



SUOMINEN SUUNNITTELEE
ENINTÄÄN 28 MILJONAN
EURON MERKINTÄOIKEUSANTIA

19. toukokuuta 2026

Vastuuvapauslauseke

EI JULKAISTAVAKSI TAI LEVITETTÄVÄKSI, SUORAAN TAI VÄLILLISESTI, YHDYSVALLOISSA, AUSTRALIASSA, KANADASSA, HONGKONGISSA, UUDESSA SEELANNISSA, JAPANISSA, SINGAPORESSA, ETELÄ-AFRIKASSA TAI NÄIHIN MAIHIN, TAI MUUSSA VALTIOSSA TAI VALTIOON, JOSSA JULKAISEMINEN TAI LEVITTÄMINEN OLISI LAINVASTAISTA.

Tämän esityksen on laatinut Suomen Oyj ("Yhtiö"). Tätä esitystä ei tule pitää tarjouksena myydä arvopapereita Yhdysvalloissa. Arvopapereita ei saa myydä Yhdysvalloissa, ellei niitä ole rekisteröity Yhdysvaltain arvopaperimarkkinoita valvovassa viranomaisessa (Securities and Exchange Commission) tai vapautettu rekisteröinnistä Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen, mukaisesti. Yhtiön aikomuksena ei ole rekisteröidä Yhdysvalloissa mitään osaa osakeannista eikä tarjota arvopapereita yleisölle Yhdysvalloissa.

Tämän esityksen levittäminen voi olla lailla rajoitettua, ja henkilöiden, jotka saavat haltuunsa tässä esityksessä mainittuja asiakirjoja tai muita tietoja, on hankittava tiedot näistä asianmukaisista oikeudellisista rajoituksista ja noudatettava niitä. Tämän esityksen sisältämiä tietoja ei ole tarkoitettu julkistettavaksi tai levitettäväksi, kokonaan tai osittain, suoraan tai välillisesti, Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Uudessa-Seelannissa, Japanissa, Singaporessa, Etelä-Afrikassa, tai näihin maihin, tai muussa valtiossa tai valtioon, jossa julkaiseminen tai levittäminen olisi lainvastaista. Näiden rajoitusten noudattamatta jättäminen voi johtaa näiden edellä mainittujen maiden arvopaperilakien rikkomiseen. Tätä esitystä ei ole suunnattu eikä tarkoitettu julkistettavaksi tai levitettäväksi millekään henkilölle tai taholle tai käytettäväksi minkään henkilön tai tahon toimesta, jolla on kansalaisuus tai joka asuu tai oleskelee missä tahansa paikassa, osavaltiossa, maassa tai muulla alueella, jossa tällainen levittäminen, julkistaminen, saatavilla olo tai käyttäminen olisi lakien tai määräysten vastaista tai mikäli kyseisellä alueella vaaditaan rekisteröintejä tai lupia.

Lukuun ottamatta Suomea, tämä esitys on tarkoitettu Euroopan talousalueen jäsenvaltioissa ainoastaan asetuksen (EU) 2017/1129 ("Esiteasetus") artiklassa 2(e) määritellyille "kokeneille sijoittajille". Yhdistyneessä kuningaskunnassa tämä esitys on tarkoitettu ainoastaan henkilöille, jotka ovat "kokeneita sijoittajia" säädöksen Public Offers and Admissions to Trading Regulations 2024 liitteen 1 kohdan 15 mukaisesti ja jotka ovat lisäksi (i) vuoden 2000 rahoituspalvelu- ja markkinalain (Financial Services and Markets Act) (Financial Promotion) vuoden 2005 määräyksen ("Määräys") artiklan 19(5) piiriin kuuluvia sijoitusalan ammattilaisia, tai (ii) kuuluvat Määräyksen artiklan 49(2) soveltamisalaan (kaikki tällaiset henkilöt jäljempänä "asiaankuuluvat henkilöt"). Kaikki tässä esityksessä mainitut arvopaperit on tarkoitettu vain, ja jokainen kutsu, tarjous tai sopimus merkitä, ostaa tai muutoin hankkia sanottuja arvopapereita tullaan tekemään ainoastaan, asiaankuuluville henkilöille. Kenenkään, joka ei ole asiaankuuluva henkilö, ei tule toimia tämän esityksen perusteella tai luottaa siihen tai mihinkään sen sisältöön.

Tämä esitys ei ole Esiteasetuksessa tarkoitettu esite tai asiakirja, joka sisältää Esiteasetuksen liitteen IX mukaiset tiedot, eikä se sellaisenaan tai osaksi muodosta eikä sitä tule pitää tarjouksena myydä tai tarjouspyyntönä ostaa, hankkia tai merkitä mitään arvopapereita tai kehotuksena sijoitustoimintaan ryhtymiseen mihinkään arvopaperiin liittyen.

Mitään sopimusta, sitoumusta tai sijoituspäätöstä ei tule tehdä perustuen tämän esityksen osaan tai tietoon sen levittämisestä eikä näihin tule luottaa minkään sopimuksen, sitoumuksen tai sijoituspäätöksen yhteydessä. Mitään nimenomaisia tai hiljaisia vakuutuksia tai sitoumuksia ei ole annettu koskien tässä esityksessä annettujen tietojen tai näkemysten asianmukaisuutta, virheettömyyttä, täydellisyyttä tai oikeellisuutta eikä näihin tulisi luottaa. Yhtiö tai mikään sen lähipiiriin kuuluvista tahoista, neuvonantajista tai edustajista tai mikään muu taho ei ole vastuussa mistään (tuottamuksellisesti tai muutoin aiheutuneesta) vahingosta, joka aiheutuu tämän esityksen käytöstä tai sen sisällöstä tai muutoin tämän esityksen yhteydessä. Jokaisen on luotettava omaan selvitykseensä ja analyysiinsä Yhtiöstä, sen tytäryhtiöistä, sen arvopapereista ja transaktioista, mukaan lukien näihin liittyvät hyödyt ja riskit.

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ja Nordea Bank Oyj toimivat osakeannissa ainoastaan Yhtiön eikä kenenkään muun puolesta. Danske Bank A/S, Suomen sivuliike tai Nordea Bank Oyj eivät kumpikaan pidä ketään muuta tahoa asiakkaanaan osakeannin yhteydessä. Danske Bank A/S, Suomen sivuliike tai Nordea Bank Oyj ei kumpikaan ole vastuussa kenellekään muulle kuin Yhtiölle asiakkailleen antamansa palvelun tarjoamisesta, osakeantiin liittyvien neuvojen antamisesta tai muusta tässä esitetystä transaktiosta tai järjestelystä.

Tämä esitys sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät välttämättä perustu historiallisiin tosiseikkoihin, vaan ne ovat lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tässä esityksessä esitetyt lausumat, joissa käytetään ilmauksia "aikoo", "arvioi", "odottaa", "olettaa", "pitäisi", "saattaa", "suunnittelee", "tähtää", "uskoo", "voisi" ja muut Yhtiöön ja transaktioon liittyvät vastaavat ilmaisut ovat tällaisia tulevaisuutta koskevia lausumia. Muut tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan tunnistaa asiayhteydestä, jossa lausumat on esitetty. Nämä tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat tämänhetkisiin suunnitelmiin, arvioihin, ennusteisiin ja odotuksiin eivätkä ne ole takeita tulevasta tuloksesta. Ne perustuvat tiettyihin tällä hetkellä perusteltavissa oleviin odotuksiin, jotka saattavat osoittautua virheellisiksi. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat oletuksiin, ja niihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Lukijoiden ei pitäisi luottaa näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Lukuisat tekijät saattavat aiheuttaa sen, että Yhtiön todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Yhtiö tai mikään sen lähipiiriin kuuluvista tahoista, neuvonantajista, edustajista tai mikään muu taho ei ole velvollinen tarkastamaan tai vahvistamaan tai julkaisemaan mitään muutoksia mihinkään tulevaisuutta koskeviin lausumiin, jotta ne ottaisivat huomioon tämän esityksen päivämäärän jälkeiset tapahtumat tai olosuhteet.

Tänään esittelemässä

Charles Héaulmé

Toimitusjohtaja



- Suomen toimitusjohtaja elokuusta 2025 alkaen
- Hallituksen jäsen ja hallituksen puheenjohtaja aikavälillä 4.2024 – 4.2026
- Aikaisempaa kokemusta B2B-teollisuusyrityksistä:
 - Huhtamäki Oyj (2019–2025), toimitusjohtaja
 - Tetra Pak (1999–2019), johtotehtäviä useilla eri markkinoilla Euroopassa ja Pohjois- ja Etelä-Amerikassa

Kimmo Raunio

Talousjohtaja 18.5. alkaen



- Suomen talousjohtaja toukokuusta 2025 alkaen
- Aiemmin Fortaco Groupissa, jossa toiminut 13 vuotta erilaisissa taloushallinnon tehtävissä, viimeksi talousjohtajana ja varatoimitusjohtajana
- Koulutukseltaan DI, tuotantotalous

Janne Silonsaari

Talousjohtaja, Siirtymävaiheen johtaja



- Siirtymävaiheen johtaja (Delegate transition leader) 15.6.2026 asti
- Suomen talousjohtaja aikavälillä maaliskuu 2023 – toukokuu 2026
- Ennen Suomista 16 vuoden ajan Kemira Oyj:ssä erilaisissa johto- ja business controlling -tehtävissä



Päivän agenda

1. Suomisen esittely
2. Suominen Full Potential -ohjelma
3. Suunniteltu merkintäetuoikeusanti



SUOMINEN

Kuitukankaiden innovaatiojohtaja

Suominen lyhyesti

- Kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin
- Edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa
- Liiketoiminta-alueet: EMEA 39% ja Amerikat 61% liikevaihdosta

Liikevaihto 2025, miljoonaa euroa

412,4

Työntekijää, lähes

700

Vertailukelpoinen käyttökate vuonna 2025, miljoonaa euroa

12,6

Uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta oli

27%

Suominen on vahvasti kansainvälinen toimija

- Tuotantolaitos
- Pilottilinja
- Pääkonttori

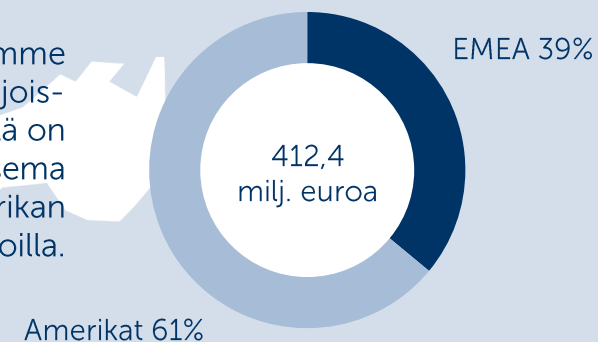


7
tuotantolaitosta
kolmella manterella

2
pilottilinjaa

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain 2025

Päämarkkinamme ovat EMEA ja Pohjois-Amerikka. Meillä on myös vahva asema Etelä-Amerikan markkinoilla.



Suominen on yksi toimialansa innovaatiojohtajista

Kestävien tuotteiden pioneeri



BIOLACE®-tuoteperhe vuodesta 2007
Kehitimme *dispersible wetlaid spunlace*
-kategorian kosteille wc-pyyhkeille –
HYDRASPUN®-tuoteperhe

Vahva tuotekehitysosaaminen



13 tuotekehitysammattilaista
Vastuullisuus ja räätälöitävyys keskiössä
Erinomainen osaaminen kestävässä
kuiduissa
New Fiber Center vauhdittaa
kuitukehitystä
Pilottilinjat tukevat tuotekehitystä ja
nopeaa tuotteiden julkaisua markkinoille

Teknologia soveltuu kestävien kuitukankaiden valmistukseen



7 tuotantolaitosta, joista kaikki pystyvät
käyttämään uusiutuvia raaka-aineita

- Sellukyvykkyydet
- Pystymme räätälöimään
tuotteemme vastaamaan
asiakkaidemme erilaisia
vastuullisuusmääritelmiä

Suominen sijoituskohteena



Kasvava markkina, jossa matalan kustannustason kilpailua

- **Kestävä markkinakysyntä**
- **Vakaat kasvuajurit**
- **Erittäin kilpailtu markkina**



Suomisella on puolustettavissa oleva johtava asema markkinalla

- **Ensisijainen paikallinen toimittaja**
- **Investoinnit kestäviin ratkaisuihin**
- **Tuoteportfoliota vahvistettu modernisoinneilla**



Uudistettu johto sekä strateginen fokus

- **Transformatiivinen agenda**
- **Uusi johto sekä toimintamalli käytössä**
- **Siirtyminen "kannattavuus tuotantomäärän sijaan" -ajatteluun**



Kattava Full Potential -ohjelma 10 prosentin käyttökatemarginaalin saavuttamiseksi

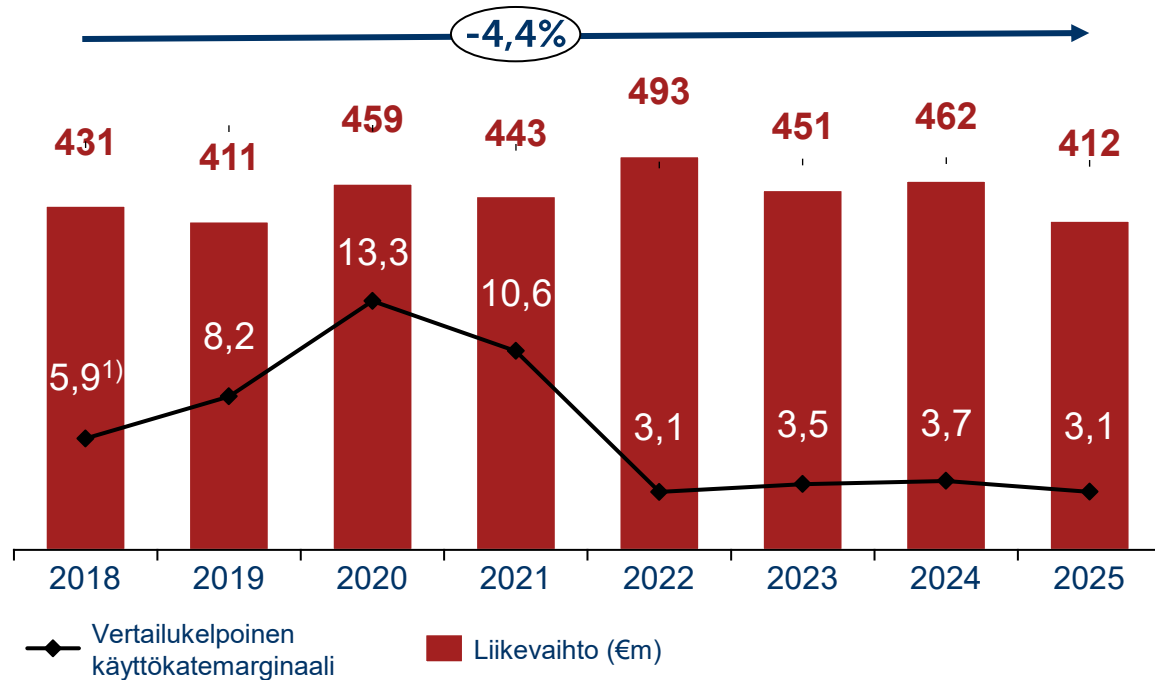
- **Operatiivisen suorituskyvyn parantaminen**
- **Kohdennetut investoinnit**
- **Rakenteelliset kannattavuustoimet**

KANNATTAVUUDEN PALAUTTAMINEN

Suominen Full Potential -ohjelma

Pysähtyneen kasvun ja heikentyneen kannattavuuden leimaaman ajanjakson jälkeen on kehityssuunta käännettävä nopeasti

Liikevaihdon lasku ja kannattavuuden heikentyminen

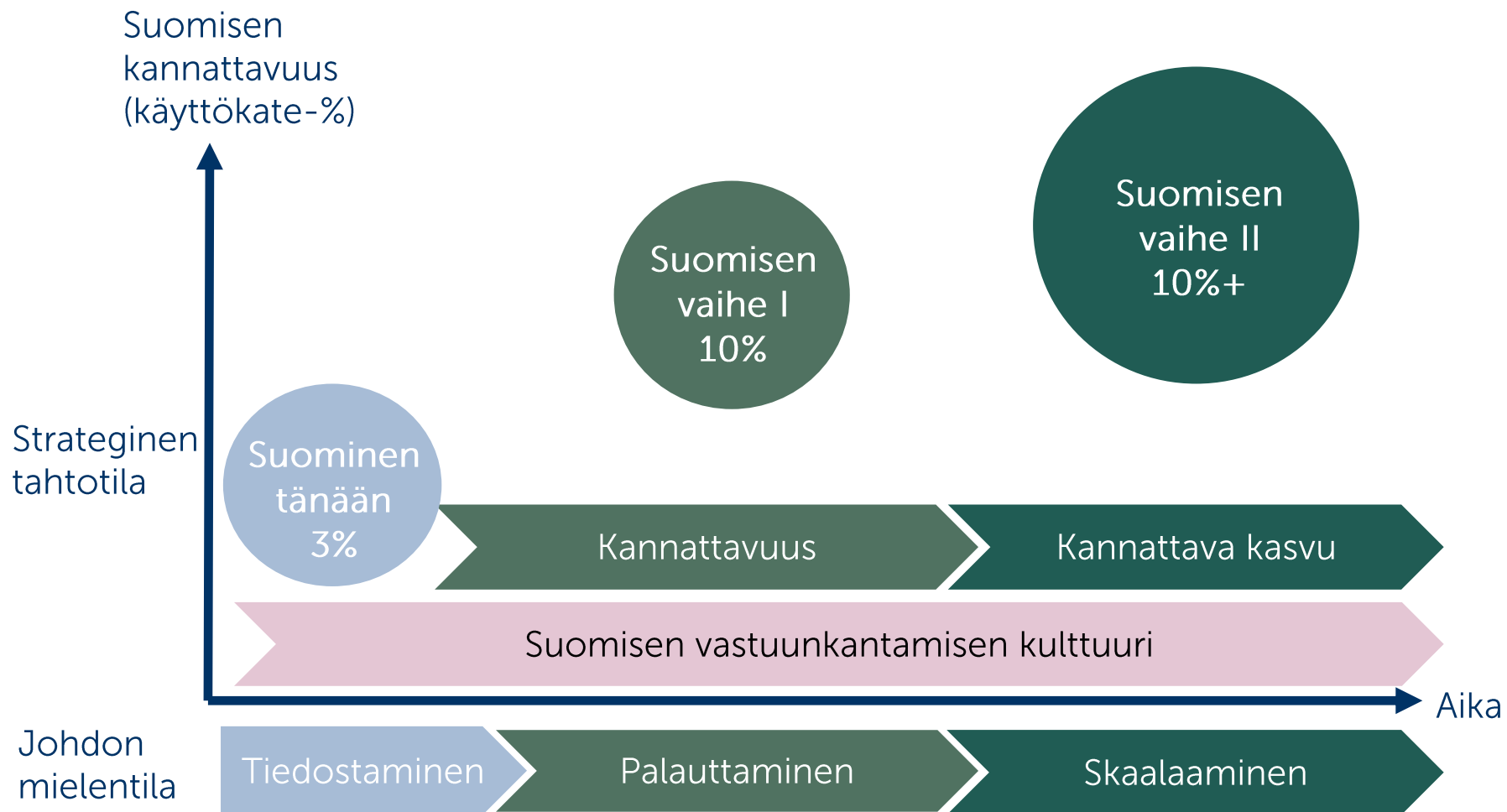


Kaikki sidosryhmät odottavat suunnanmuutosta

- Asiakkaat arvostavat Suomisen roolia innovaation ja kestäväen kehityksen edelläkävijänä
- Asiakkaat odottavat vakaata tuotannon suorituskykyä, joka mahdollistaa kasvun ja innovaatiokumppanuuden
- Työntekijöillä on vahva halua osallistua ja usko Suomiseen
- Osakkeenomistajat odottavat paluuta osakkeen arvon kasvulle sekä osinkojen kasvu-uralle

Huomaa: 1) Vuoden 2018 luvut on raportoitu ennen IFRS 16 -eriä (vuokrasopimusten kulut sisällytetty käyttökatteeseen) ja siten vertailukelpoinen käyttökate-% ei ole suoraan verrannollinen muiden vuosien lukuihin.

Muutosohjelmamme keskittyy kannattavuuden palauttamiseen, minkä jälkeen kasvatamme liiketoimintaa



Tavoite:

- Nolla tapaturmaa
- Laatujohtaja ja luotettava asiakkaille
- Kannattava ja kasvava
- Investoiva ja innovoiva
- Edelläkävijä kestävyudessa
- Omistaja-arvon luominen

Uudistettu johtoryhmä ja uusi toimintamalli tukemaan yhtiön transformatiota



Charles Héaulmé

Toimitusjohtaja

B.Sc. (Business Administration)
Aloitti Suomisella elokuussa 2025
Aikaisemmin Huhtamäki Oyj:n toimitusjohtaja



Kimmo Raunio

Talousjohtaja

DI, tuotantotalous
Aloitti Suomisella toukokuussa 2026
Aikaisemmin Fortaco Groupissa talousjohtaja



Francois Guetat

Operatiivinen johtaja

Masters, Mechanical Engineering
Aloitti Suomisella marraskuussa 2025
Aikaisemmin Kalmarilla Integrated Supply Chain -yksikön johtaja, Göteborg



Markku Koivisto

Kaupallinen johtaja

Diplomi-insinööri
Aloitti Suomisella vuonna 2017
Aikaisemmin UPM Raflatacilla Global Business Development -yksikön johtaja



Liisa Pursiheimo

Henkilöstöjohtaja

KTM, taloustiede ja liiketalouden hallinto
Aloitti Suomisella huhtikuussa 2026
Aikaisemmin SACHEM Inc.:llä Global Director, Human Resources -tehtävässä



Marika Väkiparta

Strategia- ja transformatiojohtaja, vt. lakiasiainjohtaja

OTM
Aloitti Suomisella syyskuussa 2025
Aikaisemmin Kalmarilla transformatiojohtajana

Full Potential –ohjelmassa yhdistyvät operatiiviset parannukset, kohdennetut investoinnit ja rakenteelliset kannattavuustoimet

1

Operatiivinen suorituskyky

- Hankinnan tehostaminen
- Hinnoittelu ja portfolion hallinta
- Kiinteiden kustannusten säästöohjelma
- Tuotannon jatkuva parantaminen
- Uusi toimintamalli

2

Kohdennetut investoinnit

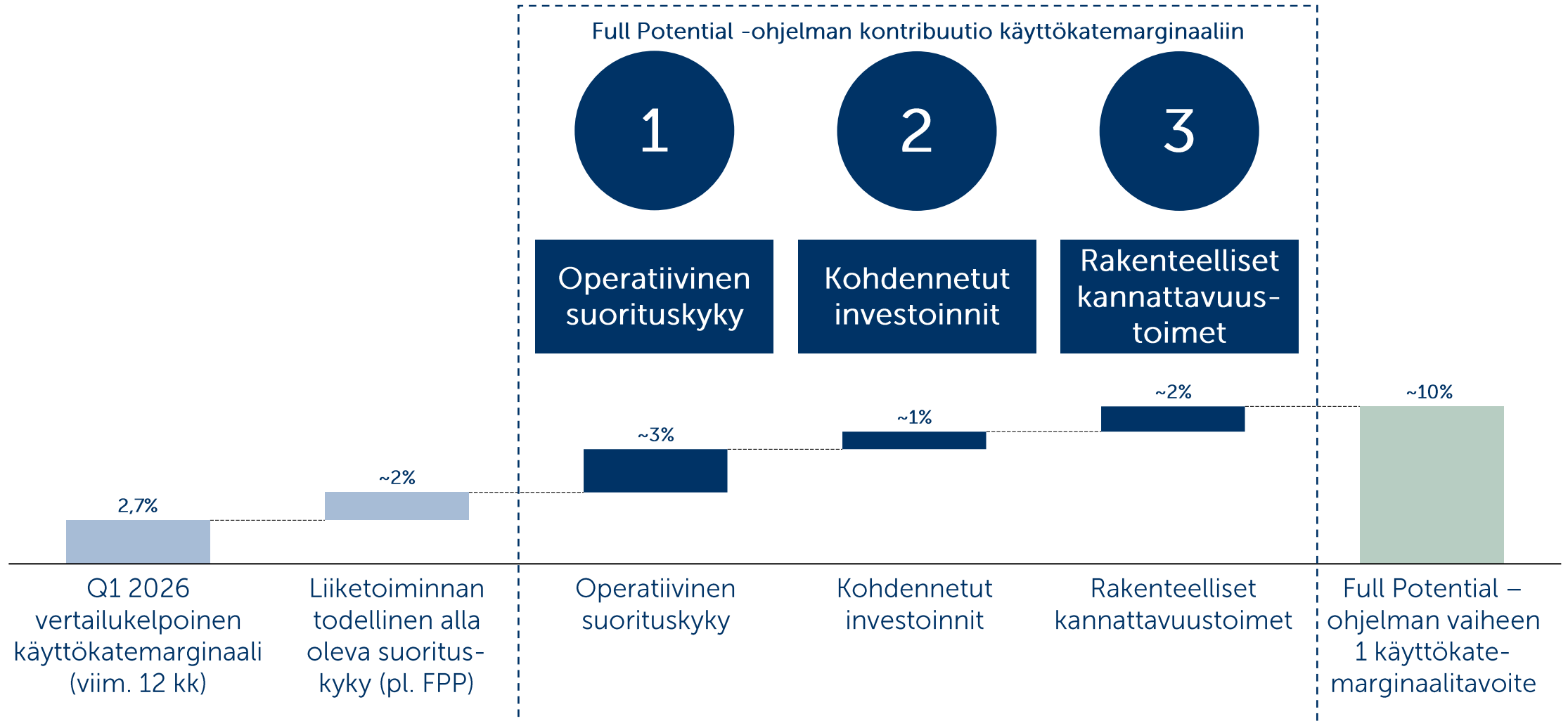
- Tarkasti määritetyt matalariskiset toimenpiteet nykyiselle laituskannalle
- Perustuen varmennettuun kysyntään ilman tarvetta asiakkaiden uudelleenallokointiin
- Investoinnit parantavat ensisijaisesti kannattavuutta

3

Rakenteelliset kannattavuustoimet

- Matalakatteisten volyymien supistaminen
- Nykyisen laitekannan käytön kasvattaminen
- Sopimusten uudelleenneuvotteluita kiinteiden kustannusten optimoimiseksi

Full Potential –ohjelma on polkumme 10% käyttökatemarginaaliin



1

Operatiivinen suorituskyky | FPP:n keskeinen pilari, josta jo toteutumassa merkittäviä kiinteiden kustannusten säästöjä

Operatiivinen suorituskyky:
Suuntaa-antava vaikutus
käyttökatemarginaalin
parantumiseen



Toimintamallin
implementointi

Muutoksen
vaikutus

Kiinteiden
kustannusten säästöt

Kaupalliset
kyvykkyydet

Hankinta

Operatiiviset
toiminnot

Eri osa-alueiden keskeiset ajurit

Uusi toimintamalli otettiin käyttöön helmikuusta 2026 alkaen vahvistetulla kaupallisella ja operatiivisella johtamisella sekä omistajuuden selkeyttämisellä

Kohdennetut rekrytoinnit kriittisten osaamisvajeiden paikkaamiseksi

Kiinteiden kustannusten säästöjen toteutus etenee suunnitellusti

Kaupallinen kurinalaisuus ja hinnoittelun ohjauksen sisällyttäminen päätöksentekoon

Lisäpotentiaalia odotetaan *kaupallisten* tehostamistoimien implementoinnista, mikä parantaa kannattavuutta ja tuotemixiä

Materiaalikustannussäästöjä erityisesti epäsuorista kuluryhmistä

Lisäpotentiaalia hankinta- ja kategorianhallintakyvykkyyksien vahvistamisesta

Operatiiviset kehityshankkeet keskittyvät parantamaan tuotantokapasiteetin luotettavuutta ja suorituskykyä

Lisäpotentiaalia skaalaamalla operatiiviset tehostamistoimet koko verkoston laajuudelle

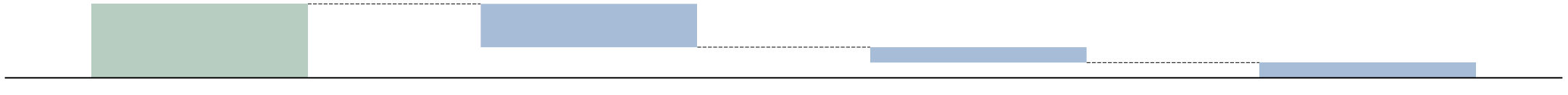
2

Kohdennetut investoinnit | Käyttökatteen nostaminen rajatuilla investoinneilla ja riskeillä



	Palautetaan tuotantolinjojen peruskunto, painopisteenä USA	Vapautetaan kasvupotentiaali kannattavimmissa yksikössä	Parannetaan raaka-ainetehokkuutta ja linjojen tuottavuutta
Kuvaus	Häiriöt ovat vaikuttaneet Yhdysvaltojen tehtaisiin, ja operatiivinen epätasaisuus rajoittaa tehokkuutta sekä tuloksen ennustettavuutta	Korkeimman kannattavuuden yksikkö toimii täydellä kapasiteetilla, ja kysyntä on usean vuoden ajan ylittänyt tuotantokyvyn	Vähennetään tehtaan raaka-ainehävikkiä parantamalla tuotantoasetuksia, mikä mahdollistaa kannattavan kasvun
Ratkaisu	Palautetaan laitosten peruskunto ja edistetään jatkuvaa parantamista ottamalla käyttöön TPM-malli (Total Productive Maintenance)	Kapasiteetin laajennushanke linjapäivityksen myötä tukee nykyasiakkaiden kysyntää	Rajattu investointitarve tuotantolinjan modernisointiin suhteellisen lyhyellä takaisinmaksuajalla

Rakenteelliset kannattavuustoimenpiteet:
Suuntaa-antava vaikutus
käyttökatemarginaalin parantumiseen
~1%



3

Rakenteelliset kannattavuustoimet | Optimointi keskittyy matalakatteisten volyymien pienentämiseen ja kiinteiden kustannusten leikkaamiseen

Keskeiset arvoajurit



Matalakatteisten volyymien pienentäminen

Nykyisen laitekannan käytön kasvattaminen

Suuri riippuvuus tuotannon helposti korvattavista perusvolyyymeistä heikentää kannattavuutta

Kohdennetut toimenpiteet marginaaliprofiilin parantamiseksi



Toimien kohdentaminen kiinteään kulumassan sekä sopimusten rakenteeseen

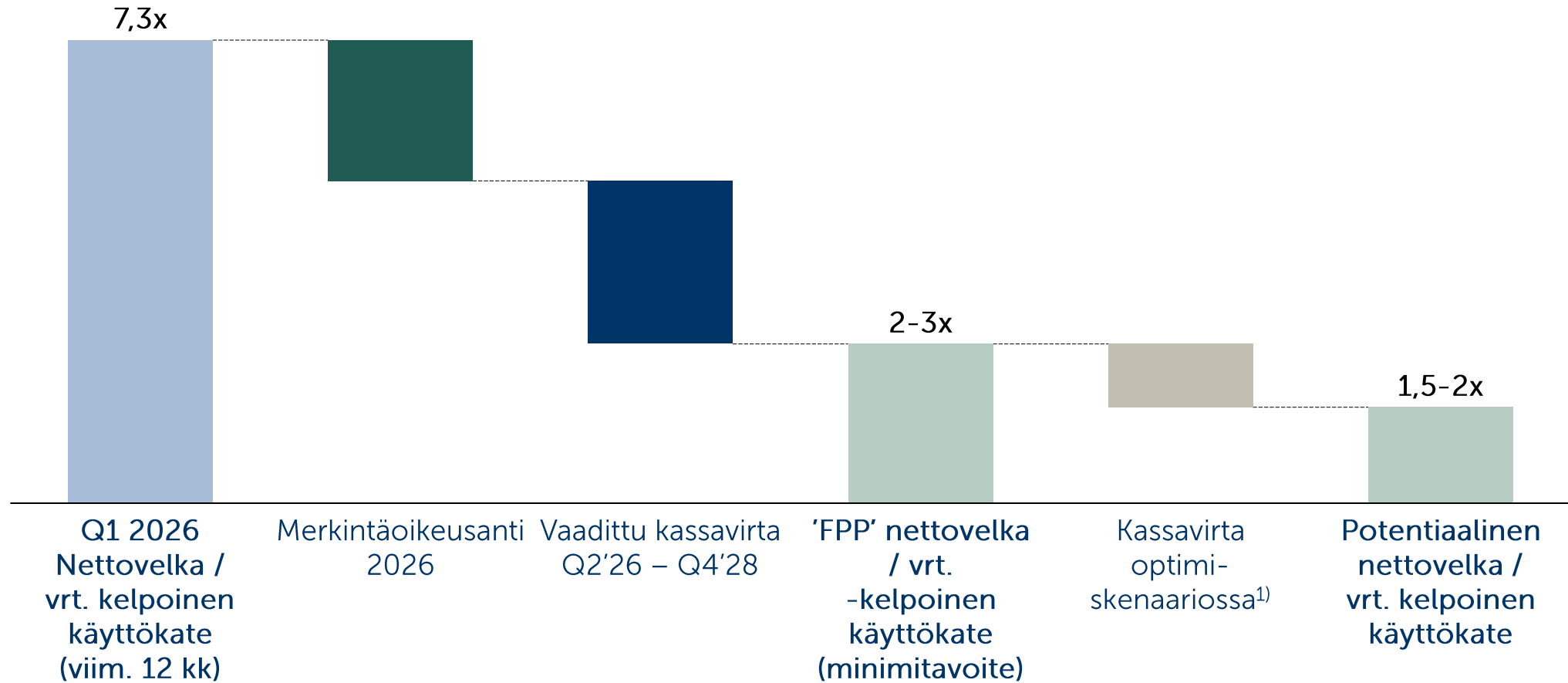
Korkea kiinteä kulupohja nykysopimusten ajamana

Rakenteellisia toimenpiteitä kuten sopimusten uudelleen neuvotteluja

Rakenteelliset kannattavuustoimenpiteet: Suuntaa-antava vaikutus käyttökatemarginaaliin paranemiseen

~2%

Selkeä polku kohti kestäväää taserakennetta



Huomaa: 1) Riippuen seuraavien vuosien investoinneista.

PÄÄOMANKERUUSUUNNITELMA

Suunniteltu merkintäetuoikeusanti

Pääomankeruusuunnitelma

Annin koko

- Enintään 28 miljoonan euron bruttovarat

Tärkeitä päivämääriä

- Kutsu Suomisen ylimääräiseen yhtiökokoukseen: 18. toukokuuta 2026
- Suomisen ylimääräisen yhtiökokouksen ajankohta: 8. kesäkuuta 2026

Annin ehdot

- Hallitus päättää ehdoista ylimääräisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen pohjalta toisen vuosineljänneksen aikana (ehdollinen markkinaolosuhteille)

Varojen käyttö

- Kannattavuuden parantaminen osana yhtiön Full Potential -ohjelmaa
- Yhtiön pääomarakenteen vahvistaminen

Osakkeenomistajien tuki – Kokonaan taattu transaktio

- Sitoumukset äänestää ylimääräisessä yhtiökokouksessa annin järjestämisen puolesta: Etola Group Oy, Oy Etra Invest Ab ja Ahlstrom Capital B.V.
- Peruuttamattomat merkintäsitoumukset omistusosuuksiensa mukaisessa suhteessa: Etola Group Oy, Oy Etra Invest Ab ja Ahlstrom Capital B.V. (edustavat yhdessä 49.02% osakkeista ja äänistä Yhtiössä)
- Merkintätakaussitoumukset: Etola Group Oy, Oy Etra Invest Ab ja Ahlstrom Capital B.V. ovat antaneet merkintätakaussitoumukset, jotka kollektiivisesti kattavat Osakeannin loppuosan¹⁾

Järjestäjät

- Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ja Nordea Bank Oyj

Huomaa: 1) Merkintäsitoumukset ja Merkintätakaussitoumukset ovat ehdollisia muun muassa sille, että Finanssivalvonta myöntäisi Ahlstrom Capital B.V.:lle ja sen emoyhtiö A. Ahlström Oy:lle sekä Etola Group Oy:lle ja Oy Etra Invest Ab:lle yhdessä pysyvät poikkeukset velvollisuudesta tehdä Suomen arvopaperimarkkinalaissa tarkoitettu pakollinen ostotarjous Yhtiön osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista siltä osin kuin Ahlstrom Capital B.V.:n yksin tai Etola Group Oy:n ja Oy Etra Invest Ab:n yhdessä omistus osakeannin seurauksena ylittäisi 30 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeiden tuottamista äänistä.

Merkintäoikeusannin alustava aikataulu

Tapahduma	Alustava aikataulu, ehdollinen muun muassa markkinaolosuhteille
Kutsu ylimääräiseen yhtiökokoukseen	18. toukokuuta 2026
Ylimääräinen yhtiökokous	8. kesäkuuta 2026
Merkintäoikeusannin yksityiskohdat julkaistaan	Ylimääräisen Yhtiökokouksen jälkeen (ehdollinen Ylimääräisen Yhtiökokouksen hyväksynnälle)
Merkintäoikeusannin merkintäaika	Kesä-heinäkuussa 2026
Tavoiteltu toteutus	Heinäkuun 2026 alussa



PURE NORDIC QUALITY