

SUOMINEN

Q3/2025

Charles Héaulmé, toimitusjohtaja
Janne Silonsaari, talousjohtaja

29.10.2025

Agenda

Q3/2025 ja 1-9/2025 lyhyesti
Taloudellinen katsaus
Kustannussäästöohjelman edistyminen
Näkymät 2025
Kysymyksiä ja keskustelua



Q3/2025: Poikkeukselliset tapahtumat vaikuttivat kannattavuuteen, näkymiä laskettu

Q3/2025 lyhyesti

- Charles Héaulmé aloitti toimitusjohtajana 11.8.2025
- Liikevaihto laski 11 % ja oli 99,8 milj. euroa (Q3 2024: 111,6)
- Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi ja oli 3,4 milj. euroa (3,3)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 15,7 milj. euroa (-2,6)

1-9/2025 lyhyesti

- Liikevaihto laski 8% ja oli 317,1 milj. euroa (Q1-Q3 2024: 343,8)
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 10,7 milj. euroa (12,8)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 5,2 milj. euroa (-2,6)

Poikkeukselliset tapahtumat kahdella Yhdysvaltain tehtaalla vaikuttivat heinä-syyskuun tuloskehitykseen, mikä laski vuoden 2025 näkymiämme. Kustannussäästöohjelman toteuttaminen on edennyt, ja pääosa säästötoimista tullaan toteuttamaan suunnitellusti vuoden loppuun mennessä.

Francois Guetat Suomisen operatiiviseksi johtajaksi

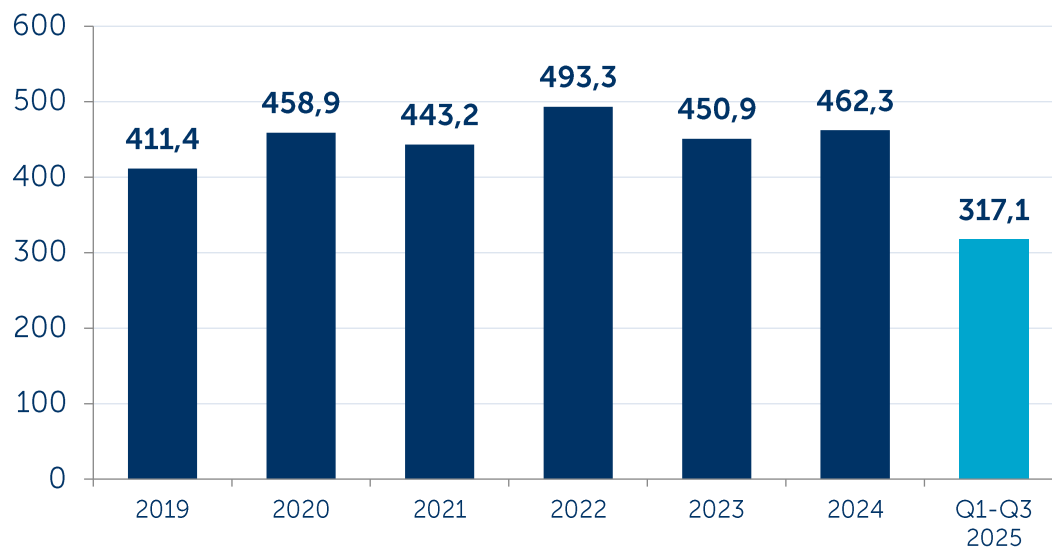
- Suominen on nimittänyt Francois Guetatin, M.Eng., operatiiviseksi johtajaksi (COO) ja johtoryhmän jäseneksi 3.11.2025 alkaen.
- Francois Guetat tuo mukanaan yli kahden vuosikymmenen kansainvälisen kokemuksen operaatioista, toimitusketjusta ja tuotannon kehittämisestä.
- Viimeksi hän toimi Kalmarilla Integrated Supply Chain -yksikön johtajana (SVP), jossa hän vastasi hankinnasta, valmistuksesta, logistiikasta ja strategiasta.
- Hänen johtamistaan on muovannut 22 vuoden ura Volvolla, jossa hän toimi keskeisissä tehtävissä Ruotsissa, Yhdysvalloissa ja Puolassa.
- Suomisen nykyinen operatiivinen johtaja Darryl Fournier on päättänyt jättää yhtiön siirtyäkseen uusiin ammatillisiin haasteisiin. Hän jatkaa Suomisen palveluksessa tammikuun 2026 loppuun asti keskittyen strategisiin projekteihin.



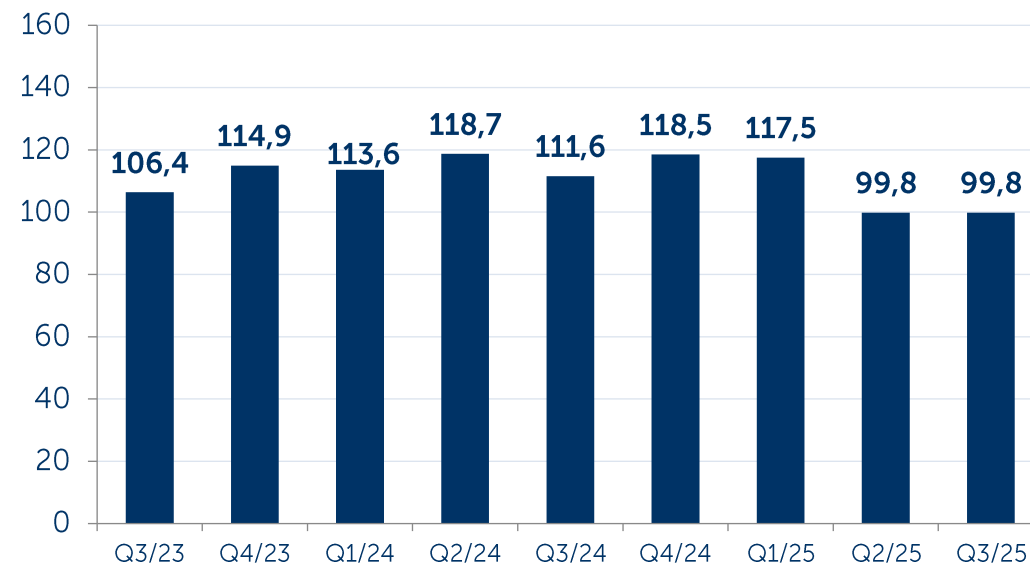
TALOUDELLINEN KATSAUS

Liikevaihto pieneni 11 %

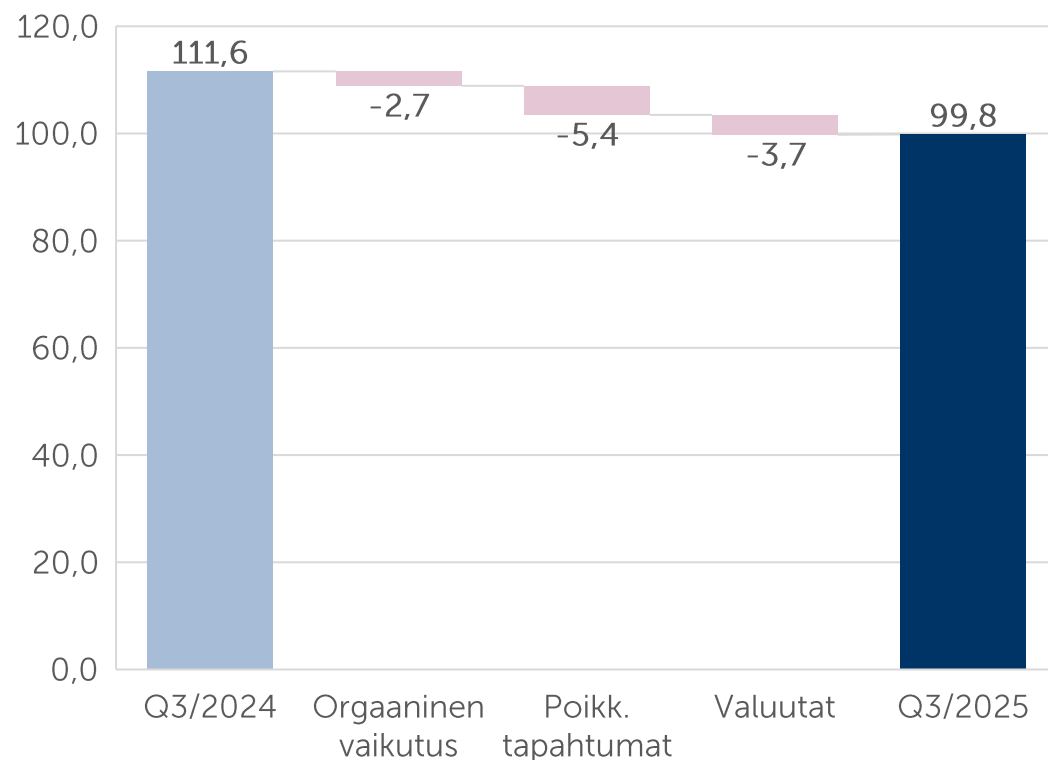
Liikevaihto, milj. euroa



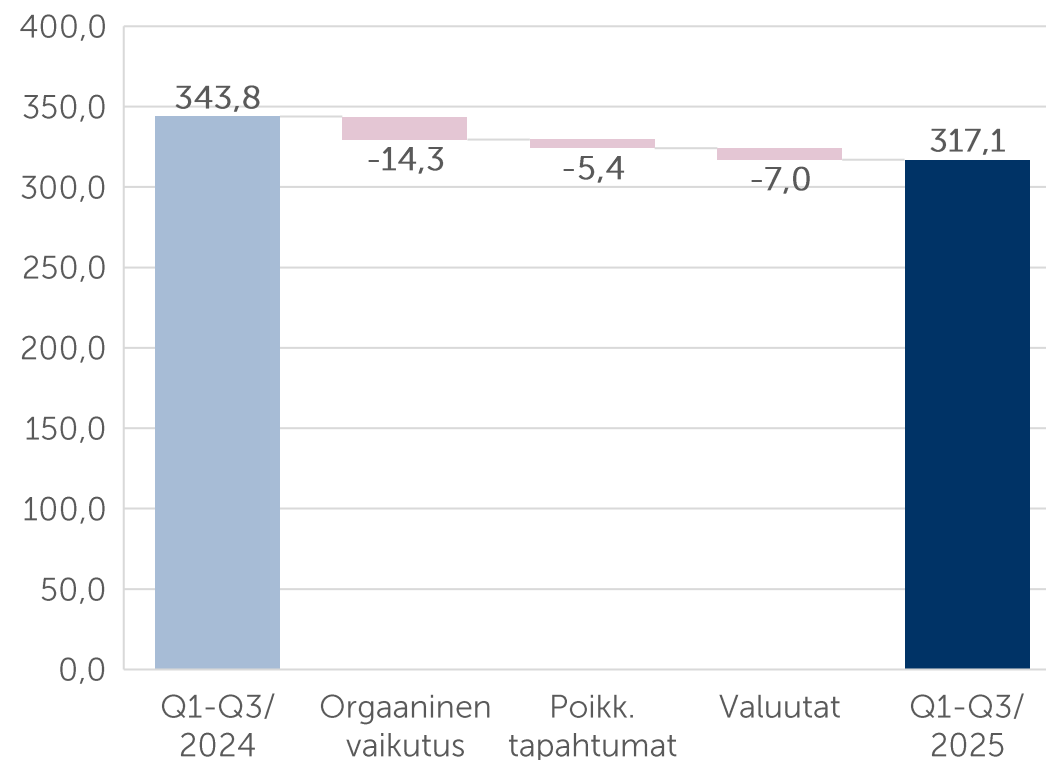
Liikevaihto, milj. euroa



- Q3/2025 liikevaihto laski 11 % ja oli 99,8 milj. euroa (111,6).
- Myyntimäärät olivat vertailukautta alhaisemmat kun taas myyntihinnat olivat korkeammat.
- Valuuttakurssien vaikutus liikevaihtoon oli 3,7 milj. euroa negatiivinen kolmannella vuosineljänneksellä.
- Uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta oli 30 % kolmannella neljänneksellä.

[illegible]

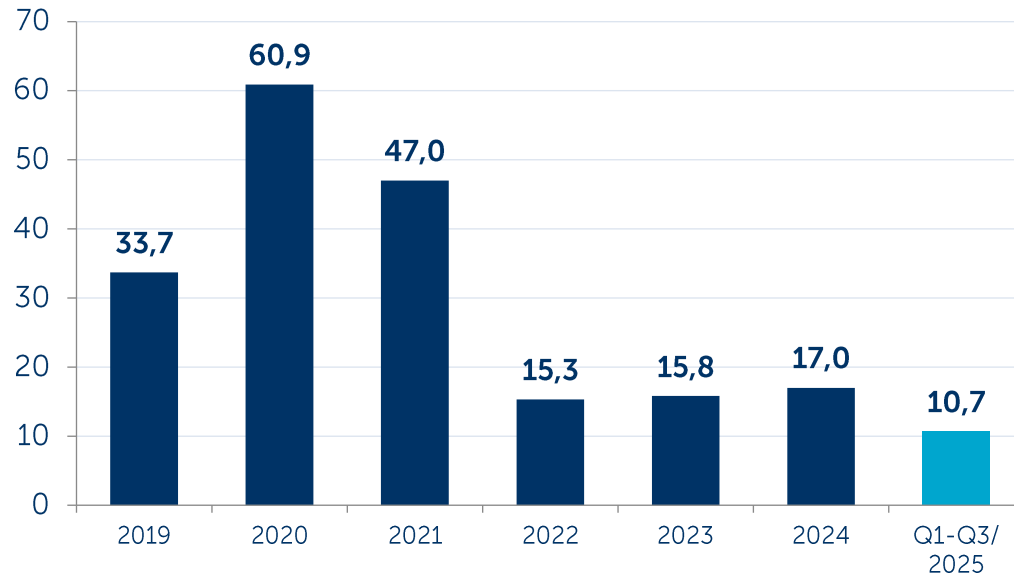
Q1-Q3/2024 vs. Q1-Q3/2025, milj. euroa



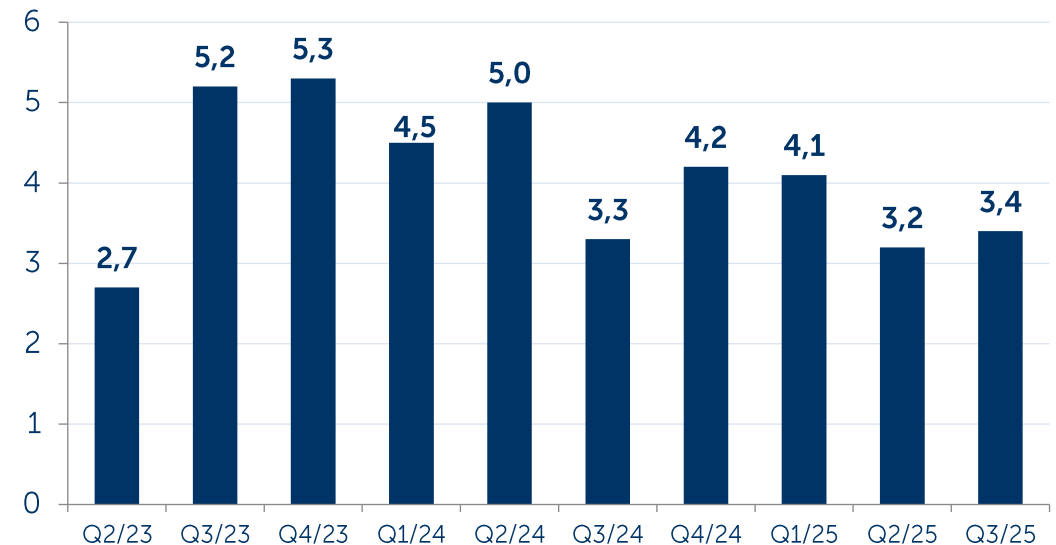
- Orgaaninen vaikutus sisältää myyntimäärien, hintojen ja tuoterakenteen muutokset.
- Poikkeukselliset tapahtumat viittaavat tapahtumiin USA:n tehtailla heinä-syyskuussa 2025.
- Valuuttakurssien vaikutus liittyy pääosin EUR-USD-kurssikehitykseen.

Poikkeukselliset tapahtumat vaikuttivat vertailukelpoiseen käyttökatteeseen heinä-syyskuussa

Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



- Q3/2025 vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 3,4 milj. euroon (3,3)
- Alemmat raaka-ainekustannukset kompensoivat osittain alhaisempien myyntimäärien negatiivista vaikutusta vertailukelpoiseen käyttökatteeseen
- Yhdysvaltain tehtaiden poikkeuksellisten tapahtumien vaikutus käyttökatteeseen oli -2,8 milj. euroa
- Valuuttakurssimuutosten vaikutus käyttökatteeseen oli 0,3 milj. euroa

Tuloslaskelma

1 000 euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	99 767	111 553	317 095	343 808	462 318
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-93 690	-106 410	-295 669	-321 610	-432 589
Bruttokate	6 077	5 143	21 426	22 198	29 729
Liiketoiminnan muut tuotot	442	1 548	1 951	2 743	4 952
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	-6 775	-7 209	-23 469	-24 018	-32 068
Tutkimus- ja kehityskulut	-540	-1 115	-2 198	-3 260	-4 023
Liiketoiminnan muut kulut	19	225	-380	210	152
Liikevoitto	-777	-1 409	-2 670	-2 126	-1 257
Nettorahoituskulut	-1 341	-1 926	-6 102	-3 811	-4 086
Voitto ennen tuloveroja	-2 117	-3 335	-8 772	-5 937	-5 343
Tuloverot	131	143	617	-198	53
Raportointikauden voitto	-1 986	-3 192	-8 155	-6 135	-5 290
Osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton	-0,03	-0,06	-0,14	-0,11	-0,09
Laimennettu	-0,03	-0,06	-0,14	-0,11	-0,09

Vuoden 2025 luvut sisältävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (netto), jotka liittyvät:

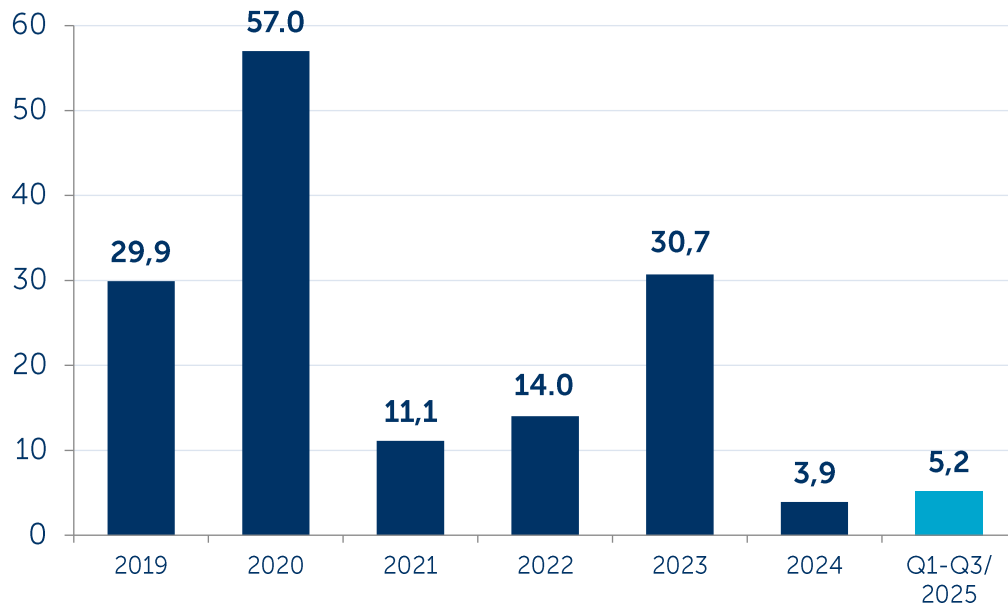
- Toukokuussa 2025 julkistettuun kustannussäästöohjelmaan (-0,8 milj. euroa 1-9/2025)
- Mozzaten tehtaan sulkemiseen liittyvien kulujen peruminen (0,05 milj. euroa)

Vuoden 2024 luvut sisältävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyvät:

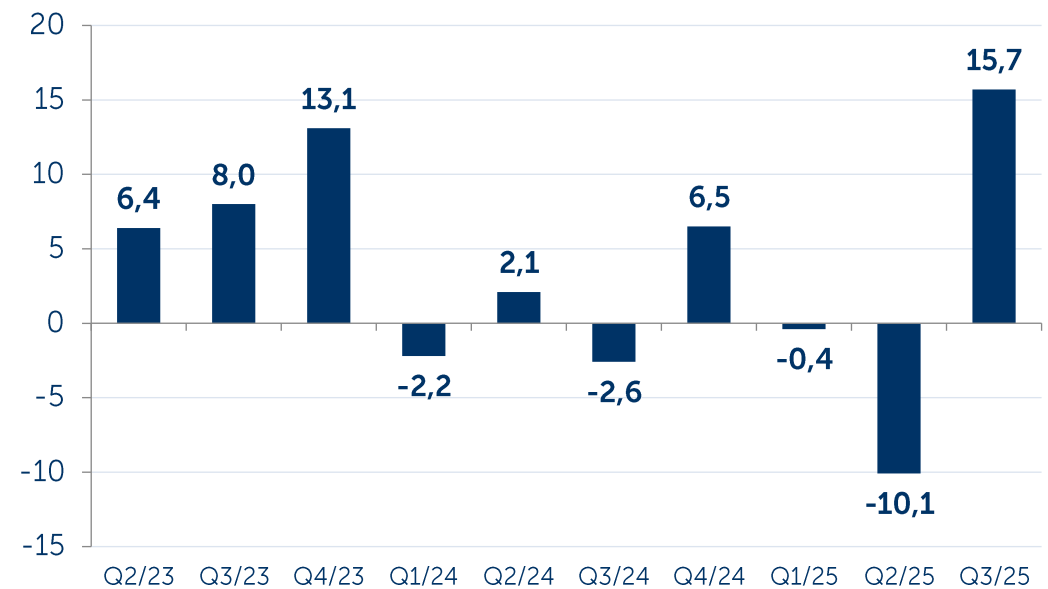
- Mozzaten tehtaan sulkemiseen
- Vuoden 2024 uudelleenjärjestelyohjelmaan

Liiketoiminnan rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa



Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa



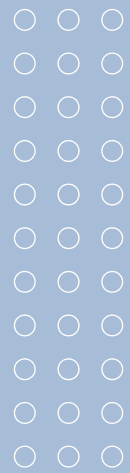
- Liiketoiminnan rahavirta oli heinä-syyskuussa 15,7 milj. euroa (Q3/2024: -2,6) ja tammi-syyskuussa 5,2 milj. euroa (-2,6).
- Käyttöpääomaa sitoutui 13,9 milj. euroa heinä-syyskuussa (Q3 2024: -2,7 milj. euroa) ja 0,9 milj. euroa tammi-syyskuussa (-9,7).

KUSTANNUSSÄÄSTÖOHJELMAN EDISTYMINEN

Kustannussäästöohjelma kannattavan kasvun turvaamiseksi

- Suominen kertoi toukokuussa 2025 käynnistävänsä kustannussäästöohjelman turvatakseen kannattavan kasvun ja varmistaakseen pitkän aikavälin kilpailukykynsä.
- Ohjelman odotetaan tuottavan noin 10 miljoonan euron säästöt. Säästöjen on suunniteltu toteutuvan seuraavien 24 kuukauden aikana.
- Kesäkuussa kerroimme, että ohjelman myötä vähennettiin noin 60 positiota maailmanlaajuisesti. Lisäksi urakoitsijoiden määrää supistettiin ja olemme käynnistäneet useita muita säästötoimenpiteitä.
- Säästötoimien toteuttaminen on edennyt hyvin kolmannella neljänneksellä, ja pääosa toimenpiteistä tullaan toteuttamaan suunnitellusti vuoden loppuun mennessä.





NÄKYMÄT



Päivitettyt näkymät 2025

- Suominen julkisti 15.10.2025 muutoksen näkymissään koko vuodelle. Yhtiö odottaa nyt, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2025 jää alhaisemmaksi kuin vuonna 2024. Vuonna 2024 Suomisen vertailukelpoinen käyttökate oli 17,0 milj. euroa.
- Aiemmat näkymät:
Suominen arvioi 5.3.2025 julkistetussa tilinpäätöstiedotteessaan ja 7.8.2025 julkistetussa puolivuotiskatsauksessaan, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2025 paranee vuodesta 2024.

KYSYMYKSIÄ JA KESKUSTELUA

**Vuoden 2025
tulos
julkaistaan
29.1.2026**



PURE NORDIC QUALITY