

# Vuosi- kertomus 2014



## Onnistumisten vuosi

Saavutimme tilikaudella 2014 kaikkien strategisten tavoitteiden osalta niiden tavoitetason. Liikevoitto kasvoi, kannattavuus parani ja tase vahvistui.



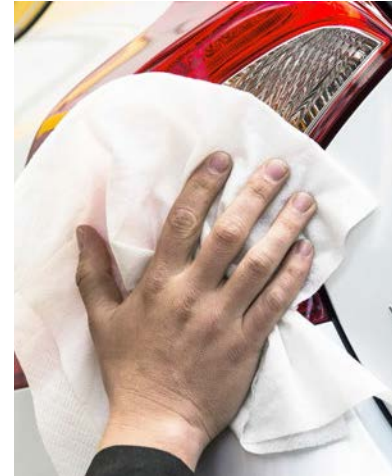
## Kasvu

Suominen tähtää strategiakaudella 2015–2017 kannattavaan kasvuun, tuotejohtajuuteen ja markkina-  
lähtöiseen toimintatapaan.



## 100 %

Joustopakkausliiketoiminnasta luopuminen heinäkuussa 2014 viimeisteli Suominen muuntautumisen täysiveriseksi kuitukangasyhtiöksi.



## Sisältö

### Suominen 2014

Suominen lyhyesti .....	3
Avainluvut ja taloudelliset tavoitteet .....	6
Toimitusjohtajan katsaus .....	7

### Strategia .....

Strategia 2012–2014 .....	11
Strategia 2015–2017 .....	14

### Toimintaympäristö .....

Megatrendit markkinoiden muutosvoimana .....	17
---	----

### Liiketoimintakatsaus .....

Kuitukankaat .....	21
Joustopakkaukset .....	25

### Yritysvastuu .....

Yritysvastuu Suomisella .....	27
Ympäristövastuu .....	29
Sosiaalinen vastuu .....	31
Taloudellinen vastuu .....	33

### Hallinto .....

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	35
Hallitus .....	40
Johtoryhmä .....	41

### Tilinpäätös .....

Tilinpäätös .....	42
-------------------	----

## Suominen lyhyesti

Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintä- ja hygieniatuotteisiin sekä terveydenhuollon sovelluksiin. Kuitukankaista valmistetut lopputuotteet, esimerkiksi kosteuspyyhkeet ja haavataitokset, luovat lisäarvoa kuluttajien ja ammattikäyttäjien arkeen ympäri maailmaa. Suominen toimii kolmella mantereella lähellä asiakkaitaan ja on maailman suurin pyyhintään tarkoitettujen kuitukankaiden valmistaja. Yhtiön osake (SUY1V) noteerataan NASDAQ OMX:n Helsingin pörssissä.

# 401,8 milj €

Liikevaihto 2014 (+7,5%)

Suomisen liikevaihdosta yli 60 % kertyy Pohjois- ja Etelä-Amerikasta.

# 591

Henkilöstömäärä

Suomisen lähes 600 työntekijää palvelevat asiakkaita kolmella mantereella.



Suomisen toimipaikat

● Sopimusvalmistajat

## ASIAKKAAT

Globaalit kuluttajabrändit, private label -valmistajat, terveydenhuollon tuotteiden valmistajat, alueelliset jatkojalostajat

## RAAKA-AINEET

Viskoosi, sellu, polypropeeni, polyesteri, puuvilla

## LOPPUKÄYTTÄJÄT

Pyyhintätuotteita mm. vauvanhoitoon, henkilökohtaiseen hygieniaan, kodinhoitoon ja teolliseen käyttöön.

Terveydenhuollon tuotteita, mm. haavataitoksia sekä hygienia tuotteita, mm. vaippoja ja inkontinenssituotteita.

## TUOTANTO

Kahdeksan tehdasta kolmella mantereella palvelevat molempia liiketoiminta-alueita.

Lisäksi alihankintasopimukset kolmen eurooppalaisen tehtaan kanssa.

## Suominen yhtiönä

- » Kaksi liiketoiminta-alueita, Convenience ja Care
- » Markkinajohtaja pyyhintä- tuotteiden kuitukankaissa
- » Convenience-liiketoiminta-alue
  - Toimittaa kuitukankaita erilaisiin pyyhintätuotteisiin
  - Liiketoiminta-alueen osuus 92 % liikevaihdosta
- » Care-liiketoiminta-alue
  - Toimittaa kuitukankaita hygienia- ja terveydenhuollon tuotteisiin
  - Liiketoiminta-alueen osuus 8 % liikevaihdosta

## Suominen sijoituskohteena

- » Tuotantolaitokset sijaitsevat kolmella mantereella keskeisillä markkina-alueilla, lähellä asiakkaita.
- » Kuitukangasmarkkinat kasvavat kaikkialla maailmassa.
- » Asiakkuudet usein globaaleja ja pitkäaikaisia, keskimäärin yli 10 vuoden mittaisia.
- » Kannattavaa kasvua ja tuotejohtajuutta painottava strategia sekä saavutettuja tuloksia.
- » Osinkopolitiikan mukaan yhtiö jakaa noin 30 % tilikauden voitosta vuotuisena osinkona.

# Suomisen arvoketju

## Keskeisiä tapahtumia vuonna 2014

**10.1.2014** Suominen ilmoitti Brasiliassa sijaitsevan Paulínian tehtaan ostosta Ahlstrom Oyj:lta. Velaton kauppahinta oli 17,5 miljoonaa euroa. Kauppa rahoitettiin laskemalla liikkeelle osakkeiksi vaihdettava hybridilaina.

**27.5.2014** Suominen toi markkinoille BIOLACE® Skin-kuitukankaan Home Spa-tuotevalikoimaan.

**11.7.2014** Suominen ilmoitti sopineensa joustopakkausliiketoimintansa mynnistä. Kaupan myötä Suomisesta tulee yksinomaan kuitukankaisiin keskittynyt yhtiö.

**4.12.2014** Suominen ilmoitti käynnistävänsä investioitiohjelman kasvustrategiansa toteuttamiseksi. Ensimmäisen vaiheen investointien arvo on yhteensä noin neljä miljoonaa euroa. Koko investioitiohjelman arvo on 30–50 miljoonaa euroa vuosina 2015–2017.

**4.12.2014** Suominen hallitus päätti johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmästä ja osakeannista.

**17.2.2014** Korkeamman lisäarvon Novolino™ Nonwoven -kuitukangas tuotiin markkinoille.

**26.9.2014** Suominen tiedotti uudesta aiempaa monipuolisemmasta rahoitus-pohjastaan. Yhtiö laski liikkeelle 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan ja uudisti pankkilainansa. Laajempi rahoitus-pohja mahdollistaa yhtiön kasvuun tähtäävän strategian toteuttamisen.

**24.10.2014** Suominen siirtyy uuteen strategiseen vaiheeseen. Vuosina 2015–2017 yhtiötä kehitetään entistä aktiivisemmin oman toimialansa edelläkävijäksi. Tavoitteena on tuotejohtajuus ja kannattava kasvu.

**24.10.2014** Suominen hallitus hyväksyi yhtiölle osinkopolitiikan, jonka mukaan vuotuisena osinkona jaetaan noin 30 % tilikauden voitosta.



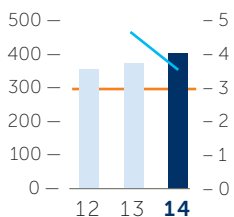
Kaikki vuonna 2014 julkaistut tiedotteet ovat luettavissa osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

## Avainluvut

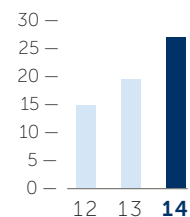
	2014	2013	2012
Liikevaihto, milj. €	<b>401,8</b>	373,7	356,9
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä, milj. €	<b>26,9</b>	19,4	14,9
Liikevoitto, milj. €	<b>25,9</b>	18,9	8,9
Voitto ennen veroja, milj. €	<b>17,8</b>	13,1	-0,3
Tilikauden voitto jatkuvista liiketoiminnoista, milj. €	<b>10,2</b>	5,7	-2,8
Tilikauden voitto lopetetuista liiketoiminnoista, milj. €	<b>-5,2</b>	-21,8	-9,0
Tilikauden voitto, milj. €	<b>5,0</b>	-16,1	-11,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	<b>37,1</b>	21,3	24,9
Investoinnit, milj. €	<b>7,1</b>	4,4	2,7

	2014	2013	2012
Omaraisuusaste, %	<b>41,2</b>	32,9	34,4
Oma pääoma/osake, €	<b>0,44</b>	0,32	0,39
Tulos/osake jatkuvista toiminnoista, €	<b>0,04</b>	0,02	-0,01
Tulos/osake lopetetuista toiminnoista, €	<b>-0,02</b>	-0,09	-0,04
Tulos/osake, €	<b>0,02</b>	-0,07	-0,05
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	<b>0,15</b>	0,09	0,10
Velkaantumisaste (gearing), %	<b>34,7</b>	96,2	101,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	<b>15,7</b>	12,4	5,0
Henkilöstö, keskimäärin	<b>591</b>	550	603

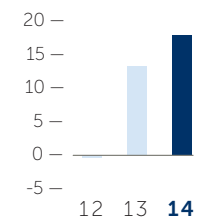
Liikevaihto, milj. €  
Orgaaninen kasvu, %



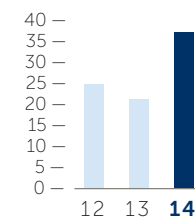
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä, milj. €



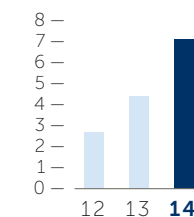
Tulos ennen veroja, milj. €



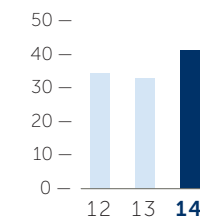
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €



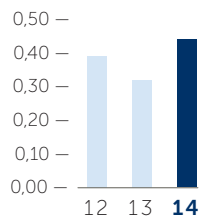
Investoinnit, milj. €



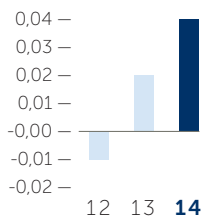
Omaraisuusaste, %



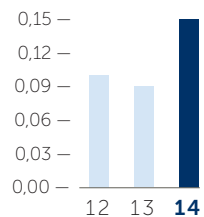
Oma pääoma/osake, €



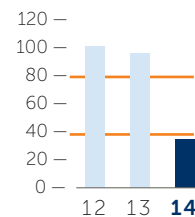
Tulos/osake, €



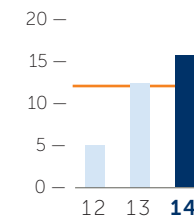
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €



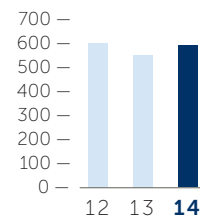
Velkaantumisaste (gearing), %



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



Henkilöstö, keskimäärin



### Taloudelliset tavoitteet

- Suominen tähtää
- » Yli 12 % sijoitetun pääoman tuottoon
  - » Pääsääntöisesti 40–80 % välillä olevaan velkaantumisasteeseen
  - » Toimialan keskiarvoa (noin 3 %) nopeampaan liikevaihdon orgaaniseen kasvuun.

Tavoitetaso oranssilla

# Strategian toteuttamisessa onnistuttiin ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin



## Suominen Oyj:n toimitusjohtaja Nina Kopola, miten kiteyttäisit Suomen vuoden 2014?

Päätäväinen työmme Suomen strategian toteuttamiseksi jatkui myös vuonna 2014. Veimme vuoden alussa uusitulla organisaatiolla läpi useita tärkeitä toimenpiteitä eri rintamilla – kehitimme Suomen yrityskulttuuria ja tapaa toimia, paransimme kannattavuutta ja haimme aktiivisesti keinoja olla edellä kilpailijoitamme. Laajensimme liiketoimintaamme yrityskaupalla Etelä-Amerikan kiinnostaville markkinoille ja viimeistelimme Suomen muuntautumisen kuitukangasyhtiöksi luopumalla joustopakkausliiketoiminnasta.

Työn tulokset näkyivät myös yhtiön taloudellisessa menestyksessä. Saavutimme vuonna 2014 kaikkien hallituksen asettamien strategisten tavoitteiden osalta niiden tavoitetasoa: sijoitetun pääoman tuotto nousi jatkuvien toimintojen osalta 15,7 %:iin (tavoitetaso yli 10 %) ja velkaantumisasasteemme laski 34,7 %:iin (tavoitetaso 40–80 %). Myös

kolmas tavoite, liikevaihdon toimialan keskiarvoa noin 3 % nopeampi orgaaninen kasvu, saavutettiin. Suomen jatkuvien toimintojen liikevaihto nousi orgaanisesti 3,5 % ja oli 401,8 miljoonaa euroa.

+3,5%

## Miten yhtiön kannattavuus kehittyi ja maksaako Suominen osinkoa vuodelta 2014?

Suominen kannattavuus parani merkittävästi vuodesta 2013. Jatkuvien toimintojen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 26,9 miljoonaan euroon ja tilikauden tulos 10,2 miljoonaan euroon. Varsin myönteinen kannattavuuden kehitys johtuu ensisijaisesti strategisten tavoitteiden mukaisesta muutoksesta myytyjen tuotteiden portfolioissa: onnistuimme kasvattamaan korkeamman lisäarvon tuotteiden osuutta. Lisäksi kulu-rakenteemme on pysynyt terveenä. Vuosina 2012–2013 toteutettu kustannusrakenteen kevennys oli luonteeltaan pysyvä ja

vaikuttaa siten edelleen myönteisesti tunnuslukuihimme.

Kuten merkittävästi alentunut velkaantumisasasteikin osoittaa, Suominen tase kehittyi hyvin suotuisasti vuoden 2014 aikana. Hyvän operatiivisen kassavirran takaama velanhoitokyky ja terve taloudellinen asema loivat myös osaltaan mahdollisuuden uudelleenrahoitukselle.

Suominen hallitus ehdottaa maksettavaksi 0,01 euron osakekohtaista varojen jakoa tilikaudelta 2014. Mikäli yhtiökokous hyväksyy esityksen, Suominen jakaa osakkeenomistajilleen varoja keväällä 2015 ensimmäistä kertaa viiteen vuoteen.

### **Suominen vuosi 2014 alkoi laajentumisella Etelä-Amerikkaan. Miksi tämä markkina-alue on niin kiinnostava?**

Ostimme helmikuussa 2014 Ahlstromilta Pauliniassa, Brasiliassa sijaitsevan kuitukangastehtaan. Velaton kauppahinta oli 17,5 miljoonaa euroa, ja rahoitimme kaupan laskemalla liikkeelle oman pääomanehtoisen osakkeiksi vaihdettavan hybridilainan.

**Varojenjakoehdotus  
0,01 €/osake**

Ostamamme tehdas on Brasilian ainoa modernia vesineulausteknologi-  
aa hyödyntävä pyyhintätuotteiden kuitukankaita valmistava yksikkö, mikä antaa meille teknologista etumatkaa kilpailijoihin nähden. Lisäksi saimme kaupan ansiosta jalansijan kehittyviltä ja erittäin lupaavia kasvumahdollisuuksia tarjoavilta Etelä-Amerikan markkinoilta. Suominen tuotteiden kysyntä kasvaa Etelä-Amerikassa käyttökoh-  
teesta riippuen noin 6–10 % vuodessa.

### **Yhteisen kulttuurin ja toimintatapojen rakentaminen on oleellinen osa Suominen strategiaa. Millaisia edistysaskelia tässä otettiin vuonna 2014?**

Suominen Way, Suominen tapa toimia, on yksi strategiamme kulmakivistä. Yhteistuumin ja samaa tavoitetta kohti kulkeva henkilöstö on mielestäni minkä tahansa yrityksen menestymisen edellytys, ja siksi olen pitänyt yhteisen kulttuurin rakentamista erittäin tärkeänä myös Suomisella.

Myös tällä saralla tapahtui paljon vuonna 2014. Vuoden 2014 alusta voimaan astunut

uusi organisaatorakenne ja johtamisjärjestelmä tähtää keskittyneempään, läpinäkyvämpään ja ketterämpään toimintamalliin. Se vahvistaa kykyämme kehittää uutta liiketoimintaa ja lanseerata aiempaa nopeammin uusia tuotteita markkinoille.

Päätimme myös nostaa työturvallisuuden Suomisella uudelle tasolle ja käynnistimme vaaratilanteiden ennakoimiseen ja henkilöstön toimintatapojen kehittämiseen keskittyvän Behavior-Based Safety -ohjelman. Loppuvuodesta linjasimme Suominen yritysvaluuttuun painopistealueet ja määrittelimme niiden kehittämiseksi muutamia avainhankkeita, jotka käynnistämme vuonna 2015. Suominen yritysvaluuttuasioista on kerrottu lisää tämän vuosikertomuksen sivuilla 26–36.

### **Suomisesta on muutamassa vuodessa muotoutunut pelkästään kuitukankaisiin keskittynyt, kolmella mantereella toimiva yhtiö. Kuvaatäätä muutosta lyhyesti.**

Suominen muutosprosessi alkoi marraskuussa 2011, kun ostimme Ahlstromilta sen Home & Personal -liiketoiminta-alueen. Kauppa kasvatti ja kansainvälisti Suomista

voimakkaasti, ja sen myötä kuitukankaista tuli selvästi Suominen suurin liiketoiminta-alue. Sen jälkeen olemme määrätietoisesti selkiyttäneet yhtiörakennettamme ja laajentuneet uudelle mantereelle. Myimme Codi Wipes -liiketoiminnan heinäkuussa 2013. Helmikuussa 2014 toteutetulla yritysvaluuttu-kaupalla laajensimme toimintaamme Etelä-Amerikkaan. Joustopakkausliiketoiminta-alueen myynti heinäkuussa 2014 sinetöi Suominen muuntautumisen täysiveriseksi kuitukangasyhtiöksi. Kun nyt keskitymme yksinomaan kuitukankaisiin, voimme suunnata entistä tehokkaammin kaikki voimavaramme Convenience-liiketoiminnan globaalin markkinajohtajuuden vahvistamiseen sekä vielä Suomiselle nuoren Care-liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen.

### **Julkistitte lokakuussa 2014 kasvua painottavan strategian kaudelle 2015–2017. Miten toteutatte tätä strategiaa ja millaisia tavoitteita olette asettaneet?**

Suominen on taloudellisesti vahva, yhteen toimialaan keskittynyt yhtiö ja valmis siirtymään uuteen strategiseen vaiheeseen.



Vuosina 2015–2017 Suomista kehitetään entistäkin aktiivisemmin oman toimialansa edelläkävijäksi. Strategiamme pohjautuu edelleen kolmeen tuttuun kulmakiveen, jotka ovat Suominen tapa toimia, Kannattavuuden merkittävä parantaminen sekä Edellä muita. Jatkossa painotamme kuitenkin aiempaa voimakkaammin Edellä muita -kulmakiveä ja tähtäämme markkinoita voimakkaampaan kasvuun, markkinalähtöiseen toimintatapaan sekä tuotejohtajuuteen.

Aiomme investoida kasvuhankkeisiin noin 30–50 miljoonaa euroa vuosien 2015–2017 aikana syyskuussa 2014 toteuttamamme uudelleenrahoituksen tuella. Laajennettu ja monipuolistettu rahoituspohjamme koostuu nyt 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalainasta sekä uudistetuista pankkilainoista. Investointiohjelman ensimmäiset askeleet otettiin itse asiassa jo vuoden 2014 lopulla, kun tiedotimme yhteensä noin neljän miljoonan euron investoinneista Alicanten, Paulínian ja Nakkilan tehtailla. Nämä hankkeet hyödyttävät molempia liiketoiminta-alueitamme ja mahdollistavat korkeamman lisäarvon tuotteiden osuu-

den kasvattamisen edelleen yhtiön tuoteportfoliossa.

Tiedotimme tammikuussa 2015 suunnitelmastamme rakentaa uusi tuotantolinja Pohjois-Amerikkaan. Suunniteltu investointi tukisi kasvustrategiaamme ja olisi merkittävinkin yksittäinen hanke investointiohjelmassamme.

Suominen hallitus tarkisti strategian päivittämisen yhteydessä yhtiön taloudellisia tavoitteita. Kaudella 2015–2017 tähtäämme:

- » yli 12 % sijoitetun pääoman tuottoon (ROI) (aiempi tavoitetaso yli 10 %)
- » pääsääntöisesti 40–80 % välille asetettuun velkaantumisasasteeseen
- » toimialan keskiarvon (noin 3 %) ylittävään liikevaihdon orgaaniseen kasvuun.

Lisäksi hallitus määritteli Suomiselle osinkopolitiikan, jonka mukaan yhtiö jakaa noin 30 % tilikauden voitosta vuotuisena osinkona. Kun yhtiön hallitus arvioi ehdotustaan osingonmaksusta, se ottaa huomioon myös Suominen tulevaisuuden investointitarpeet sekä yhtiön taloudellisen aseman vakauden.

### Millainen yhtiö Suominen on vuonna 2017?

Tavoitteemme ovat korkealla, mutta saavutettavissa. Mikäli onnistumme strategiamme toteuttamisessa, Suominen liikevaihto on strategiakauden lopulla noin 500 miljoonaa euroa. Olemme taloudellisesti vakaa ja työntekijöidemme arvostama kasvuyhtiö. Toimintatapamme ja toimitusketjumme ovat nykyistäkin ketterämmät, ja harkittu tuotevalikoimamme koostuu markkinoiden parhaista tuotteista. Meitä pidetään ansaitusti kuitukangasalan edelläkävijänä ja kiinnostavana sijoituskohteena.

Vuosi 2014 oli edeltäjiensä tapaan Suomiselle varsin mielenkiintoinen ja täynnä tapahtumia. Otimme monia merkittäviä askelia kohti päämääräämme, toimialan edelläkävijyyttä. Tehty työ näkyi myönteisesti myös Suominen taloudellisessa kehityksessä.

Haluan kiittää Suominen henkilöstöä tinkimättömästä asenteesta ja määrätietoisestä työstä. Lisäksi kiitän kaikkia asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme, osakkeenomistajiamme ja rahoittajiamme

luottamuksesta. Tästä on hyvä jatkaa uudelle strategiakaudelle, kohti tuotejohtajuutta ja kannattavaa kasvua.

**Nina Kopola**  
toimitusjohtaja

## Strategian kolme kulmakiveä



Suomisen tapa toimia



Kannattavuuden merkittävä parantaminen



Edellä muita



## Strategia

Suominen on keskittynyt viime vuosina voimakkaasti yhteisen yrityskulttuurin ja toimintatapojen rakentamiseen. Samaan aikaan yhtiön kannattavuutta on määrätietoisesti parannettu ja taloudellista asemaa vahvistettu.

Vuonna  
**2014**

yhtiö saavutti tavoitetason kaikissa strategisissa tavoitteissaan.

## STRATEGIA 2012–2014:

# Painopistealueina yhteisen kulttuurin rakentaminen ja kannattavuuden parantaminen

Suominen on keskittynyt viime vuosina voimakkaasti yhteisen yrityskulttuurin ja toimintatapojen rakentamiseen. Samaan aikaan yhtiön kannattavuutta on määrätietoisesti parannettu ja taloudellista asemaa vahvistettu. Vuonna 2014 yhtiö saavutti tavoitetason kaikissa strategisissa tavoitteissaan.

Suomisen vuonna 2012 julkaisema strategia pohjautuu yhteiseen kulttuuriin, kannattavuuden parantamiseen ja edelläkävijyyteen. Strategiassa on kolme kulmakiveä:

- » Suominen tapa toimia (The Suominen Way)
- » Kannattavuuden merkittävä parantaminen (Step Change in Profitability)
- » Edellä muita (In the Lead).

Asiakkaiden liiketoiminnan vauhdittaminen sekä korkeamman lisäarvon tuotteiden osuuden kasvattaminen yhtiön portfoliossa ovat Suominen keskeisiä strategisia tavoitteita.

Suominen saavutti vuonna 2014 kaikkien hallituksen asettamien, strategian toteutumista mittaavien taloudellisten tavoitteiden osalta niiden tavoitetason. Sijoitetun pääoman tuotto nousi jatkuvien toimintojen osalta 15,7 %:iin (tavoitetaso yli 10 %), ja velkaantumisaste laski 34,7 %:iin (tavoitetaso 40–80 %). Myös kolmas tavoite, liikevaihdon toimialan keskiarvoa nopeampi orgaaninen kasvu, saavutettiin. Suominen jatkuvien toimintojen liikevaihto nousi orgaanisesti 3,5 % ja oli 401,8 miljoonaa euroa vuonna 2014.

## Suominen tapa toimia

Konsernin kaikki toiminta ja päätöksenteko nojautuu Suominen tapaan toimia, joka muodostaa selvän, yhteisen arvopohjan yhtiölle. Suominen henkilöstön tapaa toimia kuvataan kolmella sanalla: voimaantuminen, vastuunkanto ja intohimo.

Voimaantuminen tarkoittaa, että Suominen henkilöstöllä on mahdollisuus ja vastuu kehittää yhtiön toimintaa ja prosesseja

parhaansa mukaan. Työntekijät kykenevät nopeisiin ja oikea-aikaisiin päätöksiin omilla vastuualueillaan.

Suomisella jokainen kantaa vastuuta omasta työstään ja varsinkin työnsä tuloksista. Henkilöstö tuntee vastuunsa myös siitä, miten heidän toimintansa vaikuttaa esimerkiksi työtovereihin, asiakkaisiin ja yhteistyökumppaneihin. Poikkeamista tai virheitilanteissa toimintatapaan kuuluu asioiden ripeä korjaaminen ja parantaminen.

Suominen henkilöstö tuntee intohimoa työtä ja tehtävien loppuun saattamista kohtaan. Intohimoa työhön syntyy, kun työntekijä ymmärtää oman työpanoksensa merkityksen yrityksen tulevaisuuden luomisessa. Tämä intohimo antaa energiaa työn tekemiseen ja tehtävien loppuun saattamiseen.

Suomisella työtä tehdään ”pää kylmänä, sydän lämpimänä ja kädet puhtaina” eli määrätietoisesti, suurella sydämellä sekä eettisesti korkeatasoisesti. Suomisella toimitaan joukkueena eli jaetaan osaamista ja parhaita käytäntöjä toisille.

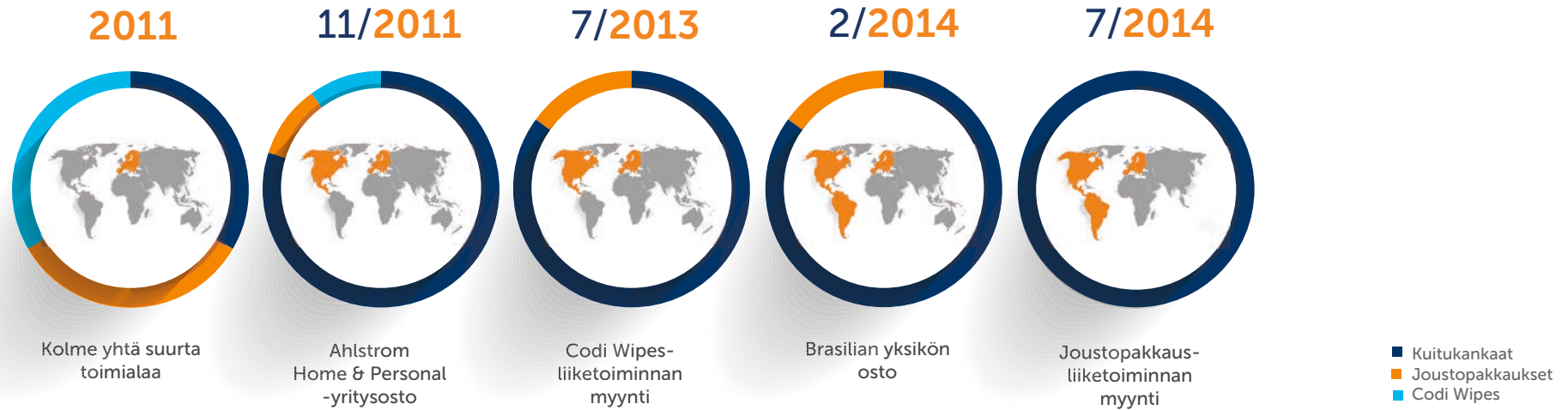
## Kannattavuuden merkittävä parantaminen

Vain taloudellisesti vahva, kannattavasti toimiva yritys voi investoida kasvuun tai tuottaa omistajilleen arvonnousua esimerkiksi osinkoa maksamalla. Suominen kannattavuuden parantamisessa oleellista on tuottavuuden ja tehokkuuden jatkuva parantaminen. Yhtiössä tehdään määrätietoisesti ja systemaattisesti työtä prosessien virtaviivaistamiseksi ja toiminnan tehostamiseksi. Koko konsernissa toimitaan kustannustietoisesti.

Suominen tehtaiden tuotanto perustuu aina asiakkaiden kysyntään, ja sitä voidaan säädellä ketterästi kysynnän mukaan.

## Edellä muita

Suominen on maailman suurin pyyhintä-tuotteissa käytettävien kuitukankaiden valmistaja. Lisäksi yhtiö tähtää merkittäväksi hygieniatuotteiden ja terveydenhuollon kuitukankaiden toimittajaksi. Suominen tavoitteena on sekä edelleen vahvistaa asemaansa markkinoilla että tulla tunnetuksi alansa



## KESKITTYYMINEN kuitukankaisiin ja maantieteellinen laajantuminen 2011–

Liikevaihdon jakauma toimialoittain ja toiminnan maantieteellinen kattavuus

edistyskellisimpänä toimijana ja asiakkaiden arvostamana innovatiivisena kumppanina.

Asiakkaiden liiketoiminnan vauhdittaminen sekä korkeamman lisäarvon tuotteiden osuuden kasvattaminen yhtiön portfolioissa ovat Suominen keskeisiä strategisia tavoitteita.

Tähän kaikkeen tähtää Suominen strategian Edellä muita -kulmakivi.

Korkeamman lisäarvon tuotteita Suominen portfolioissa ovat esimerkiksi teollisuuden, kotitalouksien tai henkilökohtaisen hygienian pyyhintätuotteisiin sekä hygienia-

ja terveydenhuollon tuotteisiin tarkoitetut kuitukankaat.

Tuotteiden loppukäyttäjän tarpeiden ymmärtäminen on Suominen tulevaisuuden menestyksen avain. Loppukäyttäjän tarpeet ohjaavat myös tuote- ja palvelukehitystä.

Yhtiö seuraa proaktiivisesti markkinoiden ja loppukäyttäjien tarpeiden muutoksia ja tuottaa markkinoille uusia tuotteita, usein yhteistyössä asiakkaidensa kanssa. Suominen kehittää jatkuvasti myös teknologia- ja materiaaliosaamistaan asiakkaidensa eduksi.

## Suomisen strategiaa toteutettiin vuonna 2014 muun muassa seuraavilla toimenpiteillä



### Suomisen tapa toimia

- » Suominen uudisti vuoden alusta organisaatio-rakenteensa, toimintamallinsa ja johtamisjärjestelmänsä.
- » Suominen määritteli yritysvastuunsa painopistealueet ja avainhankkeet tuleville vuosille. Yhtiö julkisti myös eettisen toimintaohjeen (Code of Conduct).
- » Yhtiön visuaalinen ilme uudistettiin vastaamaan globaalisti toimivan, kuitukankaisiin keskittyvän Suomisen identiteettiä.
- » Henkilöstön toimintatapoihin keskittyvä Behavior-Based Safety -ohjelma aloitettiin tavoitteena saavuttaa työtaturmissa nollataso.



### Kannattavuuden merkittävä parantaminen

- » Kustannustietoinen toimintatapa on omaksuttu laajasti koko konsernissa.
- » Tilaus-toimitusketjun harmonisoinnin ensimmäinen vaihe saatiin päätökseen keväällä 2014. Työ jatkuu prosessien kehittämishankkeena.



### Edellä muita

- » Suominen laajensi liiketoimintaansa Etelä-Amerikan kasvaville kuitukangasmarkkinoille ostamalla Ahlstromilta Pauliniassa, Brasiliassa sijaitsevan tehtaan 17,5 milj. eurolla.
- » Suominen luopui heinäkuussa joustopakkausliiketoiminnastaan. Yksinomaan kuitukankaisiin keskittyvänä yhtiönä Suominen voi kohdistaa kaikki resurssinsa asemansa vahvistamiseen tällä toimialalla.
- » Noin 2,5 milj. euron investointi korkeamman lisäarvon kuitukangasmateriaalien tuotantokapasiteetin laajentamiseksi Windsor Locksin tehtaalla Yhdysvalloissa valmistui suunnitelmien mukaisesti toukokuussa.
- » Suominen laajensi tuotevalikoimaansa catering- ja ravintola-toimintaan sekä kotona käytettävien hyvinvointituotteiden (Home Spa) -alueelle.
- » Wc:stä huuhdeltavien kuitukankaiden edelläkävijänä Suominen toimi aktiivisesti tuotealueen kehittäjänä. Suomisella oli aktiivinen rooli toimialajärjestöissä, kun ne kehittivät kuitukankaan hajoamista mittaavia testejä. Lisäksi yhtiö lanseerasi asiakkaidensa käyttöön visuaalisen pakkaustunnuksen, jonka perusteella kuluttajat erottavat kaupan hyllyltä aiempaa selkeämmin ne tuotteet, jotka voi turvallisesti huuhdella wc:stä käytön jälkeen.
- » "We Love Wipes" -kuluttajadiologia jatkettiin koko vuosi 2014. Muun muassa sosiaalisen median välityksellä käytävän dialogin kautta Suominen sai suoraan kuluttajilta runsaasti tietoa siitä, miten he käyttävät kuitukangastuotteita ja millaisia tarpeita heillä on.

## STRATEGIA 2015–2017:

# Kannattavaa kasvua tuotejohtajuudella



## 30–50 milj. €

Suominen käyttää kasvuinvestointeihin strategiakaudella 2015–2017 yhteensä 30–50 miljoonaa euroa.

**Strategiakaudella 2015–2017 Suominen aikoo nousta oman toimialansa edelläkävijäksi. Yhtiö tavoittelee kasvua, markkinalähtöisyyttä ja tuotejohtajuutta.**

Suomisen strategia pohjautuu myös jatkossa kolmeen, vuodesta 2012 voimassa olleeseen kulmakiveen: Suomisen tapa toimia, Kannattavuuden merkittävä parantaminen sekä Edellä muita.

Vuoden 2015 alusta alkaneella uudella strategiakaudella Suominen painottaa kuitenkin aiempaa voimakkaammin Edellä muita -kulmakiveä ja tähtää kannattavaan kasvuun, markkinalähtöiseen toimintatapaan sekä tuotejohtajuuteen.

Strategiansa toteuttamisessa Suominen keskittyy neljän painopistealueen kehittämiseen:

- » johtava korkean lisäarvon tuotteiden valikoima tarkoin valituilla markkinoilla
- » proaktiivinen avainasiakkaiden hallinta molemminpuolisen arvon luomiseksi
- » toimitusketjun kysyntälähtöinen hallinta
- » yrityskulttuuri ja kyvykkyydet, jotka mahdollistavat tuotejohtajuuden saavuttamisen.

Suomisen syyskuussa 2014 toteuttama uudelleenrahoitus mahdollistaa kasvua painottavan strategian toteuttamisen. Suominen arvioi investoivansa kasvuhankkeisiin yhteensä noin 30–50 miljoonaa euroa koko strategiakauden 2015–2017 aikana.

### Kasvuinvestointiohjelma käyntiin jo vuoden 2014 lopulla

Suominen käynnisti kasvustrategian toteuttamiseen tähtäävän investointiohjelmansa jo joulukuussa 2014 tiedottamalla kolmesta ensimmäisestä investointihankkeesta. Nämä ensimmäiset päätökset koskivat Alicanten tehdasta Espanjassa ja Paulinian tehdasta Brasiliassa. Lisäksi Suominen vahvisti tammi-

kuussa 2015, että Nakkilan tehtaan tuotantokapasiteettia laajennetaan siten, että Suominen voi joustavasti vastata markkinoiden tämänhetkiseen kysyntään.

Investointiohjelman ensiaskelten arvo on yhteensä noin 4 miljoonaa euroa, ja ne parantavat Suominen kykyä kasvattaa edelleen korkeamman lisäarvon tuotteiden osuutta yhtiön tuoteportfoliossa. Investoinnit hyödyttävät Suominen molempia liiketoiminta-alueita.

Alicanten tehtaan investointi on suunnattu palvelemaan erityisesti globaalisti kasvavia teollisten pyyhintätuotteiden sekä terveydenhuollon kuitukankaiden markkinoita. Investointi Paulíniaan laajentaa tehtaan tuotevalikoimaa ja vahvistaa edelleen sen asemaa Etelä-Amerikan kasvavilla pyyhintätuotteiden markkinoilla. Se mahdollistaa myös hygienia- ja terveydenhuollon tuotteiden kuitukankaiden toimittamisen Paulínian tehtaalta.

### **Uusi tuotantolinja suunnitteilla**

Tammikuussa 2015 Suominen tiedotti suunnittelevansa uuden tuotantolinjan rakentamista Pohjois-Amerikkaan. Uusi märkäräi-

nausta (wetlaid) hyödyntävä tuotantolinja palvelisi yhtiön strategian mukaisesti useita korkeamman lisäarvon loppukäyttöalueita. Investointihanke on valmistelussa, eikä esimerkiksi laitetoimittajia ole valittu, ja siksi hankkeen kokonaisarvoa ei vielä tammikuussa kommunikoitu. Hanke on kuitenkin selvästi merkittävin osa Suominen kasvuinvestointiohjelmaa.

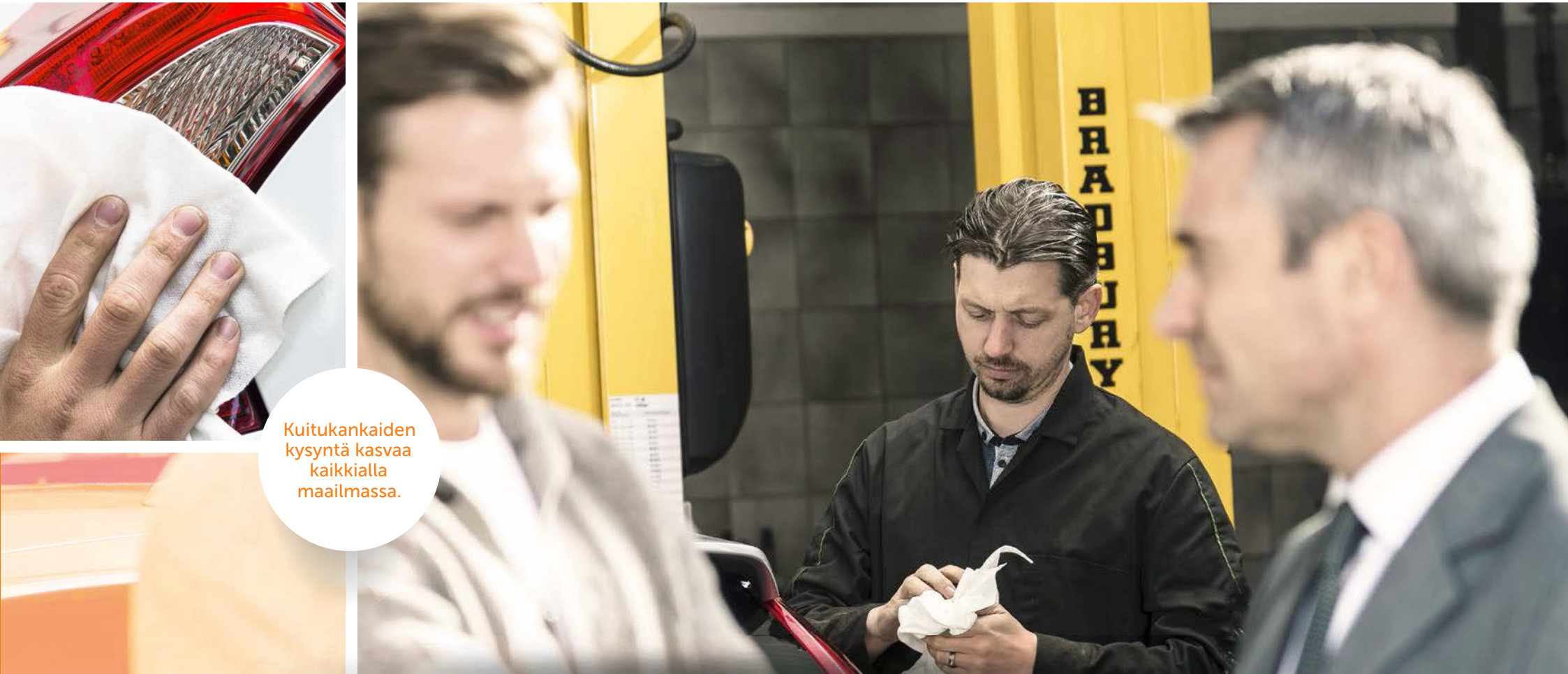
## **Osinkopolitiikka**

Suominen politiikkana on jakaa noin 30 % tilikauden voitosta vuotuisena osinkona. Kun yhtiön hallitus arvioi ehdotustaan osingonmaksusta, se ottaa huomioon myös Suominen tulevaisuuden investointitarpeet sekä yhtiön taloudellisen aseman vakauden.

## **Taloudelliset tavoitteet päivitettiin**

- » Sijoitetun pääoman tuoton (ROI) tavoitetaso on yli 12 % (aiempi tavoitetaso yli 10 %).
- » Velkaantumisasteen tavoiteltu vaihteluväli on pääsääntöisesti 40–80 %.
- » Liikevaihdon orgaanisen kasvun tulee ylittää toimialan keskiarvo (noin 3 %).

Mikäli Suominen onnistuu strategiansa toteuttamisessa ja saavuttaa tavoitteidensa mukaisen liikevaihdon kasvun, yhtiön liikevaihto on vuoden 2017 loppuun mennessä noin 500 miljoonaa euroa.



Kuitukankaiden  
kysyntä kasvaa  
kaikkialla  
maailmassa.

## Toimintaympäristö

Useat maailmanlaajuisesti vaikuttavat megatrendit vahvistavat kuitukankaiden kysynnän kasvua.

Kuitukankaiden kysynnän  
kasvu keskimäärin

5%



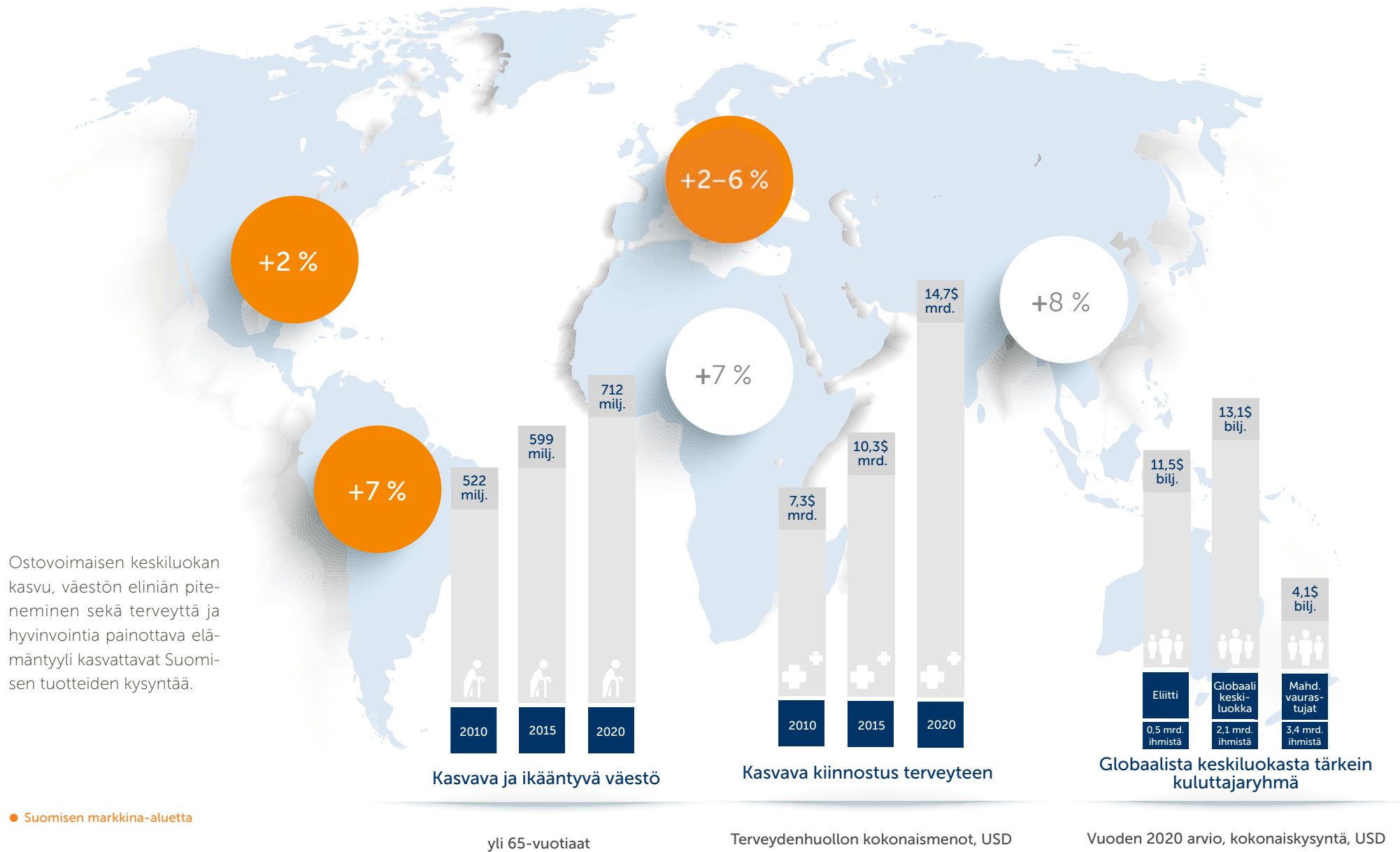
# Megatrendit kuitukangasmarkkinoiden muutosvoimana



**Useat maailmanlaajuisesti vaikuttavat megatrendit vahvistavat kuitukankaiden kysynnän kasvua.**

Suomisen valmistamia tuotteita käytetään sekä kuluttajille että ammattikäyttöön suunnatuissa kertakäyttötuotteissa, kuten kosteuspyyhkeissä, hygieniatuotteissa ja terveydenhuollon kuitukangastuotteissa. Yleinen taloudellinen tilanne ja kuluttajien luottamus oman taloutensa kehittymiseen säätelevät kulutuskysyntää, vaikka päivittäistavaroiden kysyntä ei luonteeltaan ole kovin syklistä. Suomisen tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Pyyhintään sekä hygieni- ja terveydenhuollon tuotteisiin käytettävien kuitukankaiden kysyntä kasvaa maailmanlaajuisesti noin 5 % ja Suomisen markkina-alueilla noin 3 % vuodessa. Kehittyvillä markkinoilla, kuten Aasiassa ja Etelä-Amerikassa, kuitukangasmarkkinat kasvavat keskimäärin 7–8 % vuosivauhtia. Sen sijaan Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kasvun arvioidaan olevan hieman maltillisempaa, 2–6 % vuodessa.



● Suomen markkina-alueetta

### Elintason nousu vahvistaa kysyntää

Kasvuennusteiden taustalla vaikuttavat monet megatrendit eli globaalit ilmiöt, jotka muuttavat yhteiskuntien rakenteita syvästi. Nämä muutokset heijastuvat myös kulutuskäyttäytymiseen.

Maailman väkiluku on tällä hetkellä yli 7 miljardia, ja yli puolet väestöstä asuu jo nyt kaupungeissa. YK:n mukaan vuonna 2050 maapallon väkiluku on kasvanut 9,6 miljardiin, ja maailman väestöstä kaksi kolmasosaa asuu kaupunkiympäristössä.

Väestön elintason nousu ja esimerkiksi hygieniatuotteiden kysyntä ovat suorassa suhteessa toisiinsa. Eri lähteiden mukaan bruttokansantuotteen noustessa noin 1000 US-dollariin henkeä kohden kertakäyttöisille terveystuotteille voi syntyä kysyntää. Kun bruttokansantuote kasvaa noin 3000 US-dollariin, kysyntä laajenee kertakäyttövaippoihin, ja edelleen elintason noustessa muihin arkielämän hygieenisyyttä ja mukavuutta lisääviin tuotteisiin.

Gloaalista keskiluokasta (väestö, jonka vuositulot ovat 3 000–20 000 \$) muodostuu lähivuosina maailman ostovoimaisin kuluttajaryhmä. On arvioitu, että vuonna 2020 globaaliin keskiluokkaan kuuluu 2,1 miljardia ihmistä. Elintason nousu ja elämäntavan muuttuminen näkyvät vaurastuvan keskiluokan ostokäyttäytymisessä. Välttämättömien hyödykkeiden lisäksi tämän väestöryhmän kulutus ohjautuu arjen rutiineja helpottaviin

ja nopeuttaviin ratkaisuihin. Tällaisia ovat esimerkiksi kertakäyttöiset kodinhoitoon tarkoitetut liinat ja kauneudenhoidossa käytetyt puhdistusliinat.

### Terveydenhuollon kokonaismenot rajussa kasvussa

Väestön ikääntyminen ja terveydenhuollon muuttuvat toimintamallit luovat myös uusia tarpeita ja kasvattavat sekä terveydenhuollon että inkontinenssituotteiden kuitukankaiden kysyntää.

Vuoteen 2050 mennessä yli 60-vuotiaiden osuus maailman väestöstä on hieman yli 20 %, kun se vielä vuonna 2000 oli 10 %.\* Väestön keskimääräinen ikä nousee erityisesti teollisuusmaissa. Samalla vanheneva väestö on yhä pidempään yhä aktiivisempaa, jolloin esimerkiksi uudenlaisten inkontinenssituotteiden tarve kasvaa. Toisaalta kysyntää lisäävät myös esimerkiksi tarve löytää kustannustehokkaita ratkaisuja sairaalainfektioiden sekä erilaisten pandemioiden torjuntaan.

Ikääntyminen, pandemiat sekä terveydenhuollon toimintamallien muutokset heijastuvat terveydenhuollon kustannusten nousuna. Toisaalta terveydenhuoltoon liittyviä rahavirtoja kasvattaa kuluttajien lisääntynyt kiinnostus oman hyvinvointinsa ja terveytensä edistämiseen. Arvioidaan, että terveydenhuollon kokonaismenot kaksinkertaistuvat vuodesta 2010 vuoteen 2020.

\*YK:n raportti: World Population Ageing 1950–2050.

## VÄESTÖ ikäryhmittäin



ikäryhmät: 0–14 15–44 45–64 65+ vuotta



## Liiketoimintakatsaus

Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintä- ja hygienia tuotteisiin sekä terveydenhuollon tuotteisiin. Suominen strategisena tavoitteena on saavuttaa valitsemillaan alueilla tuotejohtajuus ja edelläkävijän asema.

Liikevaihto 2014

**401,8** milj. €

# Tähtäimessä kuitukangasalan tuotejohtajuus

# 500 M€

Mikäli Suominen onnistuu strategiansa toteuttamisessa, yhtiön liikevaihto kasvaa vuoden 2017 lopulla 500 miljoonan euron suuruusluokkaan.

**Suominen valmistaa korkealaatuisia kuitukankaita rullatavarana pyyhintä-, hygienia- ja terveydenhuollon tuotteisiin. Suominen strategisena tavoitteena on saavuttaa valitsemillaan alueilla tuotejohtajuus ja edelläkävijän asema.**

Suomisella on kaksi liiketoiminta-alueita: Convenience ja Care. Convenience tarjoaa kuitukankaita pääasiassa erilaisiin pyyhintätuotteisiin. Care-liiketoiminta-alue toimittaa kuitukankaita hygienia- ja terveydenhuollon tuotteisiin. Liiketoiminta-alueet muodostettiin vuoden 2014 alussa.

Suomisen toimittamien kuitukankaiden tärkeimmät käyttökohteet olivat vuonna 2014 lasten pyyhintätuotteet (41 % myynnistä), henkilökohtaisen hygienian pyyhkeet (21 %), kotitalouspyyhkeet (17 %), teollisuuspyyhkeet (11 %) sekä hygienia- ja terveydenhuollon tuotteet (8 %). Kaikki pyyhintätuotteisiin käytettävät kuitukankaat kuuluvat Convenience-liiketoimintaan. Hygienia- ja terveydenhuollon tuotteet kuuluvat Care-liiketoiminta-alueeseen.

Suomisella on yhteensä kahdeksan tuotantolaitosta Brasiliassa, Espanjassa, Italiassa, Suomessa ja Yhdysvalloissa. Tuotantolaitosten määrä nousi kahdeksaan Suominen ostettua helmikuussa 2014 Paulínian tehtaan Brasiliasta. Kaikki tehtaat sijaitsevat keskeisillä markkina-alueilla, lähellä asiakkaita, ja palvelevat molempia liiketoiminta-alueita.

Omien tuotantolaitosten lisäksi Suomisella on valmistusyhteistyötä kolmen eurooppalaisen kuitukangastehtaan kanssa. Maantieteellisesti kattavan tehdasverkostonsa ansiosta Suominen pystyy sekä palvelemaan tehokkaasti maailmanlaajuisesti toimivia asiakkaita että tarjoamaan joustavasti tuotteitaan paikallisesti.

Joustopakkausliiketoiminnan myynnin (14.7.2014) vuoksi Suominen ei ole raportoanut segmenttejä tammi-maaliskuun 2014 osavuositarkastuksen jälkeen. Tammi-maaliskuun 2014 osavuositarkastuksessa Convenience ja Care raportoituihin kuitukankaat-segmentissä ja tätä ennen Pyyhinta-segmentissä.

## Strategisina tavoitteina merkittävä kasvu ja tuoteportfolion muutos

Suominen korostaa lähivuosien strategiasaann kannattavaa kasvua, tuotejohtajuutta ja edelläkävijyyttä. Yhtiö haluaa tarjota asiakkailleen kohdennetun valikoiman markkinoiden parhaita tuotteita. Niin ikään Suominen keskittyy toimitusketjunsä kysyntälähtöiseen hallintaan sekä avainasiakkuuksien proaktiiviseen johtamiseen molemminpuolisen arvon lisäämiseksi.

Suominen tavoittelee strategiakaudella 2015–2017 myös merkittävää muutosta tuoteportfolioonsa. Tavoitteena on paitsi kasvattaa myyntiä, myös saavuttaa tasapainoisempi myynnin jakauma tuotteittain ja lisätä korkeamman lisäarvon tuotteiden osuutta portfolioissa. Näitä ovat tyypillisesti

teollisuuden, kotitalouksien tai henkilökohtaisen hygienian pyyhintäkuitukankaat sekä hygienia- ja terveydenhuollon tuotteisiin tarkoitettut kuitukankaat. Mikäli Suominen onnistuu tavoitteissaan, yhtiön liikevaihto nousee strategiakauden lopulla noin 500 miljoonan euron suuruusluokkaan.



Lisätietoja Suominen strategiasta strategiaosiossa

### Convenience-liiketoiminta-alue: Globaali markkinajohtaja pyyhintätuotteiden kuitukankaissa

Suomisen Convenience-liiketoiminta-alue tarjoaa laadukkaita kuitukankaita rullatavaraan erilaisiin pyyhintätuotteisiin, esimerkiksi vauvanhoitotuotteisiin, kodinhoitotuotteisiin, henkilökohtaisen hygienian pyyhkeisiin sekä teollisiin pyyhintätuotteisiin, kuten hotelli- ja ravintola-alalle ja terveydenhuollon käyttöön. Suominen on maailman suurin pyyhintätuotteisiin käytettävien kuitukankaiden valmistaja. Vuonna 2014 liiketoiminta-alue tuotti 92 % Suomisen liikevaihdosta.

#### Convenience-liiketoiminta-alue

**369,4** milj. €

92 % liikevaihdosta

Convenience-liiketoiminta-alueen asiakkaita ovat globaalit kuluttajabrändit, kaupan merkkien valmistajat sekä alueelliset jatkojalostajat. Suomisen asiakassuhteet ovat tyypillisesti hyvin pitkiä, keskimäärin yli kymmenen vuoden mittaisia.

Liiketoiminnan tulevaisuudennäkymät ovat lupaavat, sillä pyyhintätuotteisiin käytettävien kuitukankaiden kysynnän ennustetaan nousevan kaikilla markkina-alueilla. Suomisen tärkeimmillä markkina-alueilla

eli Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Euroopassa Suomisen tarjoamien tuotteiden kysyntä kasvaa keskimäärin noin 3 % vuodessa, mutta monien Suomisen toimittamien erikoistuotteiden, kuten viemärissä hajoavien kuitukankaiden osalta kasvu on selvästi vauhdikkaampaa. Kasvuun on hyvät edellytykset, sillä terveellisen elämäntyylin, hyvinvoinnin ja korkeatasoisen henkilökohtaisen hygienian arvostaminen sekä arkipäivän mukavuuden ja helppouden tavoittelu ovat maailmanlaajuisia trendejä, jotka vain voimistuvat voimistumisestaan.

Convenience-liiketoiminta-alue hakee strategiansa mukaan kasvua erityisesti niillä tuote-alueilla, joissa Suomisella on tuotejohtajan asema ja mahdollisuus luoda korkeampaa lisäarvoa. Avainasiakkuuksien proaktiivinen johtaminen ja heidän menestymisensä tukeminen on tärkeässä roolissa. Lisäksi lähivuosien strategiassa painotetaan palveluiden ja sisäisten prosessien tehokkuutta ja harmonisointia.

### Care-liiketoiminta-alue: Kasvuhakuinen haastaja hygienia- ja terveydenhuollon kuitukankaissa

Suomisen Care-liiketoiminta-alue tarjoaa asiakkailleen laajan valikoiman hygienia- ja terveydenhuollon tuotteisiin tarkoitettuja kuitukankaita. Hygieniatuotteita ovat esimerkiksi terveysiteet, vaipat sekä inkontinenssituotteet. Terveydenhuollon kuitukankaita

käytetään muun muassa leikkaussaliliinoiniin, haavataitoksiin, kipsipehmusteisiin ja leikkausmaskeihin. Liiketoiminta-alue tuotti 8 % Suomisen liikevaihdosta vuonna 2014, ja tavoitteena on kasvattaa Care-liiketoimintaa lähivuosina voimakkaasti.

#### Care-liiketoiminta-alue

**32,3** milj. €

8 % liikevaihdosta

Liiketoiminta-alueen asiakkaita ovat globaalit kuluttajabrändit, hygienia- ja terveydenhuollon tuotteiden valmistajat sekä alueelliset jatkojalostajat. Suomisen osaaminen ja tuotanto-olosuhteet yhtiön tehtailla vastaavat näille tuotteille asetettuja erittäin korkeita laatuvaatimuksia. Suomisen kilpailuetu rakentuu monipuolisesta tuotantoteknologioiden valikoimasta. Suomisen maailmanlaajuisesta läsnäolosta markkinoilla sekä yhtiön kykyyn luoda tuotteisiin ainutlaatuisia ominaisuuksia. Suominen pystyy näin tarjoamaan laajan valikoiman tuotteita kohdennetuille markkina-alueille. Suomisen maine markkinoilla on hyvä.

Myös Care-liiketoiminnassa tuotteiden kysynnän ennustetaan nousevan. Suomisen tärkeimmillä markkina-alueilla eli Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Euroopassa terveydenhuollon kuitukankaiden kysynnän ennakoitiin

kasvavan noin 4 % vuodessa ja hygienia- tuotteisiin käytettävien kuitukankaiden noin 3 % vuodessa. Myös nämä luvut ovat keskiarvoja, joten monien Suomisen toimittamien erikoistuotteiden, kuten edistyskäsien haavanhoidotuotteisiin tarkoitettujen kuitukankaiden osalta kasvuennusteet ovat korkeampia. Kasvuennusteita tukee maailmanlaajuiset terveyttä ja hyvinvointia korostavat megatrendit sekä toisaalta pandemiat ja muut terveydenhuollon haasteet ja terveydenhuoltoalan muuttuvat toimintamallit. Nämä kehityspolut vauhdittavat hygienia- ja terveydenhuollon tuotteiden sekä niihin tarvittavien kuitukankaiden kysynnän kasvua.

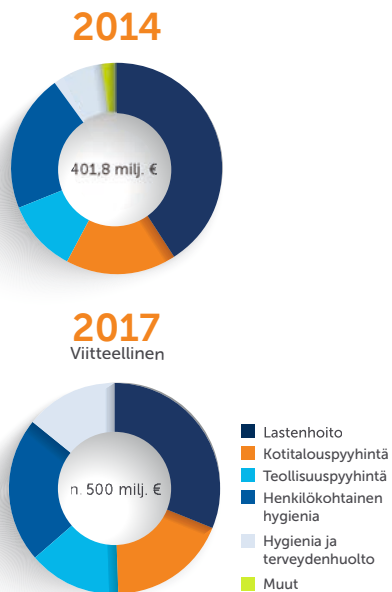
Care-liiketoiminta-alueen tavoitteena on kasvaa merkittävästi. Kasvua haetaan muun muassa hakemalla uusia asiakkuuksia sekä kehittämällä uusia, ainutlaatuisia tuotteita, jotka luovat lisäarvoa asiakkaille.

### Taloudellinen kehitys 2014

Suomisen jatkuvien toimintojen (Convenience- ja Care-liiketoiminta-alueet) liikevaihto kasvoi vuonna 2014 viime vuodesta 7,5 % ja oli 401,8 miljoonaa euroa. Convenience-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 369,4 miljoonaa euroa ja Care-liiketoiminta-alueen 32,3 miljoonaa euroa.


Liikevoitto ennen kertaluonteisia eräiä nousi 38 % ja oli 26,9 miljoonaa euroa. Liikevoitto kertaluonteisten erien jälkeen oli 25,9 miljoonaa euroa (18,9 vuonna 2013). Tulos

**TAVOITTEENA**  
tasapainoinen myynnin jakauma



**Kuitukankaiden myynti tärkeimpien käyttötapojen mukaan**

ennen veroja oli 17,8 miljoonaa euroa (13,1). Katsauskauden tulos jatkuvista toiminnoista oli 10,2 miljoonaa euroa (5,7), lopetetuista toiminnoista (Joustopakkaukset-liiketoiminta-alue) -5,2 miljoonaa euroa (-21,8) ja koko konsernin tulos 5,0 miljoonaa euroa (-16,1).

 Lisätietoa vuodesta 2014 on tilinpäätösosiossa

**Jalansija Etelä-Amerikan lupaavilta kasvumarkkinoilta**

Suomisen liiketoiminta laajeni Etelä-Amerikkaan helmikuussa 2014, kun Suominen osti Ahlstromilta sen aiempaan Home & Personal -liiketoimintaan kuuluneen kuitukangastehtaan Paulíniassa, Brasiliassa. Velaton kauppahinta oli 17,5 miljoonaa euroa. Muilta osin Home & Personal -kuitukangasliiketoiminta ostettiin Ahlstromilta vuonna 2011, mutta Brasilian yksikön kauppa viivästyi viranomaislupien myöhästymisen ja sitä seuranneiden uudelleen neuvotteluiden vuoksi.

Yrityskauppa avasi Suomiselle uuden, kasvussa olevan Etelä-Amerikan markkina-alueen. Ostettu yksikkö on ainoa modernia vesineulausteknologiaa hyödyntävä pyyhintätuotteiden kuitukankaita valmistava tehdas Brasiliassa. Kaupan myötä Suominen voi palvella entistäkin paremmin maailmanlaajuisesti toimivia asiakkaitaan, joten Suomisen asema johtavana kuitukankaiden valmistajana vahvistui edelleen.

**Uusia korkeamman lisäarvon kuitukangastuotteita markkinoille**

Suominen toi helmikuussa 2014 markkinoille korkeamman lisäarvon Novolino™ Nonwoven -kuitukankaan. Kyseessä on valikoima täysin uudenlaisia kuitukankaita, joista voidaan valmistaa esimerkiksi lautas- ja pöytäliinoja sekä käsipyyhkeitä hotelli- ja ravintola-alan tarpeisiin.

Toukokuussa 2014 Suominen lanseerasi BIOLACE® Skin-kuitukankaan Home Spa -tuotevalikoimaan. Biolace® Skin sopii erityisesti kotona käytettäviin hyvinvointituotteisiin ("Home Spa"), kuten kasvonaamioihin, puhdistuslapuihin sekä ihoa kuoriviin pyyhkeisiin.

Tammikuussa 2015 Suominen toi markkinoille uuden, erityisen keveän FIBRELLA™ Lite Spunlace -kuitukankaan. Tuote on kohdennettu ensisijaisesti maailmanlaajuisille, hygienia tuotteiden markkinoille, ja se vastaa keveyteen, joustavuuteen, lujuuteen ja venymiseen liittyviin tiukkoihin vaatimuksiin, joita vaippa- ja inkontinenssituotteiden valmistajat edellyttävät laminoitavilta kuitukankailta.

Kaikki tuotelanseeraukset tukevat Suomisen strategiaa, jonka mukaan yhtiö kasvattaa korkeamman lisäarvon tuotteiden osuutta portfolioissaan ja laajentaa tuotevalikoimaansa myös pyyhintä tuotteiden ulkopuolelle.

**Kasvaa investoinneilla**

Investointi wc:stä huuhdeltavien kuitukankaiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseksi Windsor Locksin tehtaalla Yhdysvalloissa valmistui suunnitelmien mukaan keväällä 2014. Investoinnin kokonaisarvo oli noin 2,5 miljoonaa euroa.

Suominen lisäsi wc:stä huuhdeltavien kuitukankaiden tarjontaa myös Euroopassa laajentamalla valmistusyhteistyötä Ahlstromin Ståll-dalenin tehtaalla kansainvälisestä vuodesta 2014.

**We Love Wipes -dialogi vahvistaa kuluttajien tarpeiden ymmärtämistä**

Suomisen We Love Wipes -kuluttajadialogin tavoitteena on jakaa viihdyttävällä tavalla kuluttajille tietoa erilaisista kuitukankaisista pyyhintä tuotteista, niiden käyttömahdollisuuksista erilaisissa ympäristöissä sekä tuotteiden eri ominaisuuksista. Samalla Suominen saa arvokasta tietoa kuluttajien tarpeista ja voi siten aiempaa tehokkaammin kehittää uusia korkeamman lisäarvon kuitukangastuotteita ja testata tuoteideoita suoraan kuluttajien kanssa.

Suominen käynnisti We Love Wipes -dialogin vuonna 2013, ja tällä hetkellä englanninkieliseen yhteisöön kuuluu jo yli 20 000 jäsentä. We Love Wipes -dialogi on käynnissä osoitteessa welovewipes.com, ja sitä käydään aktiivisesti myös muun muassa Facebookissa ja Twitterissä.



Suominen ilmoitti kasvustrategiansa julkistamisen yhteydessä lokakuussa 2014, että se aikoo investoida kasvuhankkeisiin noin 30–50 miljoonaa euroa vuosina 2015–2017. Joulukuussa Suominen tiedotti investointiohjelman käynnistämisestä ja ensimmäisistä hankkeista Alicanten tehtaalla Espanjassa ja Paulínian tehtaalla Brasiliassa. Lisäksi yhtiö kertoi arvioivansa mahdollisuuksia laajentaa Nakkilan tehtaalla tuotantokapasiteettia. Tammikuussa 2015 Suominen vahvisti toteuttavansa Nakkilan investoinnin vastatakseen markkinoiden tämänhetkiseen kysyntään.

Näiden ensimmäisten investointien arvo on yhteensä noin 4 miljoonaa euroa, ja ne parantavat Suominen kykyä kasvattaa edelleen korkeamman lisäarvon tuotteiden osuutta yhtiön tuoteportfoliossa. Hankkeet hyödyttävät sekä Convenience- että Care-liiketoiminta-alueita. Alicanten tehtaalla investointi palvelee erityisesti globaalisti kasvavia teollisten pyyhintätuotteiden sekä terveydenhuollon kuitukankaiden markkinoita. Paulínian tehtaalla investointi laajentaa tehtaalla tuotevalikoimaa ja vahvistaa edelleen Suominen asemaa Etelä-Amerikan kasvavilla pyyhintä- ja terveydenhuollon tuotteiden markkinoilla.

Tammikuussa 2015 Suominen tiedotti aloittaneensa suunnittelutyön investoinnista uuteen märkärainausta (wetlaid) hyödyntävään kuitukangaslinjaan tukeakseen kasvustrategiansa kaudella 2015–2017. Suunniteltu investointihanke olisi merkit-

tävin yksittäinen hanke yhtiön joulukuussa 2014 julkistamassa kasvuinvestointiohjelmassa. Uutta tuotantolinjaa suunnitellaan Pohjois-Amerikkaan, jossa korkeamman lisäarvon kuitukankaiden kysyntä on ollut historiallisesti hyvällä tasolla ja myös markkinoiden kasvunäkymät ovat lupaavat.



Lue lisää Suominen vuoden 2014 tapahtumista tiedotteista

### Fibrella™ Lite Spunlace:

## Vaikeasti yhteen sovitettavat ominaisuudet yhdessä ja samassa kuitukangasmateriaalissa

Suominen toi tammikuussa 2015 markkinoille uuden, erityisen keveän FIBRELLA™ Lite Spunlace -kuitukankaan. Tuote on kohdennettu ensisijaisesti maailmanlaajuisille hygieniatuotteiden markkinoille.

Suominen uutuustuote vastaa keveyteen, joustavuuteen, lujuuteen ja venymiseen liittyviin tiukkoihin vaatimuksiin, joita vaippa- ja inkontinenssituotteiden valmistajat edellyttävät laminoitavilta kuitukankailta.

Suominen toimittaa Fibrella™ Lite -kuitukangasta kahdessa pintapainossa (25 ja 28 g/m<sup>2</sup>). Käyttämällä Fibrella™ Litea hygieniatuotteiden valmistajalla on valittavanaan useita teknisiä jatkojalostusvaihtoehtoja (mm. hot melt, ekstruusio- sekä lämpö- ja ultraäänilaminointi), joilla Fibrella™ Lite -kuitukankaan voi laminoida valmiin vaipan tai inkontinenssituotteen muihin komponentteihin. Tuotteen kangasmainen, huomattavan peh-

meä ja miellyttävä tuntu sekä hengittävyys tekevät siitä erinomaisen vaihtoehdon erityisesti hygieniatuotteiden ihon kanssa kosketuksissa oleviin osiin.

Fibrella™ Lite tukee Suominen strategiaa, jonka mukaan yhtiö kasvattaa korkeamman lisäarvon tuotteiden osuutta portfolioissa. Tuote avaa Suomelle hygieniatuotteiden markkinat ja siksi se on tärkeä virstanpylväs Care-liiketoiminta-alueen kasvusuunnitelmassa.

Fibrella™ Lite on erinomainen esimerkki innovatiivisesta tavasta soveltaa teknologiaa ja saada tyypillisesti vaikeasti yhteen sovitettavat ominaisuudet – pehmeys, lujuus ja keveys – yhteen ja samaan kuitukangasmateriaaliin. Tuotteen soveltuvuus erilaisiin laminointiprosesseihin mahdollistaa sen hyödynnettävyyden hyvin laajasti erilaisissa kuluttajatuotteissa, mikä vain lisää tuotelanseerauksen kiinnostavuutta.



# Yhtiörakennetta selkiytettiin joustopakkausliiketoiminnasta luopumalla



**Joustopakkaukset-liiketoiminta-alueen myynti viimeisteli Suominen muuntautumisen täysiveriseksi kuitukangasyhtiöksi. Myyty liiketoiminta jatkaa uuden omistajan ohjauksessa perinteikkäällä Amerplast-nimellä.**

Joustopakkaukset-liiketoiminta myytiin heinäkuussa 2014 Iso-Britanniassa toimivalle pääomasijoitusyhtiö Lonsdale Capital Partners LLP:lle sekä liiketoiminnan johdolle. Myyty liiketoiminta sisälsi Suominen Joustopakkaukset Oy:n tytäryhtiöineen sekä Suominen Polska Sp. z.o.o:n.

Strategisen linjauksensa mukaisesti Suomisesta tuli kaupan myötä yksinomaan kuitukankaisiin keskittynyt yhtiö.

Joustopakkaukset-liiketoiminta-alueen velaton kauppahinta oli 20 miljoonaa euroa. Sen lisäksi sovittiin tavanomaisesta noin yhden miljoonan euron suuruista lisäkauppahinnasta tiettyjen ehtojen täytyessä. Suominen Oyj jäi myytyyn liiketoimintaan vähemmistöomistajaksi 19,9 %:n osuudella. Käteisenä maksettava osuus kauppahinnasta oli 5,7 miljoonaa euroa.

Yrityskaupan vuoksi yhtiö kirjasi IFRS 5 -standardin mukaisesti lopetettujen liike-

toimintojensa tulokseen noin 5,9 miljoonan euron kertaluonteisen tappion.

Myyty liiketoiminta jatkaa uudessa omistuksessa perinteikkäällä Amerplast-nimellä. Amerplast valmistaa korkealuokkaisia joustomuovipakkauksia nopeasti liikkuville kuluttajamarkkinoille sekä elintarvike- että muulle teollisuudelle.



## Yritysvastuu

Suominen määritteli loppuvuodesta 2014 yritysvastuustrategian tukemaan liiketoimintastrategiaa ja sen tavoitteita.

# 1,94

Suomisen tapaturmataajuus on toimialan matalimpia.

# Suominen määritteli yritysvastuun painopistealueet

Suominen määritteli loppuvuodesta 2014 yritysvastuustrategian tukemaan liiketoimintastrategiaa ja sen tavoitteita. Lisäksi yritysvastuustrategia auttaa Suomista vastaamaan sidosryhmiensä vaatimuksiin myös pitkällä aikavälillä. Yritysvastuustrategiassa kiteytetään Suomen kestävä kehityksen painopistealueet sekä vuonna 2015 käynnistettävät avainhankkeet.

Yritysvastuu ei ole Suomiselle uusi asia, mutta nyt yhtiö on ensimmäistä kertaa määrittellyt sen strategisen merkityksen ja kuvannut, mitkä alueet vastuullisuuden laajassa kentässä ovat yhtiölle ja sen sidosryhmille oleellisia.

Suominen tarkastelee toimintansa vastuullisuutta kolmesta näkökulmasta: sosiaalisen, taloudellisen ja ympäristövastuun kautta.

## Painopistealueet

Yritysvastuustrategia pohjautuu Suomen eettiseen ohjeeseen (Code of Conduct), vuosina 2012–2014 voimassa olleeseen aiempaan yritysvastuulinjaukseen (Sustainability Statement) sekä liiketoimintastrategiaan. Yritysvastuustrategiassa on kolme liiketoimin-

tastrategiaa tukevaa painopistealuetta, jotka ovat Suomen näkemyksen mukaan yhtiölle ja sen sidosryhmille kaikkein tärkeimpiä. Lisäksi valituilla painopistealueilla Suomisella on mahdollisuudet kehittää omaa toimintaansa entistäkin vastuullisemmaksi.

Suominen yritysvastuun painopistealueet ovat:

- » Tuotejohtajuuden saavuttaminen
- » Vastuullinen tapa toimia koko organisaatiossa
- » Vastuullinen arvoketju

**Tuotejohtajuuden saavuttaminen** on myös Suomen liiketoimintastrategian keskeinen tavoite. Se on Suomen kasvutavoitteiden täyttymisen edellytys.

Tuotejohtajan aseman saavuttaminen on mahdollista, mikäli Suominen onnistuu

- » luomaan markkinoiden parhaan korkean lisäarvon tuotteiden valikoiman tarkoin valituilla markkinoilla. Tämä edellyttää tehokasta tuotekehitystä ja tuotevalikoiman hyvää hallintaa.
- » rakentamaan yrityskulttuuria, joka

mahdollistaa tuotejohtajuuden saavuttamisen.

- » varmistamaan, että yhtiöllä on oikeat kyvykkyydet.

Tuotteiden turvallisuus on Suomen tuotannon lähtökohta. Suomen tehtailla varmistetaan, että Suomen tuotteet vastaavat asiakkaan asettamia korkeita teknisiä ja hygieenisiä vaatimuksia. Kuitukangasalan tuotejohtajan tarjoama tuotevalikoima on

kaikilta osin paitsi turvallinen, myös koostettu niin, että se ottaa huomioon kuluttajien ja muiden loppukäyttäjien vaatimukset vastuullisuudesta. Esimerkiksi kuitukankaissa valitut raaka-aineet vaikuttavat merkittävästi lopputuotteen, esimerkiksi kosteuspyyhkeen koko elinkaaren aikaisiin ympäristövaikutuksiin. Suominen pyrkii jatkossakin koostamaan tuotevalikoimansa niin, että yhä useammat tuotteet valmistetaan uusiutuvi- ta lähteistä peräisin olevista raaka-aineista,



jolloin lopputuotteen voi useimmissa tapauksissa hävittää esimerkiksi kompostoimalla. Suominen käynnistää vuonna 2015 erillishankkeen tuotevalikoimansa vastuullisuuden kehittämiseksi.

Vastuullinen tapa toimia koko organisaatiossa kattaa muun muassa työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöasiat (HSE-toiminnon), hyvän henkilöstöhallinnon sekä Suominen eettisen ohjeen määrittämät yleiset toimintatavat. Suominen asiakkaita sisällyttävät tyypillisesti vastuulliseen toimintatapaan liittyviä asioita kriteereihin, joiden perusteella ne valitsevat kuitukangastoimittajansa, ja siksikin näiden kysymysten hyvä hallinta on yhtiölle erittäin tärkeää.

Suominen on sitoutunut tarjoamaan henkilöstölleen turvallisen työympäristön ja hyvinvoivan työyhteisön. Työtapatuomille on asetettu tavoitteeksi nollassa. Vuonna 2014 Suominen käynnisti henkilöstön asenteisiin, käyttäytymiseen ja työtapoihin keskittyvän Behavior-Based Safety -ohjelman ja nousi työturvallisuutta mittaavien tunnuslukujen valossa toimialansa parhaimmiston.

Varmistaakseen työyhteisön hyvinvoinnin ja tasapuoliset uramahdollisuudet koko konsernissa Suominen päätti käynnistää työsyryntää ehkäisevän ja tasapuolisia uramahdollisuuksia edistävän kehityshankkeen vuonna 2015. Lisää tietoa Suominen työturvallisuudesta ja henkilöstöasioista sivulla 31.

Omasta toiminnasta aiheutuvan ympäristökuormituksen vähentämisen keskeinen keino on resurssien (muun muassa raaka-aineet, energia ja vesi) tehokas käyttö. Suominen seuraa resurssitehokkuuttaan ja raportoi siitä vuosittain. Vuonna 2015 keskiössä ovat muun muassa vedenkäytön tehokkuuden ja energiatehokkuuden parantaminen. Tarkempaa tietoa yhtiön ympäristöasioista on esitetty sivulla 29.

### Vastuullinen arvoketju

Suominen pyrkii vaalimaan vastuullisuutta koko arvoketjussa ja keskittyy erityisesti täyttämään omaan rooliinsa kohdistuvat vaatimukset. Kun Suominen toimittama kuitukangas vastaa kaikilta osin asiakkaan asettamia vaatimuksia, ja jopa ylittää ne, kuitukankaan jatkojalostaminen pyyhintä- ja hygienia-tuotteiksi tai terveydenhuollon tuotteiksi on tehokasta ja myös lopputuote on tarkoitukseenmukainen ja turvallinen käyttää.

### Suominen tehtaiden sertifikaatit (tammikuussa 2015)

Alicante	ISO 14001, ISO 9001
Bethune	ISO 14001, ISO 9001
Cressa	ISO 9001, FSC, PEFC
Green Bay	ISO 14001, ISO 9001, FSC
Mozzate	ISO 9001, FSC, PEFC
Nakkila	ISO 14001, ISO 9001, FSC, PEFC, Oeko Tex
Paulinia	
Windsor Locks	ISO 9001

Suomista lähinnä arvoketjussa ovat asiakkaat sekä tavaroiden ja palveluiden toimittajat. Suominen vaalii pitkiä, luottamuksellisia ja molemmin puolin lisäarvoa luovia suhteita asiakkaiden, toimittajien ja kaikkien muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

Asiakkaidensa kanssa Suominen on käyttänyt dialogia vastuullisuudesta jo pidempään. Kuluttajien tarpeista kumpuavien ja asiakasyritysten edelleen Suomiselle asettamien vastuullisuuskriteerien täyttäminen on edellytys useimmille kuitukangastoimituksille.

Tavarantoimittajista euromääräisesti keskeisimpiä ovat raaka-ainetoimittajat, ja vastuullisuus on ollut jo aiemminkin osa hankintapäätöksiä. Suominen aikoo kirjata vuoden 2015 aikana toimittajiltaan edellyttämänsä vastuullisuussitoumukset erilliseen toimittajien eettiseen ohjeeseen (Supplier Code of Conduct). Sen tavoitteena on luoda ja vahvistaa eettisiä toimintatapoja arvoketjussa.

### Yritysvastuuraportoinnin toteutuksesta

Suominen vuosikertomuksessa 2014 yritys vastuuta tarkastellaan taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun näkökulmista. Suominen raportoi yritys vastuustaan vuosittain, osana vuosikertomusta.

Ympäristö- ja työturvallisuutta koskevat tiedot on kerätty niistä yksiköistä, joilla on tuotannollista toimintaa. Mukaan ei ole otettu olennaisuusperiaatteen mukaisesti niitä toimipisteitä, joiden yhteydessä ei ole tuotannollista toimintaa.

Yritysvastuuosion grafiikassa esitetään historiallisia tietoja vuodesta 2012 alkaen. Suominen osti Ahlstromin Home & Personal -liiketoiminnan 1.11.2011, joten vuoden 2011 ja sitä aiemmat tiedot eivät ole vertailukelpoisia. Vuoden 2013 ja 2014 tiedoissa ei ole mukana myytyjä liiketoimintoja (Codi Wipes, Joustopakkaukset) vaan kaikki graafit kuvaavat Suominen jatkuvaa liiketoimintaa.

Windsor Locksin tuotantolaitos Yhdysvalloissa on sekä Suominen että Ahlstromin käytössä. Windsor Locksin tehtaalla osalta ympäristötunnusluvuissa on otettu huomioon vain Suominen käyttämät resurssit. Työturvallisuutta mittaavissa tunnusluvuissa ei ole mukana henkilöstöä, joka on työskennellyt Suomiselle kuuluvilla tuotantolinjoilla, mutta ei kuulu Suominen työvoimaan.

Suominen kehittää jatkuvasti vastuullisuusraportointiaan tavoitteena mahdollisimman avoin ja tasapuolinen viestintä kaikille sidosryhmille.

## YMPÄRISTÖVASTUU

# Yli puolet käytetyistä raaka-aineista peräisin uusiutuvista lähteistä



**Suominen tähtää omasta toiminnastaan aiheutuvan ympäristökuormituksen vähentämiseen sekä tuotteiden ympäristövaikutusten minimoimisen niiden koko elinkaaren ajalla. Yhtiö päivitti ympäristötavoitteensa vuonna 2014 ja tähtää erityisesti energiatehokkuuden ja veden käytön tehokkuuden parantamiseen.**

Suominen on sitoutunut huomioimaan toimintansa ympäristövaikutukset Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Yhtiön

toiminnan ympäristövaikutukset muodostuvat pääosin tuotannossa käytettävistä raaka-aineista, energiasta ja vedestä sekä tuotannosta syntyvästä jätteestä. Toiminnan jatkuvan parantamisen ja tehostamisen lisäksi Suomisella painotetaan materiaalien uudelleenkäytön ja kierrättämisen periaatteita.

Suominen määritteli vuonna 2014 yritys-vastuustrategiansa. Strategian kolme painopistealuetta ovat Tuotejohtajuuden saavuttaminen, Vastuullinen arvoketju sekä Vastuulliset toimintatavat koko organisaatiossa. Suomen oman toiminnan ympäristövaikutusten minimointi on tässä tärkeässä roolissa. Vuoden 2014 aikana Suominen vahvisti myös ympäristö-, työturvallisuus- ja laatuasioista vastaavaa organisaatiotaan.

## Viskoosi, sellu, polypropeeni ja polyesteri tärkeimmät raaka-aineet

Suominen osti vuonna 2014 markkinoilta noin 138 000 tonnia erilaisia kuituraaka-aineita, joista yli puolet oli peräisin uusiutuvista lähteistä. Ostettujen raaka-aineiden määrä nousi hieman edellisvuodesta lähinnä Brasiliassa sijaitsevan Paulinian tehtaan

hankinnan vuoksi. Tärkeimpiä Suomen käyttämiä raaka-aineita olivat viskoosi, sellu, polypropeeni ja polyesteri.

Kuitukankaat valmistetaan yhdistämällä valittuja kuituja toisiinsa. Suomen tuotantoteknologioista yleisin on karstausmenetelmä, jossa kuitupaalit avataan, sekoitetaan ja sitten karstataan kuitumateriaaliksi karstauskoneella. Karstatun kuitumateriaalin sidonnassa voidaan käyttää muun muassa vesineulausta, lämpösidontaa tai lateksisidontaa. Lisäksi Suomen teknologia-valikoimaan kuuluvat märkä- ja kuivarainaus (wetlaid, airlaid) sekä komposiittimenetelmä (composite). Pääasiassa Suominen ei käytä kuitukankaidensa valmistuksessa kemikaaleja, vaan kuidut sidotaan toisiinsa veden, ilman tai lämmön avulla.

## Resurssien tehokas käyttö näkyi kaatopaikkajätteen määrän vähenemisenä, energian ja veden kulutuksen tehokkuudessa kehitettävää

Sekä energian että veden kulutus kasvoi vuodesta 2013. Energiatehokkuuden ja vedenkäytön tehokkuuden heikkeneminen johtui

pääosin Brasilian tehtaan hankinnasta helmikuussa 2014. Energialähteistä maakaasun osuus kasvoi edellisvuodesta ja oli 47 %.

Vuonna 2014 ympäristömittareista kehittyi erityisen positiivisesti kaatopaikalle viety jätteen määrä, joka väheni noin 60 % vertailuvuodesta. Kaatopaikkajätteen määrää pystyttiin vähentämään muun muassa panostamalla kierrätykseen sekä etsimällä aktiivisesti uusia loppukäyttäjiä tuotannossa syntyvälle jätteelle.

Suomen kasvihuonekaasupäästöt nousivat edellisvuodesta pääasiassa Paulinian tehtaan hankinnan vuoksi. Tuotantomääriin suhteutettujen kasvihuonekaasupäästöjen määrä kasvoi lähinnä markkinatilanteesta johtuvien tuotantoseisakkien vuoksi.

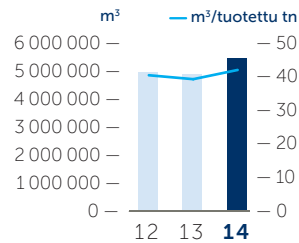
Suomen kestävä kehitystä edistävien toimintatapojen kehittämisessä kaikkien resurssien (muun muassa raaka-aineet, vesi, energia) mahdollisimman tehokas hyödyntäminen koko tuotantoketjussa on avainasemassa. Vuonna 2015 ja siitä eteenpäin Suominen tähtää resurssien entistä tehokkaampaan käyttöön ja erityisesti vedenkäytön tehokkuuden ja energiatehokkuuden parantamiseen. Energiatehokkuudessa yhtiö tavoittelee 2 % parannusta ja veden käytön tehokkuudessa 12 % parannusta vuonna 2015. Lisäksi yhtiö aikoo kehittää kasvihuonekaasupäästöjen mittaamista, jotta se voi kohdistaa niiden vähentämiseen tähtäävät toimenpiteet mahdollisimman tehokkaasti.

**Sertifionnit takaavat raaka-aineiden vastuullisuuden**

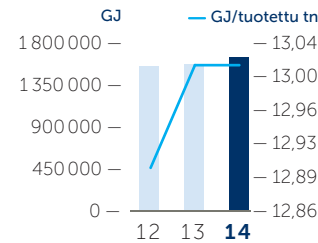
Elokuussa 2014 Suomen kolmelle Euroopan tehtaalle myönnettiin uusia FSC- ja PEFC-sertifiointeja. FSC (Forest Stewardship Council) ja PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) ovat kansainvälisiä sertifikaatteja yrityksille, jotka hyödyntävät tuotannossaan metsästä korjattua puuraaka-ainetta.

Sertifikaatit ovat yksi osoitus Suomen sitoutumisesta toimitusketjunsä vastuullisuuteen. FSC- ja PEFC-sertifiointien avulla Suominen voi tarjota globaaleille, vastuullisia ratkaisuja etsiville asiakkailleen laajan valikoiman sertifioituja kuitukankaita.

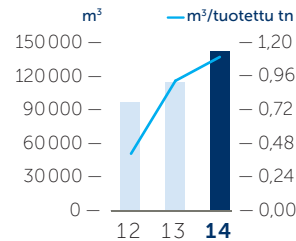
**Vedenkäyttö ja vedenkäytön tehokkuus**



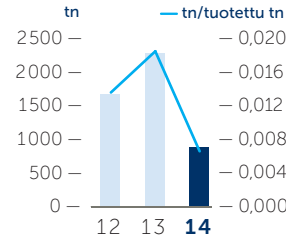
**Energiankulutus ja energiatehokkuus**



**Kasvihuone-kaasupäästöt\***

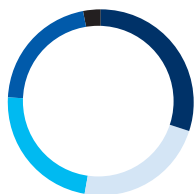


**Kaatopaikkajätteen määrä**



\* Sisältää suorat ja epäsuorat päästöt.

**Raaka-aineiden käyttö 2014 (yhteensä 138 000 tonnia)**



- — Viskoosi 30 %
- — Sellu 23 %
- — Polypropeeni\* 23 %
- — Polyesteri 21 %
- — Muut 3 %

\* Sisältää kuituraaka-aineen lisäksi hankitut polypropeeni-kuitukankaat.

**Veden käyttö lähteittäin 2014 (yhteensä 5 431 730 m³)**



- — Pintavedet 70 %
- — Kunnalliset lähteet 20 %
- — Pohjavedet 10 %

**Energian kulutus lähteittäin 2014 (yhteensä 1 644 398 kJ)**



- — Maakaasu 47 %
- — Ostettu sähkö 39 %
- — Ostettu höyry 14 %

Paulinian yksikkö mukana luvuissa 1.2.2014 alkaen.

**Green Bayn tehtaalle tunnustus esimerkkisestä jätevesien käsittelystä**

Suominen Green Bayn tehdas Wisconsinissa, Yhdysvalloissa sai paikalliselta Green Bay Metropolitan Sewerage District -organisaatiolta NEW Water -tunnustuksen siitä, että tehdas on noudattanut täysimääräisesti kaikkia jätevesien käsittelyyn liittyviä standardeja ja määräyksiä viimeisten kolmen vuoden aikana. NEW Water on Green Bay Metropolitan Sewerage District -organisaation ohjelma, jonka tarkoituksena on edistää alueen asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä jätevesien asianmukaisen käsittelyn ja kierrättämisen avulla. NEW Water rohkaisee alueen toimijoita ennaltaehkäisemään päästöjä ja varmistaa likavesien puhdistamisen ennen niiden palauttamista ympäristöön. [www.newwater.us](http://www.newwater.us)

## SOSIAALINEN VASTUU

# Selvä parannus työturvallisuudessa nosti Suomisen toimialan kärkijoukkoon

**Suominen on sitoutunut tarjoamaan henkilöstölleen turvallisen työympäristön ja hyvinvoivan työyhteisön. Työn tekemistä Suomisella kuvataan yhtiön strategian Suomisen tapa toimia -kulmakivessä.**

Suominen kehittää ja valmistaa tuotteita ja ratkaisuja, jotka luovat lisäarvoa kuluttajien ja ammattikäyttäjien elämään. Suomisen kuitukankaista valmistetut tuotteet lisäävät hyvinvointia ja elämänlaatua. Niistä valmistetaan muassa pyyhintätuotteita erilaisten arkirutiinien helpottamiseen: hygieniatuotteita, kuten terveysiteitä ja inkontinensisuojia sekä erilaisia terveydenhuollon tuotteita, esimerkiksi leikkausaliliinoja ja haavanhoitotarvikkeita.

Suomisen asiakassuhteet ovat pitkäkestoisia, usein yli kymmenen vuoden mittaisia, ja tuotteille asetetut turvallisuus- ja laatuvaatimukset ovat korkeat. Pitkäjänteiseen kumppanuuteen päästään vain ammattitaitoisien, motivoituneiden ja sitoutuneiden henkilöstön työn tuloksena. Suomisella työskentelee noin 600 henkilöä, ja yhtiöllä on tuotannollista toimintaa Brasiliassa, Espan-

jassa, Italiassa, Suomessa ja Yhdysvalloissa. Brasilian tehdas ostettiin osaksi Suomista helmikuussa 2014.

## Kyvykkyysien kehittäminen strategian toteutumisen edellytys

Suominen pyrkii vahvistamaan yrityskulttuuria, jolle on ominaista henkilöstön sitoutuminen, vastuun ottaminen ja yrittäjähenkisyys. Suomisen henkilöstön tapaa toimia (Suominen Way) kuvataan kolmella sanalla: voimaantuminen, vastuun kanto ja intohimo. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että henkilöstöllä on mahdollisuudet kehittää yhtiön toimintaa sekä kyky oikea-aikaiseen ja nopeaan päätöksentekoon. Jokainen Suomisella työskentelevä kantaa vastuuta omasta työstään ja varsinkin sen tuloksista. Työtä tehdään "pää kylmänä, sydän lämpimänä ja kädet puhtaana" eli määrätietoisesti, suurella sydämellä ja eettisesti korkeatasoisesti. Tukeakseen henkilöstön päätöksenteon eettisyyttä kaikissa tilanteissa Suominen julkaisi eettisen ohjeen (Code of Conduct) vuonna 2014.

Tavoiteltu yrityskulttuuri tukee yhtiön liiketoimintastrategian toteuttamista. Strategi-

assaan vuosille 2015–2017 Suominen tähtää kasvuun, markkinalähtöiseen toimintatapaan sekä tuotejohtajuuteen. Näiden kunnianhimoisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää paitsi oikeanlaista yrityskulttuuria, myös tarkoituksenmukaisten kyvykkyysien kehittämistä. Kyvykkyysien luomisessa henkilöstön osaamisen kehittämällä on keskeinen asema.

## Työturvallisuuden tunnusluvut toimialan parhaimmistoa

Suomisella työturvallisuutta kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteella. Työturvallisuutta kehitettäessä pyritään vaikuttamaan erityisesti asenteisiin, käyttäytymiseen ja toimintatapoihin sekä turvallisuuskulttuurin rakentamiseen. Työturvallisuuden seuranta on osa tuotantolaitosten päivittäistä toimintaa.

Vuonna 2014 Suomisen tehtailla sattui kaksi poissaoloon johtanutta tapaturmaa. Kahdessa tapaturmassa on kaksi liikaa, mutta tilanne parani vuonna 2014 selvästi vuoden 2013 tasosta. Myös tapaturmataajuus sekä tapaturmien vakavuusaste laskivat viime vuodesta ja saavuttivat Suomisen mittaus-

historian alimmat tasot. Näiden saavutusten ansiosta Suominen kiipesi toimialan turvallimpien työpaikkojen joukkoon. Esimerkiksi Suomisen tapaturmataajuus laski 1,94:ään vuonna 2014, mikä on selvästi kuitukangasvalmistajien ja sitä lähellä olevien teollisuuden alojen keskiarvojen alapuolella – sekä Yhdysvaltojen että eurooppalaisten tilastojen valossa (Lähteet: US Occupational Safety and Health Administration ja CEPI).

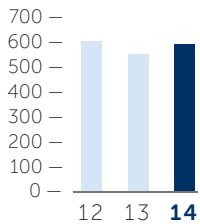
Vuonna 2015 Suominen tähtää edelleen työtapaturmien nollassoon ja aikoo ottaa käyttöön uusia, ennakoivia työturvallisuusmittareita parantaakseen turvallisuustilannettaan entisestään.

## Käyttäytymismalleja havainnoiva työturvallisuusohjelma käynnissä

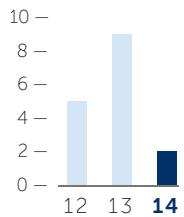
Loppuvuonna 2013 Suomisella käynnistettiin työturvallisuushanke, joka pohjautuu Behavior-Based Safety (BBS) -ajatteluun. BBS-menetelmä korostaa yksilön omaa vastuuta työturvallisuudesta, huomioi inhimilliset tekijät sekä keskittyy vaikuttamaan yksilön asenteisiin ja motivaatioon. Sen avulla on mahdollista parantaa organisaatioiden työturvallisuutta uudelle tasolle. Suomisella vuodenvaihteessa 2013–2014 tehdyssä alkukartoituksessa ilmeni, että työntekijät tuntevat vahvaa henkilökohtaista vastuuta työturvallisuudesta.

BBS-ohjelma aloitettiin käytännössä toukokuussa Bethunen tehtaalta Yhdysvalloissa.

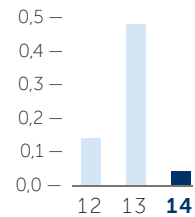
Henkilöstön määrä



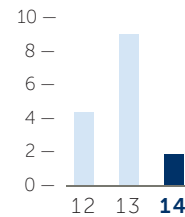
Sairauspoissaoloihin johtaneet tapaturmat (LTA)



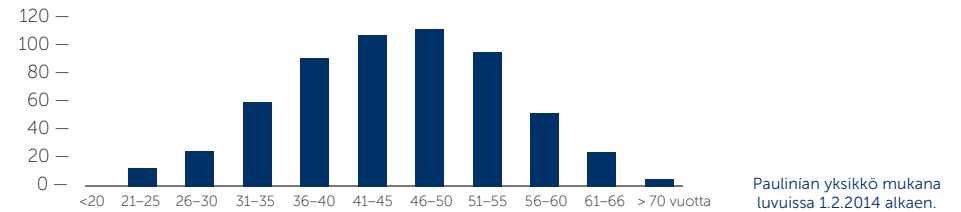
Tapaturmien vakavuusaste (ASR)



Tapaturmataajuus (AFR)



Henkilöstön ikärakenne



Myöhemmin vuoden mittaan vuorossa olivat Green Bayn tehdas Yhdysvalloissa sekä Alicanten tehdas Espanjassa. Vuonna 2015 ohjelmaa jatketaan muille Suominen tehtailla.

Turvallisuuskierrokset (Safety Walk) ovat BBS-turvallisuusohjelman ydin. Kierrosten avulla työyhteisöön luodaan turvallisuutta edistävää ilmapiiriä ja kumppanuutta sekä kiinnitetään uudella tavalla henkilöstön huomio omaan ja muiden päivittäiseen turvallisuuteen. Safety Walk -konseptin lähtökohtana on, että työturvallisuus on kaikkien vastuulla. Turvallisuuskierroksella koulutettu työntekijä kulkee työtilojen läpi havainnoiden sekä turvallisia että vaarallisia toimintatapoja ja olosuhteita, joista keskustellaan avoimesti työntekijöiden kanssa. Samalla työntekijöitä motivoidaan ottamaan vastuuta omasta ja muiden turvallisuudesta. Vuoden 2014 loppuun mennessä kaikkiaan 90 Suominen työntekijää oli osallistunut

Safety Walk -koulutukseen. Tehtailla oli tehty yhteensä 861 turvallisuuskierrosta ja niillä oli havaittu 412 positiivista ja 184 parannusta vaativaa toimintatapaa.

### Kävelykampanja edisti työhyvinvointia ja kannusti liikkumaan

Suominen käynnisti kesäkuussa vuoden 2014 loppuun asti kestäneen kampanjan, jonka tarkoituksena oli kannustaa työntekijöitä arki-liikuntaan ja siten edistää työhyvinvointia. Jokainen työntekijä sai askelmittarin, jonka avulla oli helppo seurata omaa aktiivisuuttaan. Vapaaehtoiseen osallistumiseen perustuva kampanja oli samalla kilpailu, jonka voitti eniten aikaa kävelen käyttänyt työntekijä. Jokaiselta Suominen tehtaalta osallistuttiin kampanjaan ja jokaisen tehtaan innokkain kävelijä palkittiin. Tilastojen ykköstitilän vallannut Suominen työntekijä käveli heinä-joulukuun välisenä aikana lähes 500 tuntia.

## Kaikkien aikojen ensimmäinen Suominen Safety Award Cressan ja Mozzaten tehtailla

Suominen johtoryhmä palkitsi Italian-tehtaat yhtiön ensimmäisellä työturvallisuustunnustuksella (Suominen Safety Award) joulukuussa 2014. Palkinto myönnettiin Italiaan tunnustuksena erinomaisista työturvallisuustuloksista sekä jatkuvan parantamisen periaatteen vaalimisesta. Johtoryhmä korosti palkintoperusteissaan, että Mozzaten ja Cressan tehtaat ovat sisäisesti hyviä esimerkkejä Suominen strategian "Suominen tapa toimia" -kulmakiven toteuttamisesta käytännössä.

Tehtaita arvostettiin myös proaktiivisesta lähestymistavasta Suominen BBS-työturvallisuusohjelmaan sekä niiden johtavasta asemasta Suominen työturvallisuustilastoissa. Vuoden 2014 huhtikuussa Cressan tehtaalla tuli kuluneeksi yli neljä vuotta viimeisestä poissaoloon johtaneesta tapaturmasta.

Italian tehtailla myönnetyn tunnustuksen lisäksi Suominen johtoryhmä antoi kunniainninnan Yhdysvaltojen Wisconsinissa sijaitsevalle Green Bayn tehtaalle. Tehtaan henkilökunnan välittömät ja oikein valitut toimenpiteet pelastivat tehtaalla vierailleen kuorma-autonkuljettajan hengen helmikuussa 2014.

Suominen Safety Award on vuosittainen tunnustus. Yhtiön johtoryhmä myöntää sen tehtaalle, joka on osoittanut sitoutumista, proaktiivisuutta ja jatkuvaa parantamista työturvallisuudessa.



## TALOUDELLINEN VASTUU

# Kannattavuuden parantaminen yksi strategian kulmakivistä

Suominen noudattaa paikallisia lakeja ja säädöksiä, hyvää hallintotapaa ja muita yleisesti hyväksytyjä yrityskäytäntöjä. Konserni pyrkii toimimaan kaikkialla yhteiskunnan ja liiketoimintaympäristöönsä kuuluvien sidosryhmien odotusten mukaisesti. Taloudellinen elinvoimaisuus – hyvä kannattavuus ja vahva tase – on ennakkoehto sille, että Suominen voi vastata taloudellisista velvoitteistaan eri sidosryhmille.

Suomisen kannattavuuden parantamisessa oleellista on tuottavuuden ja tehokkuuden jatkuva parantaminen. Yhtiössä tehdään määrätietoisesti ja systemaattisesti työtä prosessien virtaviivaistamiseksi ja tehostamiseksi sekä kustannustehokkaan toimintatavan säilyttämiseksi.

Suomisen tase kehittyi suotuisasti vuoden 2014 aikana. Hyvän operatiivisen kassavirran takaama velanhoitokyky ja terve taloudellinen asema loivat myös osaltaan mahdollisuuden uudelleenrahoitukselle syyskuussa 2014. Vuonna 2011 nostettu syndikaattilaina maksettiin kokonaan pois ja sen vakuutena olleet kiinnitykset vapautuivat. Sen tilalle yh-

tiö laski liikkeelle 75 miljoonan euron Helsingin pörssissä listattavan joukkovelkakirjalainan sekä sopi 55 miljoonan lainajärjestelystä kahden pankin kanssa. Uudelleenrahoitus mahdollistaa Suomisen liiketoiminnan kehittämisen sekä kasvua painottavan strategian toteuttamisen kaudella 2015–2017.

Suominen kantaa taloudelliset velvoitteensa sidosryhmiään ja yhteiskuntaa kohtaan sekä osallistuu taloudellisen hyvin-

voinnin lisäämiseen. Suomisen toiminnan taloudellisia vaikutuksia on eritelty tarkemmin alla olevassa taulukossa.

Suomisen taloudelliset tavoitteet on esitetty sivulla 15 sekä Suomisen verkkosivuilla.



Taloustietoa Suomisesta.

Sidosryhmä	Suora vaikutus 2014	
Asiakkaat	Liikevaihto 401,8 milj. €	Suomisen merkittävimpiä asiakkaita ovat kansainväliset merkkitaavara- ja private label -valmistajat.
Henkilöstö	Maksetut palkat 32,3 milj. €	Suominen työllisti vuonna 2014 noin 600 henkilöä Euroopassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa.
Yhteistyökumppanit	Materiaalit ja palvelut 314,9 milj. €	Suominen ostaa raaka-aineita sekä muita tuotteita ja palveluita paikallisilta ja kansainvälisiltä yhteistyökumppaneilta.
Yhteiskunta	Maksetut tuloverot 7,4 milj. €	Suominen ja sen yksiköt ovat omilla yhteisöissään tärkeitä työllistäjiä ja siten yleisen hyvinvoinnin edistäjiä.
Rahoittajat	Nettorahoituskulut 8,1 milj. €	
Osakkeenomistajat	Tilikaudelta 2013 ei maksettu osinkoa.	



## Hallinto

Suominen Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena sivuilla 35–39 toimintakertomuksen yhteydessä. Lisäksi se on saatavilla Suominen verkkosivuilla.

## 4 jäsentä

Suominen nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista kolme edustaa yhtiön kolmea suurinta osakkeenomistajaa.

# Selvitys Suomen Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014

Suomen Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 (jäljempänä "Hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodin ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n sekä valtiovaraministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseen laskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta 7 §:n edellyttämä ja Hallinnointikoodin suosituksen 54 mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena toimintakertomuksen yhteydessä. Lisäksi se on julkisesti saatavilla Suomen internetsivuilla [www.suomenin.fi](http://www.suomenin.fi).

Suomen Oyj:n tarkastusvaliokunta ja hallitus ovat käsitelleet selvityksen. Selvitys ei päivitetä tilikauden aikana, mutta sen sisältämien aihealueiden ajantasainen tieto on esitetty Suomen internetsivuilla.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## Suomen-konserni

Suomen-konsernin liiketoiminnasta vastaavat osakeyhtiölain mukaiset toimitukset: yhtiökokous, joka valitsee hallituksen jä-

senet, sekä hallituksen valitsema toimitusjohtaja.

Suomen Oyj:n ylimpänä päättävänä elimenä toimii yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätäntävaltaansa. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Konsernin emoyhtiö Suomen Oyj vastaa konsernin johdosta, taloushallinnosta ja rahoituksesta, tuotekehityksestä ja immateriaalioikeuksien hallinnoinnista, henkilöstöhallinnosta, tietohallinnosta sekä viestinnästä ja sijoittajasuhteista.

Suomen-konsernissa oli 31.3.2014 asti kaksi raportointisegmenttiä, Pyyhintä ja Joustopakkaukset. 14.7.2014 toteutuneen Joustopakkaukset-liiketoiminta-alueen myynnin seurauksena tammi-kesäkuun osavuositarkastuksesta alkaen Suomen ei raportoinut enää segmenttejä.

## Suomen Oyj:n nimitystoimikunta

Suomen Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 26.3.2013 pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta hallituksen esityksen mukaisesti. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja

tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten palkitsemisesta, ehdotus hallituksen jäsenten lukumääräksi ja ehdotus hallituksen jäseniksi. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä (4) jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimitystoimikunta toimii toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet. Toimikunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä eikä yhtiön toimivaan johtoon kuuluva henkilö saa olla toimikunnan jäsen.

Suomen Oyj:n pysyvään nimitystoimikuntaan kuuluvat yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan ilmoittamat edustajat. Tilikauden 2014 aikana toimineen nimitystoimikunnan jäsenten nimeämiseen oikeutetut osakkeenomistajat määräytyivät 1.9.2013 ja 1.9.2014 rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

4.9.2013–1.9.2014 nimitystoimikuntaan kuuluivat Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtaja Jan Lång, Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman toimitusjohtaja Risto Murto. Suomen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta toimi nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunta valitsi keskuudessaan puheenjohtajakseen Jan Längin.

2.9.2014 alkaen Suomen Oyj:n nimitystoimikuntaan nimettiin Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtaja Marco Levi, Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman sijoitustoiminnoista vastaava johtaja Reima Rytsölä. Suomen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunta valitsi puheenjohtajakseen Marco Levin.

Suomen omistuksessa tapahtuneiden muutosten seurauksena Marco Levi erosi tehtävästään nimitystoimikunnassa 13.10.2014 alkaen. AC Invest Two B.V. nimitti Thomas Ahlströmin nimitystoimikuntaan, ja nimitystoimikunta valitsi hänen puheenjohtajakseen 13.10.2014.

Nimitystoimikunta kokoontui 5 kertaa tilikaudella 2014. Jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

# Hallitus

## Kokoonpano 2014

Vuoden 2014 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti Suominen Oyj:n hallituksen jäseninä toimivat Jorma Eloranta (hallituksen puheenjohtaja), Risto Anttonen (varapuheenjohtaja), Suvi Hintsanen, Hannu Kasurinen, ja Heikki Mairinoja.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.3.2014 hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Risto Anttonen, Jorma Eloranta, Suvi Hintsanen ja Hannu Kasurinen. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Jaana Tuominen. Hallituksen toimikausi kestää vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot ovat seuraavat:

- » Jorma Eloranta, s. 1951, diplomi-insinööri, vuorineuvos, hallituksen puheenjohtaja
- » Risto Anttonen, s. 1949, diplomiekonomi, teollisuusneuvos, hallituksen varapuheenjohtaja
- » Suvi Hintsanen, s. 1967, kauppatieteiden maisteri, pankinjohtaja, Pohjola Pankki Oyj
- » Hannu Kasurinen, s. 1963, kauppatieteiden maisteri, talousjohtaja, Renewable Packaging Division, Stora Enso Oyj
- » Jaana Tuominen, s. 1960, diplomi-insinööri, toimitusjohtaja, Paulig Oy (hallituksen jäsen 26.3.2014 alkaen)

- » Heikki Mairinoja, s. 1947, diplomi-insinööri, ekonomi (hallituksen jäsen 26.3.2014 asti)

## Tehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää asioista, joilla yhtiön toiminnan laajuus huomioon ottaen on huomattava merkitys yhtiön toiminnalle. Hallituksella on vuosittainen kokoussuunnitelma. Hallituksen keskeiset tehtävät ovat:

- » päättää yhtiön konsernirakenteesta ja organisaatiosta
- » nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja
- » päättää yhtiön toimitusjohtajan ja hänen välittömien alaistensa palkoista, palkkioista ja muista etuuksista
- » päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä
- » käsitellä ja hyväksyä tilinpäätökset, toimintakertomukset, tilinpäätöstiedotteet ja osavuosikatsaukset
- » seurata ja valvoa konsernin tuloskehitystä ja varmistaa johtamisjärjestelmän toiminta
- » hyväksyä yhtiötä koskevat toimintapolitiikat (rahoitus-, vakuutus- ja riskienhallintapolitiikat sekä hallinnointiperiaatteet)
- » päättää kiinteän omaisuuden hankinnasta ja luovutuksesta
- » päättää strategisesti ja taloudellisesti merkittävistä investoinneista, yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä

- » päättää luoton ottamisesta ja vakuuden antamisesta
- » käsitellä ja päättää strategiat ja toimintasuunnitelmat
- » laatia osinkopolitiikka ja vahvistaa yhtiön tavoitteet.

Hallituksen valitsee yhtiökokous, ja siihen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) jäsentä.

## Kokouskäytäntö

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai tämän estyneenä ollessa varapuheenjohtajan johdolla. Kokousten esittelijänä toimii pääsääntöisesti toimitusjohtaja.

Vuonna 2014 hallitus kokoontui 21 kertaa, joista seitsemän kertaa per capsulam. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99 %.

## Riippumattomuus

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

## Toiminnan arviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä vuotuisen itsearvioinnin.

## Hallituksen valiokunnat

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan ensisijaiset tehtävät liittyvät yhtiön hyvän hallinnoinnin varmistamiseen sekä kirjanpidon ja taloudellisen raportoinnin, sisäisten valvontajärjestelmien ja ulkoisen tilintarkastajan toiminnan valvonnan varmistamiseen. Tarkastusvaliokunta valmistelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta sillä ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus erikseen tietyn asian osalta niin päättä.

Valiokunnan puheenjohtaja ja jäsenet valitaan vuosittain hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Valiokuntaan valitaan vähintään kolme jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen järjestäytymiskokoukseen asti, ajalla 1.1.2014–26.3.2014 tarkastusvaliokunnassa toimivat Hannu Kasurinen (puheenjohtaja) sekä Suvi Hintsanen ja Heikki Mairinoja. Järjestäytymiskokouksessaan 26.3.2014 Suominen Oyj:n hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Hannu Kasurisen ja jäseniksi Suvi Hintsanen ja Jaana Tuomisen.

Tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa tilikaudella 2014. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 100 %.

### Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta (aiemmin palkitsemisvaliokunta)

Hallitus päätti 26.3.2014 muuttaa Suominen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunnan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnaksi.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin muun ylimmän johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä yhtiön henkilöstön palkitsemiseen liittyvät periaatteet ja käytännöt. Lisäksi valiokunta valmistelee hallitukselle henkilöstöraportointiin ja johdon seuraaja-suunnitteluun kuuluvia asioita tarpeen mukaan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta sillä ei ole itsenäistä päätösvaltaa ellei hallitus erikseen yksittäisen asian osalta niin päättä.

Valiokunnan puheenjohtaja ja jäsenet valitaan vuosittain hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Valiokunnan jäsenten vähimmäismäärä on kaksi, mikä poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksista 22, jonka mukaan hallituksen valiokunnissa on vähintään kolme jäsentä. Suominen Oyj:n hallitus toteaa, että ottaen huomioon hallituksen jäsenmäärä sekä yhtiön toiminnan laajuus ja luonne, kykenee henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kaksi-jäsenisenäkin käsittelemään asioita tehokkaasti. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja tai yhtiön

tai konsernin muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla valiokunnan jäsen.

Hallituksen järjestäytymiskokoukseen asti, ajalla 1.1.2014–26.3.2014, Suominen Oyj:n palkitsemisvaliokunnassa toimivat Jorma Eloranta (puheenjohtaja) sekä Risto Anttonen. Järjestäytymiskokouksessaan 26.3.2014 Suominen Oyj:n hallitus valitsi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Jorma Elorannan ja jäseneksi Risto Anttosen.

Valiokunta kokoontui kolme kertaa tilikaudella 2014. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 100 %.

### Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Yhtiön hallitus valitsee toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain säännösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan velvollisuus on huolehtia yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtaja toimii konsernin liiketoiminta-alueet käsittävän johtoryhmän puheenjohtajana sekä johtoryhmän jäsenen välittömänä esimiehenä.

Suominen Oyj:n toimitusjohtaja on Nina Kopola, s. 1960, diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti.

Toimitusjohtajan tukena toimii johtoryhmä sekä laajennettu johtoryhmä. Johtoryhmään kuuluivat vuonna 2014 puheen-

johtajana toimivan toimitusjohtajan lisäksi liiketoiminta-alueiden johtajat (Joustopakkauset-liiketoiminnan johtaja 14.7.2014 toteutuneeseen yrityskauppaan saakka), Tuotantolaitokset-toiminnon johtajat, konsernin talousjohtaja sekä konsernin henkilöstöjohtaja.

Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat lisäksi tutkimus- ja kehitysjohtaja, teknologiajohtaja, tietohallintojohtaja, markkinointi- ja tuotehallintajohtaja, hankintajohtaja sekä viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja.

### Sisäpiirihallinto

Suominen noudattaa 1.7.2013 voimaan tullutta NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Suomisen hallituksen hyväksymää omaa sisäpiiriohjetta.

Suomisen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä päävastuullinen tilintarkastaja ovat yhtiön julkisia ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä. Tiedot heidän osakeomistuksistaan ovat nähtävillä Suominen Oyj:n internet-sivuilla Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä palvelussa.

Lisäksi yhtiö ylläpitää rekisteriä pysyvistä yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä. Tähän rekisteriin kuuluvat yhtiön johtoryhmän jäsenet sekä eräitä muita yhtiön työntekijöitä, jotka asemansa tai tehtäviensä takia saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkitään henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien

merkittävien hankkeiden suunnitteluun ja valmisteluun. Suomisen sisäpiirivastaavana toimii konsernin talousjohtaja.

Sisäpiirirekisteriin kuuluva ei saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla raportoitavan vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamisen välisenä ajanjaksona (ns. suljettu ikkuna). Sisäpiiriläisten on konsultoitava sisäpiirivastaavaa suunnittelemansa arvopaperikaupan lainmukaisuudesta.

## Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

### Valvontaympäristö

Suomisella valvonta on oleellinen osa organisaation toimintaa. Valvontaa tehdään erilaisten liiketoimintaprosessien ohjauksessa ja varmistamisessa sekä kattavassa raportoinnissa.

Suomisella ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Yhtiö ostaa sisäisen tarkastuksen palveluja ulkoiselta palveluntarjoajalta. Valvontaympäristö rakentuu ohjeistukseen, yrityskulttuuriin sekä esimiesten

ja työntekijöiden tapaan toimia. Konserni on määritellyt arvonsa, eli ohjaavat periaatteensa, joilla kannustetaan aktiiviseen ja eettiseen toimintatapaan eri sidosryhmien kanssa ja konsernin sisällä. Arvojen jalkauttamiseen kuuluu hyvän moraalin mukaiseen käyttäytymiseen kannustaminen siten, että korostetaan toiminnassa rehellisyyttä, läpinäkyvyyttä ja tiimityöskentelyä.

Sisäisen valvonnan prosessit, joilla kontrolloidaan taloudellista raportointia, perustuvat hallituksen hyväksymiin toimintapolitiikkoihin ja muihin ohjeisiin. Organisaation vastuut rakentuvat tehtävien asemavaltuutuksiin, tehtävien eriyttämiseen sekä "kahden silmäparin" ja "yksi yli" -päätöksentekoperiaatteisiin. Tehokas sisäinen valvonta edellyttää, että työtehtävät on jaettu asianmukaisesti eri työntekijöille ja että mahdolliset eturistiriidat tunnistetaan ja eliminoidaan. Valvontaympäristön riittävyys varmistetaan sisäisillä valvontaprosessien analysoinneilla ja arvioinneilla sekä ulkoisten tilintarkastajien tarkastuksilla.

Konsernin talousfunktio avustaa liiketoimintayksiköitä niiden toiminnan ja kannattavuuden analysoinnissa sekä liiketoimintavalintoja koskevissa päätöksissä. Yksiköiden controllereiden vastuulla on varmistaa, että kontrolliprosessit ovat olemassa ja että ne toimivat yksiköissä. Tietohallinnon roolina on ylläpitää konserniyksiköiden tietojärjestelmien turvallisuustarkistukset.

### Riskien arviointi

Riskinhallinta on integroitu osaksi liiketoiminnan hoitamista ja riskien tunnistaminen ja arviointi ovat edellytyksiä myös sisäisten kontrollien järjestämiselle. Tavoitteena on keskittyä liiketoiminnan kannalta keskeisimpiin riskeihin. Riskit jaetaan liiketoimintaympäristön muutoksista, ja toimintariskeihin, jotka ovat seurausta liiketoimintaympäristön muutoksista, ja toimintariskeihin, jotka ovat seurausta siitä, että organisaatiossa hallitaan toimintaprosesseja puutteellisesti.

Toimintariskit voivat olla merkittäviä ulkoisten tahojen kanssa tehtävissä liiketoimissa. Konserniohjeistus, prosessitarkistukset, tehtävien eriyttäminen ja kokonaisvaltaisiin laatujärjestelmiin liittyvät standardit varmistavat osaltaan, että liiketoimintasuhteissa ei altistuta merkittäville riskeille.

Hallitus arvioi ja tarkkailee taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä tavoitteenaan varmistaa, että yhtiön taloudellinen raportointi on luotettavaa, tukee päätöksentekoa ja palvelee ulkoisten sidosryhmien tarpeita. Varallisuuserien, velkojen tai vastuiden arvostaminen erilaisia arviointioletuksia ja -kriteerejä käyttämällä voi muodostua riskiksi.

Keskeisiä tulevaisuutta koskevia oletuksia ja tilinpäätöspäivän arvioita, joihin liittyy merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvon olennaisesta muuttumisesta, arvioidaan jatkuvasti ja niitä myös verrataan samanlaisten yksiköiden tekemiin arvioihin.

Kompleksiset ja muuttuvat liiketoimintatekijät voivat tuoda haasteen arvioitaessa omaisuuserien tasearvoja. Välttääkseen virhearviointeja varojen tai velkojen arvotuksessa käypiin arvoihin yhtiö tekee säännöllisiä tarkistuksia esimerkiksi vertailemalla tietoja materiaalivirroista, määristä, arvoista ja laadusta kirjanpidon tuottamiin tietoihin. Virhetilanteita, jotka saattaisivat syntyä epäsäännöllisistä tai epäjatkuvista tiedoista, vähennetään tekemällä automatisoituja järjestelmätarkistuksia, jotka perustuvat tapahtumien jäljitettävyyteen (audit trail).

### Valvontatoiminnot

Valvontatoiminnot kattavat niin yleiset kuin yksilöidyt valvontamenettelyt, joiden tarkoituksena on estää, paljastaa ja korjata virhetilanteet ja poikkeamat. Konsernitason ohjeistuksen lisäksi valvontatoimenpiteitä suoritetaan yksikkö- ja tehdastasoilla.

Jatkuvassa liiketoiminnassa sovelletaan useita valvontamenettelyitä, joilla estetään mahdollisten virheiden ja poikkeamien syntyminen taloudellisessa raportoinnissa ja joilla nämä virheet havaitaan ja korjataan. Suominen jakaa valvontatoimet kolmeen kategoriaan. Kirjalliset ohjeistukset auttavat organisaatiossa toimivia vakiinnuttamaan noudatettavat tarkastusmenettelyt. Jatkuvalla ja säännöllisellä raportoinnilla, jolla saadaan palautetta konsernin toiminnoista ja yksiköiden taloudesta, varmistetaan ohjei-

den ja määriteltyjen menettelytapojen noudattaminen. Prosesseissa, jotka on luokiteltu kriittisiksi, tarvitaan erityisiä auktorisointeja töiden edistymisen mahdollistamiseksi vaiheesta toiseen joko turvallisuussyistä tai oikeellisuuden varmistamiseksi.

Käytännön valvontaa tehdään johtoryhmien katsauksilaisuudessa, joissa käydään läpi toteutuneita tuloksia. Valvonta on kohdennetumpaa, kun tehdään tilien täsmäytyksiä tai erityisiä jatkuvan talousraportoinnin prosessitarkastuksia. Mahdollisten erillisarviointien tarve, laajuus ja tiheys määritellään riskien arvioinnin sekä jatkuvan valvonnan tehokkuuden perusteella. Controllereiden vastuulla on varmistaa, että talousprosessien valvontamenettelyt ovat riittävät ja noudattavat konsernissa annettuja toimintapolitiikkoja ja -ohjeita. Tietoturvallisuus ja siihen liittyvät valvontamenettelyt ovat keskeisiä kysymyksiä, kun tietojärjestelmien ominaisuuksia määritellään ja sovelletaan.

### Viestintä ja tiedotus

Konsernin laskentakäsikirja, hallituksen hyväksymät toimintapolitiikat ja muut ohjeet ja määräykset, jotka koskevat taloudellista raportointia, pidetään ajan tasalla, ja johto viestittää niistä säännöllisesti työntekijöille, joita asia koskee, ja ne ovat nähtävillä myös yksiköiden sisäisissä yleisissä tiedostoissa. Yksiköt käyttävät raportoinnissaan määriteltyä standardikokonaisuutta. Konsernijohto ja

yksiköiden johtoryhmät pitävät kuukausittain kokouksia, joissa analysoidaan toimintaan liittyvien mittareiden ja indikaattoreiden kehitystä. Niiden avulla pyritään siihen, että johto pystyisi paremmin ymmärtämään liiketoiminnan tuloksellisuutta ja toimintaan vaikuttavia tekijöitä.

### **Seuranta**

Vastuu jatkuvasta seurannasta on liiketoimintayksiköiden johdolla ja controller-toiminnoilla. Ulkoiset tilintarkastajat suorittavat säännöllisesti talouden avainprosesseja koskevia sisäisen valvonnan tarkastuksia, joista jaetaan raportteja asianomaisille henkilöille.

Laatutarkastajien ja asiakkaiden auditointien tekemät säännölliset tarkastukset kattavat myös toimitusketjun prosessien valvontamenettelyt.

Konsernin talousosasto valvoo konsernin yksiköiden toimintoja ja prosesseja sekä ulkoisen ja sisäisen talousraportoinnin oikeellisuutta.

# Hallitus



**Jorma Eloranta**

s. 1951

DI, vuorineuvos,  
tekniikan tohtori (h.c)

Hallituksen jäsen vuodesta  
2011, puheenjohtaja  
vuodesta 2011

Riippumaton jäsen



**Risto Anttonen**

s. 1949

Diplomiekonomi,  
teollisuusneuvos

Hallituksen jäsen vuodesta  
2011, varapuheenjohtaja  
vuodesta 2012

Riippumaton jäsen



**Suvi Hintsanen**

s. 1967

KTM

Pankinjohtaja,  
Pohjola Pankki Oyj

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2010

Riippumaton jäsen



**Hannu Kasurinen**

s. 1963

KTM

Talousjohtaja, Renewable  
Packaging Division,  
Stora Enso Oyj

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2012

Riippumaton jäsen



**Jaana Tuominen**

s. 1960

DI

Konserni- ja toimitusjohtaja,  
Paulig Oy

Hallituksen jäsen  
vuodesta 2014

Riippumaton jäsen

Yksityiskohtaiset ja ajantasaiset tiedot hallituksen jäsenten keskeisestä työkokemuksesta, luottamustehtävistä ja osakeomistuksesta on esitetty Suominen verkkosivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi). Tiedot hallituksen palkitsemisesta sisältyvät Suominen palkka- ja palkkiokehitykseen, joka on saatavilla samasta osoitteesta.



# Johtoryhmä



**Nina  
Kopola**

s. 1960

DI,  
tekniikan lisensiaatti

Suominen Oyj:n  
toimitusjohtaja

Suomisen  
palveluksessa  
vuodesta 2011



**Tapio  
Engström**

s. 1963

Ekonomi  
Talousjohtaja

Suomisen  
palveluksessa  
vuodesta 2012



**Timo  
Hiekkaranta**

s. 1960

KTM  
Johtaja,  
Convenience

Suomisen  
palveluksessa  
vuodesta 2011



**Larry L.  
Kinn**

s. 1957

B.A. (Chemistry)  
Johtaja,  
Tuotantolaitokset,  
Pohjois- ja Etelä-  
Amerikka

Suomisen  
palveluksessa  
vuodesta 2011



**Lynda A.  
Kelly**

s. 1964

B. Sc. (Business  
Administration/  
Marketing)

Johtaja, Care

Suomisen  
palveluksessa  
vuodesta 2014



**Mimoun  
Säim**

s. 1964

M.Sc. (Econ.)  
Johtaja,  
Tuotantolaitokset,  
EMEA

Suomisen  
palveluksessa  
vuodesta 2011



**Hannu  
Sivula**

s. 1966

VTM  
Henkilöstöjohtaja

Suomisen  
palveluksessa  
vuodesta 2012

Yksityiskohtaiset ja ajantasaiset tiedot johtoryhmän jäsenten keskeisestä työkokemuksesta, luottamustehtävistä ja osakeomistuksesta on esitetty Suominen verkkosivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi). Tiedot johtoryhmän palkitsemisesta sisältyvät Suominen palkka- ja palkkioselvitykseen, joka on saatavilla samasta osoitteesta.

# Tilinpäätös 1.1.–31.12.2014

## Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus .....	43
<b>Konsernitilinpäätös (IFRS)</b>	
Konsernitase .....	52
Konsernin tuloslaskelma .....	53
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	54
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	55
Konsernin rahavirtalaskelma .....	56
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	57
<b>Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)</b>	
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	92
Emoyhtiön tase .....	93
Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	94
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	95
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus .....	101
Tilinpäätösmerkintä .....	101
Tilintarkastuskertomus .....	102
Osakeomistukset .....	103
Osakekohtaiset tunnusluvut .....	104
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut .....	105
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet .....	106
Tietoa osakkeenomistajille .....	107

## Hallituksen toimintakertomus 2014

*Kaikki toimintakertomuksen luvut koskevat konsernin jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita. Kaikki vertailuluvut viittaavat vuoden 2013 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. IFRS 5:n mukaisesti vertailukausien taseiden tietoja ei ole oikaistu, joten ne sisältävät sekä kohdistamattomat että lopetettujen toimintojen erät.*

### Avainasiat Suomen tilikaudesta 2014

- » Suomen muuntautuminen kolmella mantereella toimivaksi kuitukangasyhtiöksi saatiin päätökseen.
- » Yhtiön taloudellinen asema vahvistui, mikä osaltaan mahdollisti laajapohjaisen uudelleenrahoituksen.
- » Suomen kannattavuus parani selvästi ja yhtiön kassavirta oli vahvaa läpi vuoden.
- » Päivitetty strategia tähtää kasvuun ja hyödyntää vahvan rahoitusaseman ja johtavan markkina-aseman tuomia mahdollisuuksia.
- » Suomen hallitus ehdottaa 0,01 euron osakekohtaista varojenjakoa tilikaudelta 2014, yhteensä noin 2,5 miljoonaa euroa.

### Taloudellinen kehitys lyhyesti

Suomeninen liiketoiminta kehittyi yhtiön strategisten valintojen mukaisesti vuonna 2014. Strategian onnistunut toimeenpano heijastui myös taloudellisiin tunnuslukuihin. Yhtiö saavutti tilikaudella 2014 kaikkien hallituksen asettamien strategisten tavoitteiden osalta niiden tavoitetasoa: sijoitetun pääoman tuotto nousi jatkuvien toimintojen osalta 15,7 %:iin (tavoitetaso yli 10 %) ja velkaantumistaso laski 34,7 %:iin (tavoitetaso 40–80 %). Myös kolmas tavoite, liikevaihdon toimialan keskiarvoa (noin 3 %) nopeampi orgaaninen kasvu, saavutettiin. Suomen jatkuvien toimintojen liikevaihto nousi orgaanisesti 3,5 %.

Suomeninen jatkuvien toimintojen liikevaihto nousi 7,5 % ja oli 401,8 miljoonaa euroa (373,7). Jatkuvien toimintojen liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli 26,9 miljoonaa euroa (19,4) ja niiden jälkeen 25,9 miljoonaa euroa (18,9). Katsauskaudella raportoitiin kertaluonteisia eriä -1,0 miljoonaa euroa (-0,5). Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja oli 17,8 miljoonaa euroa (13,1) ja verojen jälkeen 10,2 miljoonaa euroa (5,7). Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tulos/

osake oli 0,02 euroa (-0,07) ja liiketoiminnan rahavirta/osake oli 0,15 euroa (0,09).

Suomeninen toimintaympäristö kehittyi myös vuonna 2014 kaksijaakoisesti. Toisella päämarkkina-alueella Pohjois-Amerikassa yleinen taloudellinen tilanne ja kuluttajien luottamus oman taloutensa kehitykseen oli positiivisempi, mikä heijastui myös Suomen tuotteiden kysyntään. Euroopan näkymät olivat koko vuoden epävarmempat ja myös kilpailutilanne jatkui lähes koko vuoden kireänä. Vuoden 2014 jälkimmäisellä puoliskolla kysyntä Euroopan markkinoilla parani.

### Taloudellinen asema vahvistui, rahoituspohjaa laajennettiin ja monipuolistettiin

Suomeninen tase kehittyi suotuisasti vuoden 2014 aikana. Hyvän operatiivisen kassavirran takaama velanhoitokyky ja terve taloudellinen asema loivat myös osaltaan mahdollisuuden uudelleenrahoitukselle syyskuussa 2014. Vuonna 2011 nostettu syndikaattilaina maksettiin kokonaan pois ja sen vakuutena olleet kiinnitykset vapautuivat. Sen tilalle yhtiö laski liikkeelle 75 miljoonan euron Helsingin pörssissä listattavan joukkovelkakirjalainan sekä sopi 55 miljoonan lainajärjestelystä kahden pankin kanssa. Lainajärjestely koostuu 10 miljoonan euron kolmen vuoden lainasta, 30 miljoonan euron eri valuutoissa nostettavasta nelivuotisesta lainalimitistä sekä neljän vuoden 15 miljoonan investointilainasta. Uudelleenrahoitus mahdollistaa Suomen kasvua painottavan strategian toteuttamisen kaudella 2015–2017.

### Strategiaa toteutettiin päättäväisesti

Yhtiö toteutti vuoden mittaan määrätietoisesti strategiaansa, jonka kulmakiviä ovat Suomeninen tapa toimia, Kannattavuuden merkittävä parantaminen sekä Edellä muita.

Suomeninen uusitti konsernirakenne, organisaatio, johtamisjärjestelmä ja toimintamalli astuivat voimaan 1.1.2014. Uudistusten myötä Suomisesta tulee aiempaa keskittyneempi ja ketterämpi yhtiö. Suomeninen kyky luoda uutta liiketoimintaa ja kehittää korkeamman lisäarvon tuotteita vahvistuu.

Suomeninen Kuitukankaat-liiketoimintayksikkö jakautui 1.1.2014 kahteen uuteen liiketoiminta-alueeseen. Convenience-liiketoiminta-alue keskittyy palvelemaan pyyhintätuotteita sekä travel- ja catering-alueiden tuotteita valmistavia asiakkaita. Care-liiketoiminta-alue palvelee terveydenhuollon tuotteita sekä hygieniatuotteita valmistavia asiakkaita.

### Suomisesta kolmella mantereella toimiva kuitukankaisiin keskittynyt yhtiö

Suomeninen laajensi liiketoimintaansa Etelä-Amerikan kasvaville kuitukangasmarkkinoille ostamalla helmikuussa 2014 Ahlstromilta Paulíniassa, Brasiliassa sijaitsevan tehtaan. Velaton kauppahinta oli 17,5 milj. euroa ja se rahoitettiin laskemalla liikkeelle 17,5 miljoonan euron osakkeiksi vaihdettava hybridilaina.

Joustopakkaukset-liiketoiminta-alue myytiin heinäkuussa. Yrityskauppa viimeisteli Suomen muuntautumisen kolmen toimialan yrityksestä yksinomaan kuitukangasyhtiöksi. Suomeninen voi strategiansa mukaisesti keskittyä nyt entistäkin intensiivisemmin kuitukangasliiketoiminnan kehittämiseen ja globaalisti johtavan asemansa vahvistamiseen.

### Päivitetty strategia tähtää kannattavaan kasvuun

Suomeninen julkaisi lokakuussa strategiansa kaudelle 2015–2017. Yhtiön lähivuosien strategiassa korostuu kuitukankaisiin keskittyneen Suomen aktiivinen kehittäminen alansa edelläkävijäksi. Taloudellisista tavoitteista painottuu entistä voimakkaammin toimialan keskiarvoa nopeampi liikevaihdon orgaaninen kasvu. Suomeninen voi hyödyntää strategian toteuttamisessa vahvan rahoitusasemansa ja johtavan markkina-asemansa suomia mahdollisuuksia.

Kasvutavoitteen rinnalla yhtiö tähtää myös hyvään suhteelliseen kannattavuuteen sekä vakaan taloudellisen aseman säilyttämiseen. Strategiakaudella 2015–2017 tavoitteena on saavuttaa yli 12 % tuotto sijoitetulle pääomalle (ROI) sekä säilyttää yhtiön velkaantumistaso 40–80 %:ssa.

### Osinkopolitiikan mukainen ehdotus varojenjaosta yhtiökokoukselle 2015

Strategian päivittämisen yhteydessä Suominen hallitus hyväksyi yhtiölle osinkopolitiikan. Suominen politiikkana on jakaa noin 30 % tilikauden voitosta vuotuisena osinkona. Kun yhtiön hallitus arvioi ehdotustaan osingonmaksusta, se ottaa huomioon myös Suominen tulevaisuuden investointitarpeet sekä yhtiön taloudellisen aseman vakauden.

Suominen hallitus ehdottaa maksettavaksi 0,01 euron osakekoh- taista varojenjako tilikaudelta 2014. Mikäli yhtiökokous hyväksyy esityksen, Suominen jakaa osakkeenomistajilleen varoja keväällä 2015 ensimmäistä kertaa viiteen vuoteen.

Selvitys Suominen hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä vuodelta 2014 on julkaistu erillisenä kertomuksena Suominen internet-sivuilla osoit- teessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi) > Sijoittajille > Hallinto. Myös Suominen palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2014 on julkaistu ja saatavana samasta osoitteesta.

### Konsernin liikevaihto ja tulos (jatkuvat toiminnot)

Suomisella on 31.12.2014 kaksi liiketoiminta- aluetta, Convenience ja Care. Convenience toimittaa rullatavarana kuitukankaita erilaisiin pyyhintätuotteisiin. Care valmistaa hygieniatuotteisiin sekä terveyden- huollon tuotteisiin käytettäviä kuitukankaita. Suominen luopui Jousto- pakkaukset-liiketoiminta-alueesta heinäkuussa 2014.

Tammi-maaliskuun osavuositarkastuksessa Suominen raportoi Con- venience- ja Care-liiketoiminnot Pyyhinta-segmentissä ja Jousto- pakkaukset omana segmenttinään. Kesäkuun osavuositarkastuksesta alkaen Suominen ei ole raportoinut segmenttejä.

Suominen jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 7,5 % ja oli 401,8 miljoonaa euroa (373,7). Convenience-liiketoiminta- alueen liikevaihto oli 369,4 miljoonaa euroa ja Care-liiketoiminta- alueen 32,3 miljoonaa euroa.

Jatkuvien toimintojen liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä nousi 38 % ja oli 26,9 miljoonaa euroa (19,4). Liikevoitto ker- taluonteisten erien jälkeen oli 25,9 miljoonaa euroa (18,9). Katsauskaudella raportoitiin kertaluonteisina erinä uudelleen- järjestelykuluja ja Brasilian-yksikön hankintaan liittyneitä kuluja -1,2 miljoonaa euroa ja Nakkilan kuiduntuotannon lopettamiseen vuonna

2012 liittyviä eriä 0,2 miljoonaa euroa, yhteensä -1,0 miljoonaa eu- roa (-0,5). Tulos ennen veroja oli 17,8 miljoonaa euroa (13,1). Kat- sauskauden tulos jatkuvista toiminnoista oli 10,2 miljoonaa euroa (5,7), lopetetuista toiminnoista -5,2 miljoonaa euroa (-21,8) ja koko konsernin tulos 5,0 miljoonaa euroa (-16,1).

Liiketoiminnan rahavirta oli 37,1 (21,3) miljoonaa euroa. Vuoden alusta käyttöpääomaa on vapautunut 6,1 miljoonaa euroa (vapau- tunut 6,5).

### Hankitut ja lopetetut toiminnot

#### Hankitut toiminnot

Suominen osti Ahlstromilta sen aiempaan Home and Personal -kuitukangasliiketoimintaan kuuluneen Brasilian yhtiön 10.2.2014. Muilta osin Home and Personal -kuitukangasliiketoiminta hankittiin vuonna 2011, mutta Brasilian yksikön osalta hankinta Suomiselle viivästyi viranomaislupien myöhästymisen ja sitä seuranneiden uu- dellenneuvottelujen vuoksi. Kauppa toteutettiin ostamalla paikal- lisen yhtiön osakkeet. Velaton kauppahinta oli 17,5 miljoonaa euroa ja lopullinen kauppahinta 19,6 miljoonaa euroa.

Yrityskaupan myötä Suominen kuitukangasliiketoiminnalle avau- tui uusi, kasvava Etelä-Amerikan markkina-alue. Ostettu yksikkö on ainoa modernia vesineulausteknologiaa hyödyntävä pyyhintä- tuotteiden kuitukankaita valmistava tehdas Brasiliassa. Tehdas työl- listää noin 40 henkilöä ja sen vuosittainen liikevaihto on ollut noin 20 miljoonaa euroa.

#### Lopetetut toiminnot

Lopetetuissa toiminnoissa raportoidaan heinäkuussa 2014 myyty Joustopakkaukset-liiketoiminta sekä kesällä 2013 myyty Codi Wipes -liiketoimintayksikkö. Ennen kesäkuuta 2014 käsiteltiin Jousto- pakkaukset omana segmenttinään ja ennen kesäkuuta 2013 Codi Wipes osana Pyyhinta-segmenttiä.

Joustopakkaukset-liiketoiminnan myynnin kokonaiskauppahinta oli 20,3 miljoonaa euroa. Kauppahintaan sisältyi 1,0 miljoonan euron ehdollinen kauppahintasaaminen. Yritysmyynti vahvistui 14.7.2014, jolloin Suomiselle syntyi myydystä liiketoiminnasta 8,5 miljoonan euron lainasaaminen. Suomisella on myydystä liiketoiminnasta 19,9 %:n omistusosuus. Rahana saatu osuus kauppahinnasta oli

5,7 miljoonaa euroa. Arvon alentumisista ja myyntikuluista kirjattava tappio tarkentui 5,9 miljoonaan euroon.

Lopetettujen toimintojen tulokseen kirjattiin tammi-joulukuussa 2014 yhteensä 5,2 miljoonan euron kertaluonteiset tappiot.

Lopetettujen toimintojen tulos verojen jälkeen oli -21,8 miljoonaa euroa koko tilikaudella 2013.

### Konsernin tulos (mukaan lukien lopetetut toiminnot)

Konsernin tilikauden tulos lopetetut toiminnot mukaan lukien oli 5,0 miljoonaa euroa (-16,1).

### Liikevaihto ja liikevoitto

1 000 €	2014	2013	Muutos %	2012
Liikevaihto	401 762	373 684	7,5	356 883
Liikevoitto	25 897	18 916	36,9	8 920

### Rahoitus

Syyskuussa 2014 Suominen järjesteli rahoituksensa uudelleen. Vuonna 2011 nostettu syndikaattilaina maksettiin kokonaan pois ja sen vakuutena olleet kiinnitykset vapautuivat. Sen tilalle yhtiö laski liikkeelle joukkovelkakirjalainan sekä sopi 55 miljoonan laina- järjestelystä kahden pankin kanssa.

23.9.2014 Suominen laski liikkeelle 75 miljoonan euron Helsin- gin pörssissä listattavan joukkovelkakirjalainan. Senior-statuksisen vakuudettoman velkakirjalainan kunkin osuuden yksikkökoko on 1 000 euroa ja niiden ISIN-tunnus on FI40000108576. Kukin velka- kirja on vapaasti luovutettavissa sen jälkeen, kun se on kirjattu asianomaiselle arvo-osuustilille. Velkakirjat ovat Suominen suoria ja vakuudettomia sitoumuksia, joilla on takaajina toimivien tytär- yhtiöiden omavelkainen takaus. Velkakirjoille maksetaan korkoa 4,375 % vuodessa 23.9.2014 alkaen 23.9.2019 asti, jolloin laina maksetaan kokonaan takaisin täysmääräisesti nimellisarvostaan.

Joukkovelkakirjalainan lisäksi Suominen sopi syyskuussa 55 miljoonan euron syndikaattilainajärjestelystä, jossa on 10 miljoonan euron kolmen vuoden laina, 30 miljoonan euron eri valuutoissa nostettava lainalimiitti neljäksi vuodeksi sekä neljän vuoden 15 miljoonan investointilaina. Takaajina toimivat tytäryhtiöt ovat taanneet lainajärjestelyn omavelkaisin takauksin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat katsauskauden lopussa 37,8 miljoonaa euroa (75,5). Velkaantumisasaste oli 34,7 %.

Nettorahoituskulut olivat 8,1 miljoonaa euroa (5,8) eli 2,0 % (1,5 %) liikevaihdosta. Rahoituksen uudelleenjärjestelyssä syyskuussa korkojohdannaisten ja niiden suojauslaskennan purkamisesta kirjattiin 0,9 miljoonan euron kertaluonteinen kulu. Samoin kirjattiin rahoituskuluihin aiemman syndikaattilainan jäljellä olevat kulut 2,0 miljoonaa euroa.

Käyttöpääomaa vapautui 6,1 miljoonaa euroa (vapautui 6,5). Katsauskauden lopussa Suomisella oli 0,1 miljoonaa euroa pankille myytyjä myyntisaatavia. Omavaraisuusaste oli 41,2 % (32,9 %). Liiketoiminnan rahavirta oli 37,1 miljoonaa euroa (21,3) ja osaketta kohti 0,15 euroa (0,09).

### Investoinnit

Yhtiön jatkuvien toimintojen bruttoinvestoinnit olivat tammi-joulukuussa 7,1 miljoonaa euroa (4,4). Jatkuvien toimintojen suunnitelman mukaiset poistot olivat 15,6 miljoonaa euroa (13,9). Suominen investoi korkeamman lisäarvon kuitukangasmateriaalin tuotantokapasiteetin laajentamiseen Windsor Locksin tehtaalla Yhdysvalloissa 1,7 miljoonaa euroa ja aineettomaan omaisuuteen 1,0 miljoonaa euroa. Muut investoinnit olivat ylläpitoinvestointeja. Lopetettujen toimintojen investoinnit olivat 0,6 (1,4) miljoonaa euroa.

### Investoinnit

1 000 €	2014	2013	2012
Jatkuvat toiminnot	7 066	4 413	2 744
% liikevaihdosta	1,8	1,2	0,8

### Sijoitettu pääoma

1 000 €	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
Pitkäaikaiset varat	134 633	133 838	163 816
Lyhytaikaiset varat	129 978	105 073	115 125
Laskennallinen verovelka	-8 789	-7 183	-5 653
Ostovelat	-47 403	-45 016	-46 381
Siirtovelat	-10 042	-10 380	-13 064
Muut korottomat velat	-4 627	-3 357	-6 066
<b>Yhteensä</b>	<b>193 750</b>	<b>172 976</b>	<b>207 776</b>

### Tunnuslukuja

	2014	2013	2012
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,0	-0,7	0,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %, jatkuvat toiminnot	15,7	12,4	5,0
Oman pääoman tuotto, %	5,1	-18,6	-11,2
Omavaraisuusaste, %	41,2	32,9	34,4
Gearing, %	34,7	96,2	101,0
Tulos/osake, e, jatkuvat toiminnot	0,04	0,02	-0,01
Tulos/osake, e, lopetetut toiminnot	-0,02	-0,09	-0,04
Tulos/osake, e	0,02	-0,07	-0,05
Oma pääoma/osake, e	0,44	0,32	0,39

Lisää konsernin tunnuslukuja sekä niiden laskentaperusteet on esitetty osana konsernin tilinpäätöstä.

### Tuloskehitys neljännesvuosittain

1 000 €	I/2014	II/2014	III/2014	IV/2014	I-IV/2014
Liikevaihto	98 353	95 340	103 291	104 778	401 762
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä	6 384	5 524	8 710	6 233	26 851
% liikevaihdosta	6,5	5,8	8,4	5,9	6,7
Kertaluonteiset erät	-233	-278	-349	-94	-954
Liikevoitto yhteensä	6 151	5 246	8 361	6 139	25 897
% liikevaihdosta	6,3	5,5	8,1	5,9	6,4
Nettorahoituskulut	-1 467	-1 276	-4 334	-997	-8 075
Voitto ennen veroja	4 684	3 970	4 027	5 142	17 822

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnoissa työskenteli vuoden lopussa yhteensä 13 (15) henkilöä. Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 2,9 miljoonaa euroa (3,0) eli 0,7 % (0,8) liikevaihdosta. Suominen panostaa tutkimukseen ja tuotekehitykseen voidakseen tarjota asiakkailleen yhä käyttökelpoisempia materiaaleja ja toimivampia ratkaisuja ja kasvattaakseen korkeamman lisäarvon tuotteiden osuutta portfoliossaan. Suominen tekee tutkimus- ja tuotekehitystyötä keskitetysti. Tämä ilmenee esimerkiksi siten, että Suominen Oyj omistaa kaikki liiketoimintaan liittyvät patentit sekä niihin liittyvät teknologiat, tietotaidon, prosessit, reseptit ja kaikki muut Suominen Oyj:n kehittämät ratkaisut. Tavoitteena on, että yhtiöllä on laajat teolliset oikeudet kuitukangaspohjaisiin sovelluksiin ja niihin liittyviin tuotantoteknologioihin sekä tarvittavat testi- ja pilottilinjat, joiden avulla se voi tarjota konserniyhtiöille parhaan mahdollisen tuen nykyisten ja tulevien asiakastarpeiden tyydyttämiseksi.

### Henkilöstö

Vuonna 2014 Suominen palveluksessa oli keskimäärin 826 (1 037 lopetetut toiminnot mukaan lukien) henkilöä. Heinäkuussa myydyin Joustopakkaukset-liiketoiminnan palveluksessa oli keskimäärin 235 henkilöä.

Sopeuttaakseen Nakkilan-tehtaan tuotantomääriä valliineseen kysyntään Suominen Kuitukankaat Oy käynnisti kesäkuussa 2014 tuotanto-organisaatiota sekä siihen liittyviä tuki- ja hallintotoimintoja koskevat yhteistoimintaneuvottelut mahdollisista määräaikaista lomautuksista. Neuvottelujen piirissä oli yhteensä noin 75 henkilöä. Lomautuksia toteutettiin lyhyemmissä jaksoissa ja lomautusjakson kokonaispituus oli enintään 60 päivää henkilöä kohden.

### Konsernin henkilöstö keskimäärin vuonna 2014

	2014	2013	2012
Kuitukankaat	581	537	594
Konsernijohto ja -hallinto	10	13	9
Jatkuvat toiminnot yhteensä	591	550	603
<b>Palkat ja palkkiot, 1 000 €</b>	<b>32 276</b>	<b>31 540</b>	<b>33 011</b>

Suominen henkilöstöstrategian tavoitteena on tukea liiketoiminnan toteutusta ja tämän vuoksi henkilöstön osaamisen kehittämistä, motivaatiota ja sitoutumista yhtiön tavoitteisiin edistetään. Suomisella on tavoitteelliset ohjelmat henkilöstön työkyvyn, työhyvinvoinnin sekä työturvallisuuden parantamiseksi.

### Henkilöstölukuja

	2014	2013	2012
Kannustinpalkkiot, 1 000 €	1 655	1 496	2 017
% palkoista	5,8	4,7	6,1
Sairauspoissaolojen määrä säännöllisestä työajasta, %	2,4	2,8	2,5
Koulutusmenot, 1 000 €	231	106	123

### Ympäristö

Suominen tavoitteena on vähentää toiminnasta aiheutuvaa ympäristökuormitusta sekä minimoida tuotteiden ympäristövaikutukset niiden koko elinkaaren ajalla. Toiminnan jatkuvan parantamisen ja tehostamisen lisäksi ympäristötyötä ohjaavat materiaalien uudelleenkäytön ja kierrättämisen periaatteet. Suominen on sitoutunut huomioimaan toimintansa ympäristövaikutukset Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti.

Suominen toimii kaikkialla paikallisen lainsäädännön ja viranomaisohjeiden mukaan. Joihinkin konsernin yksiköiden toimintoihin vaaditaan erillisiä ympäristölupia. Nakkilan, Alicanten, Bethunen, Green Bayn ja Windsor Locksin yksiköillä on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti.

Suominen toiminnan ympäristövaikutukset syntyvät pääosin tuotannossa tarvittavista raaka-aineista, käytetystä energiasta ja vedestä sekä tuotannossa syntyvästä jätteestä. Ympäristövaatimukset huomioidaan jo tuotekehityksen alkuvaiheista lähtien. Tavoitteena on hyödyntää raaka-aineita, energiaa, vettä ja muita resursseja, kuten pakkausmateriaaleja ja kuljetuspalveluja, mahdollisimman tehokkaasti. Konserni keskittyy järjestelmällisesti vähentämään jätteen määrää ja parantamaan toimintojensa energiatehokkuutta. Tuotetarjonta kattaa myös ympäristöystävällisistä materiaaleista valmistetut tuotteet.

Tuotteiden valmistuksessa käytetään pääasiassa viskoosia, sellua, polypropeenia ja polyesteria. On olemassa riski, että tuotanto-

laitoksista pääsee ympäristöön haitallisia aineita. Suominen ympäristöriskit pyritään hallitsemaan osana tuotannon ohjausta laatu- ja ympäristöjärjestelmien avulla.

Ympäristövaikutusten vähentäminen vaatii pitkäjänteistä kehitystyötä, jossa eri liiketoimintojen ja yksiköiden avainmittareiden yhdenmukaistaminen on tärkeässä roolissa. Suominen tavoitteena on, että tulevaisuudessa käytössä on nykyistä kattavammin yhteismitallista tietoa toiminnan vaikutuksista. Näin Suominen voi suunnata myös kehitystoimenpiteet tehokkaasti ja mahdollisimman vaikuttavasti.

Suominen tuotantolaitoksilla käytettiin vuonna 2014 erilaisia raaka-aineita yhteensä 138 000 tonnia, energiaa 1 644 398 gigajoulea ja vettä 5 431 730 m<sup>3</sup>. Tuotantolaitoksilla syntyi kaatopaikkajätettä yhteensä 888 tonnia.

Suominen konsernin jatkuvien toimintojen ympäristömenot olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,1). Merkittäviä aktivoitavia ympäristömenoja ei ollut.

### Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Arvio Suominen liikevaihdon kehityksestä perustuu osaksi asiakkaiden yhtiölle antamiin ennusteisiin ja toimitussuunnitelmiin. Ennusteiden ja suunnitelmien muutokset markkinatilanteen muutosten tai asiakkaiden varastomuutosten johdosta voivat muuttaa liikevaihtoa ennustetusta. Taloudellisen epävarmuuden jatkumisesta ja kuluttajien varovaisesta ostokäyttäytymisestä johtuen ennusteisiin sisältyy epävarmuutta.

Suomisella on lukuisia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä kilpailijoita sen eri tuoteryhmissä. Useissa tuoteryhmissä on tällä hetkellä ylitarjontaa erityisesti Euroopassa. Uuden teknologian tuotteet ja tuonti halvan valmistuskustannusten maista saattavat vähentää Suominen tuotteiden kilpailukykyä. Mikäli Suominen ei pysty kilpailemaan houkuttelevalla tuotetarjonnalla, se voi menettää markkinaosuuttaan. Kilpailu voi johtaa lisääntyneeseen hintapaineeseen, joka kohdistuu yhtiön tuotteisiin.

Suominen asiakaskunta on varsin keskittynyt, mikä lisää asiakas-kohtaista riskiä. Asiakaskeskittyneisyys voi vaikuttaa Suominen tulokseen, jos asiakkaiden ostokäyttäytyminen muuttuu kulutuksen muutosten seurauksena tai jos myynnissä tapahtuu menetyksiä. Kymmenen suurimman asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta

on 52 % (57). Suurimpien asiakkaiden kohdalla pyritään pitkäaikaisiin sopimuksiin. Käytännössä asiakassuhteet ovat voimassa useiden vuosien ajan. Asiakkaisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan hallituksen hyväksymän riskipolitiikan mukaisesti. Asiakkaille vahvistetaan luottorajat luottokelpoisuustietoihin ja liikesuhteeseen perustuen. Yhtiö käyttää myös vientitakuita ja asiakasriskin vakuutamista rajoitetussa määrin.

Suominen ostaa merkittävällä määrällä sellu- ja öljypohjaisia raaka-aineita vuosittain. Raaka-aineet ovat toiminnassa suurin kustannuserä. Raaka-aineiden nopeat hinnanvaihtelut maailmanmarkkinoilla vaikuttavat Suominen kannattavuuteen. Suominen pääraaka-aineiden pitkälliset toimituskatkokset voisivat aiheuttaa tuotannon keskeytystä ja vaikuttaisivat näin häiritsevästi yhtiön liiketoimintaan. Suomisella on useampia suuria kansainvälisiä raaka-ainetoimittajia, minkä vuoksi merkittävät toimituskatkokset ovat epätodennäköisiä. Suominen tulokseen raaka-aineiden hintojen muutokset vaikuttavat nopeasti, koska varastot vastaavat 2–4 viikon kulutusta ja raaka-aineiden hintamuutokset siirtyvät sopimus pohjaisiin myyntihintoihin arvioilta 2–5 kuukauden viiveellä.

Brasilian tehtaan hankinnan myötä kehittyville markkinoille tyypilliset riskit, kuten voimakkaat muutokset toimintaympäristössä ja valuuttakursseissa, voivat vaikuttaa Suominen toimintaan Brasiliassa.

Suominen liiketoiminta saattaa olla vaarassa keskeytyä äkillisten ja ennakoimattomien tapahtumien johdosta, kuten sähköjakelun keskeytysten tai palo- ja vesivahinkojen vuoksi. Suominen ei ehkä pysty säätelemään näitä tilanteita omilla ennakoivilla toimillaan, mikä saattaa aiheuttaa keskeytystä liiketoiminnossa. Konsernin vahinkoriskit vakuutetaan siten, että toiminnan jatkuvuus on turvattu. Suomisella on voimassa asianmukaiset vahinko- ja keskeytysvakuutukset, joiden perusteella arvioidaan, että vahingot voidaan korvata ja keskeytymisestä aiheutuva taloudellinen haitta kattaa.

Suominen käyttää tuotantotoimintaansa tiettyjä teknologioita. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan valitut teknologiat ovat kilpailukykyisiä, eikä Suomisella ole tarvetta tehdä merkittäviä investointeja uusiin teknologioihin. Ei kuitenkaan ole poissuljettua, että tehdyt teknologiavalinnat osoittautuisivat virheellisiksi ja tarvetta investoinneille syntyisi esimerkiksi uusien tai korvaavien teknologioiden kehityksen myötä.

Suominen on pyrkinyt suojautumaan tuotevastuuriskeitä järjestelmällisillä laadunvalvontaprosesseilla sekä tuotevastuuvakuutuksin. Tutkimus- ja kehitystoiminta varmistaa tuotteiden turvallisuuden tuotekehitysvaiheessa. Jatkuva laaduntarkkailu varmistaa tuotteiden laadun valmistuksessa. Yhtiön johto pitää merkittäviä tuotevastuuseen perustuvia vaatimuksia epätodennäköisinä eikä johdon tiedossa ole tällaisia vaatimuksia.

Suominen on tuloverotuksen kohteena useassa eri maassa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää huolellista harkintaa, ja useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Veroriskit liittyvät myös verokantojen tai verolainsäädännön muutoksiin tai virheellisiin tulkintoihin, ja riskin toteutuminen saattaisi johtaa maksunkorotuksiin tai veroviranomaisten määräämiin sanktioihin, jotka puolestaan voivat johtaa taloudellisiin menetyksiin. Taseeseen kirjatut verosääntävät edellyttävät, että verotappiot voidaan tulevaisuudessa kattaa verotuksessa näytetyillä voitoilla.

Konsernin rahoitusriskejä hallitaan hallituksen vahvistaman politiikan mukaisesti. Rahoitusriskienä käsitellään rahoituksen riittävyyttä, luottoriskiä ja rahoitusinstrumenttien markkinariskiä, valuutta-, korko- ja hyödykeriskiä eriteltynä. Konsernin rahoitusriskit on kuvattu tilinpäätöksen liitteessä 21.

Suominen liiketoiminnan positiivisesti jatkunut kehitys USA:ssa nostaa Yhdysvaltain dollariin liittyvän valuutariskiä painoarvoa konsernin kokonaisvaluuttariskipositiossa. Suominen suojaaa tätä valuuttaposiitiota suojauspolitiikkansa mukaisesti.

Suominen liikearvon herkkyyttä liiketoimintaedellytysten muutoksille on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa. Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistestauksen laskelmat perustuvat tilinpäätöshetken arvioihin tulevaisuudesta. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioiduista diskontatuista tulevista rahavirroista, koska yhtiön omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöaika, tuotteiden ennustettujen myyntimäärien, myyntihintojen, tuotantokustannusten sekä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron muutokset voivat johtaa arvonalennuskulujen kirjaamiseen. Käyttöarvojen avulla tehty käyttöomaisuuserien, liiketoimintojen tai niiden osien arvostus ei myöskään välttämättä kuvaa hintaa, jonka ulkopuolinen ostaja olisi niistä valmis maksamaan.

## Yhtiöoikeudelliset ja osaketiedot

Osakepääoma Kaupparekisteriin merkittyjen Suominen osakkeiden määrä on 247 934 122 kpl, ja osakepääomaa on 11 860 056,00 euroa.

## Vaihto ja kurssi

Suominen Oyj:n osakkeiden vaihto NASDAQ OMX Helsingissä 1.1.2014–31.12.2014 oli 97 683 100 osaketta eli 39,7 % kaikkien osakkeiden määrästä. Kaupantekokurssi vaihteli 0,47 ja 0,81 euron välillä. Katsauskauden viimeinen kaupantekokurssi oli 0,81 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.12.2014 oli 199 365 788 euroa.

## Omat osakkeet

Suominen Oyj:n hallussa oli 1.1.2014 yhteensä 1 924 367 omaa osaketta. Yhtiö luovutti yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 5.6.2014 hallituksen jäsenien vuosipalkkion osakkeina maksettavan osuuden, yhteensä 120 848 osaketta. 31.12.2014 yhtiön hallussa oli 1 803 519 osaketta, joiden osuus osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä oli 0,7 %.

## Johdon kannustinjärjestelmä 2012–2014: Osakepalkkio-ohjelma

Suominen Oyj:n osakepohjaisen kannustinjärjestelmän kohde-ryhmään kuului 31.12.2014 seitsemän henkilöä. Järjestelmästä on poistunut yksi henkilö vuoden 2014 aikana. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastasivat katsauskauden päättyessä yhteensä noin 1 668 333 Suominen osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvonnostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden pitkäjänteiseen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Osakepalkkiojärjestelmässä on yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2012–2014. Ansaintajakson mahdollinen palkkio perustuu Suominen-konsernin kumulatiiviseen käyttökatteeseen (EBITDA) ja kumulatiiviseen kassavirtaan, ja se maksetaan vuonna 2015 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana.

## Johdon kannustinjärjestelmä 2015–2017

Suominen Oyj:n hallitus päätti 4.12.2014 kahdesta uudesta konsernin johdon ja avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja

järjestelmiin osallistuvien henkilöiden tavoitteet yhtiön arvonnostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

#### **Osakepalkkiojärjestelmä 2015**

Uudessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2015–2017. Hallitus päättää erikseen uusista ansaintajaksoista. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 15 henkilöä. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2015–2017 perustuu konsernin liikevaihdon kasvuun, liikevoittoon (EBIT) ja sijoitetun pääoman tuottoon (ROI). Ansaintajaksolta 2015–2017 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 2 300 000 Suominen Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Hallituksella on oikeus leikata järjestelmän mukaisia palkkioita, jos hallituksen osakkeen pörssikurssille asettamat rajat täytyvät.

#### **Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2015**

Uudessa sitottavassa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, kalenterivuodet 2015–2017. Palkkion saaminen tästä järjestelmästä edellyttää, että järjestelmään osallistuva henkilö omistaa tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän. Lisäksi palkkion saaminen on sidottu osallistujan työ- tai toimisuhteen voimassaoloon palkkion maksuhetkellä.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat konsernin johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 550 000 Suominen Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi hallitus päätti järjestelmän kohderyhmälle suunnatusta maksullisesta osakeannista.

#### **Palkkion maksaminen ja johdon omistusvelvollisuus**

Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2015–2017 maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhteeseen päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa

yhteensä vastaa puolta hänen bruttovuosipalkkansa arvosta. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan työ- tai toimisuhteeseen konserniyhtiöön jatkuu.

#### **Ylimääräinen yhtiökokous ja hybridilaina**

Suominen laski 10.2.2014 liikkeelle 17 500 000 euron vaihdettavan oman pääomanehtoisen hybridilainan Brasilian kuitukangasliiketoiminnan hankinnan rahoittamiseksi. Laina ylimerkittiin. Laina muodostuu 175:stä nimellisarvoltaan 100 000 euron velkakirjasta. Lainalla ei ole vakuutta. Lainan pääomalle kertyy 10.2.2018 asti vuotuista korkoa 5,95 %, jonka jälkeen 10.2.2019 asti 6,95 %. Tämän jälkeen vuotuinen korko on 7,95 %. 10.2.2018 asti kertynyt korko pääomitetään lainaan vuosittain 10.2. ja tämän jälkeen, alkaen 10.5.2018, korko on hallituksen päätöksin maksettavissa neljännesvuosittain jälkikäteen 10.2, 10.5, 10.8. ja 10.11. Pääomitetulle korolle ei makseta korkoa 10.2.2018 saakka. Korko on 10.2.2018 alkaen lainan pääomaa, jolle maksetaan vuotuista korkoa lainan ehtojen mukaisesti.

Suomisella on oikeus lunastaa laina joko osittain tai kokonaan 10.2.2018 alkaen kunakin korkopäivänä lainan nimellisarvoon lisätyn kertyneillä koroilla.

Lainaosuus oikeuttaa lainanhaltijan vaihtamaan lainaosuuden ja sille kertyneet mahdolliset korot Suominen Oyj:n osakkeiksi 11.2.2014–10.2.2018 välisenä aikana 0,50 euron vaihtokurssilla. Vaihdettavien osakkeiden määrän tulee olla vähintään 200 000 osaketta. Mikäli lainan koko määrä sekä kertyneet korot vaihdettaisiin osakkeiksi lasien liikkeelle uusia osakkeita koko konvertoitava määrä, Suominen Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousisi 43 330 000 osakkeella.

Vaihdettavien osakkeiden arvo merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Hybridilainan liikkeellelaskun ehtona oli 31.1.2014 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätös, jonka mukaan yhtiön hallitus valtuutettiin päättämään osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio- ja muiden erityisten oikeuksien (jäljempänä ”erityiset oikeudet”) antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Erityiset oikeudet oikeuttavat maksua vastaan

saamaan uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Erityisten oikeuksien antamista varten yhtiön hallitus päättää, että oikeuteen liittyvä ehto velkojan saatavan käyttämisestä osakkeen merkintähinnan kuitaamiseen. Erityisten oikeuksien nojalla merkittävien yhtiön uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 43 330 000 kappaletta.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan Suominen Oyj:n hallitus on oikeutettu päättämään kaikista muista erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa toistaiseksi, kuitenkin enintään viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus ei kumonnut aiempia valtuutuksia koskien optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamista.

#### **Varsinainen yhtiökokous**

Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2014. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2013 ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous vahvisti yhtiön ja konsernin tilinpäätöksen tilikaudelta 2013 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi (5). Seuraavaksi toimikaudeksi, joka päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä, hallitukseen valittiin uudelleen Risto Anttonen, Jorma Eloranta, Suvi Hintsanen ja Hannu Kasurinen sekä uutena jäsenenä Jaana Tuominen. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää ennallaan. Päätökset olivat Suominen Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotusten mukaisia. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jorma Elorannan ja varapuheenjohtajakseen Risto Anttonen.

Suominen Oyj:n tilintarkastajaksi valittiin uudelleen PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heikki Lassila.

Yhtiökokous valtuutti Suominen Oyj:n hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamisesta.



### Nimitystoimikunta

Suominen Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Suominen Oyj:n nimitystoimikuntaan valittiin 2.9.2014 yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan ilmoittamat edustajat. Nimeämiseen oikeutetut osakkeenomistajat määräytyivät 1.9.2014 rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Nimitystoimikuntaan nimettiin 2.9.2014 Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtaja Marco Levi, Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman sijoitustoiminnoista vastaava johtaja Reima Ryt-sölä. Suominen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan 23.9.2014 puheenjohtajakseen Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtajan Marco Levin.

Suominen Oyj:n suurimman omistajan vaihtuessa 7.10.2014 tiedotetun osakekaupan seurauksena myös nimitystoimikunnan kokoonpano muuttui. Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtaja Marco Levi erosi tehtävästään nimitystoimikunnan puheenjohtajana. Thomas Ahlström, Antti Ahlström Perilliset Oy:n toimitusjohtaja ja Ahlström Capital Oy:n hallituksen jäsen, nimitettiin AC Invest Two B.V:n edustajaksi nimitystoimikuntaan 13.10.2014. Nimitystoimikunta valitsi hänet myös puheenjohtajakseen. Muut Suominen Oyj:n nimitystoimikunnan jäsenet ovat 2.9.2014 tiedotetun mukaisesti Timo Ritakallio, Reima Ryt-sölä sekä Jorma Eloranta.

### Hallituksen valtuudet

Suominen Oyj:n hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 26.3.2014 antama valtuutus enintään 3 miljoonan yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2015 saakka.

Hallituksella on myös varsinaisen yhtiökokouksen 26.3.2014 antama valtuutus päättää uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamisesta. Uusia osakkeita voidaan antaa ja/tai yhtiön tai sen konserniyhtiön hallussa olevia yhtiön omia osakkeita voidaan luovuttaa yhteensä enintään 25 000 000 kappaletta. Yhtiön antamien optio- ja muiden erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 25 000 000 kap-

paletta, joka määrä sisältyy edellä mainittuun enimmäismäärään. Nämä valtuutukset kumoavat varsinaisen yhtiökokouksen 26.3.2013 päättämät osakeantia sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset, mutta valtuutukset eivät kumoa ylimääräisen yhtiökokouksen 31.1.2014 päättämää osakkeisiin oikeuttavien optio- ja muiden erityisten oikeuksien antamista koskevaa valtuutusta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2017 saakka.

### Hallituksen palkkioiden osakkeina maksettava osuus

Suominen Oyj:n 26.3.2014 pidetty varsinaisen yhtiökokous päätti pitää hallituksen palkkiot ennallaan. Vuonna 2014 hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 50 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan 37 500 euroa sekä hallituksen jäsenen 28 000 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkioita siten, että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan 500 euron kokouspalkkio kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa ja 1 000 euron kokouspalkkio kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa. Vuosipalkkioista 60 % maksetaan rahana ja 40 % maksetaan Suominen Oyj:n osakkeina.

Edellä mainitusta palkkioista osakkeina maksettava osuus luovutettiin 5.6.2014 antamalla vastikkeetta Suominen Oyj:n hallussa olevia osakkeita varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla. Luovutetut osakkeet ovat samaa lajia kuin yhtiön muut osakkeet. Palkkiosta osakkeina luovutettu osakemäärä määritettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ylläpitämässä pörssikaupankäynnissä määräytyneen osakkeen arvon perusteella seuraavasti: osakkeen arvona on käytetty osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskikursia Suominen Oyj:n tammi-maaliskuun 2014 osavuositarkastuksen julkaisupäivää seuraavan kuukauden ajalla. Osakkeet luovutettiin hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista 5.6.2014, yhteensä 120 848 osaketta. Koska kyseessä oli yhtiökokouksen yksityiskohtaisen päätöksen toimeenpano, hallitus ei käyttänyt päätöksen tekemisessä itsenäistä harkintavaltaa.

### Hallituksen valiokunnat

Suominen 26.3.2014 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallitus päätti järjestäytymiskokouksessaan, että aiempi palkitsemisvaliokunta muutetaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnaksi. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Jorma Eloranta ja jäseneksi Risto Anttonen.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Hannu Kasurinen ja jäseniksi Suvi Hintsanen ja Jaana Tuominen.

### Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaiset ilmoitukset 1.1.–31.12.2014

Suominen vastaanotti katsauskaudella 1.1.–31.12.2014 seuraavat Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaiset ilmoitukset:

Ahlstrom Oyj (y-tunnus 1670043-1) sekä Ahlström Capital Oy:n konserniyhtiö AC Invest Two B.V. (rekisteritunnus 51490943) ilmoittivat 7.10.2014 muutoksista omistuksissaan. Ilmoitusten mukaan AC Invest Two B.V ostaa Ahlstrom Oyj:ltä 10.1.2014 tiedotetun optiosopimuksen perusteella 66 666 666 Suominen Oyj:n osaketta, mikä vastaa 26,89 % Suominen Oyj:n osakkeista ja äänistä. AC Invest Two B.V:n omistusosuus Suominen Oyj:ssä ylittää siten 25 %:n liputusrajan ja nousee 67 724 176 osakkeeseen, mikä vastaa 27,32 % Suominen Oyj:n osakkeista ja äänistä. AC Invest Two B.V:n ilmoituksen mukaan AC Invest Two B.V:n omistusosuus Suominen Oyj:ssä oli aiemmin alle 5 % osakkeista ja äänistä. Ahlstrom Oyj:n ilmoituksen mukaan Ahlstrom Oyj:n omistusosuus Suominen Oyj:ssä laskee osakemyynnin vuoksi noltaan (nolla osaketta ja ääntä). Ahlstrom Oyj:n omistusosuus Suominen Oyj:ssä oli aiemmin 26,89 % osakkeista ja äänistä.

Oy Etra Invest Ab (y-tunnus 0672234-6) ilmoitti 5.2.2014 sopimuksesta tai järjestelystä, joka toteutuessaan johtaa arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälässä tarkoitettujen osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä laskettavan 5 %:n liputusrajan ylittymiseen. Ilmoitus laskee Erkki Etolaa, Oy Etra Invest Ab:tä ja Tiiviste-Group Oy:tä (y-tunnus 0115121-4) yhdessä. Oy Etra Invest Ab ja Tiiviste-Group Oy ovat Erkki Etolan määräysvalta-yhteisöjä.

Omistus- ja ääniosuudet liputusvelvollisuuden syntymisen jälkeen olisivat seuraavat:

- » Oy Etra Invest Ab: 15 823 320 kpl, osuus osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä 5,43 %
- » Erkki Etola: 4 016 kpl, osuus osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä 0,00 %
- » Tiiviste-Group Oy: 3 000 000 kpl, osuus osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä 1,03 %

Oy Etra Invest Ab, Erkki Etola ja Tiiviste-Group Oy yhteensä: 18 827 336 kpl, osuus osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä 6,46 %.

Ahlstrom Oyj (y-tunnus 1670043-1) ilmoitti 5.2.2014 sopimuksesta tai järjestelystä, joka toteutuessaan johtaa osakkeiden tai ääniosuuksien hankintaan tai luovutukseen. Ilmoituksen mukaan Ahlstrom Oyj:n omistusosuus ja ääniosuus voivat laskea siten, että saavutetaan seuraavat liputusrajat: 25 %, 20 %, 15 %, 10 % tai 5 %.

Ahlström Capital Oy (y-tunnus 1670034-3) ja AC Invest Two B.V. (rekisteritunnus 51490943) ilmoittivat 5.2.2014 sopimuksesta tai järjestelystä, joka toteutuessaan johtaa osakkeiden tai ääniosuuksien hankintaan tai luovutukseen. Ilmoituksen mukaan omistusosuus ja ääniosuus voivat nousta siten, että saavutetaan seuraavat liputusrajat: 5 %, 10 %, 15 %, 20 % tai 25 %.

Ahlstrom Oyj (y-tunnus 1670043-1) ilmoitti 10.1.2014 sopimuksesta tai järjestelystä, joka toteutuessaan johtaa osakkeiden tai ääniosuuksien hankintaan tai luovutukseen. Ilmoituksen mukaan Ahlstrom Oyj:n omistusosuus ja ääniosuus voivat laskea tai nousta siten, että saavutetaan seuraavat liputusrajat: 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 % tai 30 %.

Ahlström Capital Oy (y-tunnus 1670034-3) ja AC Invest Two B.V. (rekisteritunnus 51490943) ilmoittivat 10.1.2014 sopimuksesta tai järjestelystä, joka toteutuessaan johtaa osakkeiden tai ääniosuuksien hankintaan tai luovutukseen. Ilmoituksen mukaan omistusosuus ja ääniosuus voivat nousta siten, että saavutetaan seuraavat liputusrajat: 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 % tai 30 %.

### Emoyhtiön sivuliike

Emoyhtiöllä on sivuliike Ranskassa, osoite Suominen Corporation, 101, rue Concordet, 38090 Vaulx-Milieu, rek. no 790118079.

### Muutokset konsernijohdossa

Lynda A. Kelly aloitti Suominen Care-liiketoiminta-alueen johtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 12.5.2014. Lynda A. Kelly on Yhdysvaltojen kansalainen ja hän raportoi tehtävässään Suominen Oyj:n toimitusjohtaja Nina Kopolalle.

Dan Dunbar aloitti Suominen hankintajohtajana ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenenä 14.7.2014. Dan Dunbar on Yhdysvaltojen kansalainen ja hän raportoi tehtävässään Suominen Oyj:n toimitusjohtaja Nina Kopolalle.

Joustopakkaukset-liiketoiminta-alueen johtajana toiminut Reima Kerttula jäi pois konsernin johtoryhmästä 14.7.2014 liiketoiminta-alueen myynnin vuoksi.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2014 Suominen johtoryhmän muodostivat:

- » Nina Kopola, toimitusjohtaja; johtoryhmän puheenjohtaja
- » Tapio Engström, talousjohtaja
- » Timo Hiekkaranta, johtaja, Convenience-liiketoiminta
- » Lynda A. Kelly, johtaja, Care-liiketoiminta
- » Larry Kinn, johtaja, tuotantolaitokset Etelä- ja Pohjois-Amerikka
- » Mimoun Saïm, johtaja, tuotantolaitokset EMEA
- » Hannu Sivula, henkilöstöjohtaja

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Suominen tiedotti 30.1.2015 aloittaneensa investointiprojektin suunnittelun rakentaakseen uuden märkärainausa (wetlaid) hyödyntävän kuitukangaslinjan Pohjois-Amerikkaan. Suunniteltu investointihanke olisi merkittävin yksittäinen hanke yhtiön joulukuussa 2014 julkistamassa, yhtiön strategiaa toteuttavassa 30–50 miljoonan euron suuruudessa kasvuinvestointiohjelmassa.

Suominen alustavien suunnitelmien mukaan uusi kuitukangaslinja palvelisi useita korkeamman lisäarvon loppukäyttöalueita. Koska investointihanke on valmistelussa, Suominen ei vielä kommentoinut hankkeen kokonaisarvoa.

Suominen vastaanotti 29.1.2015 kaksi arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 § mukaista liputusilmoitusta Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiöltä (Mandatum). Niiden mukaan Mandatum on 23.1.2015 tehdyllä kaupalla myynyt Suominen Oyj:n osakkeita, minkä johdosta Mandatumin osuus Suominen Oyj:n olemassa olevista osakkeista ja äänistä on alittanut 5 % rajan. Kaupan jälkeen Mandatum omistaa 12 318 243 osaketta ja ääntä (4,97 % kaikista osakkeista ja äänistä).

Mandatum ilmoitti myös, että se on 5.2.2014 merkinnyt Suominen Oyj:n liikkeeseen laskemaa osakkeiksi vaihdettavaa hybridilainaa, joka oikeuttaa lainan merkintäaikana 11.2.2014–10.2.2018 Mandatumin merkitsemään enintään 3 714 000 uutta Suominen osaketta. Mikäli Mandatum käyttää merkintäoikeutta, sen osuus osakkeista ja äänistä ylittää jälleen 5 % eli 5 % liputusrajan ylittämiseen. Tätä järjestelyä ei ole liputettu hybridilainan merkintäajankohtana, sillä tuolloin

Mandatum omisti yli 5 % Suominen osakkeista eikä järjestely olisi tuolloin toteutuessaan johtanut uuden liputusrajan ylittämiseen.

### Toimintaympäristö

Suominen valmistamia tuotteita käytetään kuluttajille suunnatuissa päivittäistavaroissa, kuten kosteuspyyhkeissä, hygienia tuotteissa ja terveydenhuollon kuitukangastuotteissa. Yleinen taloudellinen tilanne säätelee kulutuskysynnän kehitystä, vaikka päivittäistavaroiden kysyntä ei luonteeltaan ole kovin syklistä. Suominen päämarkkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Suominen toimintaympäristö kehittyi myös vuonna 2014 kaksijakoisesti. Pohjois-Amerikassa yleinen taloudellinen tilanne ja kuluttajien luottamus oman taloutensa kehitykseen oli positiivisempi, mikä heijastui myös Suominen tuotteiden kysyntään. Euroopan näkymät olivat koko vuoden epävarmemmat ja myös kilpailutilanne jatkui lähes koko vuoden kireänä. Vuoden 2014 jälkimmäisellä puoliskolla kysyntä Euroopan markkinoilla parani, mutta kilpailutilanteen kehittyminen Euroopan kuitukangasmarkkinoilla oli vaikeasti ennustettavissa.

Suominen arvioi tuotteidensa kysynnän kehitystä yleisen markkinatilanteen ja erityisesti asiakkaiden kanssa tehtyjen puitesopimusten perusteella. Suominen arvioi tuotteidensa kysynnän kasvun jatkuvan vuonna 2015 keskimäärin vuoden 2014 tasolla.

### Näkymät vuodelle 2015

Suominen arvioi, että tilikaudella 2015 konsernin liikevaihto ja liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ovat paremmat kuin tilikaudella 2014. Suominen jatkuvien toimintojen liikevaihto vuonna 2014 oli 401,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä 26,9 miljoonaa euroa.

### Varojenjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 69 700 296,72 euroa, jotka koostuivat emoyhtiön tilikauden 2014 tuloksesta -9 618 929,34 euroa, edellisten tilikausien voittovaroista -17 828 766,04 euroa, sijoitetun vapaan pääoman rahastosta 97 191 611,31 euroa ja omien osakkeiden hankintamenosta -43 619,21 euroa.

Yhtiön hallituksen varojenjakoehdotus keväällä 2015 pidettävälle yhtiökokoukselle:

Hallitus ehdottaa, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan varoja 0,01 euroa osakkeelta. Tällä hetkellä ulkona olevien osakkeiden määrällä laskettuna varoja jaettaisiin yhteensä 2 461 306,03 euroa. Varojen jaon täsmäytyspäivä on 23.3.2015 ja osakekohtainen varojen jako maksetaan 30.3.2015.

Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2014 ei jaeta osinkoa, koska voittovarot ovat negatiiviset.

Hallitus ehdottaa, että emoyhtiön tilikauden tappio -9 618 929,34 euroa ja edellisten tilikausien tappiot -17 828 766,04 euroa katetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

SUOMINEN OYJ  
Hallitus

## Konsernitase

 31.12.  
 1 000 €

	Liitetieto	2014	2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	5,29	15 496	15 496
Aineettomat hyödykkeet	5,29	12 510	12 025
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6,29	88 721	98 640
Myytavissä olevat rahoitusvarat	8,9	1 124	939
Lainasaamiset	8	8 202	
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	8	450	451
Muut pitkäaikaiset saamiset	8	2 614	511
Laskennalliset verosaamiset	10	5 516	5 778
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>134 633</b>	<b>133 838</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	11	32 380	31 908
Myyntisaamiset	12	52 269	46 908
Lainasaamiset	8	600	131
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1 682	1 182
Muut saamiset	13	4 618	6 359
Rahavarat	14	38 430	18 585
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>129 978</b>	<b>105 073</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>264 611</b>	<b>238 911</b>

### OMA PÄÄOMA JA VELAT

#### Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma	15	11 860	11 860
Ylikurssirahasto	15	24 681	24 681
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15	97 192	97 123
Arvonmuutos- ja muut rahastot	15	52	-1 042
Muuntoerot	15	3 418	-3 022
Muut oman pääoman erät	15	-46 890	-51 094
<b>Oma pääoma</b>		<b>90 313</b>	<b>78 506</b>
Hybridilaina		18 424	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>108 737</b>	<b>78 506</b>

1 000 €

	Liitetieto	2014	2013
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	10	8 789	7 183
Varaukset	18		132
Muut pitkäaikaiset velat	19,20	1 729	1 125
Joukkovelkakirjalainat	17,21	75 000	
Lainat rahoituslaitoksilta	17,21	6 667	69 828
Eläkelainat	17,21		571
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>92 185</b>	<b>78 839</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	17,21	3 347	23 500
Eläkelainat	17,21		571
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	31	246	144
Ostovelat ja muut velat	19	60 096	57 351
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>63 689</b>	<b>81 566</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>155 874</b>	<b>160 405</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>264 611</b>	<b>238 911</b>

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernituloslaskelma

1.1.–31.12. 1 000 €	Liitetieto	2014	2013
<b>Liikevaihto</b>	2	401 762	373 684
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-352 091	-333 580
<b>Bruttokate</b>		49 671	40 104
Liiketoiminnan muut tuotot	25	2 655	2 485
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-6 278	-5 583
Tutkimus ja kehitys		-2 877	-3 139
Hallinnon kulut		-14 144	-13 659
Liiketoiminnan muut kulut	25	-2 177	-810
<b>Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä</b>		26 851	19 398
Kertaluonteiset erät	27	-954	-482
<b>Liikevoitto/tappio</b>		25 897	18 916
Rahoitustuotot	30	902	959
Rahoituskulut	30	-8 978	-6 740
<b>Voitto / Tappio ennen veroja</b>		17 821	13 135
Tuloverot	31	-7 645	-7 419
<b>Tilikauden voitto/tappio jatkuvista liiketoiminnoista</b>		10 177	5 716
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
Tilikauden voitto / tappio		717	-3 521
Varojen käypään arvoon arvostamisesta kirjattu arvonalennus ja myyntikulut		-5 921	-18 314
<b>Tilikauden voitto/tappio lopetetuista liiketoiminnoista</b>		-5 204	-21 835
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		4 973	-16 119

Tilikauden voitto jakautuu emoyhtiön omistajille.

1.1.–31.12. 1 000 €	Liitetieto	2014	2013
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu</b>			
- osakekohtainen tulos, €	32	0,02	-0,07
- osakekohtainen tulos, laimennettu, €	32	0,02	-0,07
- osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista, €, laimentamaton ja laimennettu	32	0,04	0,02
- osakekohtainen tulos lopetetuista toiminnoista, €, laimentamaton ja laimennettu	32	-0,02	-0,09
- osakekohtainen tulos ennen kertaluonteisia eriä, jatkuvat toiminnot €	32	0,05	0,03

Osakepalkkio-ohjelma ja optio-ohjelma eivät vaikuttaneet laimentavasti osakekohtaiseen tulokseen. Hybridilaina vaikuttaa osakekohtaiseen tulokseen laimentavasti.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

1.1.–31.12. 1 000 €	Liitetieto	2014	2013
Tilikauden voitto / tappio		4>973	-16 119
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	15	6>863	-2 664
Käypien arvojen muutokset	15	1>368	353
Lopetettuihin toimintoihin liittyvät erät	3		355
Muut siirrot		3	325
<b>Yhteensä</b>		<b>8&gt;234</b>	<b>-1 631</b>
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja -tappiot	20	-150	18
<b>Yhteensä</b>		<b>-150</b>	<b>18</b>
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	15	-650	120
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>		<b>7&gt;434</b>	<b>-1 493</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>12&gt;407</b>	<b>-17 612</b>
Laajan tuloksen jakautuminen			
Jatkuvat toiminnot		17>611	4 220
Lopetetut toiminnot	3	-5>204	-21 832
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>12&gt;407</b>	<b>-17 612</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Osakepääoma	Ylikurssi rahasto	SVOP-rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos-rahastot	Muut oman pääoman erät	Yhteensä	Hybridilaina	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	11 860	24 681	97 123	- 43	-3 021	-999	-51 094	78 506		78 506
Tilikauden tulos							4 973	4 973		4 973
Muut laajan tuloksen erät					6 439	1 094	- 100	7 434		7 434
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>					6 439	1 094	4 874	12 407		12 407
Osakeperusteiset maksut							70	70		70
Omien osakkeiden luovutus			69					69		69
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			69				70	139		139
Hybridilaina							-739	-739	18 424	17 685
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	11 860	24 681	97 192	-43	3 418	95	-46 889	90 313	18 424	108 737

1 000 €	Osakepääoma	Ylikurssi rahasto	SVOP-rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Arvonmuutos-rahastot	Muut oman pääoman erät	Yhteensä	Hybridilaina	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>	11 860	24 681	97 054	-43	-549	-1 209	-35 783	96 011		96 011
Tilikauden tulos							-16 119	-16 119		-16 119
Muut laajan tuloksen erät					-2 472	209	770	-1 493		-1 493
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>					-2 472	209	-15 349	-17 612		-17 612
Osakeperusteiset maksut							38	38		38
Omien osakkeiden luovutus			69					69		69
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			69				38	107		107
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>	11 860	24 681	97 123	-43	-3 021	-999	-51 094	78 506		78 506

## Konsernin rahavirtalaskelma

1.1.–31.12.		2014	2013
1 000 €	Liitetieto		
<b>Liiketoiminta</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>4 973</b>	-16 119
Oikaisut tilikauden tulokseen:	33	<b>39 953</b>	42 739
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		<b>44 927</b>	26 620
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		<b>1 489</b>	3 585
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		<b>2 723</b>	10 523
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		<b>1 928</b>	-7 626
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		<b>51 067</b>	33 102
Maksetut rahoituskulut		<b>-6 564</b>	-6 255
Saadut korot		<b>50</b>	39
Maksetut välittömät verot		<b>-7 434</b>	-5 556
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>37 119</b>	21 330
<b>Investoinnit</b>			
Investointimaksut aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä		<b>-7 740</b>	-5 598
Myydyistä liiketoiminnoista saatu rahavastike vähennettynä rahavaroilla	3	<b>4 736</b>	3 441
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		<b>59</b>	785
Investoinnit hankittuihin liiketoimintoihin	4	<b>-19 261</b>	
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-22 206</b>	-1 372

1.1.–31.12.		2014	2013
1 000 €	Liitetieto		
<b>Rahoitus</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		<b>10 000</b>	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		<b>-78 220</b>	-21 042
Joukkolainojen muutokset		<b>75 000</b>	
Pääomalainojen lyhennykset			-920
Hybridilainan nosto		<b>17 500</b>	
Lyhytaikaisten lainojen muutos		<b>-18 324</b>	6 300
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>5 956</b>	-15 662
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		<b>20 869</b>	4 296
Rahavarat 1.1.		<b>18 585</b>	14 301
Rahavarojen muuntoero		<b>-1 023</b>	-13
Rahavarojen muutos		<b>20 869</b>	4 296
<b>Rahavarat 31.12.</b>	14	<b>38 430</b>	18 585

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Rahavirtalaskelma sisältää lopetetut liiketoiminnot.



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET (IFRS)

### Perustiedot

Konsernin emoyritys on Suomen Oyj, jonka kotipaikka on Helsinki (Itämerentori 2, 00180 Helsinki). Konserni valmistaa kuitukankaita pääasiassa kulutustavareiden yritysille. Heinäkuussa 2014 myyty liiketoiminto Suomen Joustopakkaus valmistajien joustopakkaus. Suomen konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaan, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olevia standardeja sekä tulkintoja.

Heinäkuussa 2013 myyty Codi Wipes ja heinäkuussa 2014 myyty Joustopakkaus esitetään tässä tilinpäätöksessä lopetettuina toimintoina.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat alku-peräisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yhtiön johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulojen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen sekä muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä oloissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätöksen merkittyjen erien arvioinnissa. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi 30.1.2015. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.suomen.fi](http://www.suomen.fi) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Itämerentori 2, 00180 Helsinki.

### Tilikauden aikana käyttöönotetut IFRS-standardit ja tulkinnat

Vuonna 2014 käyttöönotetuilla keskeisillä IFRS-standardeilla (IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 ja IAS 32) ja standardien uudistuksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

**IFRS 10** Konsernitilinpäätös (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Standardilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

**IFRS 11** Yhteisjärjestelyt (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisjärjestelyjen kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Lisäksi standardi edellyttää, että yhteisyritysosuuksien raportoinnissa käytetään yhtä menetelmää, ts. pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Konsernilla ei ole tällä hetkellä standardin mukaisia yhteisjärjestelyjä.

**IFRS 12** Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi sisältää liitetietovaatimukset, jotka koskevat erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Uudella standardilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

**IAS 32:n** Rahoitusinstrumentit: esittämistavan muutos Rahoitusvarojen ja -velkojen vähentäminen toisistaan (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### Uudet standardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan vuonna 2015 tai myöhemmin:

**IAS 19:n** Työsuhde-etuudet (Defined Benefit Plans: Employee Contributions), muutos (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuusperusteisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai

kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) sekä 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

**IFRS 15** Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

**IFRS 9** Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositiioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin, ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

### Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätöksessä ovat mukana ne yhtiöt, joissa Suomen Oyj:llä oli tilikaudella määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun määräysvalta on saatu, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, kun määräysvalta loppuu. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun oman pääoman erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi toteutuessaan. Luovutetut tytäryhtiöt esitetään lopetettuina toimintoina IFRS 5 -standardin mukaisesti.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

### Segmenttiraportointi

Heinäkuusta 2014 alkaen konsernilla ei ole raportoitavia segmenttejä.

Ennen heinäkuuta 2014 konsernilla oli kaksi raportoitavaa segmenttiä, Kuitukankaat (aiemmin Pyyhintä) ja Joustopakkaukset. Heinäkuussa 2014 luovutettu ja lopetettuna toimintona raportoitava Joustopakkaukset raportoitiin omana segmenttinään. Vuonna 2013 luovutettu ja lopetettuna toimintona raportoitu Codi Wipes kuului Pyyhintä-segmenttiin sen toisena toimintasegmenttinä. Segmenttijako perustui konsernin organisaatorakenteeseen ja johdon raportointiin. Raportoitavien segmenttien tuotteisiin ja asiakkaisiin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkesivat toisistaan.

Suomisen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin toimitusjohtaja, jota konsernin johtoryhmä avustaa. Lakien edellyttämät ja kokoluokaltaan merkittävät asiat, kuten yli miljoonan euron investoinnit, toimitusjohtaja esittelee hallituksen hyväksyttäviksi. Toimitusjohtaja tekee yhtiön sisäisen hallintotavan mukaisesti päätökset resurssien kohdentamiseksi paitsi segmenteille myös alemmille organisaatiotasolle.

Heinäkuusta 2014 alkaen Suomisen liiketoiminta on muodostanut IFRS 8:n mukaisesti kaksi toiminnallista segmenttiä, Convenience ja Care. Niitä ei raportoida erikseen, koska Suomisen koko operatiivista liiketoimintaa tarkastellaan yhtenä kokonaisuutena, kun ylin johto tekee päätöksiä resurssien kohdistamiseksi ja arvioi sen tuloksellisuutta. Operatiivinen liiketoiminta on yhteneväistä kaikissa konsernin osissa eli sen tuotteisiin ja asiakkaisiin liittyvät riskit ja

kannattavuus eivät poikkea toisistaan. Lisäksi toiminnallisten segmenttien tuotantoprosessi on samanlainen ja niiden tuotannossa käytetään samoja tuotantolinjoja. Siten IFRS 8:n mukaiset yhdistymiskriteerit täyttyvät.

Segmenttien varat ja velat sisälsivät suoraan liiketoimintaan liittyvät erät ja näihin kohdistetut liikearvot. Tuloslaskelmaan sisältyvät kohdistamattomat erät sisälsivät konsernin jakamattomia kuluja. Kohdistamattomat varat sisälsivät konsernihallintoon sisältyviä erä, laina- ja muita saatavia sekä osakkeita. Kohdistamattomat velat sisälsivät konsernin hallintoon liittyviä erä, lainoja rahoituslaitoksilta ja sijoittajilta sekä veroja.

### Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssein ja taseet Euroopan Keskuspankin noteeraamin tilinpäätöspäivän keskikurssein.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot samoin kuin tuloslaskelman ja taseen valuuttamuunnoksesta syntynyt ero on käsitelty konsernin oman pääoman oikaisueränä. Pääomaluonteisina sijoituksina käsiteltävissä tytäryhtiölainoissa syntyneet muuntoerot käsitellään kuten tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoerot. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaamaan otettujen lainojen kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssieihin tai niitä likimain vastaaviin kurssieihin. Muunnemisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin noteeraamaa tilinpäätöspäivän keskikurssia.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisuerinä. Kurssivoitot ja -tappiot valuuttajohdannaisista on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja -kuluihin. Muut rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden on katsottu hyötyvän hankituista nettovaroista sekä niiden tuomista synergiaeduista, ja se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa tilinpäätöksen yhteydessä. Jos jonkin liiketoiminnan tulevaisuudessa odotettava kassavirta on alhaisempi kuin vastaava kassavirtaa tuottavan yksikön tasearvo, arvonalentuminen kirjataan kuluna tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään olosuhteissa.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ovat patentteja, tavaramerkkejä, ohjelmistolisenssejä sekä asiakassuhteita, joille yritysostojen yhteydessä on kohdistettu hankintamenoa arvostamalla ne hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomat oikeudet poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan.

Muut aineettomiin hyödykkeisiin kirjattavat erät ovat liiketoiminnassa hyödynnettävien ohjelmistojen tai vastaavan aineettoman omaisuuden kehittämiseen ja hankintaan liittyviä kustannuksia, jotka arvostetaan alkuuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan.

#### Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet .....	3–13 vuotta
Asiakassuhteet .....	13 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet .....	5–10 vuotta

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että niiden vaikutuksesta yritykselle koitava taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne arvostetaan taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä kertyneillä

poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan ja mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat .....	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto .....	4–17 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet .....	3–5 vuotta

Tilikauden aikana hankitun käyttöomaisuuden poistot on laskettu käyttöönnotosta lähtien.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena, ja ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

### Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi omaisuuserien kirjanpitoarvoja jokaisen raportointikauden päättämispäivänä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva ra-

hamäärä määritetään joko sen nettomyyntihinnan tai korkeamman käyttöarvon perusteella. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määriteltyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvästä erityisriskistä.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos on tapahtunut muutos arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska kehitystoiminnassa ei synny erillisiä hyödykkeitä tai niistä saatavia tuotteita ei voida arvioida IAS 38:n edellyttämällä tavalla. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

### Vuokrasopimukset – konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksista johtuvat velvoitteet korollisiin velkoihin. Hyödykkeestä tehdään poistot sen arvioidun taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samanlainen korkoprosentti. Muiden vuokrasopimusten vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Pitkäaikainen sopimus Suomen tytäryhtiön kuitukangastehtaan prosessilämmöstä tehtaan yhteydessä toimivalta lämpövoimalalta on käsitelty muuna vuokrasopimuksena, koska merkittävä osuus

voimalan tuottamasta lämpöenergiasta menee kolmansille osapuolille. Pitkäaikaiset kiinteistövuokrasopimukset on käsitelty muina vuokrasopimuksina, koska omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät ole siirtyneet vuokralle ottajalle eikä Suomisella ole merkittäviä vuokratkauden jälkeisiä velvoitteita.

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään sen mukaan, mihin tarkoitukseen kyseiset rahoitusvarat on hankittu. Johto päättää rahoitusvarojen luokittelusta alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä.

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkupe- räisessä kirjauksessa tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan tähän ryhmään, jos se on hankittu pääasias- sa lähitulevaisuudessa tapahtuvaa myyntiä varten. Ellei johdannaisia ole määritetty suojauksiksi, ne ovat kaupankäyntitarkoituksessa pi- dettäviä, kuten Suomisella valuuttasuojaukseen tehdyt johdannai- set. Ehdolliset kauppahintasaamiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi.

#### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettä- vissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin, paitsi milloin ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä. Nämä erät luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Konsernin lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan taseen lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat.

#### Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen ko- ron menetelmää ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

**Myytävissä olevat rahoitusvarat**

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka on joko nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun ryhmään. Ne ovat pitkäaikaisia varoja, ellei johdon aikomuksena ole luovuttaa niitä 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Suomisella oli tilinpäätöshetkellä vain pitkäaikaisia myytävissä olevia rahoitusvaroja.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivän perusteella. Sijoitukset rahoitusvaroihin, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kirjataan alun perin käypään arvoon, johon lisätään transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja transaktiomenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin. Myytävissä olevat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa ja tuotoissa sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytävissä oleviksi luokiteltujen arvopapereiden käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan. Kun myytävissä oleviksi luokitellut arvopaperit myydään tai niistä kirjataan arvonalennus, omaan pääomaan kirjatut kertyneet käyvän arvon muutokset sisällytetään tuloslaskelmalle liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko myytävissä olevista korkosijoituksista kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Noteerattujen sijoitusten käyvät arvot perustuvat senhetkisiin ostokursseihin. Jos rahoitusvaroihin kuuluvalle erälle ei ole toimivia markkinoita tai jos kyseessä ovat noteeraamattomat arvopaperit, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Tällöin käytetään diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa, ellei ole tiedossa riippumattomien osapuolten välillä toteutuneita kauppia tai olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käyviä arvoja.

Tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Jos kyseessä ovat myytävissä oleviksi luokitellut omanpääomaneräiset arvopaperit, katsotaan käyvän arvon merkittävän tai pitkittyneen alentumisen alle hankintameno olevan merkki arvonalentumisesta. Arvonalentumisesta kertynyt tappio määritetään hankintameno ja senhetkisen käyvän arvon erotuksena vähennettynä kyseisestä rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä aiemmin tulosvaikutteisesti kirjatulla arvonalentumistappiolla. Pysyvä arvonalentuminen kirjataan kokonaisuudessaan tuloslaskelmaan.

**Rahoitusjohdannaiset**

Johdannaiset kirjataan alun perin johdannaisoppimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan sen mukaan, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Suomisella instrumentteja käytetään suojaamaan tietyltä riskiltä, joka liittyy taseeseen merkittävään omaisuuserään tai velkaan taikka erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus). Suojaavan johdannaisen koko käypä arvo luokitellaan lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi tai veloiksi.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisen käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen erii ja esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten selvitystulokset ja tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Sähköjohdannaisen selvitystulokset kirjataan tuloslaskelmaan sähkökulujen oikaisuna ja tehoton osuus liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Oman pääoman suojaamiseksi tehtyjen valuuttasuojauksen (equity hedge) tehokas osuus kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin ja tehoton osuus rahoituksen kurssieroihin. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen, esimerkiksi kun suojattu ennakointi myynti toteutuu tai kun suojauksen kohde poistuu.

Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät

omaa pääomaan, ja ne siirretään vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa ja jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän rahavirtojen muutokset.

**Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset**

Kaikki johdannaisinstrumentit eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Suojauslaskentaa kuuluvattomien johdannaisen käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

**Tuloutusperiaatteet**

Liikevaihtona esitetään tuotteiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuna oikaistuna välillisin veroin, alennuksin ja valtuuttamääräisen myynnin kurssieroin. Konserni myy kiitukangasta rullatavarana ja emoyhtiön myynti muodostuu konserniyhtiöille myydyistä palveluista.

**Myydyt tavarat**

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Vuokratuotot tuloutetaan tasaisesti vuokratuotolle.

**Osinko- ja korkotuotot**

Osinkotuotot kirjataan silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt. Korkotuotot kirjataan käyttämällä efektiivisen koron menetelmää.

**Vaihto-omaisuus**

Hankintameno määritetään fifo-periaatteen tai painotetun keskihinnan mukaisesti. Vaihto-omaisuuden arvo sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät ja välilliset menot. Valmistetun vaihto-omai-

suuden hankintamenoa luetaan materiaalin ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin, yleishallinnon tai rahoituksen kustannuksia.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvoa alennetaan epäkurantin omaisuuden osalta.

### **Myyntisaamiset**

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoonsa, arvon alentuminen huomioon ottaen. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on objektiivista näyttöä siitä, ettei konserni saa perityksi koko erääntynyttä saatavaa alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Myyntisaamisen arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään velallisen merkittäviä taloudellisia vaikeuksia, sitä uhkaavaa konkurssia tai velkajärjestelyä sekä maksujen laiminlyöntiä tai viivästymistä. Arvonalennuksen suuruus määritetään vähentämällä omaisuuserän kirjanpitoarvosta alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvo. Omaisuuserän arvon alentumistappio merkitään tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Jos aiemmin pois kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

### **Rahavarat**

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset. Rahavarat luokitellaan lainoihin ja muihin saamsiin.

### **Oma pääoma**

#### **Osingot**

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei kirjata tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen hyväksynnän perusteella.

### **Omat osakkeet**

Suominen Oyj:n omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennyksenä. Jos ostetut osakkeet luovutetaan edelleen, saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

Osakeannilla kerätyt varat merkitään joko osakepääomaan tai osakeyhtiölain mukaiseen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Osakeannin kulut vähentävät rahaston määrää.

### **Osakekohtainen tulos**

Laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetään tilikauden painotettua keskimääräistä osakemäärää. Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräistä lukumäärää oikaistaan omien osakkeiden määrällä sekä osakepalkkioiden, optioiden ja hybridilainan laimennusvaikutuksella. Konsernilla ei ole muita vaihtovelkakirjalainoja, jotka laimentaisivat osakekohtaista tulosta.

### **Osakeperusteiset maksut**

Konsernilla on käytössään osakepalkkiojärjestelmä, joka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän ehtojen mukaisesti emoyhtiö antaa avainhenkilöille osakkeita. Osa palkkiosta maksetaan käteisvaroina. Arvioidun toteuman mukainen jaksotettu kulu kirjataan tilikauden henkilöstökuluksi. Rahana maksettava osuus kirjataan velaksi raportointihetken kurssin perusteella ja osakkeina maksettava osuus omaan pääomaan myöntämishetken kurssin perusteella.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole myönnettyjä optio-ohjelmia.

### **Hybridilaina**

Hybridilaina voidaan luokitella IFRS:n mukaisesti osaksi yhtiön omaa pääomaa silloin, kun sekä koron että pääoman maksut ovat täysin yhtiön päätettävissä eikä maksuja ole kytketty muihin velkoihin. Hybridilaina kirjataan jaksotettuun hankintamenoa. Suomen hybridilaina on luokiteltu IFRS:n mukaisesti osaksi pääomaksi. Lainan kertyneet korot pääomitaan ja kirjataan voittovaroista. Osakkeiksi vaihdettava osuus hybridilainasta ja sen kertyneistä koroista kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

### **Eläkejärjestelyt**

Konsernin eläkejärjestelyt työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi eri maissa perustuvat kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Suomessa eläketurva hoidetaan suurimmalta osaltaan TyEL-järjestelmän kautta. Eläkejärjestelyihin voi liittyä lisäeläkkeitä tai mahdollisuus ennenaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen tai korvaukseen työkyvyttömyyden varalta.

Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti yhteisö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo määritellään ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Eläkekustannukset kirjataan tuloslaskelmaan jaksottaen säännönmukaiset kustannukset työntekijän työvuosille vuosittain aktuaarien tekemien eläkevakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti. Eläkevastuu saadaan laskemalla tulevien eläkemaksujen nykyarvo, joka on laskettu käyttäen diskonttokorkona pitkien valtion velkasitoumusten tai vastaavien korkoa.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot ja niiden muutokset kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Etuus pohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erot, kuten vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jona ne syntyvät.

Konsernilla on Italiassa etuus pohjainen työsuhteiden päättymisiin liittyvä järjestely (TFR). Muissa maissa eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

### **Rahoitusvelat**

Otetut lainat kirjataan alun perin nimellisarvoonsa. Lainan transaktiomenot kirjataan siirtosaamsiin, josta ne kirjataan kuluksi laina-aikana. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa. Transaktiomenoilla vähennetyin saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmin laina-ajan kuluessa.

Lainalimiiteistä maksettavat palkkiot kirjataan lainaan liittyvinä transaktiomenoina siltä osin kuin limiitin käyttäminen on todennäköistä. Tällöin palkkio aktivoidaan taseeseen, kunnes laina nostetaan ja jaksotetaan kyseisen limiitin voimassaoloajalle.

Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät alle 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Julkisesti noteerattavat joukkovelkakirjalainat kirjataan alun perin käypään arvoon, josta on vähennetty transaktiomenot. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Transaktiomenoilla vähennetyt saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Julkisesti noteeratun joukkovelkakirjalainan käypä arvo määräytyy tilinpäätöshetken kurssin mukaan.

Muut rahoitusvelat arvostetaan tulosvaikutteisesti käypään arvoonsa siten, että arvioituiden tulevat rahavirrat diskontataan tilinpäätöshetkeen.

#### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaukset ovat menoja, jotka merkitään velaksi taseeseen, koska ne ovat olemassa olevia veloitteita ja koska on todennäköistä, että veloitteiden täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Taseeseen merkittävän varauksen määrä on arvioitujen tulevien kulujen nykyarvo. Ehdolliset velat, joita ei merkitä velaksi taseeseen, ovat mahdollisia veloitteita, jotka eivät ole vielä varmistuneet.

Varaus kirjataan, kun seuraavat ehdot täyttyvät:

- » konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva veloitte
- » on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois konsernista ja
- » veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

#### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvät kunkin konserniyhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavan verotettavan tuloksen

perusteella määräytyvät suoriteperusteiset verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot, tilinpäätössiirroista, jaksotuseroista, väliaikaisista eroista sekä konsernin yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallisen verovelan ja verosaamisen muutos.

Kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista kirjataan laskennalliset verosaamiset ja verovelat. Väliaikaisia eroja syntyy muun muassa käyttämättömistä tappioista, poistoeroista, varauksista, etuus-pohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisesta.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuuden voitoilla voidaan kattaa väliaikaiset erot. Laskennalliset verovelat ja -saamiset lasketaan käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua asianomaisen maan seuraavien vuosien verokantaa ja on esitetty taseessa omana eränään. Liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa.

#### Lopetetut toiminnot

Luovutusvoitot tai -tappiot myydyistä liiketoiminnoista esitetään omalla rivillään tuloslaskelmassa sekä laajassa tuloksessa nettomääräisinä veroilla vähennettynä. Codi Wipesin ja Joustopakkaus-ten myynnit esitetään tässä tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona.

#### Julkiset avustukset

Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvaukseksi syntyvistä menoista, tuloutetaan sillä kaudella kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Saatu avustus kirjataan netottamaan kohteensa kuluja. Hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähennetään hankintamenoista.

#### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, liiketoimintaan liittyviä rahavirtoja suojaavien valuuttajohdannaisten voitot, tuotot suojauslaskennan kohteena olevien sähkösuojauksen tehottomasta osuudesta, saadut vakuutuskorvaukset sekä muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojaltili- ja vuokratuotot sekä tuotannosta jäävän tuotemyyntiin kelpaamattoman materiaalin myynnin tuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjataan omaisuuden myyntitappiot, muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kulut, kulut suojauslaskennan kohteena olevien sähkösuojauksen tehottomasta osuudesta sekä liiketoimintaan liittyviä rahavirtoja suojaavien valuuttajohdannaisten tappiot.

#### Rahoitustuotot ja kulut

Tilinpäätöksessä rahoitustuottoina ja -kuluina esitetään seuraavat rahoitusvaroista ja -veloista kirjattavat tuotto-, kulu-, voitto- ja tappioerät:

- » voitot ja tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja veloista, myytävissä olevista rahoitusvaroista, eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista, lainoista ja muista saamisista ja jaksotettuun hankintamenoon arvostetuista rahoitusveloista
- » rahoitusvaroista ja veloista kirjatut korkotuotot ja -kulut
- » palkkiotuotot ja -kulut
- » arvonalentumistappioiden määrä jokaisesta rahoitusvarojen ryhmästä
- » muutokset suojauslaskennan kohteena olevien korkojohdannaisten tehottomissa osuuksissa
- » omaa pääomaa suojaavien valuuttatermiinien tehottoman osuuden voitot ja tappiot (equity hedge).

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan tuloslaskelmalla kyseisiin eriin, lukuun ottamatta luottotappioita myyntisaamisista, jotka kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### Kertaluonteiset erät

Tietyt taloudelliset tunnusluvut on raportoitu ilman kertaluonteisia eriä. Näissä konsernitilinpäätöksessä esitettävissä johdetuissa tunnusluvuissa on eliminoitu tuloslaskelmasta sellaisten merkittävien liiketapahtumien vaikutus, joiden katsotaan olevan luonteeltaan epätavallisia tai harvinaisia, kuten omaisuuserien arvonalentumiset, merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut. Mitkään näistä tunnusluvuista, joista on eliminoitu kertaluonteiset erät, eivät ole IFRS-tunnuslukuja.

### Johdon harkintaa edellyttävät tilinpäätöksen laatimisperiaatteen ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä.

#### Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Konsernissa arvioidaan tulevaisuuden kehitystä ja tehdään siihen liittyviä oletuksia. Niiden pohjalta tehtävät kirjanpidolliset arviot vastaavat lähtökohtaisesti vain harvoin tosiasiallisia tuloksia. Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, joihin liittyy merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvon olennaisesta muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

#### 1) Liikearvon arvioitu arvonalentuminen

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5 kuvatun periaatteen mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioiduista diskontatuista tulevista rahavirroista, koska yhtiön omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöaika ja tuotteiden ennustettujen myyntihintojen, tuotantokustannusten sekä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron muutokset voivat johtaa merkittävien arvonalennuskulujen kirjaamiseen. Laskelmiin liittyvää herkkyyttä on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

#### 2) Aineellisten hyödykkeiden arvo

Aineellisten hyödykkeiden osalta niiden kirjanpitoarvoja verrataan hyödykkeiden kerrytettävissä olevaan rahamäärään, mikäli on syytä olettaa, ettei niiden arvo edusta käypää arvoa. Kerrytettävä rahamäärä voi olla hyödykkeen käypä arvo tai tätä korkeampi käyttöarvo, joka lasketaan diskonttaamalla vastaiset hyödykkeen rahavirrat nykyarvoonsa. Rahavirtojen määrään ja ajoitukseen liittyy riskejä.

#### 3) Tuloverot

Konserni on tuloverotuksen kohteena useassa eri maassa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoidaan tulevia verotarkastuksia ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvi-

oihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä laskennallisten verosaatavien kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöillä on kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Jos lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatuista määristä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja -velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

## 2. MAANTIETEELLISET ALUEET

### Konsernin ulkoinen liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

1 000 €	2014	2013
Suomi	2 516	2 292
Muu Eurooppa	139 738	138 020
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	248 942	224 132
Muut maat	10 565	9 240
<b>Yhteensä</b>	<b>401 762</b>	<b>373 684</b>

USA:n osuus kokonaisliikevaihdosta oli 233 309 tuhatta euroa (198 726).

Tuloslaskelman EUR/USD-muuntokurssina on käytetty vuoden keskimurssia 1,3289.

### Varat ml. liikearvo yhteensä maittain varojen sijainnin mukaan

1 000 €	2014	2013
Suomi	61 214	49 553
Muu Eurooppa	61 565	76 700
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	141 832	112 658
<b>Yhteensä</b>	<b>264 611</b>	<b>238 911</b>

### Investoinnit yhteensä maittain

1 000 €	2014	2013
Suomi	2 624	2 173
Muu Eurooppa	731	449
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	3 710	1 792
<b>Yhteensä</b>	<b>7 066</b>	<b>4 413</b>

### 3. LOPETETUT LIKETOIMINNOT

#### 2014

Suominen myi heinäkuussa 2014 joustopakkausten valmistukseen keskittyneen Joustopakkaukset -liiketoimintayksikkönsä sijoitusyhtiö Lonsdale Capital Partners LLP:lle ja liiketoimintaryhmän toimivalle johdolle. Yritysmyyntiin vuoksi Joustopakkaukset-liiketoiminta on raportoitu tässä tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona. Aikaisemmissa tilinpäätöksissä Joustopakkaukset esitettiin omalla segmenttinaan.

Lopetettujen toimintojen tulokseen kirjattiin yrityskaupan vuoksi 5,2 miljoonan euron kertaluonteinen tappio vuonna 2014.

1 000 €	2014	2013
Liikevaihto	32 521	59 438
Kulut	-31 608	-62 601
Lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja	913	-3 163
Verot	-197	-231
Lopetettujen toimintojen tulos verojen jälkeen	716	-3 394
Arvon alentumiset ja myyntikulut	-5 921	
Katsauskauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista	-5 205	-3 394
<b>Lopetettujen toimintojen rahavirta</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	774	-815
Investointien rahavirta	-376	-1 154
Rahoituksen rahavirta	-1 800	2 019
Rahavarojen muutos	-1 402	50

1 000 €	2014
<b>Joustopakkaukset -liiketoiminnan myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan</b>	
Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	17 942
Pitkäaikaiset saamiset	1 511
Vaihto-omaisuus	7 340
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	9 004
Rahavarat	997
Pitkäaikaiset velat	4 642
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	10 157
Nettovarot	21 995
Rahana saatu vastike	5 733
Myytyjen liiketoimintojen rahavarat	-997
Rahavirtavaikutus	4 736

Loppuosa kauppahinnasta 1,0 miljoonaa euroa on taseessa pitkäaikaisena saamisena, liitetieto 8.

#### 2013

Suominen myi heinäkuussa 2013 kosteuspyyhkeiden valmistukseen keskittyneen Codi Wipes -liiketoimintayksikkönsä sijoitusyhtiö Value Enhancement Partnersille. Yritysmyyntiin vuoksi Codi Wipes -liiketoimintayksikkö on raportoitu tässä tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona. Aikaisemmissa tilinpäätöksissä Codi Wipes käsiteltiin osana Pyyhintä-segmenttiä.

Lopetettujen toimintojen tulokseen kirjattiin yrityskaupan vuoksi vuonna 2013 18,7 miljoonan euron kertaluonteinen tappio.

1 000 €	2013	2012
Liikevaihto	24 278	49 436
Kulut	-24 736	-55 868
Lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja	-457	-6 432
Verot	119	-209
Lopetettujen toimintojen tulos verojen jälkeen	-339	-6 641
Arvon alentumiset ja myyntikulut	-18 314	
Katsauskauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista	-18 653	-6 641
<b>Lopetettujen toimintojen rahavirta</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	-1 697	2 584
Investointien rahavirta	-297	-758
Rahavarojen muutos	-1 994	1 826

#### Codi Wipes -yksikön myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan

Vaihto-omaisuus	4 493
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	2 968
Rahavarat	2 782
Muut velat	358
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	3 162
Nettovarot	6 723
Kokonaiskauppahinta	6 723
Rahana saatu vastike	6 223
Myytyjen liiketoimintojen rahavarat	-2 872
Rahavirtavaikutus	3 441

Loppuosa kauppahinnasta 0,5 miljoonaa euroa on taseessa pitkäaikaisena saamisena, liitetieto 8.



#### 4. HANKITUT LIKETOIMINNOT

##### 2014

Suominen hankki Ahlstromin Home and Personal -kuitukangasliiketoimintaan kuuluneen Brasilian yhtiön 10.2.2014. Muu Home and Personal -kuitukangasliiketoiminta hankittiin vuonna 2011, mutta Brasilian hankinta viivästyi viranomaislupien vuoksi. Yrityskaupan myötä Suominen kuitukangasliiketoiminta kattaa myös Etelä-Amerikan markkina-alueen.

Brasilian yhtiön tulos ja tase on yhdistelty Suominen tulokseen ja taseeseen 1.2.2014 alkaen.

Kauppa toteutettiin ostamalla paikallisen yhtiön osakkeet. Velaton kauppahinta oli 17,5 miljoonaa euroa. Lopullinen kauppahinta oli 19,6 miljoonaa euroa.

<b>Luovutettu vastike</b>	Käypä arvo
Käteisvarat	19 558

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat alustavien laskelmien mukaan seuraavat:

1 000 €	Liitetieto	Hankittujen netto-varojen käypä arvo
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6	10 779
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	5	20
Muut pitkäaikaiset saamiset		2 737
Vaihto-omaisuus		3 195
Myyntisaamiset ja muut saamiset		3 423
Rahavarat		297
<b>Varat yhteensä</b>		<b>20 452</b>
Rahoitusvelat	17	416
Muut velat ja varaukset		478
<b>Velat yhteensä</b>		<b>894</b>

**Nettovarallisuus** 19 558

Liiketoiminnan hankintaan liittyvät menot 0,2 miljoonaa euroa sisältyvät kertaluonteisiin eriin.

Konsernin liikevaihto olisi ollut 403,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto 26,3 miljoonaa euroa, mikäli kauppa olisi toteutunut vuoden 2014 alussa ja kaikki hankinnan kulut vuonna 2013.

##### Tilikauden 2013 hankinnat

Konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja vuonna 2013.

**5. AINEETOMAT HYÖDYKKEET**

2014 1 000 €	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä 2014
Hankintameno 1.1.	9 650	15 496	6 386	1 001	32 532
Liiketoimintojen yhdistäminen	20				20
Muuntoero	- 10		88	1	79
Lisäykset	150		1 118	1 148	2 416
Lopetetut toiminnot	-1 054		- 111		-1 165
Siirrot erien välillä	1 540			-1 540	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>10 296</b>	<b>15 496</b>	<b>7 482</b>	<b>609</b>	<b>33 882</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-3 949		-1 065		-5 013
Muuntoero	- 2		- 5		- 7
Lopetetut toiminnot	996		9		1 005
Tilikauden poistot	-1 241		- 621		-1 862
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-4 195</b>		<b>-1 681</b>		<b>-5 876</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 100</b>	<b>15 496</b>	<b>5 801</b>	<b>609</b>	<b>28 006</b>

2013 1 000 €	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.	9 364	26 715	6 986	641	43 706
Muuntoero	153		0	- 342	- 189
Lisäykset	133		168	702	1 004
Vähennykset ja myynnit			- 6		- 6
Lopetetut toiminnot		-11 219	- 763		-11 982
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>9 650</b>	<b>15 496</b>	<b>6 386</b>	<b>1 001</b>	<b>32 533</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-2 909		-1 197		-4 107
Muuntoero	1		- 11		- 8
Lopetetut toiminnot			648		648
Tilikauden poistot	-1 041		- 505		-1 546
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-3 949</b>		<b>-1 065</b>		<b>-5 013</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5 701</b>	<b>15 496</b>	<b>5 322</b>	<b>1 001</b>	<b>27 520</b>

**Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet**

Ahlstromin Home and Personal -liiketoiminnan kauppahinnasta 5 979 tuhatta euroa kohdistettiin asiakassuhteisiin vuonna 2011. Tilinpäätöshetkellä asiakassuhteiden arvo oli 4 523 tuhatta euroa.

Vuonna 2014 Joustopakkaukset -liiketoiminnan myynnin yhteydessä aineettomien hyödykkeiden arvoa alennettiin 159 tuhatta euroa ja siitä syntynyt tappio kirjattiin lopetettujen toimintojen tulokseen.

Vuonna 2013 Codi Wipesin myynnin yhteydessä aineettomien hyödykkeiden arvoa alennettiin 73 tuhatta euroa ja niiden määrä väheni yhteensä 115 tuhatta euroa. Vuonna 2013 Codi Wipesiin liittyvään liikearvoon tehtiin 11 219 tuhannen euron arvonalennuskirjaus, jolloin sille ei jäänyt lainkaan arvoa.

**Rahoitusleasingsopimukset**

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

2014 1 000 €	Aineettomat oikeudet
Hankintameno 1.1.	130
Kertyneet poistot	-32
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>98</b>

### Liikearvo

Suomisen liikearvo on syntynyt Ahlstromin Home and Personal -liiketoiminnan ostosta vuonna 2011. Liikearvon määrä tilinpäätöshetkellä oli 15 495 tuhatta euroa. Konsernilla on vain yksi raportoitava segmentti. Se on myös rahavirtaa tuottava yksikkö, jolle koko liikearvo on kohdistettu. Toiminnalliset segmentit Convenience ja Care eivät täytä erikseen rahavirtaa tuottavan yksikön määritelmää, kuten segmenttiraportointia koskeissa laadintaperiaatteissa todetaan.

Tilinpäätöksessä rahavirtayksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Ennakoidut rahavirrat perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, vuosisuunnitelmiin ja strategiatyön pohjalta laadittuihin viiden vuoden ennusteisiin. Ennusteiden keskeiset perusteet on läpikäyty tilinpäätöksen yhteydessä. Viiden vuoden jakson jälkeisen jäännösarvon rahavirrat on ekstrapoloitu toimialakohtaisella kasvuprosentilla. Käyttöarvojen keskeiset oletukset liittyvät rahavirtayksiköiden volyymin kehitykseen, toiminnan kannattavuuteen, kustannustasoon sekä käytettyyn diskonttauskorkoon.

Suomisen liikevaihdon vuosikasvuksi ennustejaksolla on arvioitu 4,1 %. Vuonna 2015 konserni jatkaa In the Lead -strategiansa toteuttamista. Konserni tähtää korkeamman lisäarvon tuotteiden osuuden kasvattamiseen portfolioissa ja keskittyy muun muassa prosessien tehostamiseen sekä erityisesti tuotekehitysprosessin nopeuttamiseen. Johdon arvion mukaan keskeisissä oletusarvoissa ei ole nähtävissä joksenaikin todennäköisiä, arvonalentumisia aiheuttavia tapahtumia.

Korvausinvestoinnit on arvioitu taloudelliseen pitoaikaan perustuvien suunnitelmajoistojen perusteella siten, että niillä voidaan säilyttää nykyinen tuotantokapasiteetti.

Diskonttauskorkojen määrittämisessä on käytetty laskenta-ajan kohdan pääomakustannusta tavoitteelliselle pääomarakenteelle, jossa velan suhde omaan pääomaan on 70 %. Pääomakustannus on laskettu oman pääoman ja vieraan pääoman keskimääräisenä kustannuksena ennen veroja ottaen huomioon riskittömän sijoituksen tuottovaade, oman pääoman riskilisiä ja vieraan pääoman rahoittajien marginaali. Vieraan pääoman kustannuspohjana on käytetty toimintamaittain painotettua keskikorkoa 10 vuoden valtiopapereille.

Arvonalentumistestauksen laskelmat perustuvat tilinpäätöshetken arvioihin tulevaisuudesta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvojen riskitarkastelussa on arvioitu rahavirtojen määrän ja ajoituksen vaihtelua. Laskelmiin sisältyvää epävarmuutta ja riskiä on huomioitu diskonttauskorossa sekä kokemusperäisellä tiedolla aikaisemmista testivirheistä.

Yhtiön näkemyksen mukaan mikään mahdollinen muutos laskelman keskeisissä olettamissa ei aiheuttaisi liikearvon arvonalentumista, minkä vuoksi herkkyyksanalyysiä ei esitetä.

Laskennan pohjalla olevat keskeiset oletamat ovat:

1 000 €	2014	2013
Diskonttauskorko	11,8 %	11,9 %
Liikevaihdon kasvu 2015–19 (2014–18)	4,1 %	3,6 %
Jäännösarvon vuotuinen kasvu	1,0 %	1,0 %
Jäännösarvon liikevoitto %	7,4 %	8,9 %

**6. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET**

2014 1 000 €	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset	Yhteensä 2014
Hankintameno 1.1.	2 343	57 509	182 107	524	1 272	243 755
Liiketoimintojen yhdistäminen	2 419	3 101	5 250	10		10 779
Muuntoero	160	1 150	7 872	2	-81	9 103
Lisäykset			1 035	2	3 613	4 650
Vähennykset ja myynnit			-9			-9
Lopetetut toiminnot	-944	-18 462	-50 405	-67	87	-69 791
Siirrot erien välillä		175	3 566		-3 742	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>3 977</b>	<b>43 473</b>	<b>149 417</b>	<b>471</b>	<b>1 149</b>	<b>198 488</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-35 638	-109 003	-476		-145 117
Muuntoero		-140	-2 375			-2 516
Lopetetut toiminnot		11 035	40 487	58		51 580
Tilikauden poistot		-1 585	-12 117	-12		-13 714
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-26 327</b>	<b>-83 008</b>	<b>-431</b>		<b>-109 767</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 977</b>	<b>17 146</b>	<b>66 408</b>	<b>41</b>	<b>1 149</b>	<b>88 721</b>
<b>Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo</b>			<b>65 221</b>			
2013 1 000 €	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.	2 400	68 451	214 994	513	773	287 131
Muuntoero	- 57	- 505	-3 055	1 331	-1 412	-3 699
Lisäykset		38	930	12	2 682	3 662
Vähennykset ja myynnit			- 447			- 447
Lopetetut toiminnot		-10 504	-30 984	-1 332	- 120	-42 940
Romutukset			-2			- 2
Muut muutokset			49			49
Siirrot erien välillä		28	623		- 651	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>2 343</b>	<b>57 509</b>	<b>182 107</b>	<b>524</b>	<b>1 272</b>	<b>243 755</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-42 817	-125 837	- 459		-169 113
Muuntoero		74	2 296	-1 330		1 041
Muut muutokset			- 49			- 49
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			429			429
Lopetetut toiminnot		8 890	27 364	1 322		37 576
Tilikauden poistot		-1 786	-13 206	- 8		-15 000
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-35 638</b>	<b>-109 003</b>	<b>- 476</b>		<b>-145 115</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 343</b>	<b>21 871</b>	<b>73 104</b>	<b>48</b>	<b>1 272</b>	<b>98 640</b>
<b>Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo</b>			<b>71 086</b>			

Joustopakkaukset -liiketoiminnan myynnin yhteydessä aineellisen käyttöomaisuuden arvoa alennettiin 4 340 tuhatta, ja sen määrä väheni yhteensä 17 783 tuhatta euroa. Näistä syntynyt tappio kirjattiin lopetetujen toimintojen tulokseen. Vuonna 2013 Codi Wipetin myynnin yhteydessä vähennys oli 5 364 tuhatta euroa.

Aineellisten hyödykkeiden osalta seurataan, onko olemassa tekijöitä, jotka antaisivat aihetta olettaa, että niiden määrä ei edusta käypää arvoa. Tällaisia tekijöitä voivat olla muun muassa omaisuus-erän markkina-arvon huomattava lasku, liiketoimintaympäristön haitallinen muuttuminen omaisuus-erän käyttömäärään tai -tavan haitallinen muuttuminen tai taloudellisen suorituskyvyn huonontuminen suhteessa odotettuun.

Mikäli yllä kuvattuja tekijöitä havaitaan, aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttaus-korkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Käyttöarvojen riskitarkastelu arvioidaan rahavirtojen määrän ja ajoituksen vaihte- luun perustuen.

**7. KONSERNIYRITYKSET**

	Osuus yhtiön osakkeista ja äänimäärästä, %
Suominen Kuitukankaat Oy, Nakkila	100,0
Flexmer Oy, Tampere	100,0
Suominen Italy Holding, s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Suominen Spain Holding, S.A., Alicante, Espanja	100,0
Suominen US Holding, Inc., Windsor Locks, Yhdysvallat	100,0
Suominen Brasil Indústria e Comércio de Não-Tecidos Ltda., Paulínia, Brasília	100,0
Tytäryhtiöiden kautta omistettut:	
Cressa Nonwovens s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Mozzate Nonwovens s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Alicante Nonwovens S.A.U., Alicante, Espanja	100,0
Bethune Nonwovens, Inc., Bethune, Yhdysvallat	100,0
Green Bay Nonwovens, Inc., Green Bay, Yhdysvallat	100,0
Windsor Locks Nonwovens, Inc., Windsor Locks, Yhdysvallat	100,0

**8. RAHOITUSVAROJEN LUOKITTELU IAS 39:N MUKAISIIIN ARVOSTUSLUOKKIIN**

Konsernin pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin varoihin kirjattujen rahoituserien kirjanpitoarvo oli 31.12.2014 yhteensä 104 712 tuhatta euroa (2013: 67 954 tuhatta euroa).

2014	Luokittelu hankintatarkoituksen mukaisesti							Liite
	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Johdannaiset suojauslaskennassa	Tase-erien kirjanpitoarvo	Käypä arvo	
1 000 €								
Myytavissä olevat rahoitusvarat				1 124		1 124	1 124	9
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset		450				450	450	
Muut pitkäaikaiset saamiset	980		1 634			2 614	2 614	3
Myyntisaamiset			52 269			52 269	52 269	12
Muut saamiset			1 011		12	1 023	1 023	13
Lainasaamiset			8 802			8 802	8 802	
Rahavarat			38 430			38 430	38 430	14
<b>Yhteensä</b>	<b>980</b>	<b>450</b>	<b>102 146</b>	<b>1 124</b>	<b>12</b>	<b>104 712</b>	<b>104 712</b>	

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin muihin saamisiin sisältyy ehdollinen kauppahintasaaminen Joustopakkaukset -liiketoiminnan myynnistä 980 tuhatta euroa.

2013	Luokittelu hankintatarkoituksen mukaisesti							Liite
	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Johdannaiset suojauslaskennassa	Tase-erien kirjanpitoarvo	Käypä arvo	
1 000 €								
Myytavissä olevat rahoitusvarat				939		939	939	9
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset		451				451	451	
Muut pitkäaikaiset saamiset	511					511	511	3
Myyntisaamiset			46 908			46 908	46 908	12
Muut saamiset	58		371			429	429	13
Lainasaamiset			131			131	131	
Rahavarat			18 585			18 585	18 585	14
<b>Yhteensä</b>	<b>569</b>	<b>451</b>	<b>65 996</b>	<b>939</b>		<b>67 954</b>	<b>67 954</b>	

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin muihin saamisiin sisältyy ehdollinen kauppahintasaaminen Codi Wipesin myynnistä 511 tuhatta euroa.

#### Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet rahoitusvaroissa

##### Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset

Myytavissä olevat rahoitusvarat ja eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Tilinpäätöshetkellä näiden varojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

##### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat muut pitkäaikaiset saamiset

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat muut pitkäaikaiset saamiset ovat ehdollisia kauppahintasaamisia. Niiden käypä arvo perustuu sopimusehtojen arvioituun toteutumiseen.

##### Myytavissä olevat rahoitusvarat

Myytavissä olevat rahavarat ovat sijoituksia, jotka arvostetaan käypään arvoonsa diskonttamalla tulevat kassavirrat nykyhetkeen.

##### Myyntisaamiset, muut saamiset ja rahavarat

Muiden kuin johdannaispimuksiin perustuvien saamisten ja rahavarojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

##### Lainasaamiset

Myydessään Joustopakkaukset -liiketoimintansa Suominen Oyj myönsi ostajayhtiö Bright Maze Oy:lle kaksi lainaa: Vendor Loan Note (6 255 tuhatta euroa) ja Subordinated Loan Note (2 277 tuhatta euroa). Kumpaankin lainaan korko päämitetään vuosittain joulukuussa.

Vendor Loan Noten korko on 6 % p.a. ja sitä lyhennetään puolivuosittein kesäkuusta 2015 alkaen. Laina erääntyy 31.12.2018. Mikäli Bright Maze -konsernin omistus pohja muuttuu merkittävästi, laina kertyneine korkoineen maksetaan ennaikaisesti takaisin kokonaan. Velallinen voi maksaa lainan milloin tahansa takaisin.

Subordinated Loan Noten korko on 9 % p.a. ja se maksetaan takaisin kokonaan laina erääntyessä 31.7.2024. Mikäli Bright Maze -konsernin omistus pohja muuttuu merkittävästi, laina kertyneine korkoineen maksetaan ennaikaisesti takaisin kokonaan. Velallinen voi maksaa lainan milloin tahansa takaisin. Lainalla ei ole vakuutta ja se on etuoikeusjärjestyksessä viimeinen. Suominen voi muuntaa lainan Bright Maze Oy:n omaksi pääomaksi ennen eräpäivää niin halutessaan.

Lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön ja tilinpäätöshetkellä molempien kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

#### 9. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

1 000 €	2014	2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	939	939
Lisäykset	347	
Vähennykset	-17	
Käyvän arvon muutos	-145	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 124</b>	<b>939</b>

Myytavissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Vuonna 2014 hankittiin Bright Maze Oy:n osakekannasta 19,9 %:n osuus Joustopakkaukset-liiketoiminnan myynnin yhteydessä.

Vuonna 2013 hankittiin kiinteistöosaakeyhtiön osakkeita.

## 10. LASKENNALLISET VEROT

1 000 €	2014	2013
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
<b>Omaan pääomaan kirjatut</b>		
Työsuhde-etuudet	119	
Arvonmuutosrahasto	-33	250
<b>Tulokseen kirjatut</b>		
Pitkävaikutteiset menot	1 927	1 037
Työsuhde-etuudet	60	
Käyttämättömät verotappiot	2 693	2 975
Muut väliaikaiset erot	750	1 516
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>5 516</b>	<b>5 778</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
<b>Tulokseen kirjatut</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 102	5 546
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	2 624	1 580
Muut väliaikaiset erot	1 064	57
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>8 789</b>	<b>7 183</b>
<b>Laskennalliset verot taseessa</b>		
Laskennalliset verosaamiset	5 516	5 778
Laskennalliset verovelat	8 789	7 183
<b>Nettoverovelka</b>	<b>3 273</b>	<b>1 405</b>

### Tilikaudella omaan pääomaan kirjattu vero

1 000 €	2014	2013
Kassavirran suojaukset	-237	-142
Aktuaarivoitot ja -tappiot	47	72
Muuntoerot	-423	190
Käyvän arvon rahastot	-37	
<b>Yhteensä</b>	<b>-650</b>	<b>120</b>

Laskennallisissa verosaamisissa esitetään saaminen käyttämättömistä verotuksen tappioista, joita voidaan todennäköisesti hyödyntää tulevana vuosina saman valtion alueella syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosenusteisiin, jotka osoittavat verohyödyn realisoitumisen olevan todennäköistä.

Konsernilla oli 31.12.2014 yhteensä 30,6 miljoonaa euroa ennen tilivuotta syntyneitä tappioita. Joustopakkaukset-liiketoiminnan myynnin yhteydessä konsernista poistui ennen tilivuotta syntyneitä tappioita yhteensä 9,4 miljoonaa euroa.

Tilikauden tuloksen perusteella odotetaan verotuksessa vahvistettävien tappioiden määräksi 1,4 miljoonaa euroa ja vahvistettuja tappioita käytettävän 0,9 miljoonaa euroa.

Konserni on kirjannut verosaatavia aikaisemmin vahvistetuista ja tilikaudelta vahvistettavista 15,9 miljoonan euron tappioista ja jättänyt kirjaamatta verosaatavia 16,1 miljoonan euron tappioista. Joustopakkaukset-liiketoiminnan myynnin yhteydessä konsernista poistui tappioista kirjattuja verosaatavia yhteensä 1,2 miljoonaa euroa.

Konsernin arvioidaan pystyvän toteuttamaan tappiontasauksen useamman vuoden aikana, minkä johdosta tappiontasaukseen liittyy epävarmuutta. Tappiot vanhenevat pääosin vuosina 2019-2023.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätösvallassa eikä voitonjako ole todennäköinen lähitulevaisuudessa ja koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään konsernille ilman veroseuraamuksia.

## 11. VAIHTO-OMAISUUS

1 000 €	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	17 001	13 170
Keskeneräiset tuotteet	1 394	2 222
Valmiit tuotteet	13 985	16 515
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>32 380</b>	<b>31 908</b>

Hankintameno on arvostettuna vaihto-omaisuuden arvo on 32 778 tuhatta euroa (32 614 tuhatta euroa). Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 399 tuhannella eurolla (707 tuhannella eurolla).

Raaka-aineostoihin ja varaston muutoksiin kuluksi kirjatun vaihto-omaisuuden hankintameno määrä on 315 585 tuhatta euroa (305 895 tuhatta euroa).

## 12. MYYNTISAAMISET

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioiksi kirjatut erät:

1 000 €	2014	2013
Erääntymättömät	48 378	42 535
Erääntyneet		
Alle 5 päivää	1 759	2 302
5–30 päivää	1 912	1 803
31–120 päivää	222	269
Yli 120 päivää	-1	-1
	<b>3 892</b>	<b>4 373</b>
<b>Myyntisaamiset yhteensä</b>	<b>52 269</b>	<b>46 908</b>

Tilikauden aikana luottotappioita on kirjattu myyntisaamisista 7 tuhatta euroa (27 tuhatta euroa).

Myyntisaamiset jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

1 000 €	2014	2013
EUR	28 452	24 298
SEK		495
PLN		489
RUB		1 193
NOK		84
USD	21 576	19 921
BRL	2 225	231
Muut valuutat	17	429
<b>Yhteensä</b>	<b>52 269</b>	<b>46 908</b>

Konsernilla oli myyntisaatavien myyntiohjelma, joka päättyi vuonna 2014. Sen sijaan konserni on selected supplier -statuksella aloittanut eräiden asiakkaidensa kanssa Supply Chain Financing -ohjelman, jossa saatavia myydään non-recourse -periaatteella. Kummallakin ohjelmalla vapautettiin taseeseen sitoutunutta pääomaa.

USD-määräisistä myyntisaamisista 16,4 (18,3) miljoonan euron vasta-arvosta on syntynyt USA:ssa.

## 13. MUUT SAAMISET

1 000 €	2014	2013
<b>Muut saamiset</b>		
Välilliset verot	793	1 078
Lakisääteiset ja muut vakuutukset	91	158
Muut	308	528
<b>Muut saamiset yhteensä</b>	<b>1 192</b>	<b>1 764</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Kela, työterveyshuollon korvaukset	25	71
Lakisääteiset ja muut vakuutukset	49	136
Välilliset verot	210	81
Vakuutuskorvaukset	14	41
Saatavat määräalennuksista	691	371
Lainajärjestelyerät	1 725	3 031
Muut	711	864
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>3 425</b>	<b>4 596</b>
<b>Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>4 618</b>	<b>6 359</b>

## 14. RAHAVARAT

1 000 €	2014	2013
<b>Pankkisaamiset</b>	<b>38 430</b>	<b>18 585</b>

Rahavarojen käypä arvo vastaa niiden nimellisarvoa.



## 15. OMA PÄÄOMA

€	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Muuntoerot	Muut oman pääoman erät	Yhteensä	Hybridilaina	Yhteensä
31.12.2013	11 860 056	24 680 588	97 123 012	-1 042 310	-3 021 401	-51 093 829	78 506 116		78 506 116
Omien osakkeiden luovutus			68 600				68 600		68 600
Hybridilaina						-739 430	-739 430	18 424 288	17 684 858
Muut laajan tuloksen erät				1 094 275	6 439 577	4 943 504	12 477 356		12 477 356
<b>31.12.2014</b>	<b>11 860 056</b>	<b>24 680 588</b>	<b>97 191 612</b>	<b>51 965</b>	<b>3 418 176</b>	<b>-46 889 755</b>	<b>90 312 642</b>	<b>18 424 288</b>	<b>108 736 930</b>

### Osakepääoma

Suominen Oyj:n rekisteröity osakepääoma on 11 860 056 euroa. Osakkeiden lukumäärä tilikauden alussa ja lopussa oli 247 934 122 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä on hallussaan 1 803 519 kappaletta omia osakkeitaan.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2014 yhteensä 444 256 osaketta (2013: 490 171 osaketta), jotka oikeuttavat 0,2 %:iin (2013: 0,1 %:iin) osakkeista ja äänistä.

### Ylikurssi- ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Ylikurssirahasto on muodostunut aikaisemmin voimassa olleen osakeyhtiölain aikana aneissa annettujen osakkeiden merkintähinnan ja nimellisarvon erotuksesta. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaisesti merkitä osakepääomaan.

### Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen sekä IAS 39:n mukaiset rahavirran suojauslaskennan kriteerit täyttävien johdannaisten arvonmuutokset. Syksyllä 2014 korkojohdannaisten suojauslaskenta päättyi, ja niiden arvonmuutokset kirjattiin rahoituskuluksi.

### Omat osakkeet

Tilikauden alussa Suomisella oli hallussaan 1 924 367 omaa osakettaan. Yhtiö luovutti hallituksen jäsenien vuosipalkkion osakkeina maksettavan osuuden yhteensä 120 848 osaketta tilivuoden aikana. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli hallussaan 1 803 519 omaa osakettaan.

**Arvonmuutos- ja muut rahastot**

1 000 €	2014				2013		
	Rahavirran suojaukset	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Yhteensä	Rahavirran suojaukset	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.	-999	-44		-1 043	-1 209	-44	-1 253
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	241			241	353		353
Myytavissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset			183	183			
Tuloslaskelmaan siirretyt käyvän arvon muutokset	944			944			
<b>Yhteensä</b>	<b>186</b>	<b>-44</b>	<b>183</b>	<b>325</b>	<b>-856</b>	<b>-44</b>	<b>-900</b>
Laskennalliset verot	-237		-37	-274	-142		-142
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>-51</b>	<b>-44</b>	<b>146</b>	<b>52</b>	<b>-999</b>	<b>-44</b>	<b>-1 042</b>

**Muuntoero**

Muuntoero sisältää muiden kuin euromääräisten konserniyhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyneet valuuttojen kurssimuutosten aiheuttamat muuntoerot. Osa tytäryhtiöille annetuista lainoista on rinnastettavissa suorina sijoituksina tehtyihin oman pääoman lisäyksiin, koska niiden takaisinmaksu ei ole ennakoitavissa tulevaisuudessa. Näiden pääomaluonteisten lainojen kurssierot kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Joustopakkaukset-liiketoiminnan myynnin yhteydessä niiden pääomaluonteiset lainat maksettiin pois ja vastaava muuntoeroissa ollut kurssiero kirjattiin lopetettujen toimintojen tulokseen.

Suomisella on käytössä Equity Hedge -ohjelma dollarimääräisen translaatioposition suojaamiseksi. Omistusta Yhdysvalloissa olevissa yhtiöissä on suojattu ulkoisella USD 39 miljoonan suuruisella valuuttajohdannaisella (syyskuuhun 2014 asti USD 39,4 miljoonan ulkoinen laina). Kurssimuutokset, jotka vaikuttavat suorina sijoituksina tehtyihin oman pääoman lisäyksiin ja Equity Hedge -lainaan, kirjataan suoraan laajaan tulokseen.

**Muut oman pääoman erät**
**Aktuaarivoitot ja -tappiot**

Aktuaarivoitot ja -tappiot kirjataan IAS 19:n mukaisesti Italiassa olevasta etuusperusteisesta työsuhteiden päättymiseen liittyvästä järjestelystä.

**Voittovarot**

Voittovarot sisältävät konsernin tilikauden ja aiempien vuosien voittovarot.

**Hybridilaina**

Suominen laski 10.2.2014 liikkeelle 17 500 000 euron osakkeiksi vaihdettavan oman pääomanehtoisen hybridilainan Brasilian kuitukangasliiketoiminnan hankinnan rahoittamiseksi. Laina ylimerkittiin. Laina muodostuu 175:stä nimellisarvoltaan 100 000 euron velkakirjasta. Lainalla ei ole vakuutta. Lainan pääomalle kertyy 10.2.2018 asti vuotuista korkoa 5,95 %, jonka jälkeen 10.2.2019 asti 6,95 %. Tämän jälkeen vuotuinen korko on 7,95 %. 10.2.2018 asti kertynyt korko pääomitaan lainaan vuosittain 10.2. ja tämän jälkeen, alkaen 10.5.2018, korko on hallituksen päätöksin maksettavissa neljännesvuosittain jälkikäteen 10.2., 10.5., 10.8. ja 10.11. Pääomitetulle korolle ei makseta korkoa 10.2.2018 saakka. Korko on 10.2.2018 alkaen lainan pääomaa, jolle maksetaan vuotuista korkoa lainan ehtojen mukaisesti.

Suomisella on oikeus lunastaa laina joko osittain tai kokonaan 10.2.2018 alkaen kunakin korkopäivänä lainan nimellisarvoon lisätynä kertyneillä koroilla.

Lainaosuus oikeuttaa lainanhaltijan vaihtamaan lainaosuuden ja sille kertyneet mahdolliset korot Suominen osakkeiksi 11.2.2014 –10.2.2018 välisenä aikana 0,50 euron vaihtokurssilla. Vaihnettavien osakkeiden määrän tulee olla vähintään 200 000 osaketta. Mikäli lainan koko määrä sekä kertyneet korot vaihdettaisiin osakkeiksi lasien liikkeelle uusia osakkeita koko konvertoitava määrä, Suominen osakkeiden lukumäärä nousisi 43 330 000 osakkeella.

Vaihnettavien osakkeiden arvo merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa, on hybridilainan haltijoilla oikeus saada osingon suuruinen hyvitys. Kullekin 0,01 euron osingolle per osake kokonaisvaikutus olisi 350 tuhatta euroa.

## 16. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### Osakepalkkiojärjestelmä 2012–2014

Konsernilla on käytössä osakepalkkiojärjestelmä, joka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyinen yhtiön osakkeiden pitkäjänteiseen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmän ehtojen mukaisesti emoyhtiö antaa avainhenkilöille osakkeita. Osa palkkiosta maksetaan käteisvaroina.

Osakepalkkiojärjestelmä on ehdollinen seuraavasti:

- » myöntämispäivä 19.3.2012
- » ansaintajakso on 2012–2014
- » toteutus osakkeina ja käteisvaroina
- » ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat tilinpäätöshetkellä yhteensä enintään noin 834 000 Suominen Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).
- » järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat enintään 2 383 333 osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden
- » ehtoina ovat ansaintajakson kumulatiivinen käyttökatte (EBITDA) ja kumulatiivinen kassavirta.

Osakkeina suoritettava määrä on arvostettu myöntämispäivän kurssiin 0,42 euroa, jolloin työsuhde-etuuksina ja oman pääoman lisäyksenä on kirjattu 219 (85) tuhatta euroa. Käteisvaroina suoritettava määrä on arvostettu arvostuspäivän kurssiin eli 31.12.2014 noteeratulla kurssilla 0,81 (0,48) euroa, jolloin työsuhde-etuuksina ja velaksi kirjattu määrä on 228 (100) tuhatta euroa.

Ohjelman piiristä poistui yksi henkilö tilikauden aikana, miltä osin alkuperäistä kulukirjausta peruutettiin 12 tuhatta euroa.

### Johdon kannustinjärjestelmä 2015–2017

Suominen Oyj:n hallitus päätti 4.12.2014 kahdesta uudesta konsernin johdon ja avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja järjestelmiin osallistuvien henkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

#### Osakepalkkiojärjestelmä 2015

Uudessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi ansaintajakso, kalenterivuodet 2015–2017. Hallitus päättää erikseen uusista ansaintajaksosista. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 15 henkilöä. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2015–2017 perustuu konsernin liikevaihdon kasvuun, liikevoittoon (EBIT) ja sijoitetun pääoman tuottoon (ROI). Ansaintajaksolta 2015–2017 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 2 300 000 Suominen Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Hallituksella on oikeus leikata järjestelmän mukaisia palkkioita, jos hallituksen osakkeen pörssikurssille asettamat rajat täyttyvät.

#### Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2015

Uudessa sitottavassa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, kalenterivuodet 2015–2017. Palkkion saaminen tästä järjestelmästä edellyttää, että järjestelmään osallistuva henkilö omistaa tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän. Lisäksi palkkion saaminen on sidottu osallistujan työ- tai toimisuhteen voimassaoloon palkkion maksuhetkellä.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat konsernin johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 550 000 Suominen Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Sitottavan osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi hallitus päätti järjestelmän kohderyhmälle suunnatusta maksullisesta osakeannista.

### Palkkion maksaminen ja johdon omistusvelvollisuus

Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2015–2017 maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa puolta hänen bruttovuosipalkkansa arvosta. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön jatkuu.

## 17. RAHOITUSVELAT

31.12.2014 konsernin pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin kirjattujen rahoituserien kirjanpitoarvo oli yhteensä 133 811 tuhatta euroa (2013: 140 934 tuhatta euroa).

1 000 €	2014		2013		liite
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot	
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	6 667	6 667	69 828	69 144	21
Eläkelainat			571	577	21
Joukkovelkakirjalainat	75 000	75 150			21
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	350	350			21
<b>Yhteensä</b>	<b>82 017</b>	<b>82 167</b>	<b>70 399</b>	<b>69 721</b>	
<b>Lyhytaikaiset*</b>					
Pitkäaikaisien lainojen lyhennykset					
Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset	3 333	3 333	23 500	23 412	21
Eläkelainojen seuraavan vuoden lyhennykset			571	594	21
Rahoitusleasingvelat	14	14			21
Johdannaissopimukset, ei suojauslaskennassa	121	121	94	94	21
Johdannaissopimukset, suojauslaskennassa	197	197	1 354	1 354	21
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	726	726			21
Ostovelat	47 403	47 403	45 016	45 016	19
<b>Yhteensä</b>	<b>51 794</b>	<b>51 794</b>	<b>70 535</b>	<b>70 470</b>	
<b>Yhteensä</b>	<b>133 811</b>	<b>133 961</b>	<b>140 934</b>	<b>140 191</b>	

\*Taseessa lyhytaikaisissa veloissa

Rahoitusvelat ovat IFRS 7 ja IAS 39 standardeissa tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaissopimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintameno.

### Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet rahoitusveloissa

#### Lainat

Syyskuussa 2014 Suominen järjesteli rahoituksensa uudelleen. Vuonna 2011 nostettu syndikaattilaina maksettiin kokonaan pois ja

sen vakuutena olleet kiinnitykset vapautuivat. Sen tilalle yhtiö laski liikkeelle 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan sekä sopi 55 miljoonan euron lainajärjestelystä pankkien kanssa.

Joukkovelkakirjalaina noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. Sen käypä arvo määräytyy tilinpäätöspäivän noteerauksen mukaan. Joukkovelkakirjan laina-aika on viisi vuotta ja lainan pääoma maksetaan takaisin kokonaisuudessaan juoksuajan päättyessä. Velkakirjat ovat Suomisen suoria ja vakuudettomia sitoumuksia, joilla on takaajina toimivien tytäryhtiöiden omavelkainen takaus. Lainan kiinteä vuotuinen kuponkikorko 4,375 % ja lainalle maksetaan korkoa puolivuositain.

Rahoituslaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia.

Kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät pääomat tilinpäätöspäivän markkinakoroilla (2,95–4,45 %). Vuonna 2014 takaisin maksetut eläkelainat olivat kiinteäkorkoisia.

#### Johdannaissopimukset

Sähköjohdannaiset on arvostettu käyttämällä vastaavia samalle ajaksolle Nordpoolissa noteerattuja hintoja ja diskonttaamalla ne tilinpäätöshetkeen. Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja korkoeroihin perustuvia termiini pisteitä.

#### Ostovelat

Ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen määrittämiseen ottaen.

#### Muut rahoitusvelat

Muut rahoitusvelat ovat käypään arvoonsa tulosvaikutteisesti kirjattavia velkoja aineettomien hyödykkeiden hankinnasta. Niiden käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla todennäköiset tulevat kassavirrat tilinpäätöshetkeen. Muihin rahoitusvelkoihin ei ole tilikaudella sovellettu käyvän arvon suojausta.

#### Lainojen lyhennykset

1 000 €	Rahoituslaitoslainat	Joukkovelkakirjalainat
2015	3 330	
2016	3 330	
2017	3 340	
2018		
2019–		75 000

**18. VARAUKSET**

1 000 €	2014	2013
Varaukset 1.1.	132	280
Varauksen purkaminen	-132	-280
Varausten lisäykset		132
<b>Varaukset 31.12.</b>		132

Vuonna 2009 kirjattu varaus myydyin liiketoiminnan vuokratakaukseen liittyvien arvioitujen vastaisten menetysten varalta purettiin vuonna 2013. Vuonna 2013 kirjattiin varaus Joustopakkausten uudelleenjärjestelykuluista, joka purkautui Joustopakkauset-liiketoiminnan myynnin yhteydessä vuonna 2014.

**19. OSTOVELAT JA MUUT VELAT**

1 000 €	2014	2013
<b>Ostovelat</b>	<b>47 403</b>	<b>45 016</b>
<b>Muut velat</b>		
Saadut ennakot	628	10
Välilliset verot	511	389
Palkkavelat	766	1 449
Muut velat	746	107
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>2 651</b>	<b>1 955</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Korot	902	853
Johdannaissopimusten käypä arvo, suojauslaskennassa	197	1 354
Johdannaissopimusten käypä arvo, ei suojauslaskennassa	121	
Vuosi- ja muut alennukset	3 013	1 078
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	4 499	5 093
Muut jaksotetut kulut	1 309	2 001
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>10 042</b>	<b>10 380</b>
<b>Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>60 096</b>	<b>57 351</b>
<b>Siirtovelat, pitkäaikaiset</b>		
Muut jaksotetut kulut	228	100
<b>Siirtovelat, pitkäaikaiset</b>	<b>228</b>	<b>100</b>

Ostovelat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

1 000 €	2014	2013
EUR	22 141	19 359
PLN		566
SEK	1	4 788
USD	25 081	20 241
Muut valuutat	180	63
<b>Yhteensä</b>	<b>47 403</b>	<b>45 016</b>

USD-määräisistä ostoveloista 21,3 (18,4) miljoonan euron vasta-arvosta on syntynyt USA:ssa.

## 20. TYÖSUHDE-ETUUKSET

Konsernilla on IAS19:n mukainen etuus pohjainen työsuhteiden päättymiseen liittyvä järjestely Italiassa. Järjestely on rahastoimaton paikallisen käytännön mukaisesti. Etuus pohjaisessa järjestelyssä etuuden suuruus määräytyy muun muassa avainhenkilöiden työvuosien ja loppupalkan perusteella. Järjestelyn velvoitteet määritellään auktorisoidun vakuutusmatemaatikon tekemien laskelmien perusteella.

Konserni otti 1.1.2013 käyttöön uudistetun IAS 19 -standardin. Käyttöön oton vaikutukset on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

1 000 €	2014	2013
<b>Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvät järjestelyt</b>		
<b>Taseen nettovelvoitteen muutos</b>		
Nettovelvoite 1.1.	1 024	1 092
Korot	33	35
Vakuutusmatemaattinen voitto (-) /tappio (+), kirjattu omaan pääomaan	150	-18
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	-57	-85
<b>Nettovelvoite taseessa 31.12.</b>	<b>1 151</b>	<b>1 024</b>

### Taseessa esitetyn velvoitteen nykyarvon muutokset

Velvoitteiden nykyarvo 1.1.		
Rahastoimattomat	1 024	1 092
Korkomenot	33	35
Maksetut etuudet	-57	-85
Vakuutusmatemaattinen voitto (-) /tappio (+), kirjattu omaan pääomaan	150	-18
<b>Velvoitteiden nykyarvo 31.12.</b>	<b>1 151</b>	<b>1 024</b>

1 000 €	2014	2013
<b>Tuloslaskelman kulut</b>		
Korkomenot	33	35
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-57	-85
<b>Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattavat</b>	<b>-24</b>	<b>-50</b>

Tuloslaskelman kulut toiminnoittain:

Hankinta ja valmistus		-57
<b>Yhteensä</b>	<b>-57</b>	<b>-85</b>

### Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset

31.12.	2014	2013
Diskonttokorko (%)	2,20	3,25
Tuleva inflaatio-olettamus (%)	1,80	1,80
Odotettu keskimääräinen jäljellä oleva työssäoloaika (vuotta)	15,70	15,70

### Varat

Järjestelyyn ei liity varoja.

### Omaan pääomaan kirjatut aktuaarivoitot/tappiot

1 000 €	2014	2013
Kumulatiivinen summa 1.1.	-229	-247
Tilikauden muutos	-150	18
<b>Kumulatiivinen summa 31.12.</b>	<b>-379</b>	<b>-229</b>

## 21. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA JA JOHDANNAISTEN KÄYTTÖ

Konserni altistuu liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille, joita ovat muun muassa valuutta-, korko-, vastapuollikviditeetti- ja hyödykeriskit. Suominen Oyj:n hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittelee konsernissa noudatettavat rahoituksen toimintavaltuudet, -vastuut ja -periaatteet. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin taloushallintoon. Rahoitusriskien hallinnan tarkoituksena on suojautua merkittävilä rahoitusriskeiltä.

Rahoitusriskien hallinnassa käytetään ennalta hyväksytyjä rahoitusinstrumentteja. Suojaustoiminnan rahoitusinstrumentit ovat alttiita muutoksille, joita voi tapahtua instrumenttien hintanoteerauksissa markkinoilla, vastapuolten luottokelpoisuudessa tai instrumenttien likviditeettiin liittyen.

Suomisen riskienhallinnan vastuut ja valtuudet on määritelty hallituksen hyväksymässä vuosittain vahvistettavassa rahoituspolitiikassa. Toimitusjohtaja hyväksyy kaikki merkittävimmät rahoitusoperaatiot ja rahoitusriskien suojausten päälinjat. Talousjohtaja valvoo, että rahoituspolitiikkaa noudatetaan koko konsernissa ja vastaa rahoitusoperaatioista niin rahoituksen hankinnan, likviditeettihallinnan kuin rahoitusriskien hallinnan osalta. Konsernin rahoitusriskin hallinta on keskitetty talousosastolle, jolle yksiköt raportoivat riskipositionsa. Talousosasto toteuttaa kaikki ulkoiset kaupat ennalta hyväksytyjen vastapuolten kanssa.

### Markkinariskit

#### a) Valuuttariski

Yhtiö toimii kansainvälisesti ja on siten altistunut valuuttavirroista aiheutuville transaktioriskeille ja translaatoriskeille, jotka syntyvät, kun eri valuutoissa olevat sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluutaksi eli euroiksi. Yhtiön valuuttariskin hallinnan tavoitteena on suojata varsinaisen liiketoiminnan tulos ja rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa vaihtelua kassavirroissa, tuloksessa ja taseessa.

Muutokset valuuttakursseissa vaikuttavat Suomisen tulos- ja rahavirtalaskelmiin sekä taseen arvoon, kun tytäryhtiöiden paikalliset tulokset ja taseet yhdistellään konsernin lukuihin. Yhdysvaltain dollarin kurssimuutokset aiheuttavat merkittävimmät vaihtelut, minkä lisäksi yhtiölle muodostuu muuntoriskiä Brasilian realista.

Valuuttamääräiseen transaktiopositioon sisällytetään sovitut ja enustetut valuuttamääräiset kassavirrat 12 kuukauden jaksolla. Valuuttariski muodostuu Yhdysvaltojen dollarin määräisistä transaktioista euroalueella ja Brasiliassa sekä euromääräisistä operatiiviseen liiketoimintaan liittyvistä transaktioista Brasiliassa. Yhdysvaltain dollarin transaktioriski syntyy operatiivisista liiketoimintaan liittyvistä eristä sekä rahoituseristä. Suojauspolitiikan mukaisesti suojausten tulee olla 3 ja 9 kuukauden välillä valuuttamääräisestä myynnistä, ostosta ja korkovirroista. Brasilian valuuttariski suojataan tapauskohtaisesti. Vertailuvuoden transaktiopositiossa ovat mukana vuonna 2014 myydyin Joustopakkaukset -liiketoiminnan SEK-, NOK- PLN- ja RUB- positiot. Positiot poistuivat kaupan myötä. Brasiliaan liittyvät valuuttariskit syntyivät, kun liiketoiminta Brasiliassa hankittiin helmikuussa 2014.

Suojaustoiminnassa käytetään tavanomaisia johdannaissovimuksia, joiden hinnoittelu on todennettavissa markkinoilla. Suominen ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa operatiivista valuuttariskiä suojaaviin valuuttajohdannaisiin, joten näiden suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tilikauden tulokseen. Suominen soveltaa IAS 39 mukaista nettoinvestoinnin suojauslaskentaa omaa pääomaa suojaaviin valuuttajohdannaisiin.

Konsernin transaktiopositio tilinpäätöshetkellä on seuraava:

Transaktiopositio 2014

1 000 €	12 kuukauden kassavirta	Suojaukset valuuttatermiineillä
USD/EUR	18 948	-4 118
EUR/BRL	-3 075	
USD/BRL	1 184	
<b>Yhteensä itseisarvot</b>	<b>23 207</b>	<b>4 118</b>

Transaktiopositio 2013

1 000 €	12 kuukauden kassavirta	Suojaukset valuuttatermiineillä
SEK/EUR	-2 261	-564
USD/EUR	1 510	1 160
PLN/EUR	-5 518	2 889
NOK/EUR	1 866	-753
RUB/EUR	4 444	-1 412
Muut	445	
<b>Yhteensä itseisarvot</b>	<b>16 045</b>	<b>6 778</b>

Yllä olevaan transaktiopositioennakoituun kassavirtaan sisältyy valuuttamääräisiä saatavia 5 152 tuhatta euroa (5 643 tuhatta) ja velkoja 4 447 tuhatta euroa (8 551 tuhatta).

Vastaavasti translaatioasema on seuraava:

#### Translaatiopositio 2014 euroa vastaan

1000 €	Antolainat	Ottolainat	Pääomasijoitukset	Suojattu johdannaisilla	Suojaamaton
BRL			19 887		19 887
USD	50 842	-2 971	47 134	32 419	126 424

#### Translaatiopositio 2013 euroa vastaan

1000 €	Antolainat	Ottolainat	Pääomasijoitukset	Suojattu johdannaisilla	Suojaamaton
SEK		-2 870	3 473		603
PLN	9 823	-656	1 091		10 258
USD	54 910	-17 651	42 138	-28 540	50 856

#### Rahoitusinstrumenttien herkkyys

2014

1 000 €	Kurssimuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan	Kurssimuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan
USD/EUR	8	73	1 179	-8	-73	-1 179

2013

1 000 €	Kurssimuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan	Kurssimuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan
SEK/EUR	10	-184		-10	184	
PLN/EUR	10	-124	626	-10	124	-626
USD/EUR	11	-826	4 003	-11	826	-4 003
NOK/EUR	11	66		-11	-66	
RUB/EUR	13	147		-13	-147	
Yhteensä		-921	4 629		921	-4 629

Lainat sisältävät konsernin sisäiset antolainat tytäryhtiöille (+) ja otetut lainat tytäryhtiöiltä (-). USD-antolainat tytäryhtiöille ovat rinnastettavissa omaan pääomaan, koska niiden takaisinmaksu ei ole ennakoitavissa. Näiden lainojen määrät ovat USD 61,7 miljoonaa eli 50,8 miljoonaa euroa. Pääomaluonteisten lainojen kurssierot kirjataan pääomasijoitusten tapaan suoraan laajan tuloksen muuntoeroihin. Ottolainojen kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Pääomasijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin sisältävät ainoastaan suorina sijoituksina tehdyt oman pääoman lisäykset. Kun Suominen myi Joustopakkaukset-liiketoimintansa heinäkuussa 2014, PLN-määräiset tytäryhtiölainat maksettiin pois ja niiden laajassa tuloksessa ollut kurssiero kirjattiin lopetettujen toimintojen tulokseen.

Suomisella on käytössään Equity Hedge -ohjelma dollarimääräisen translaatiopositio suojaamiseksi. Omistusta Yhdysvalloissa sijaitsevista yhtiöistä on suojattu USD 39,4 miljoonan suuruisella valuuttajohdannaisella (USD 39,4 miljoonan ulkoinen laina vuonna 2013). Kurssimuutokset, jotka vaikuttavat suorina sijoituksina tehtyihin oman pääoman lisäyksiin ja Equity Hedge -valuuttajohdannaiseen, kirjataan suoraan laajaan tulokseen.

#### Rahoitusinstrumenttien herkkyys

Kansainväliset laskentasäännöt edellyttävät rahoitusinstrumenttien herkkyytarkastelun esittämistä tilinpäätöshetkellä (IFRS 7). Oheisessa herkkyysohjelmassa rahoitusinstrumentit sisältävät valuuttajohdannaiset, lyhyt- ja pitkäaikaiset valuuttamääräiset anto- ja ottolainat konserniyhtiöiltä, pääomaluonteiset lainat tytäryhtiöille sekä ulkoiset valuuttamääräiset nettolainat. Sellaisten ulkoisten valuuttajohdannaisien, jotka käsitellään ulkomaisten nettosijoitusten suojaamistarkoituksessa (Equity Hedging), kurssimuutokset eivät sisälly herkkyytarkasteluun, koska niiden kurssimuutokset vastaavat täysin nettosijoituksissa tapahtuvia kurssimuutoksia. Taulukossa herkkyyttä on arvioitu valuuttojen toteutuneen 12 kuukauden volatiliiteetin perusteella siten, että valuutan heikkeneminen tai vahvistuminen vastaa enimmillään taulukossa olevaa kurssimuutosta, kun todennäköisen muutoksen merkitsevyysraja ei ylitä +/- 10 %. Kurssimuutoksen vaikutus lasketaan seuraavalla 12 kuukauden jaksolla verrattuna tilinpäätöskurssiin. Kurssimuutos tarkoittaa euron muutosta valuuttaa vastaan ja US-dollarin muutosta Brasilian realia vastaan.



**Valuuttasuojauksen tehokkuus ja herkkyystarkastelu**

Yhtiön johto tarkastelee suojaustoiminnan tehokkuutta siten, että konsernin ennustettua 12 kuukauden nettovaluuttavirtaa tarkastellaan yhdistettynä suojausinstrumenttien kompensoivalla vaikutuksella. Lisäksi johto kiinnittää huomiota siihen, miten valuuttakurssien muutokset vaikuttavat taseen translaatioon, jolloin taseessa olevien rahoitusinstrumenttien lisäksi positiossa on mukana ulkomaisten pääomasijoitusten valuuttamäärät. Tässä tarkastelussa yllä olevien valuuttakurssien muutosten nettovaikutus vuoden 2014 voittoon verojen jälkeen olisi +/- 0,4 miljoonaa euroa (+/- 0,3) ja omaan pääomaan +/- 1,1 miljoonaa euroa (+/- 4,3). Taulukossa herkkyyttä on arvioitu valuuttojen toteutuneen 12 kuukauden volatiliteetin perusteella siten, että valuutan heikkeneminen tai vahvistuminen vastaa enimmillään taulukossa olevaa kurssimuutosta, kun todennäköisen muutoksen merkitsevyysraja ei ylitä +/- 10 %. Kurssimuutoksen vaikutus lasketaan seuraavalla 12 kuukauden jaksolla verrattuna tilinpäätöskurssiin.

2014

1 000 €	Valuutta vahvistuu/heikkenee %	Kurssimuutoksen vaikutus 12kk valuuttavirtaan	Kurssimuutoksen vaikutus suojausinstrumentteihin	Nettovaikutus verojen jälkeen	Vaikutus translaatioasemaan eli omaan pääomaan
USD/EUR	8	+855	+318	+429	+4 297
EUR/BRL	20	+132		+105	+3 182
USD/BRL	8	+58		+46	
<b>Yhteensä</b>		<b>+781</b>	<b>+318</b>	<b>+370</b>	<b>+1 115</b>

**b) Korkoriski**

Korkoriski on seurausta korkotason yleisestä noususta ja sen aiheuttamasta korkokustannusten noususta. Ihannetapauksessa korkotason nousua voidaan kompensoida liiketoimintaedellytysten parantuaessa taloudellisen tilanteen vilkastumisen johdosta. Yhtiön lopputuotteiden kysyntä on riippuvainen lähinnä kulutustavarakysynnästä, jonka vaihtelu ei ole kovin syklistä. Liiketoiminta on pääomavaltaista ja tuotantokoneiston taloudellinen käyttöaika on pitkä. Nämä seikat puoltavat kiinteiden korkojen käyttämistä yhtiön lainasalkussa. Toisaalta lyhyitä korkoja käyttäen saavutetaan pitkällä aikavälillä alhaisimmat korkokustannukset. Yhtiön lainasalkun korkoriski on hajautettu siten, että salkku koostuu sekä vaihtuvasta että kiinteistä koroista eri korkojaksoille hajautettuna. Yhtiön hallitus on määrittänyt lainasalkun korkorakenteen sekä sen poikkeamarajat. Keskimääräinen korkoduraatio voi vaihdella 12 ja 36 kuukauden välillä. Vuoden lopussa se oli 50 kuukautta (vuonna 2013 19 kuukautta koronvaihtosopimukset huomioiden).

Tilinpäätöshetkellä konsernin kiinteäkorkoisten lainojen määrä oli 75 miljoonaa euroa (2,4) ja vaihtuvakorkoisten lainojen määrä oli 10,0 miljoonaa euroa (92,0). Kaikki lainat olivat euromääräisiä. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia suojaustarkoituksessa tehtyjä koronvaihtosopimuksia (vuonna 2013 50,4 miljoonaa euroa). Lainasalkun korkorakenne muuttui rahoituksen uudelleenjärjestelyssä syksyllä 2014.

Korkoriskiä on tarkasteltu herkkyytenä korkokäyrän 0,5 prosenttiyksikön muutokselle. Toteutuneen 12 kuukauden volatiliiteetin perusteella tämän suuruisen muutoksen todennäköisyys olisi suurimmillaan pitkien korkojen kohdalla. Korkotason nousu kautta koko korkokäyrän 0,5 %:lla olisi vaikuttanut yhtiön lainojen korkoihin ja vertailuvuonna lisäksi koronvaihtosopimusten mukaisiin korkovirtoihin ja markkina-arvoihin yhden vuoden aikana alla olevan mukaisesti.

Tilinpäätöshetkellä konsernin kassa oli 38,4 miljoonaa euroa, jota ei ole huomioitu herkkyytarkastelussa.

Tulosvaikutus on seurausta korkomaksuvirtojen muutoksesta. Konserni sovelsi suojauslaskentaa 2013 tilinpäätöksessään, jolloin omaan pääoman suojausrahastoon kirjattiin muutos sellaisten koronvaihtosopimusten arvon muutoksesta, jotka täyttivät suojauslaskennan ehdot. Vuonna 2014 koronvaihtosopimukset purettiin uudelleenrahoituksen yhteydessä ja niiden tulos kirjattiin laajasta tuloksesta tuloslaskelman rahoituseriin.

2014	Korkomuutos, %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaa pääomaan	Korkomuutos, %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaa pääomaan
1 000 €						
<b>Vaihtuvakorkoiset lainat</b>	<b>+0,5</b>	<b>-40</b>		<b>-0,5</b>	<b>40</b>	
2013	Korkomuutos, %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaa pääomaan	Korkomuutos, %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaa pääomaan
1 000 €						
Vaihtuvakorkoiset lainat	+0,5 %	-368		-0,5%	368	
Koronvaihtosopimukset	+0,5 %	237	571	-0,5%	-237	-571
<b>Yhteensä</b>		<b>-131</b>			<b>131</b>	

### c) Sähkön hintariski

Sähkön hankintaa koskevassa toimintapolitiikassa on ohjeistettu konsernin Suomen yksiköiden sähkön hankinta ja sähkön hintariskin hallintaperiaatteet. Sähkön hankinnassa ja riskinhallinnassa käytetään riippumatonta markkinoilla toimivaa asiantuntijayritystä. Sähkön markkinahinnan nousua hallitaan kiinteähintaisilla sopimuksilla ja sähköjohdannaisilla.

Sähkön hintariskiä tarkastellaan kolmen vuoden jaksoissa. Vuoden 2014 lopussa sähkön hintariski on suojattu siten, että kiinteähintaisen sähkön osuus arvioidusta käytöstä on 93 % (79) ensimmäisen vuoden aikana, 93 % (40) toisen vuoden aikana ja 93 % (40) kolmannen vuoden aikana. Hinnan suojaus on tehty OTC-sopimuksin, joiden mukaisesti konserni maksaa keskimäärin 41,8 euroa megawattitunnilta vuoden 2015 sopimuksissa (53,8).

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan sähköjohdannaisiin, jolla osa sähkön ennustetusta hankinnasta kiinnitetään halutulle ajanjaksolla. Suojan täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Suojauslaskennan tehokkuus dokumentoidaan suojausta tehtäessä ja se testataan suojauksen ollessa voimassa. Tehokkuustarkastelu on suoritettu johdannaisten osalta todettuun regressioon perustuen. Kun suojausinstrumentit täyttävät tehokkuusehdot, kirjautuvat niiden arvomuutokset tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kassavirran kanssa.

Sähköjohdannaisten hintaherkkyyttä on arvioitu sähkön hintavolatiliteetin perusteella siten, että hintamuutoksien todennäköisyys on +/-15 % tilinpäätöshintaa verrattuna. Volatiliteettia on arvioitu optiotuotteisiin sisältyvän, markkinoiden arvioiman volatiliteetin perusteella.

2014		
Hintamuutos €/ MWh	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan
+6	7	125
-6	0	-132
2013		
Hintamuutos €/ MWh	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan
+7	43	347
-7		-390

### d) Luottoriskit

Konsernin suurimmat yksittäiset luottoriskit ovat korkean luotto- luokituksen omaavien kansainvälisten yritysten myyntisaatavissa. Kymmenen suurinta asiakaskohtaista myyntisaatavaa vastaa yhteensä 52 % kaikista myyntisaatavista. Hallituksen hyväksymä luottoriskipolitiikka säätelee asiakkaille tapahtuvan luotonannon periaatteet ja organisaation vastuut. Asiakkaille myönnetään luottoa luotonvahvistamisprosessin seurauksena. Konserni käyttää luottoriskivakuutusta osalle asiakkaista. Asiakkaiden luottotilanteesta annetaan vähintään kerran kuukaudessa raportit myynnistä vastaaville henkilöille. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä on 7 tuhatta euroa (27). Myyntisaatavien ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 12. Myyntisaatavien luottotappioiden enimmäismäärä on 42 miljoonaa euroa, kun tarkastelussa on huomioitu se, että noin 20 % myyntisaatavista on vakuutettu. Muulta osin myyntisaatavien nimellismäärä vastaa luottotappioiden enimmäismäärää. Konsernilla on saatavien myyntiohjelma (supply chain financing), joka vastaa tilinpäätöshetkellä noin neljäsoosa konsernin myynnistä.

Hallitus on vahvistanut sijoitustoiminnalle ja johdannaissopimuksien käytölle vastapuolilistan, joka perustuu arvioon hyvästä luottokelpoisuudesta ja jossa vastapuolen riskimäärä on määritelty. Ylimääräiset varat sijoitetaan pankkeihin tai yritystodistuksiin, joilla arvioidaan olevan hyvä luottokelpoisuus ja likviditeetti. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa.

**e) Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski**

Konserni pyrkii pitämään voimassa riittävät rahoituslimiitit, jotta se kykenee selviytymään lyhytaikaisista sitoumuksistaan. Yhtiön ennustetun liiketoiminnan rahavirran, likvidien varojen, käyttämättömien lainalimiittien ja sitovien nostamattomien luottojen tulee kattaa 12 kuukauden ennakoituiden rahoitustarpeet. Jälleenerahoitusriskiä pyritään vähentämään jakamalla lainojen erääntyminen usealle vuodelle. Nostettujen lainojen sitovien limiittisopimusten mukainen keskimaturiteetti oli vuoden lopussa 4,4 vuotta (2,2). Suomisella on käytössään vuonna 2014 neuvoteltu luottojärjestely, johon kuuluu vuonna 2019 erääntyvä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina sekä yhteensä 55 miljoonan euron sidottu syndikaattilainajärjestely, joka sisältää 2018 erääntyvän 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksen (revolving credit facility), 2017 erääntyvän 10 miljoonan euron lainan (term loan) sekä 2018 erääntyvän 15 miljoonan euron lainan (term loan). Tilinpäätöshetkellä sidottua rahoituslimiittiä oli käyttämättä 40,3 miljoonaa euroa kun käytössä oleva trade finance limiitti tilinpäätöshetkellä oli 4,7 miljoonaa euroa.

Yhtiöllä on yhteensä 40 miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka oli vuoden lopussa käyttämätön.

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusvarojen ja -velkojen sekä lainojen ja johdannaisten erääntyminen diskonttaamattomina kasvavirtoina. Luvut sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

2014 1 000 €	Tasearvo/limiitti	Rahavirta	alle 6 kk	6-12 kk	1-2 v	2-4 v
<b>Rahoitusvelat</b>						
Ostovelat	47 403	-47 403	-47 403			
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	726	-726	-354	-372		
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	350	-350			-350	
Takaussopimukset	5 817	-5 817	-717	-1 800	-3 300	
Rahoituslaitoslainat	10 014	-10 277	-14	-3 371	-6 892	
Joukkovelkakirjalaina	75 000	-91 415	-1 627	-1 654	-6 563	-81 571
<b>Yhteensä</b>	<b>139 310</b>	<b>-155 988</b>	<b>-50 115</b>	<b>-7 197</b>	<b>-17 105</b>	<b>-81 571</b>
<b>Käyttämätön limiitti</b>						
Limittiluotot, sidottu yli 6 kk	40 302					-40 302
<b>Johdannaissopimukset</b>						
Valuuttatermiinit	-236					
Saatava rahavirta		36 276	36 276			
Maksettava rahavirta		-36 537	-36 537			
Sähköjohdannaiset						
Suojauslaskennassa	-71	-71		-52	-20	

2013 1 000 €	Tasearvo/limiitti	Rahavirta	alle 6 kk	6-12 kk	1-2 v	2-4 v
<b>Rahoitusvelat</b>						
Ostovelat	45 016	-45 016	-45 016			
Takaussopimukset	1 060	-1 060		-1 060		
Rahoituslaitoslainat	93 327	-104 402	-4 122	-7 774	-9 854	-82 653
Eläkelainat	1 143	-1 218	-297	-310	-611	
<b>Yhteensä</b>	<b>140 546</b>	<b>-151 696</b>	<b>-49 435</b>	<b>-9 144</b>	<b>-10 465</b>	<b>-82 653</b>
<b>Käyttämätön limiitti</b>						
Limittiluotot, sidottu yli 6kk	20 000					-20 000
<b>Johdannaissopimukset</b>						
Valuuttatermiinit	35					
Saatava rahavirta		6 464	6 464			
Maksettava rahavirta		-7 829	-7 829			
Koronvaihtosopimukset						
Suojauslaskennassa	-990	-1 205	-336	-315	-554	
Sähköjohdannaiset						
Suojauslaskennassa	-364	-364	-250		-114	

## 22. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tase- ja pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla sen toimintaedellytykset sekä kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena kilpailukykyinen tuotto sijoitetulle pääomalle. Pääomarakenteen tulee olla sellainen, että konsernin velkarahoitus voidaan turvata.

Hallitus seuraa pääomarakenteen omavaraisuutta ja velkaantumisastetta (gearing). Pääomarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osingonjaon ja osakeantien avulla. Konsernilla on tarvittaessa mahdollisuus hankkia omia osakkeita, laskea liikenteeseen uusia osakkeita yhtiökokouksen valtuutusten mukaisesti tai päättää omaisuuserien tai liiketoimintaosien myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 41,2 % (32,9). Velkaantumisaste oli 34,7 % (96,2). Konsernilla oli myyntisaatavien myyntiohjelma, joka päättyi vuonna 2014. Sen sijaan konserni on selected supplier -statuksella aloittanut eräiden asiakkaidensa kanssa Supply Chain Financing -ohjelman, jossa saatavia myydään non-recourse -periaatteella. Kummallakin ohjelmalla vapautettiin taseeseen sitoutunutta pääomaa.

Tilinpäätöshetkellä omavaraisuusaste ja velkaantumisaste olivat seuraavat:

1 000 €	2014	2013
Korolliset velat	85,0	94,5
Korolliset saamiset	-8,8	-0,4
Rahavarat	-38,4	-18,6
(A) Nettovelat	37,8	75,5
(B) Oma pääoma	108,7	78,5
(C) Taseen loppusumma – saadut ennakot	264,0	238,9
Velkaantumisaste, (A/B)	34,7	96,2 %
Omavaraisuusaste, (B/C)	41,2	32,9 %

Rahoituksen hankintaa (funding) hoidetaan siten, että rahoittajien luottamus yhtiöön on hyvä. Yhteistyö pankkien kanssa rakentuu pitkäaikaisiin pankkisuhteisiin. Syyskuussa 2014 Suominen järjesteli rahoituksensa uudelleen. Vuonna 2011 nostettu syndikaattilaina maksettiin kokonaan pois ja sen vakuutena olleet kiinnitykset va-

pautuivat. Sen tilalle yhtiö laski liikkeelle 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan sekä sopi 55 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä pankkien kanssa.

23.9.2014 Suominen laski liikkeelle 75 miljoonan euron Helsingin pörssissä listattavan joukkovelkakirjalainan. Senior-statuksisen vakuudettoman velkakirjalainan kunkin osuuden yksikkökoko on 1 000 euroa ja niiden ISIN-tunnus on FI40000108576. Kukin velkakirja on vapaasti luovutettavissa sen jälkeen, kun se on kirjattu asianomaiselle arvo-osuustilille.

Velkakirjat ovat Suominen suorita ja vakuudettomia sitoumuksia, joilla on takaajina toimivien tytäryhtiöiden omavelkainen takaus.

Velkakirjoille maksetaan korkoa 4,375 % vuodessa 23.9.2014 alkaen 23.9.2019 asti, jolloin laina maksetaan kokonaan takaisin täysmääräisesti nimellisarvostaan.

Joukkovelkakirjalainan lisäksi Suominen sopi syyskuussa 55 miljoonan euron syndikaattilainajärjestelystä, jossa on 10 miljoonan euron kolmen vuoden laina, 30 miljoonan euron eri valuutoissa nostettava lainalmiitti neljäksi vuodeksi sekä neljän vuoden 15 miljoonan investointilaina. Takaajina toimivat tytäryhtiöt ovat taanneet lainajärjestelyn omavelkaisin takauksin.

Yhtiön tarkoituksena on hoitaa lainavelvoitteensa liiketoiminnan kassavirralla ja mahdollisuuksien mukaan vapauttaen pääomia ei-keskeisistä liiketoiminnoista ja omaisuuseristä.

### 23. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Sopimus 1 000 €	2014				2013				Liite
	2014 Nimellisarvo	Käypä arvo yhteensä	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	2013 Nimellisarvo	Käypä arvo yhteensä	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	
Valuuttatermiinit									
suojauslaskennassa (Equity Hedge)	32 310	- 114		-114					
ei suojauslaskennassa	3 997	- 121		- 121	14 321	- 35	58	- 94	21
Koronvaihtosopimukset									
suojauslaskennassa					50 425	- 990		- 990	21
Sähköjohdannaiset									
suojauslaskennassa	1 031	- 71	12	- 83	2 776	- 364		- 364	21
Sähköjohdannaiset, MWh	52 608				61 368				

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa sopimusrikkomus- tai konkurssitilanteissa. Johdannaisiin perustuvat saamiset vastapuolista olisivat netotuksen jälkeen 0 tuhatta euroa ja velvoitteet 307 tuhatta euroa. Konsernissa ei ole olennaisia muihin rahoitusinstrumentteihin liittyviä nettoutussopimuksia.

## 24. KÄYPIEN ARVOJEN LUOKITTELUPERUSTEET

1 000 €	2014			2013		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>						
Muut pitkäaikaiset saamiset			980			511
Myytävisissä olevat rahoitusvarat			1 124			939
<b>Yhteensä</b>			<b>2 104</b>			<b>1 450</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut johdannaiset</b>						
Valuuttatermiinit		-236			-35	
Koronvaihtosopimukset					-990	
Sähköjohdannaiset		-71			-364	
<b>Yhteensä</b>		<b>-307</b>			<b>-1 389</b>	

Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Hierarkian tason 1 arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuus-erien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todennettavissa olevaa markkinatietoa ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskoh-taisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat tiedot ovat todennettavissa, instrumentti on tasolla 2.

Sähköjohdannaiset on arvostettu käyttämällä vastaavia samalle aika-jaksolle Nordpoolissa noteerattuja hintoja ja diskonttaamalla ne tilinpäätöshetkeen.

Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käyttämällä tilinpäätös-päivän valuuttakursseja ja korkoeroihin perustuvia termiinipisteitä. Koronvaihtosopimukset on arvostettu Euribor- ja USD-liborkorko-käyrään perustuviin noteerauksiin, ja ne ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Myytävisissä oleviin rahavaroihin sisältyvien kiinteistöosakeyhtiön osak-keet on arvostettu diskonttaamalla todennäköiset kassavirrat tilinpäätös-hetkeen. Samalla tavalla luokitellut Bright Maze Oy:n osakkeiden käypä arvo on laskettu EBITDA-kertoimeen ja verrokianalyysiin perustuen.

**25. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT**

1 000 €	2014	2013
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	19	47
Vakuutus- ynnä muut korvaukset	154	169
Vuokratuotot	393	228
Luottotappioiden palautukset		3
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	89	61
Rahavirran suojausten tehoton osuus	52	
Hukkamateriaalin myynti	1 599	1 096
Muut	350	836
<b>Yhteensä</b>	<b>2 655</b>	<b>2 485</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Luottotappiot	7	16
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	-204	
Rahavirran suojausten tehoton osuus	-421	
Muut	-1 559	794
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 177</b>	<b>810</b>

Hukkamateriaali syntyy tuotannon hävikistä ja tuotemyyntiin kelpaamattomasta laadusta, jotka myydään uudelleen käytettäväksi.

**26. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT**

1 000 €	2014	2013
Tilintarkastus	397	245
Muut palvelut	227	191
<b>Yhteensä</b>	<b>624</b>	<b>437</b>

**27. KERTALUONTEISET ERÄT**

1 000 €	2014	2013
Uudelleenjärjestelykulut	-653	-925
Käyttöomaisuuden myyntituotot		678
Muut kertaluonteiset kulut	-301	-235
<b>Yhteensä</b>	<b>-954</b>	<b>-482</b>

**28. HENKILÖSTÖKULUT**

1 000 €	2014	2013
Palkat ja palkkiot	32 276	31 540
Osakeperusteiset maksut	198	82
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	57	85
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	1 364	1 528
Muut henkilöstösivukulut	11 028	10 936
<b>Yhteensä</b>	<b>44 923</b>	<b>44 171</b>

Henkilöstö keskimäärin 591 550

Tiedot johdon työsuhte-etuuksista esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 37. Lähipiiritapahtumat.

Henkilökuluihin sisältyi 0,4 miljoonaa Joustopakkausten irtisanomiskorvauksia vuonna 2013.

**29. POISTOT JA ARVONALENTUMISET**

1 000 €	2014	2013
<b>Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset</b>		
Tuotanto	13 257	12 319
Myynti ja markkinointi	592	460
Tutkimus ja kehitys	899	880
Hallinto	828	233
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>15 576</b>	<b>13 892</b>
Lopetetut toiminnot	1 340	14 965
<b>Yhteensä</b>	<b>16 916</b>	<b>28 857</b>

**Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin**

Rakennukset	1 585	1 405
Koneet ja laitteet	12 120	10 980
Muut aineelliset hyödykkeet	9	7
Muut aineettomat hyödykkeet	1 862	1 500
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>15 576</b>	<b>13 892</b>
Lopetetut toiminnot	1 340	14 965
<b>Yhteensä</b>	<b>16 916</b>	<b>28 857</b>

Codi Wipesin ja Joustopakkausten poistot ja Codi Wipesin hankintaan liittyvän liikearvon alentuminen esitetään lopetetuissa toiminnoissa.



### 30. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	Liite	2014	2013
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahavaroista		712	959
Rahoitusvelkojen käyvän arvon muutokset	17	144	
Voitto käyvän arvon suojauksista		46	
<b>Rahoitustuotot</b>		<b>902</b>	<b>959</b>
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostetuista lainoista		-3 217	-5 555
Järjestelypalkkiot rahoitusjärjestelyssä		-1 999	
Johdannaisen purkaminen ja muut korko- kulut rahoitusjärjestelyssä		-1 165	
Valuuttakurssierot (netto)		- 916	421
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa			165
Kulut myyntisaatavien myynnistä		- 166	- 197
Muut rahoituskulut		-1 515	-1 574
<b>Rahoituskulut</b>		<b>-8 977</b>	<b>-6 740</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-8 075</b>	<b>-5 781</b>

#### Konsernituloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

1 000 €	2014	2013
Liikevaihto	234	-257
Liiketoiminnan muut tuotot	104	-80
Liiketoiminnan kulut	-208	
Rahoituserät	-916	586
<b>Yhteensä</b>	<b>-786</b>	<b>249</b>

### 31. TULOVEROT

1 000 €	2014	2013
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-7 572	-4 618
Verot aikaisemmilta vuosilta	199	14
Laskennalliset verot	-272	-2 815
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 645</b>	<b>-7 419</b>
Tulos ennen veroja	17 821	13 135
Verot laskettuna emoyhtiön 20,0 %:n verokannalla	-3 564	-3 218
Verokannan muutoksen vaikutus Suomen yhtiöissä 24,5 % → 20%		812
Ulkomaisten tytäryhtiöiden erävi- erokantojen vaikutus	-2 003	-1 825
Vain verotuksessa vähennykelpoiset kulut	166	374
Verotuksessa vähennyskeltottomat kulut	-2 075	-2 873
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista		-908
Muut erät	-168	219
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-7 645</b>	<b>-7 419</b>

### 32. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2014	2013
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	10 177	5 716
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-5 204	-21 835
<b>Tilikauden tulos, yhteensä</b>	<b>4 973</b>	<b>-16 119</b>

#### Osakkeet 1 000 kpl

Osakkeiden painotettu keskiarvo, laimentamaton	246 082	245 908
Osakkeiden painotettu keskiarvo, laimennettu	281 936	245 908

#### Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu

- osakekohtainen tulos, €	0,02	-0,07
- osakekohtainen tulos, laimennettu, €	0,02	-0,07
- osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista, €, laimentamaton ja laimennettu	0,04	0,02
- osakekohtainen tulos lopetetusta toiminnoista, €, laimentamaton ja laimennettu	-0,02	-0,09
- osakekohtainen tulos ennen kertaluonteisia eräiä, jatkuvat toiminnot €	0,05	0,03

Suomisen optiojärjestelyllä ei ollut laimentavaa vaikutusta tilikauden osakekohtaiseen tulokseen. Optio-ohjelma raukesi arvottomana vuonna 2013.

Osakepalkkio-ohjelman mukaiset osakkeina maksettavat palkkiot otetaan huomioon laskettaessa keskimääräistä ulkona olevaa osakemäärää ja edelleen osakekohtaista tulosta. Osakepalkkio-ohjelman mukaiset laimentavat potentiaaliset kantaosakkeet eivät kuitenkaan vaikuttaneet vuonna 2014 eikä 2013 osakekohtaiseen tulokseen laimentavasti.

Hybridilainan laimennusvaikutus osakekohtaiseen tulokseen laske-  
taan siten, että laina oletetaan kokonaan vaihdettu osakkeiksi sen  
liikkeellelaskuhetkestä alkaen ja raportointipäivään mennessä ker-  
tyneet korot olisi vaihdettu lainasopimuksen mukaisesti osakkeiksi.

### 33. RAHAVIRTALASKELMAN OIKAISUT

Liiketoiminnan rahavirran oikaisut 1.1.–31.12.

1 000 €	2014	2013
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Verot	7 645	7 419
Rahoitustuotot ja -kulut	8 075	5 781
Poistot	15 576	13 892
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot ja -tappiot	-19	-725
Varausten muutokset	132	
Liiketoiminnan kassavirran oikaisut	8 543	16 372
<b>Yhteensä</b>	<b>39 953</b>	<b>42 739</b>

Rahavirtalaskelma ja siten liiketoiminnan kassavirran oikaisut sisältävät lopetetut liiketoiminnot.

### 34. VUOKRASOPIMUKSET

1 000 €	2014	2013
<b>Muut vuokrasopimukset, kiinteistöt</b>		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	3 473	3 296
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	11 860	12 480
Yli viiden vuoden kuluttua	6 489	6 896
<b>Yhteensä</b>	<b>21 822</b>	<b>22 672</b>
Muihin vuokrasopimuksiin sisältyy pitkäaikainen sopimus Nakkilan yksikön prosessilämmöstä. Sopimus yksikön yhteydessä toimivasta lämpövoimalasta on käsitelty muuna vuokrasopimuksena, koska merkittävä osuus voimalan tuottamasta lämpöenergiasta menee kolmansille osapuolille.		
<b>Muut vuokrasopimukset, koneet ja laitteet</b>		
Yhden vuoden kuluessa	470	895
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	618	1 353
Yli viiden vuoden kuluttua		125
<b>Yhteensä</b>	<b>1 089</b>	<b>2 373</b>

### 35. ANNETUT VAKUUEDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

1 000 €	2014	2013
<b>Vakuudelliset lainat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	10 000	91 345
Joukkovelkakirjalaina	75 000	
<b>Yhteensä</b>	<b>85 000</b>	<b>91 345</b>
<b>Panttien nimellisarvot</b>		
Annetut kiinteistökiinnitykset		27 042
Annetut yritys kiinnitykset		165 761
Pantatut osakkeet ja tytäryhtiölainat		189 699
<b>Yhteensä</b>		<b>382 502</b>
<b>Takausvastuut</b>		
Omavelkaiset takaukset	85 000	
Takaukset muista omista sitoumuksista	1 800	
Takaukset muiden puolesta	4 017	
<b>Yhteensä</b>	<b>90 817</b>	

Konserni oli antanut takauksen kolmannen osapuolen hyväksi kiinteistön rahoitusleasingisopimukseen. Konserni osti kiinteistön vuonna 2013.

Muut takaukset ovat toimittajille annettuja vakuuksia ja takaukset muiden puolesta vuonna 2014 myydyin Joustopakkaukset-liiketoiminnan puolesta annettuja takauksia.

Omavelkaiset takaukset ovat konsernin tytäryhtiöiden antamia takauksia emoyhtiön ulkoisille lainoille.

### 36. YMPÄRISTÖMENOT

1 000 €	2014	2013
<b>Tuloslaskelmaa koskevat</b>		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1 030	1 087
- johon sisältyy käyttöomaisuuden poistoja	142	123
<b>Tasetta koskevat</b>		
Aineelliset hyödykkeet	136	596

### 37. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Suominen-konsernin lähipiiriin kuuluvat hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä sekä Ahlstrom Oyj ja sen tytär- ja osakkuusyhtiöt 7.10.2014 asti.

1 000 €	2014	2013
<b>Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän työsuhte-etuudet</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 725	2 315
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	170	224
Osakeperusteiset maksut	198	79
<b>Yhteensä</b>	<b>2 093</b>	<b>2 618</b>

#### Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot

Jorma Eloranta, puheenjohtaja	55	56
Risto Anttonen, varapuheenjohtaja	43	44
Mikko Majjala, varapuheenjohtaja 4.4.2012 asti		1
Heikki Mairinoja, jäsen 26.3.2014 asti	5	34
Suvi Hintsanen, jäsen	33	34
Hannu Kasurinen, jäsen	32	33
Jaana Tuominen, jäsen 26.3.2014 alkaen	28	
Nina Kopola, toimitusjohtaja	369	379
<b>Yhteensä</b>	<b>565</b>	<b>580</b>

Hallituksen jäsenillä ja johtoryhmän jäsenillä ei ole toimitusjohtajaa lukuun ottamatta eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Hallituksen jäsenten vuosipalkkioista 40 % on maksettu yhtiön osakkeina (120 848 osaketta), joiden käypä arvo luovutushetkellä 5.6.2014 oli noin 69 tuhatta euroa. Tämä sisältyy yllä olevaan taulukkoon palkkioista. Hallituksen jäsenet eivät kuuluneet optio-ohjelmien piiriin. Optio-ohjelmat päättyivät vuonna 2013.

Toimitusjohtajan kanssa on tehty kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajalle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus. Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläke, johon varattava summa on 11,5 % toimitusjohtajan kyseisen vuoden työeläkelain mukaisesta palkasta. Toimitusjohtajan lisäeläkekulut olivat 35 tuhatta euroa ja lakisääteiset 26 tuhatta euroa.

#### Johdon osakkeenomistus 31.12.2014

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ja heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt ja säätiöt omistivat 444 256 osaketta 31.12.2014. Nämä oikeuttavat 0,2%:iin osakkeista ja äänistä.

Ilmoitusvelvolliset	Osakkeita kpl
Jorma Eloranta, hallituksen puheenjohtaja	152 434
Risto Anttonen, hallituksen varapuheenjohtaja	108 253
Suvi Hintsanen, hallituksen jäsen	94 586
Hannu Kasurinen, hallituksen jäsen	69 253
Jaana Tuominen, hallituksen jäsen	19 730
<b>Yhteensä</b>	<b>444 256</b>

#### Johtoryhmän jäsenet

Johtoryhmän jäsenillä ei ollut hallussaan yhtiön osakkeita 31.12.2014.

Konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

#### Muut lähipiiritapahtumat

1 000 €	2014	2013
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	5 083	16 439
Tavaroiden ja palveluiden ostot	58 487	62 342
Myynti- ja muut lyhytaikaiset saamiset		1 396
Osto- ja muut lyhytaikaiset velat		2 073

Muut lähipiiritapahtumat ovat liiketoimia Ahlstrom Oyj:n sekä sen tytär- ja osakkuusyhtiöiden kanssa 7.10.2014 asti.

## Emoyhtiön tuloslaskelma

1.1.–31.12. 1 000 €	Liitetieto	2014	2013
<b>Liikevaihto</b>		<b>15 494</b>	15 208
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-758	-782
<b>Bruttokate</b>		<b>14 736</b>	14 426
Liiketoiminnan muut tuotot	2	419	177
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-1 567	-1 073
Tutkimus ja kehitys		-2 382	-2 301
Hallinnon kulut		-7 830	-8 513
Liiketoiminnan muut kulut	2	-26 456	-18 790
<b>Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä</b>		<b>-23 079</b>	-16 075
Kertaluonteiset erät		-421	
<b>Liikevoitto</b>		<b>-23 500</b>	-16 075
Rahoitustuotot	6	22 800	18 164
Rahoituskulut	6	-8 918	-7 465
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-9 617</b>	-5 376
Konserniavustukset		28	34
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-9 589</b>	-5 342
Poistoeron muutos		-30	-140
Verot			-29
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-9 619</b>	-5 511

## Emoyhtiön tase

31.12. 1 000 €	Liitetieto	2014	2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	5,8	7 360	8 003
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5,9	163	164
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	103 840	115 416
Muut sijoitukset	10	942	923
Lainasaamiset			
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä		67 402	39 898
Lainasaamiset muilta		8 202	
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>187 908</b>	<b>164 403</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Lainasaamiset	11	600	131
Muut lyhytaikaiset saamiset	11	28 204	66 301
Rahavarat		33 930	15 945
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>62 734</b>	<b>82 377</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>250 642</b>	<b>246 780</b>

31.12. 1 000 €	Liitetieto	2014	2013
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	12	11 860	11 860
Ylikurssirahasto	12	24 681	24 681
Muu oma pääoma	12	69 700	79 251
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>106 241</b>	<b>115 791</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero		1 371	1 341
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat			
Joukkovelkakirjalainat	14	75 000	
Hybridilainat	14	17 500	
Lainat rahoituslaitoksilta	14	6 667	65 862
Muut pitkäaikaiset velat	15	1 274	
Pitkäaikaiset velat konserniyhtiöille		429	
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>100 870</b>	<b>65 862</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	14	3 333	23 486
Lainat konserniyhtiöiltä	14	34 981	36 541
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	15	3 846	3 758
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>42 160</b>	<b>63 786</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>143 030</b>	<b>129 648</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>250 642</b>	<b>246 780</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1.1.–31.12. 1 000 €	Liitetieto	2014	2013
<b>Liiketoiminta</b>			
Tilikauden tulos		-9 619	-5 511
Oikaisut tilikauden tulokseen:	17	14 673	9 185
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		5 054	3 674
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		1 872	705
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-1 528	1 344
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		5 398	5 723
Maksetut ja saadut korot		-1 106	-2 240
Maksetut välittömät verot		->29	
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>4 263</b>	<b>3 483</b>
<b>Investoinnit</b>			
Investoinnit	8,9,10	-1 265	-1 884
Tytäryhtiöosakkeet		-21 558	-8 234
Myydyt konserniyhtiöt		5 733	6 223
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos		-35 812	37 486
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos		37 481	-31 753
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-15 422</b>	<b>1 838</b>
<b>Rahoitus</b>			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	14	-78 220	-19 429
Pitkäaikaisten lainojen nostot	14	10 000	
Hybridilaina	14	17 500	
Joukkovelkakirjalaina	14	75 000	
Pääomalainojen muutos	14		-920
Lyhytaikaisten lainojen muutos	14	-10 985	8 121
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä		15 848	11 869
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>29 143</b>	<b>- 359</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>17 986</b>	<b>4 962</b>
Rahavarat 1.1.		15 945	10 983
Rahavarojen muutos		17 986	4 962
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>33 930</b>	<b>15 945</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot (FAS)

## 1. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Suominen Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS).

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Pysyvien vastaavien poistoajat ovat:

Kuljetusvälineet.....	4 vuotta
Koneet ja kalusto.....	4–10 vuotta
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot.....	4–10 vuotta

Tilikauden aikana hankitun käyttöomaisuuden poistot on laskettu käyttöönötosta lähtien.

### Liikevaihto

Myyntituloista on vähennetty myynnin välilliset verot sekä myynnin kurssierot. Liikevaihto muodostuu konsernipalveluiden myynnistä.

### Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön palveluksessa olevien henkilöiden lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastamaan suoriteperusteisia palkkoja.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaa keskikurssia. Kurssierot on merkitty tuloslaskelmaan. Myyntitulujen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten voitot ja tappiot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Muut rahoituksen kurssierot on kirjattu nettomääräisinä rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Johdannaissopimukset

Avoimet valuuttatermiinit arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset sekä lunastetut termiinit kirjataan välittömästi liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Sähkö- ja korkojohdannaisten arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu tilinpäätöspäivän markkinahintaan. Suojausinstrumentin erääntyessä osittain tai kokonaan korkotuotto tai -kulu kirjataan tuloslaskelmaan korkotuottoihin tai kuluihin ja sähköjohdannaisten selvitystulos sähkökulujen oikaisuksi.

### Sijoitukset

Sijoitukset tytäryhtiöihin arvostetaan hankintamenuon. Julkisesti noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Sijoituksista tehdään käyvän arvon alentuminen, kun on riittävä ulkopuolista näyttöä siitä, että sijoituksen käypä arvo on pysyvästi alentunut.

### Tuloverot

Veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero, joka perustuu paikalliseen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu.

## 2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

1 000 €	2014	2013
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Vuokratuotot	78	
Palautuksia poistetuista saatavista		88
Voitot valuuttajohdannaisista	194	86
Muut	146	3
<b>Yhteensä</b>	<b>418</b>	<b>177</b>

### Liiketoiminnan muut kulut

Tytäryhtiöosakkeiden myyntitappiot	-26 245	-18 411
Pakollisen varauksen purku		-135
Tappiot valuuttajohdannaisista	-325	-230
Muut	-306	-14
<b>Yhteensä</b>	<b>-26 876</b>	<b>-18 790</b>

## 3. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2014	2013
<b>Palkat ja palkkiot</b>		
Palkat ja palkkiot	3 389	3 766
Eläkkeet		
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	530	382
Muut henkilöstösivukulut	617	270
<b>Yhteensä</b>	<b>4 536</b>	<b>4 418</b>

Johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	734	580

Yhtiön toimitusjohtajalla on lakisääteinen eläkevakuutus sekä maksuperusteinen lisäeläke, johon varattava summa on 11,5 % toimitusjohtajan kyseisen vuoden työeläkelain mukaisesta palkasta.

Henkilöstö keskimäärin	24	22
------------------------	----	----

#### 4. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 €	2014	2013
Tilintarkastus	111	101
Muut palvelut	199	74
<b>Yhteensä</b>	<b>310</b>	<b>175</b>

#### 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 €	2014	2013
<b>Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset</b>		
Tuotanto	47	1
Myynti ja markkinointi	78	
Tutkimus ja kehitys	1 612	1 593
Hallinto	264	143
<b>Yhteensä</b>	<b>2 001</b>	<b>1 737</b>

#### Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Rakennukset		
Koneet ja laitteet	41	37
Muut aineettomat hyödykkeet	1 960	1 700
<b>Yhteensä</b>	<b>2 001</b>	<b>1 737</b>

#### 6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2014	2013
Korkotuotot	5 738	6 295
Osinkotuotot	15 848	11 869
Valuuttakurssierot (netto)	1 007	- 318
Korkokulut	-5 428	-5 671
Muut rahoituskulut	-3 283	-1 476
<b>Yhteensä</b>	<b>13 883</b>	<b>10 699</b>

#### 7. TULOVEROT

1 000 €	2014	2013
Edellisten tilikausien tuloverot		29
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>29</b>



**8. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset.	Yhteensä 2014	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.	10 129		1 001	11 130	10 295
Lisäykset	130	1 064	1 143	2 336	835
Vähennykset ja myynnit		-1 064		-1 064	
Siirrot erien välillä	1 540		-1 540		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>11 799</b>		<b>604</b>	<b>12 402</b>	11 130
Kertyneet poistot 1.1.	-3 127			-3 127	-1 427
Tilikauden poistot	-1 916	- 44		-1 960	-1 700
Vähennysten poistot		44		44	
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-5 043</b>			<b>-5 043</b>	-3 127
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 756</b>		<b>604</b>	<b>7 360</b>	8 003

**9. AINEELLISET HYÖDYKKEET**

1 000 €	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset.	Yhteensä 2014	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.	413	16		429	356
Lisäykset		2	38	40	75
Romutukset					- 2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>413</b>	<b>18</b>	<b>38</b>	<b>469</b>	429
Kertyneet poistot 1.1.	- 266			- 266	- 229
Tilikauden poistot	- 41			- 41	- 37
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>- 307</b>			<b>- 307</b>	- 266
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>106</b>	<b>18</b>	<b>38</b>	<b>163</b>	164

**10. SIJOITUKSET**

1 000 €	Osuudet saman konsernin yhtiöissä	Muut sijoitukset	Yhteensä 2014	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.	115 416	923	<b>116 339</b>	131 250
Lisäykset	21 558	20	<b>21 578</b>	9 132
Vähennykset ja myynnit	-33 133	- 1	<b>-33 135</b>	-24 043
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>103 841</b>	<b>941</b>	<b>104 782</b>	116 339
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>103 841</b>	<b>942</b>	<b>104 782</b>	116 339

**Konserniyhtiökset**

Osuus yhtiön osakkeista ja äänimäärästä %		Osuus yhtiön osakkeista ja äänimäärästä %	
		<b>Tytäryhtiöiden kautta omistetut:</b>	
Suominen Kuitukankaat Oy, Nakkila	100,0	Cressa Nonwovens s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Flexmer Oy, Tampere	100,0	Mozzate Nonwovens s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Suominen Italy Holding, s.r.l., Mozzate, Italia	100,0	Alicante Nonwovens S.A.U., Alicante, Espanja	100,0
Suominen Spain Holding, S.A., Alicante, Espanja	100,0	Bethune Nonwovens, Inc., Bethune, Yhdysvallat	100,0
Suominen US, Holding, Inc., Windsor Locks, Yhdysvallat	100,0	Green Bay Nonwovens, Inc., Green Bay, Yhdysvallat	100,0
Suominen Brasil Industria e Comércio de Não-Tecidos Ltda., Paulinia, Brasilia	100,0	Windsor Locks Nonwovens, Inc., Windsor Locks, Yhdysvallat	100,0

**Kiinteistöyhtiöt ja omistusyhteisyydet**

(Sisältyvät taseessa riville Muut sijoitukset)

	Osuus yhtiön osakkeista ja äänimäärästä %	Osakkeiden määrä kpl	Osakkeiden nimellisarvo 1 000 €	Osakkeiden kirjanpitoarvo 1 000 €	Yhtiön oman pääoman määrä 1 000 €	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto/tappio 1 000 €
<b>Kiinteistöosakeyhtiö</b>						
Kiinteistö Oy Virtain Inkantie 62, Virrat	100,0	5 000	0	0	911	
<b>Omistusyhteisyydet</b>						
Kiinteistö Oy Killinpolku, Virrat	25,0	1	8	8	101	0
Bright Maze Oy, Helsinki	19,9	19 900	20	20	-1 132	-1 431

**11. MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET**

1 000 €	2014	2013
Lainasaamiset	600	131
<b>Muut saamiset</b>	<b>115</b>	<b>228</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Kela, työterveyshuollon korvaukset	3	2
Väilliset verot	210	71
Voitto valuuttajohdannaisista		9
Kauppahintasaamiset	980	
Lainojen järjestelypalkkiot	1 725	3 031
Muut	99	504
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>3 017</b>	<b>3 617</b>
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Korolliset saamiset	22 442	60 943
Korottomat saamiset	2 629	1 513
<b>Yhteensä</b>	<b>25 072</b>	<b>62 456</b>
<b>Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>28 204</b>	<b>66 301</b>

**12. OMA PÄÄOMA**

1 000 €	2014	2013
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	11 860	11 860
Ylikurssirahasto 1.1. ja 31.12.	24 681	24 681
Omien osakkeiden rahasto 1.1. ja 31.12.	-44	-44
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	97 123	97 054
Omat osakkeet	69	69
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	97 192	97 123
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	-17 829	-12 318
Tilikauden voitto / tappio	-9 619	-5 511
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>106 241</b>	<b>115 791</b>
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista</b>		
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	-17 829	-12 318
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	97 192	97 123
Omat osakkeet	-44	-44
Vapaa oma pääoma 31.12.	79 319	84 761
Tilikauden voitto	-9 619	-5 511
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>69 700</b>	<b>79 251</b>

**13. OSAKEPÄÄOMA**

Ks. Konsernitilinpäätöksen liitetieto 15.

**14. KOROLLISET VELAT**

1 000 €	2014	2013
Lyhytaikaiset*		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset	3 333	22 915
Eläkelainojen seuraavan vuoden lyhennykset		571
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset yhteensä	3 333	23 486
Lyhytaikaiset lainat		
Lainat konserniyrityksiltä	34 981	36 541
<b>Yhteensä</b>	<b>38 314</b>	<b>60 027</b>
Pitkäaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	75 000	
Lainat rahoituslaitoksilta	6 667	65 290
Eläkelainat		571
Hybridilainat	17 500	
<b>Yhteensä</b>	<b>99 167</b>	<b>65 861</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>137 481</b>	<b>125 888</b>

\* Taseessa lyhytaikaisissa veloissa.

**Lyhennykset**

1 000 €	2015	2016	2017	2018	2019–
<b>Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset lähivuosina</b>					
Rahoituslaitoslainat	3 330	3 330	3 340		
Joukkovelkakirjalaina					75 000
<b>Yhteensä</b>	<b>3 330</b>	<b>3 330</b>	<b>3 340</b>		<b>75 000</b>

Hybridilainalla ei ole eräpäivää.

**15. PAKOLLINEN VARAUS**

1 000 €	2014	2013
Varaus 1.1.		280
Varauksen pieneneminen		-280
<b>Varaus 31.12.</b>		

Vuonna 2009 kirjattu varaus myydyin liiketoiminnan vuokratokaukseen liittyvien arvioitujen vastaisten menetysten varalta purettiin vuonna 2013.

**16. KOROTTOMAT VELAT**

1 000 €	2014	2013
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	359	852
Muut lyhytaikaiset velat	814	89
<b>Siirtovelat</b>		
Korot	902	812
Palkka- ja sosiaalikulut	1 283	1 460
Tappio valuuttajohdannaisista	121	66
Equity Hedge	114	
Muut jaksotetut kulut	3	383
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>2 424</b>	<b>2 721</b>
Muut velat saman konsernin yrityksille	249	96
<b>Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 846</b>	<b>3 758</b>

**Pitkäaikaiset**

Hybridilainan korot	924	
Muut pitkäaikaiset velat	350	
<b>Muut pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 274</b>	

**Korottomat velat yhteensä** 5 121 3 758

Muut pitkäaikaiset velat 0,4 miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset velat 0,7 miljoonaa euroa liittyvät aineettoman omaisuuden hankintaan.

**17. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT**

1 000 €	2014	2013
<b>Takaukset</b>		
<b>Lainatakaukset</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta		5 033
<b>Muut takaukset</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta	5 037	5 904
Muiden puolesta	4 017	
<b>Yhteensä</b>	<b>9 054</b>	<b>10 937</b>

Muut takaukset ovat toimittajille annettuja vakuuksia ja takaukset muiden puolesta vuonna 2014 myydyin Joustopakkausliiketoiminnan puolesta annettuja takauksia.

**Pantit**

Pantatut tytäryhtiöosakkeet, tytäryhtiölainat ja yritysikiinnitykset	215 560	
<b>Yhteensä</b>	<b>215 560</b>	

**Leasingvastuut**

Seuraavana vuonna erääntyvät vuokrat	92	113
Myöhemminä vuosina erääntyvät vuokrat	116	147
<b>Yhteensä</b>	<b>208</b>	<b>260</b>

**Vuokravastuut**

Seuraavana vuonna erääntyvät vuokrat	174	203
Myöhemminä vuosina erääntyvät vuokrat		176
<b>Yhteensä</b>	<b>174</b>	<b>379</b>

**18. RAHAVIRTALASKELMAN OIKAISUT**

1 000 €	2014	2013
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistoeron muutos	30	140
Konserniavustukset	-28	-34
Rahoitustuotot ja -kulut	-13 883	-10 699
Verot		29
Poistot	2 001	1 737
Käyttöomaisuuden myynnit ja tappiot	26 245	17 820
Liiketoiminnan kassavirran oikaisut	308	192
<b>Liiketoiminnan rahavirran oikaisut yhteensä</b>	<b>14 673</b>	<b>9 185</b>

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

### Varojenjakoehdotus

Yhtiön hallituksen varojenjakoehdotus 19.3.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle:

Emoyhtiön tulos 1.1.–31.12.2014	-9 618 929,34 €
Emoyhtiön edellisten tilikausien voittovarot	-17 828 766,04 €
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	97 191 611,31 €
Omat osakkeet	-43 619,21 €
Jakokelpoiset varat yhteensä	69 700 296,72 €

Hallitus esittää, että vuodelta 2014 ei jaeta osinkoa.

Hallitus esittää, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,01€ / osake. Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakkeiden määrällä laskettuna varoja jaettaisiin yhteensä 2 461 306,03 €.

Hallitus esittää, että tilikauden tappio ja edellisten tilikausien tappiot katetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Helsingissä 30. päivänä tammikuuta 2015

Jorma Eloranta  
puheenjohtaja

Risto Anttonen

Jaana Tuominen

Suvi Hintsanen

Hannu Kasurinen

Nina Kopola  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä 30. päivänä tammikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Heikki Lassila  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Suominen Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Suominen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virhe-

tä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 30. päivänä tammikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Heikki Lassila  
KHT

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2014

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänimäärästä
1-100	339	8,4 %	20 571	0,0 %
101-500	759	18,9 %	229 257	0,1 %
501-1 000	649	16,2 %	550 495	0,2 %
1 001-5 000	1 365	34,0 %	3 572 821	1,4 %
5 001-10 000	397	9,9 %	3 198 630	1,3 %
10 001-50 000	383	9,5 %	8 165 608	3,3 %
50 001-100 000	58	1,4 %	4 203 063	1,7 %
100 001-500 000	40	1,0 %	8 937 145	3,6 %
yli 500 000	25	0,6 %	217 232 745	87,6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 015</b>	<b>100,0 %</b>	<b>246 110 335</b>	<b>99,3 %</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			1 803 519	0,7 %
Yhteistilillä			20 268	0,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 015</b>		<b>247 934 122</b>	<b>100,0 %</b>
joista hallintarekisteröity	7		2 890 558	1,2 %

### Omistajaryhmät 31.12.2014

	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänimäärästä
Yritykset	198	4,9 %	42 971 371	17,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13	0,3 %	21 148 991	8,5 %
Julkisyhteisöt	7	0,2 %	66 993 245	27,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	22	0,5 %	8 869 458	3,6 %
Kotitaloudet	3 756	93,7 %	35 384 742	14,3 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	12	0,3 %	67 851 970	27,4 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 008</b>	<b>100,0 %</b>	<b>243 219 777</b>	<b>98,1 %</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeet	7		2 890 558	1,2 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			1 803 519	0,7 %
Yhteistilillä			20 268	0,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 015</b>		<b>247 934 122</b>	<b>100,0 %</b>

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2014

Osakas	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänimäärästä
1. AC Invest Two B.V.	67 724 176	27,3 %
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	26 422 103	10,7 %
3. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	22 500 000	9,1 %
4. Suomen Teollisuussijoitus	22 009 604	8,9 %
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	14 123 255	5,7 %
6. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	13 633 000	5,5 %
7. Oy Etra Invest Ab	12 223 320	4,9 %
8. Nissi Evald ja Hilda Säätiö	6 943 646	2,8 %
9. Heikki Bergholm	4 635 562	1,9 %
10. Sitra	4 344 444	1,8 %
11. Juhani Majjala	3 286 743	1,3 %
12. Mikko Majjala	3 017 337	1,2 %
13. Yleisradion Eläkesäätiö	2 222 222	0,9 %
14. Nordea Pankki Suomi Oyj	2 215 090	0,9 %
15. Eeva Majjala	1 793 635	0,7 %
16. Apteekkien Eläkekassa	1 530 665	0,6 %
17. Onninen-Sijoitus	1 422 410	0,6 %
18. Harald Relander	1 300 000	0,5 %
19. Oy Chemec Ab	1 216 112	0,5 %
20. Veikko Laine Oy	1 070 400	0,4 %

## Tunnusluvut

### Osakekohtaiset tunnusluvut

	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010
Tulos/osake, €	0,02	-0,07	-0,05	-0,11	-0,34
Tulos/osake, laimennettu, €	0,02	-0,07	-0,05	-0,11	-0,34
Tulos/osake jatkuvista toiminnoista, laimennettu ja laimentamaton, €	0,04	0,02	-0,01	-0,14	-0,29
Tulos/osake lopetetuista toiminnoista, laimennettu ja laimentamaton, €	-0,02	-0,09	-0,04	0,03	-0,06
Tulos/osake ennen kertaluonteisia eriä, €, jatkuvat toiminnot	0,05	0,03	0,01	-0,10	-0,07
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	0,15	0,09	0,10	-0,03	-0,06
Oma pääoma/osake, €	0,44	0,32	0,39	0,44	0,70
Hinta/voittosuhde (P/E)	40,08	-7,32	-7,25	-3,51	-1,51
Varojenjako/osake, € *	0,01				
Tilikauden					
alin kaupantekokurssi, €	0,47	0,34	0,33	0,36	0,48
ysin kaupantekokurssi, €	0,81	0,61	0,47	0,64	1,74
keskikurssi, €	0,52	0,48	0,39	0,49	0,79
viimeinen kaupantekokurssi, €	0,81	0,48	0,35	0,39	0,52
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. €	199,4	118,1	86,1	95,9	24,6
Osakkeiden lukumäärä, ulkona olevat					
keskimäärin vuoden aikana	246 082 357	245 907 846	245 873 824	85 887 023	35 532 883
vuoden lopussa	246 130 603	246 009 755	245 873 824	245 873 824	47 226 209
osakeantioikaistu 2007–2010, keskimäärin (kerroin 1,53)					41 768 853
laimennusvaikutus mukana	281 936 387				
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	97 683 100	11 332 737	3 660 581	3 930 341	6 639 579
% keskimääräisestä osakemäärästä	39,7	4,6	1,5	4,6	18,7
% keskimääräisestä osakeantioikaistusta osakemäärästä					15,9

Tilikaudella ei ole kirjattu osinkoja.

\*Hallituksen ehdotus



## Tunnusluvut

### Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010
Liikevaihto, milj. €, jatkuvat toiminnot	401,8	373,7	356,9	98,3	55,7
Vienti ja ulkomaantoiminnot, milj. €, jatkuvat toiminnot	399,2	349,6	333,0	70,8	28,7
% liikevaihdosta	99,4	93,5	93,3	72,0	51,4
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä, milj. €, jatkuvat toiminnot	26,9	19,4	14,9	-4,3	-3,6
% liikevaihdosta	6,7	5,2	4,2	-4,4	-6,5
Liikevoitto, milj. €, jatkuvat toiminnot	25,9	18,9	8,9	-7,2	-8,5
% liikevaihdosta	6,4	5,1	2,5	-7,3	-15,3
Voitto ennen veroja, milj. €	17,8	13,1	-0,3	-12,0	-12,3
% liikevaihdosta	4,4	3,5	-0,1	-12,2	-22,0
Tilikauden voitto jatkuvista liiketoiminnoista, milj. €	10,2	5,7	-2,8	-11,8	-12,0
% liikevaihdosta	2,5	1,5	-0,8	-12,0	-21,6
Tilikauden voitto lopetetuista liiketoiminnoista, milj. €	-5,2	-21,8	-9,0	2,2	-2,3
% liikevaihdosta	-1,3	-5,8	-2,5	2,3	-4,2
Tilikauden voitto, milj. €	5,0	-16,1	-11,9	-9,5	-14,4
% liikevaihdosta	1,2	-4,3	-3,3	-9,7	-25,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	37,1	21,3	24,9	-2,9	-2,5
Taseen loppusumma, milj. €	264,6	238,9	278,9	338,1	119,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	5,1	-18,6	-11,2	-20,9	-37,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,0	-0,7	0,4	-3,7	-10,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), jatkuvat toiminnot, %	15,7	12,4	5,0	-9,2	2,4
Omavaraisuusaste, %	41,2	32,9	34,4	32,2	27,9
Omavaraisuusaste, %, pääomalainat omana pääomana		32,9	34,8	32,8	32,9
Velkaantumisaste, %	34,7	96,2	101,0	111,0	174,0
Velkaantumisaste, %, pääomalainat omana pääomana		96,2	98,8	107,5	132,1
Bruttoinvestoinnit, milj. €, jatkuvat toiminnot	7,1	4,4	2,7	1,7	1,8
% liikevaihdosta	1,8	1,2	0,8	1,7	3,2
Tutkimus- ja kehityksenot, milj. €, jatkuvat toiminnot	2,9	3,0	3,2	1,2	1,2
% liikevaihdosta	0,7	0,8	0,9	1,2	2,1
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	591	550	603	250	212

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Tulos/osake	$\frac{\text{voitto ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{konsernin osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä (keskimäärin)}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta rahavirtalaskelmasta}}{\text{konsernin osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä (keskimäärin)}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{konsernin osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{tilikauden osinko/osake}}{\text{tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{tulos/osake}}$
Osinko/liiketoiminnan rahavirta, %	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{liiketoiminnan rahavirta/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{konsernin osakkeiden lukumäärä} \times \text{osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} - \text{tuloverot}) \text{ (viimeinen 12 kuukautta)} \times 100}{\text{oma pääoma (vuosineljännesten keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} + \text{voitto myydyistä liiketoiminnoista, ml. verot,} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}) \text{ (viimeinen 12 kuukautta)} \times 100}{(\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}) \text{ (vuosineljännesten keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{oma pääoma} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste, %	$\frac{(\text{korollinen vieras pääoma} - \text{korolliset saamiset} - \text{rahavarat}) \times 100}{\text{oma pääoma}}$

## Tietoa osakkeenomistajille

### Taloudellinen tiedottaminen

Suominen Oyj julkaisee vuonna 2015 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 27.4.2015

Osavuositarkastus tammi–kesäkuu 17.7.2015

Osavuositarkastus tammi–syyskuu 26.10.2015

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2014 julkaistiin 30.1.2015.

Suominen julkaisee taloudelliset katsaukset ja muut pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Ne ovat luettavissa heti ilmestymisen jälkeen yhtiön internetisivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi). Internet-sivuilla voi myös ilmoittautua Suominen tiedotteiden postituslistalle. Tiedotteet toimitetaan sähköpostitse.

### Yhtiökokous 2015

Suominen Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina 19.3.2015 klo 10.00 alkaen Finlandia-talossa (Helsinki-sali) osoitteessa Mannerheimintie 13 e, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen aloitetaan klo 9.00. Kokouksen jälkeen on kahvitarjoilu, jonka aikana osakkeenomistajilla on mahdollisuus tavata yhtiön johtoa.

Yhtiökokoukseen kutsuttiin pörssitiedotteena 30.1.2015. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät materiaalit ovat saatavilla Suominen internet-sivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi) > Sijoittajille > Hallinto > Yhtiökokous > Yhtiökokous 2015.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 9.3.2015 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakseluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakseluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 13.3.2015 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen tulee olla perillä. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

a) sähköpostilla osoitteeseen [agm@suominencorp.com](mailto:agm@suominencorp.com)

b) puhelimitse numeroon 010 214 3551 arkipäivisin klo 8.00–16.00

c) kirjeitse osoitteeseen Suominen Oyj,

Itämerentori 2, 00180 Helsinki

d) faksilla numeroon 09 773 1109

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, henkilötunnus, osoite, puhelinnumero sekä mahdollisen avustajan tai asiamiehen nimi sekä asiamiehen henkilötunnus.

### Varojenjak

Hallitus ehdottaa, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan varoja 0,01 euroa osakkeelta. Tällä hetkellä ulkona olevien osakkeiden määrällä laskettuna varoja jaettaisiin yhteensä 2 461 306,03 euroa. Varojen jaon täsmäytyspäivä on 23.3.2015 ja osakekohtainen varojen jako maksetaan 30.3.2015

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2014 ei jaeta osinkoa koska voitot ovat negatiiviset.

Hallitus ehdottaa, että emoyhtiön tilikauden tappio -9 618 929,34 euroa ja edellisten tilikausien tappiot -17 828 766,04 euroa katetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

### Sijoittajayhteydet

Suominen Oyj:n sijoittajasuhteista vastaa viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja Anu Heinonen, puh. 010 214 3555.

Johdon tapaamispyynnöt voi osoittaa toimitusjohtajan assistentti Eeva Oinoselle, puh. 010 214 3551.

Sähköpostiosoitteet ovat muotoa [etunimi.sukunimi@suominencorp.com](mailto:etunimi.sukunimi@suominencorp.com).

Suominen ns. silent period -jakso alkaa tuloskauden päättymisestä ja päättyy tuloskauteen koskevan osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamiseen. Silent period -jaksolla ei järjestetä sijoittajataapaamia eikä kommentoida konsernin tulosta ja kehitystä.



## Suominen Oyj

Pääkonttori  
Itämerentori 2  
00180 Helsinki  
Puh. 010 214 300

Suomisen kaikkien toimipisteiden yhteystiedot on esitetty  
osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

[communications@suominencorp.com](mailto:communications@suominencorp.com)

[www.suominen.fi](http://www.suominen.fi)

Twitter: @SuominenCorp

LinkedIn: SuominenCorporation