

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

(TILINTARKASTAMATON)

1. TAMMIKUUTA – 31. JOULUKUUTA 2025



Suominen Oyj Tilinpäätöstiedote 29.1.2026 klo 9.30

Suominen Oyj:n tilinpäätöstiedote (tilintarkastamaton) 1.1. –31.12.2025

Epättydyttävä tulos haastavassa toimintaympäristössä

Avainlukuja	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Liikevaihto, milj. euroa	95,3	118,5	412,4	462,3
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	1,9	4,2	12,6	17,0
Vertailukelpoinen käyttökate, %	2,0	3,6	3,1	3,7
Käyttökate, milj. euroa	1,3	5,4	11,3	17,2
Käyttökate, %	1,4	4,5	2,7	3,7
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio, milj. euroa	-2,2	-0,3	-4,2	-1,4
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio, %	-2,4	-0,2	-1,0	-0,3
Liikevoitto / -tappio, milj. euroa	-3,2	0,9	-5,9	-1,3
Liikevoitto / -tappio, %	-3,4	0,7	-1,4	-0,3
Raportointikauden voitto / tappio, milj. euroa	-3,9	0,8	-12,1	-5,3
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	7,0	6,5	12,2	3,9
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,12	0,11	0,21	0,07
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,07	0,01	-0,21	-0,09
Osakekohtainen osinko, euroa*	–	–	0,00	0,00
Sijoitetun pääoman tuotto, rullaava 12 kuukautta, %	–	–	-3,3	-0,7
Velkaantumisasaste (gearing), %	–	–	80,7	51,7

* 2025 osalta ehdotus yhtiökokoukselle

Tässä tilinpäätöstiedotteessa sulkeissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin mainita.

Loka–joulukuu 2025 lyhyesti:

- Liikevaihto laski 19,6 % ja oli 95,3 milj. euroa (118,5)
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 1,9 milj. euroa (4,2)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 7,0 milj. euroa (6,5)

Tilikausi 2025 lyhyesti:

- Liikevaihto laski 10,8 % ja oli 412,4 milj. euroa (462,3)
- Vertailukelpoinen käyttökate heikkeni 12,6 milj. euroon (17,0)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 12,2 milj. euroa (3,9)
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa

Näkymät vuodelle 2026:

Suominen odottaa, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2026 paranee vuodesta 2025. Vuonna 2025 Suominen vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa.

Hallituksen esitys osingosta:

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Charles Héaulmé, toimitusjohtaja:

"Vuonna 2025 kuitukangasmarkkina jatkoi kasvuaan, ja pyyhintätuotteiden segmentti hyötyi Yhdysvalloissa kostea wc-paperi -kategorian nopeasta kasvusta. Markkinadynamiikkaan vaikuttivat ylikapasiteetti ja globaalien kauppavirtojen muutokset, jotka liittyivät kauppapoliittisiin ratkaisuihin. Edullisen kustannustason tuonti voimistui, mikä lisäsi hinta- ja toimitusketjuhäiriöitä.

Liikevaihtomme oli vuoden 2025 viimeisellä vuosineljänneksellä 95,3 miljoonaa euroa (118,5 milj. euroa vertailukaudella) ja vertailukelpoinen käyttökate 1,9 milj. euroa (4,2 milj. euroa). Koko vuoden liikevaihto oli 412,4 milj. euroa (462,3 milj. euroa), mikä heijasti alempia myyntimääriä ja epäedullisia valuuttavaikutuksia. Kaksi merkittävää tapausta Yhdysvaltain tehtaillamme heikensivät toimituskykyämme, mikä vaikutti negatiivisesti sekä myyntiin että kannattavuuteen kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Näiden toimitushäiriöiden vuoksi osa asiakkaistamme Yhdysvalloissa turvautui väliaikaisesti vaihtoehtoihin toimittajiin, mikä lisäsi tuontipainetta entisestään. Koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa (17,0 milj. euroa). Laskun pääasiallinen syy oli pienentynyt myyntivolyyymi, jota kustannussäästötoimet osittain kompensoivat.

Strategiset hankkeemme etenivät vuonna 2025 suunnitellusti. Vuonna 2024 julkistimme rakentavamme uuden tuotantolinjan Espanjan Alicanteen vahvistamaan kestävien tuotteiden tarjontaamme. Linjan rakentaminen eteni, ja sen kaupallisen tuotannon odotetaan käynnistyvän vuoden 2026 toisen neljänneksen alussa. Investointi tukee sekä kestävä kehityksen strategiaamme että sitoutumistamme vastuullisiin innovaatioihin. Uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta oli 24 % neljännellä vuosineljänneksellä ja 27 % koko vuonna.

Toisen vuosineljänneksen lopussa käynnistimme kannattavuuden parantamiseksi kustannussäästöohjelman, jonka tavoitteena on saavuttaa noin 10 miljoonan euron hyödyt 24 kuukauden aikana. Ohjelma eteni vuoden 2025 jälkimmäisellä puoliskolla suunnitellusti, ja säästötoimet toteutuivat odotusten mukaisesti. Näistä tuottavuusparannuksista huolimatta sekä Suominen taloudellinen tulos että toimitusvarmuus ovat jääneet odotuksista. Toteutimme neljännellä vuosineljänneksellä kattavan analyysin mahdollisuuksista vahvistaa suorituskkyä ja tulevaa kehitystä. Tavoitteena on käynnistää laaja ohjelma yhtiön täyden potentiaalin hyödyntämiseksi vuoden 2026 alkupuolella.

Kuitukangasmarkkinan näkymät vuodelle 2026 ovat edelleen myönteiset. Vahvojen toimenpidesuunnitelmien ja terävöitetyn toimeenpanokyvyn ansiosta olen luottavainen, että parannamme suoritustamme vuoteen 2025 verrattuna.

Haluan esittää vilpittömän kiitokseni kaikille Suominen sidosryhmille. Kiitos työntekijöille omistautumisesta ja sitkeydestä. Kiitos asiakkaille ja kumppaneille luottamuksesta ja yhteistyöstä. Kiitos osakkeenomistajille jatkuvasta tuesta, jonka avulla voimme investoida pitkäjänteiseen ja kestäväan kasvuun."

LIKEVAIHTO

Loka-joulukuu 2025

Suomisen liikevaihto laski viimeisellä vuosineljänneksellä 19,6 % edellisvuoden vastaavasta jaksosta ja oli 95,3 milj. euroa (118,5). Myyntivolyymi pieneni vertailukaudesta, samoin kuin myyntihinnat, jotka seurasivat raaka-ainehintojen kehitystä. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 4,8 milj. euroa.

Amerikat liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 58,8 milj. euroa (72,7) ja EMEA liiketoiminta-alueen 36,5 milj. euroa (45,8).

Koko tilikausi 2025

Vuonna 2025 Suomisen liikevaihto laski 10,8 % vertailukaudesta ja oli 412,4 milj. euroa (462,3). Lasku johtui pääasiassa alemmista myyntimääristä, mutta pystyimme osittain kompensoimaan alhaisempien myyntimäärien vaikutusta korkeammilla myyntihinnoilla ja tuotemixillä. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 12,0 milj. euroa.

Amerikat liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 252,6 milj. euroa (287,9) ja EMEA liiketoiminta-alueen 159,9 milj. euroa (174,4).

KÄYTTÖKATE, LIIKEVOITTO / -TAPPIO JA TULOS

Loka-joulukuu 2025

Vertailukelpoinen käyttökate oli 1,9 milj. euroa (4,2). Käyttökate oli 1,3 milj. euroa (5,4).

Vertailukelpoisen käyttökäteen laskuun vaikuttivat pääasiassa myyntimäärien ja myyntihintojen lasku, mutta näiden vaikutusta kompensoivat kuitenkin alemmat raaka-ainehinnat. Valuuttakurssien positiivinen vaikutus oli 0,4 milj. euroa.

Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio laski edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli -2,2 milj. euroa (-0,3). Liikevoitto / -tappio oli -3,2 milj. euroa (0,9).

Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä -0,6 milj. euroa (+1,1) ja ne liittyivät pääosin uudelleenjärjestelyihin. Vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä liikevoiton / -tappion vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,0 milj. euroa (+1,1), ja ne koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvistä kuluista sekä yhden tuotantolinjan sulkemisesta johtuvista arvonalentumistappioista. Vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä käyttökäteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat +1,1 milj. euroa.

Tulos ennen tuloveroja oli neljännellä vuosineljänneksellä -4,6 milj. euroa (0,6) ja raportointikauden tappio -3,9 milj. euroa (0,8). Tuloverot olivat viimeisellä vuosineljänneksellä +0,7 milj. euroa (+0,3).

Tilikausi 2025

Vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa (17,0). Käyttökate oli 11,3 milj. euroa (17,2). Suurin syy käyttökäteen heikkenemiseen oli myyntimäärien lasku. Korkeammat myyntihinnat kuitenkin osittain kompensoivat myyntimäärien laskun vaikutusta. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 0,3 milj. euroa.

Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio oli -4,2 milj. euroa (-1,4). Liikevoitto / tappio oli -5,9 milj. euroa (-1,3).

Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,3 milj. euroa (+0,2), liittyen pääosin uudelleenjärjestelyohjelmiin. Liikevoiton / -tappion vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,7 milj. euroa (+0,2), aiheutuen uudelleenjärjestelykuluista sekä yhden tuotantolinjan sulkemisesta syntyneistä arvonalentumistappioista.

Tilikauden 2025 tappio ennen tuloveroja oli -13,4 milj. euroa (-5,3). Tilikauden verot olivat +1,3 milj. euroa (+0,1).

Raportointikauden tulos oli -12,1 milj. euroa (-5,3).

RAHOITUS

Katsauskauden lopussa 31.12.2025 korolliset nettovelat nimellisarvoilla laskettuna olivat 77,6 milj. euroa (60,8). Velkaantumisaste oli 80,7 % (51,7 %) ja omavaraisuusaste 35,3 % (37,9 %).

Nettorahoituskulut olivat vuonna 2025 yhteensä -7,5 milj. euroa (-4,1) eli -1,8 % (-0,9 %) liikevaihdosta. Valuuttakurssien muutosten vaikutus rahoituserissä oli -2,1 milj. euroa (+1,0).

Liiketoiminnan rahavirta oli viimeisellä vuosineljänneksellä 7,0 milj. euroa (6,5). Vuonna 2025 liiketoiminnan rahavirta oli 12,2 milj. euroa (3,9). Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta oli vuonna 2025 0,21 euroa (0,07). Liiketoiminnan rahavirran rahoituseriin, -6,1 milj. euroa (-5,0), vaikuttivat merkittävimpinä erinä katsauskaudella maksetut korot. Vuoden alusta nettokäyttöpääoman muutos oli 8,3 milj. euroa positiivinen (5,9 milj. euroa negatiivinen) johtuen pääasiassa siitä, että saamisista ja vaihto-omaisuudesta vapautettiin pääomaa.

Suominen sopi kesäkuun lopussa uudesta kolmivuotisesta syndikoidusta lainajärjestelystä, joka koostuu 50 milj. euron määräaikaisesta lainasta sekä 50 milj. euron luottolimiittijärjestelystä (revolving credit facility). Sopimuksen eräpäivää on mahdollista jatkaa vuodella. Lainasopimus on solmittu Danske Bank A/S:n ja Nordea Bank Abp:n kanssa. Uuden lainajärjestelyn taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (leverage ratio) sekä velkaantumisaste (gearing) ja se korvaa Suominen aiemman, 100 milj. euron suuruisen syndikaattilainajärjestelyn, jonka luotonantajina olivat Danske Bank A/S ja Nordea Abp.

Suominen seuraa lainojen kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Varmistaakseen, että kovenanttiehtoja ei rikota, Suominen on neuvotellut lainanantajien kanssa kovenanttiehtojen tasojen muuttamisesta.

INVESTOINNIT

Vuonna 2025 Suominen bruttoinvestoinnit olivat 26,3 milj. euroa (16,0). Suurimmat yksittäiset investoinnit olivat kasvuinvestoinnit Alicanten tehtaalla Espanjassa sekä Bethunen tehtaalla Yhdysvalloissa. Muut investoinnit olivat pääosin ylläpitoinvestointeja.

Katsauskauden poistot olivat -16,8 milj. euroa (-18,4) ja arvonalentumistappiot -0,4 milj. euroa (-0,0).

HENKILÖSTÖ

Suomisen palveluksessa oli tilikaudella 2025 keskimäärin 695 (689) ja tilikauden päättyessä 672 (722) henkilöä (FTE - kokoaikaisiksi muutettuina). Henkilömäärän vähennykset koskivat lähinnä tuotantotoimintoja.

EDISTYMINEN VASTUULLISUUDESSA

Suominen lähestyy vastuullisuusasioita kokonaisvaltaisesti. Yritysvastuuohjelmamme vuosille 2020–2025 määrittää painopisteemme ja niiden mittarit (KPI). Tuotevalikoimamme sisältää kestäviä kuitukankaita, ja kehitämme jatkuvasti uusia innovatiivisia ratkaisuja, joiden ympäristövaikutukset ovat pienemmät.

Tavoitteemme on, että yli kaksi kolmasosaa käyttämistämme raaka-aineista on kasvipohjaisia ja että yli puolet uusista tuotekehityshankkeista keskittyy kestävien tuotteiden kehittämiseen. Keskitymme vahvasti turvallisuuteen ja tapaturmien ennaltaehkäisyyn. Tavoitteemme on nolla poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Vuonna 2025 Suomisella oli 2 (4) poissaoloon johtanutta työtapaturmaa.

Olemme sitoutuneet parantamaan tuotannon tehokkuutta ja resurssien käyttöä sekä vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä scope 1, 2 ja 3 -päästöjen osalta Pariisin ilmastositomuksen 1,5 °C tavoitteen mukaisesti. Tavoitteemme on myös saavuttaa nollataso kaatopaikalle päätyvässä kuitukangastuotantojätteessä vuoteen 2030 mennessä.

1,5 °C:n ilmastokenaarin mukaisesti absoluuttinen päästövähennystavoitteemme on 42 % Scope 1–3-kokonaispäästöistä. Tavoitejakso on 2025–2030, ja vertailuvuosi 2024.

Vuonna 2025 Suominen aloitti ilmastomuutoksen tiekartan ja siirtymäsuunnitelman (Climate Change Roadmap & Transition Plan) valmistelun. Työssä tunnistettiin keskeiset päästö- ja vaikutuskohdat eri toiminnoissa. Scope 1:n ja 2:n osalta painopisteenä ovat energiatehokkuuden parantaminen ja siirtyminen fossiilivapaaseen sähköön. Scope 3:ssa suurin päästölähde ovat ostetut raaka-aineet, minkä vuoksi Suominen keskittyy raaka-aineiden käytön tehostamiseen, tuoteportfolion ja mahdollisten investointien arviointiin sekä toimittajayhteistyön vahvistamiseen.

Suomisen ilmastosiirtymäsuunnitelma integroidaan osaksi yrityksen tulevaa strategiaa. Yksityiskohtaisempi suunnitelma sekä päästövähennystavoitteet julkaistaan, kun yrityksen uusi strategia on hyväksytty.

Vuonna 2025 Suominen osallistui EcoVadis-arviointiin jo neljättä kertaa ja sai kultamitalin toista vuotta peräkkäin. Tuloksen myötä Suominen sijoittuu valmistusalan muiden tekstiilituotteiden yritysten parhaaseen 2 prosenttiin sekä kaikkien EcoVadis arvioimien yritysten parhaaseen 2 prosenttiin.

Tämä tulos heijastaa kestävään kehitykseen liittyvän työmme jatkuvaa parantamista ja osoittaa, että vastuullisuus on aidosti sekä strategiaamme että päivittäisen toimintamme keskiössä.

Suominen julkaisee yksityiskohtaisen katsauksen vastuullisuusaiheisiin kestävyysraportissaan, joka sisältyy vuoden 2025 vuosikertomuksen yhteydessä julkaistavaan hallituksen toimintakertomukseen. Vuosikertomus julkaistaan 16.3.2025 alkavalla viikolla. Suomisen kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain, EU:n kestävyysraportointistandardien (ESRS) ja EU:n taksonomia-asetuksen mukaisesti.

OSAKETIEDOT

Osakepääoma

Suominen Oyj:n kaupparekisteriin rekisteröityjen osakkeiden määrä 31.12.2025 oli 58 259 219 osaketta ja osakepääoma oli 11 860 056,00 euroa. Suomisella on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Suomisen osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Vaihto ja kurssi

Suominen Oyj:n osakkeiden (SUY1V) vaihto Nasdaq Helsingissä 1.1.–31.12.2025 oli 1 096 086 osaketta eli 1,9 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä ilman omia osakkeita. Osakkeen ylin kurssi katsauskaudella oli 2,73 euroa, alin 1,56 euroa ja kaupankäyntivolyyymilla painotettu keskimääräinen kurssi 1,89 euroa. Katsauskauden ensimmäisen kaupankäyntipäivän 2.1.2025 päätöskurssi oli 2,34 euroa ja viimeisen kaupankäyntipäivän 30.12.2025 päätöskurssi oli 1,79 euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita 31.12.2025 oli 103,4 milj. euroa.

Omat osakkeet

Raportointikauden lopussa 31.12.2025 Suominen Oyj:n hallussa oli 486 744 omaa osaketta.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti toukokuussa luovutettiin yhteensä 36 013 osaketta hallituksen jäsenille osakkeina suoritettavana osuutena vuosipalkkioista.

Toimitusjohtajan osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhden ansaintajakson päätyttyä toimitusjohtaja Tommi Björnmanille siirrettiin kesäkuussa yhteensä 9 359 osaketta.

Hallituksen palkkioiden osakkeina maksettava osuus

Suomisen 25.4.2025 pidetty yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % maksetaan Suominen Oyj:n osakkeina.

Vuosipalkkioista osakkeina luovutettava osakemäärä määritettiin Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämässä pörssikaupankäynnissä määräytyneen osakkeen arvon perusteella seuraavasti: osakkeen arvona käytettiin osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettua keskimääräistä Suominen Oyj:n tammi–maaliskuun 2025 osavuositarkastuksen julkaisupäivää seuraavien kahden viikon ajalla. Osakkeet luovutettiin hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista 16.5.2025.

Hallituksen valtuutukset

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeita hankitaan käytettäväksi yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin, hallituksen jäsenyyspalkkioiden maksamiseksi, vastikkeena liiketoimintaan liittyvissä hankinnoissa tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa 30.6.2026 saakka ja se kumoaa kaikki aiemmat omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Hallitus valtuutettiin päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita enintään 5 000 000 kappaletta. Optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien nojalla annettavat osakkeet sisältyvät edellä määriteltyyn enimmäismäärään. Optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia ei voi antaa osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää.

Osakeanti voi olla maksullinen tai maksuton ja se voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen. Valtuutus oikeuttaa toteuttamaan annin myös suunnattuna. Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää tai hallituksen jäsenten palkkioiden osakeosuuden suorittamiseksi taikka muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat osakeantia sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset. Hallitus päättää kaikista muista valtuutukseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 saakka.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti katsauskauden aikana luovutettiin yhteensä 36 013 osaketta hallituksen jäsenille osakkeina suoritettavana osuutena vuosipalkkioista.

Toimitusjohtajan osakeperusteisen kannustinjärjestelmän yhden ansaintajakson päätyttyä toimitusjohtaja Tommi Björnmanille siirrettiin kesäkuussa yhteensä 9 359 osaketta.

Näiden luovutusten jälkeen valtuutuksen enimmäismäärä on yhteensä 4 954 628 osaketta.

Vuonna 2025 voimassa olleet johdon ja avainhenkilöiden osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Suomisen johto ja avainhenkilöt kuuluvat yhtiön osakeperusteiseen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään. Kannustinjärjestelmiä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksessä sekä palkitsemisraportissa, joka on saatavana yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.suominen.fi.

Yhtiön osakepalkkiojärjestelmässä on kolme kolmivuotista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien sekä johdon ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon lisäämiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä: meneillään olevat ansaintajaksot

Jakso	2023–2025	2024–2026	2025–2027
Palkkion peruste	Osakkeen suhteellinen kokonaistuohto (Total Shareholder Return TSR)	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuohto (40 %), suhteellinen kokonaistuohto (40 %) ja toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoite (20 %)	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuohto (40 %), suhteellinen kokonaistuohto (40 %) ja toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoite (20 %)

Mahdollinen palkkion maksu	Ansaintakriteerit eivät täyttyneet, ei maksua	Maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain rahana keväällä 2027	Maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain rahana keväällä 2028
Osallistujat	–	16 henkilöä	20 henkilöä
Osakkeiden maksimimäärä	–	621 337	1 097 804

Suominen toimitusjohtajan on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä hänen yhden vuoden bruttovuosipalkkaansa. Johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä puolta hänen vuotuisesta bruttopalkastaan. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön jatkuu.

Toimitusjohtaja Charles Héaulmén kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajalla on oikeus osallistua yhtiön käynnissä oleviin pitkän aikavälin osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Mahdollinen maksu kannustinjärjestelmistä suhteutetaan pro ratan mukaisesti. Hänen osallistumisensa näihin järjestelmiin on sisällytetty ylläolevaan taulukkoon.

Toimitusjohtajalla on oikeus aloitusbonukseen, joka koostuu 200 000 yhtiön osakkeesta. Bonus maksetaan osakkeina vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä, mikäli toimitusjohtajasopimus on tuolloin edelleen voimassa. Mahdolliset verot maksaa palkkion saaja.

Vuoden 2026 kannustinjärjestelmän mukaisesti toimitusjohtajan odotetaan hankkivan enintään 100 000 Suominen Oyj:n osaketta Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Suominen vastaa sijoitukseen siten, että toimitusjohtaja saa vastikkeetta:

- 100 000 osaketta, mikäli vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) on vähintään 20 milj. euroa
- 300 000 osaketta tavoitetasolla, mikäli vertailukelpoinen käyttökate on 25 milj. euroa
- 500 000 osaketta enimmäistasolla, mikäli vertailukelpoinen käyttökate on 30 milj. euroa.

Yhtiö siirtää osakkeet seuraavan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä hallituksen päätöksen mukaisesti. Vuoden 2027 kannustinjärjestelmän osalta suunnitelman ensimmäinen puolisko on ehdoton ja toinen puolisko perustuu hallituksen asettamiin suoritustavoitteisiin, edellyttäen että toimitusjohtajan palvelussuhde yhtiössä on voimassa palkkioiden maksun ajankohtana.

Jakso	2025–2026; Aloitusbonus	Vuosittainen osakepalkkio 2026	Vuosittainen osakepalkkio 2027 – ehdoton osuus
Palkkion peruste	Työssäolovelvoite	Omistusvelvoite, vertailukelpoinen käyttökate	Omistusvelvoite,
Mahdollinen palkkion maksu	Maksetaan Suominen osakkeina syyskuussa 2026	Maksetaan Suominen osakkeina keväällä 2027	Maksetaan Suominen osakkeina keväällä 2028
Osallistujat	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja

Osakkeiden maksimimäärä	200 000	500 000	250 000
----------------------------	---------	---------	---------

Toimitusjohtaja Tommi Björnmanin osakeperusteinen kannustinjärjestelmä

Kannustinjärjestelmässä toimitusjohtajan odotettiin omistavan tai hankkivan enintään 30 000 Suomisen osaketta Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Suominen vastaa toimitusjohtajan osakesijoitukseen luovuttamalla hänelle vastikkeetta enintään 60 000 osaketta (bruttona sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Kannustinjärjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, 1.6.2023–1.6.2024, 1.6.2023–1.6.2025 ja 1.6.2023–1.6.2026. Mahdollinen palkkio maksettiin osittain osakkeina ja osittain rahana kolmessa yhtä suuressa erässä kunkin ansaintajakson jälkeen edellyttäen, että toimitusjohtaja on yhtiön palveluksessa palkkion maksuhetkellä. Rahaosuus oli tarkoitettu kattamaan toimitusjohtajalle palkkioista aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän toinen ansaintajakso päättyi kesäkuussa, ja toimitusjohtajalle siirrettiin 9 359 osaketta. Järjestelmä päättyi kesäkuussa, koska Tommi Björnmanin palvelussuhde päättyi.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä avainhenkilöille

Suomisen hallitus päätti joulukuussa 2025 perustaa uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän konsernin valikoiduille avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden saamiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Järjestelmä on tarkoitettu käytettäväksi hallituksen tarpeellisiksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi avainhenkilöiden sitouttamisessa, uusien avainhenkilöiden houkuttelemisessa tai muissa hallituksen päättämässä erityistilanteissa.

Hallitus voi allokoida palkkioita sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2026–2028 tilikausien 2026–2028 aikana. Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 200 000 Suomisen osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat hallituksen valitsemat avainhenkilöt, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja.

Palkkiot maksetaan toukokuun 2029 loppuun mennessä, mutta kuitenkin vähintään kaksitoista kuukautta palkkiomahdollisuuden määrittämisen jälkeen. Palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimisuhteen jatkumiseen.

Palkkio maksetaan osittain Suomisen osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalimaksut. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Hallitus voi asettaa omistusvelvoitteen palkkiona maksettaville osakkeille.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2025 lopussa Suomisella oli 4 365 osakkeenomistajaa. Suomisen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ~~ja-tai~~ äänivallan käyttöön liittyviä sopimuksia. Lisätietoja johdon

osakeomistuksista sekä taulukko suurimmista osakkeenomistajista on esitetty tilinpäätöstiedotteen taulukko-osassa.

Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 § mukaiset ilmoitukset

Katsauskauden aikana Suominen ei vastaanottanut Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5 § mukaisia ilmoituksia.

MUUTOKSET JOHTORYHMÄSSÄ

Minna Rouru aloitti Suominen henkilöstö- ja viestintäjohtajana tammikuussa.

Mark Ushpol aloitti Suominen Amerikat liiketoiminta-alueen johtajana tammikuussa.

Darryl Fournier aloitti Suominen operatiivisena johtajana helmikuussa.

Jonni Friman, EVP, Transformation Management Office ja johtoryhmän jäsen, jätti Suominen heinäkuun lopussa.

Suominen ilmoitti 30.6., että toimitusjohtaja Tommi Björnman jättää Suominen, ja että Suominen hallitus oli nimittänyt Charles Héaulmé, hallituksen puheenjohtajan, uudeksi toimitusjohtajaksi. Héaulmé aloitti 11. elokuuta 2025. Janne Silonsaari, talousjohtaja, toimi väliaikaisena toimitusjohtajana ajalla 30.6.–10.8.2025.

Héaulmé jatkaa hallituksen puheenjohtajana Suominen seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään vuonna 2026, asti. Hän luopui hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajuudestaan ja jäsenyydestään 30.6.

Suominen ilmoitti lokakuussa, että François Guetat on nimitetty operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi marraskuusta alkaen. Samalla ilmoitettiin, että Darryl Fournier jättää operatiivisen johtajan tehtävät ja johtoryhmän jäsenyyden.

NIMITYSTOIMIKUNTA

Suominen kolme suurinta osakkeenomistajaa Ahlstrom Capital B.V., Etola Group Oy ja Oy Etra Invest Ab ovat nimittäneet osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan seuraavat edustajat:

- Jyrki Vainionpää, toimitusjohtaja, A. Ahlström Oy, Ahlstrom Capital B.V:n edustajana
- Mikael Etola, toimitusjohtaja, Etola Group Oy, Etola Group Oy:n edustajana
- Ville Vuori, hallitusammattilainen, Oy Etra Invest Ab:n edustajana

Suominen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimeämiseen oikeutetut osakkeenomistajat määräytyivät 1.9.2025 rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Nimitystoimikunta valitsi 21.10.2025 pitämässään järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Jyrki Vainionpään.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.4.2025.

Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti hyväksyä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2024. Yhtiökokouksen tekemä päätös on neuvoa-antava.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 vahvistettavan taseen perusteella ei makseta osinkoa ja jakokelpoiset varat jätetään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen palkkiot pysyvät ennallaan ja ovat seuraavat: hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio on 45 000 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkio 35 000 euroa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10 000 euron lisäkorvaus. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkioita kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta seuraavasti: 500 euroa kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa, 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa ja 500 euroa jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelimitse tai muulla sähköisellä välineellä.

Vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % Suominen Oyj:n osakkeina.

Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

Yhtiökokous valitsi Suominen Oyj:n hallituksen jäseniksi uudelleen Andreas Ahlströmin, Björn Borgmanin, Charles Héaulmé, Nina Linanderin ja Laura Remeksen. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Gail Ciccione ja Maija Joutsenkoski.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Charles Héaulmé.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab yhtiöjärjestyksen mukaiseksi toimikaudeksi. KPMG Oy Ab ilmoitti nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT, KRT Anders Lundinin. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab toimikaudelle, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT, KRT Anders Lundin. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Suominen julkaisi pörssitiedotteen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä 25.4.2025. Pörssitiedote ja uusien hallituksen jäsenien esittelyt löytyvät Suominen internetsivuilta www.suominen.fi.

Hallituksen järjestäytymiskokous

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi Andreas Ahlströmin.

Hallitus valitsi keskuudestaan myös tarkastusvaliokunnan, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja strategiavalioikunnan jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Nina Linander, ja Andreas Ahlström sekä Laura Remes valittiin uudelleen jäseniksi. Maija Joutsenkoski valittiin uudeksi jäseneksi. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Charles Héaulmé, ja Björn Borgman valittiin uudelleen jäseneksi. Gail Ciccione valittiin uudeksi jäseneksi.

Strategiavaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Laura Remes, ja Andreas Ahlström valittiin uudelleen jäseneksi. Maija Joutsenkoski valittiin uudeksi jäseneksi.

LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Valmistukseen liittyvät riskit

Suomisella on tuotantolaitoksia useissa Euroopan maissa, Yhdysvalloissa ja Brasiliassa. Esimerkiksi koneiden rikkoutumisesta aiheutuvat katkokset tehtailla voivat aiheuttaa tuotannon menetyksiä ja toimitusvaikeuksia. Järjestelmällinen kunnossapito ja koneiden käyttöiän pidentämiseen tähtäävät investoinnit ovat keskeinen osa nykyisten tuotantolinjojen toimintatehokkuuden varmistamista.

Suomisen toiminta voi häiriintyä myös odottamattomien ja yhtiöstä riippumattomien tapahtumien seurauksena. Tällaisia voivat olla esimerkiksi sähkökatkokset, tulipalot tai vesivahingot. Suominen ei välttämättä pysty ehkäisemään tällaisia tapahtumia ennalta, mikä voi johtaa liiketoiminnan keskeytymiseen. Tällaisia riskejä varten on otettu vakuutuksia toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Koska Suomisella on kattavat omaisuus- ja keskeytysvakuutukset, vahingot ja liiketoiminnan keskeytymisestä koituvat suorat taloudelliset tappiot on mahdollista saada katettua vakuutuksilla.

Suominen käyttää tuotannossaan tiettyjä tuotantomenetelmiä. Johdon näkemyksen mukaan valitut menetelmät ovat kilpailukykyisiä, eikä suuria investointeja uuteen tuotantoteknologiaan ole tarvetta tehdä. Ei kuitenkaan voida täysin sulkea pois sitä mahdollisuutta, että yrityksen teknologiavalinnat osoittautuvatkin vääriksi, jolloin uusien tai korvaavien tuotantomenetelmien kehittäminen vaatisi investointeja.

Kilpailu

Suomisella on lukuisia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä kilpailijoita sen eri tuoteryhmissä. Uusiin teknologioihin perustuvat tai halvempien tuotantokustannusten maista tuodut tuotteet saattavat heikentää Suomisen kilpailuetua. Ellei Suominen pysty kilpailemaan houkuttelevalla tuotetarjonnalla, se saattaa menettää osan markkinaosuudestaan. Kilpailu saattaa lisätä yhtiön tuotteisiin kohdistuvia hintapaineita.

Raaka-aineiden hinta ja saatavuus

Suominen ostaa merkittäviä määriä sellu- ja öljypohjaisia raaka-aineita. Raaka-aineet ovat toiminnan suurin kustannuserä. Muutokset raaka-aineiden maailmanmarkkinahinnoissa saattavat vaikuttaa yrityksen kannattavuuteen. Suomisen varastot vastaavat 2–4 viikon kulutusta, ja keskimäärin kestää 2–5 kuukautta ennen kuin raaka-ainehintojen muutokset vaikuttavat myyntihintoihin joko automaattisten hinnoittelumekanismien tai neuvoteltujen hinnanmuutosten kautta.

Pitkittyneet katkokset Suomisen tärkeimpien raaka-aineiden saatavuudessa saattavat häiritä tuotantoa ja vaikuttaa negatiivisesti konsernin liiketoimintaan. Koska Suominen hankkii suurimman osan raaka-aineistaan useilta eri kansainvälisiltä toimittajilta, merkittävät, lukuisten tuotteiden valmistamiseen vaikuttavat häiriöt ovat epätodennäköisiä.

Energian hinta ja saatavuus

Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan Suomisen tuotantokustannuksista. Suominen kuluttaa pääasiassa sähköä ja kaasua. Korkeammat hinnat ja energian saatavuuden heikkeneminen

voivat vaikuttaa Suomisen kannattavuuteen tuotantokustannusten nousun kautta.

Markkinoihin ja asiakkuuksiin liittyvät riskit

Suomisen asiakaskunta on varsin keskittynyt, mikä lisää yksittäisten asiakkaiden ostomäärissä tapahtuvien muutosten mahdollisia vaikutuksia. Vuonna 2025 konsernin kymmenen suurinta asiakasta vastasi 69,5 %:sta (69,4 %) konsernin liikevaihdosta. Suurimpien asiakkaiden kanssa pyritään solmimaan pitkäaikaisia sopimuksia. Käytännössä asiakassuhteet ovat pitkäaikaisia ja kestävät useita vuosia. Asiakkuuksiin liittyviä luottoriskejä hallitaan yhtiön hallituksen hyväksymän luottopolitiikan mukaisesti. Asiakkaiden luottorajat varmistetaan luottoluokituksen ja asiakashistorian perusteella.

Suomisen tuotteiden kysyntä riippuu kuluttajamieltymysten mahdollisista muutoksista. Historiallisesti tällaisilla muutoksilla on ollut Suomiseen lähinnä positiivinen vaikutus, sillä ne ovat lisänneet kuitukankaasta valmistettujen tuotteiden kysyntää. Tietyt tekijät, kuten kuluttajien suhtautuminen öljypohjaisia raaka-aineita sisältäviin tuotteisiin tai näkemykset kertakäyttötuotteiden haitallisuudesta, voivat kuitenkin muuttaa kuluttajien ostotottumuksia. Suominen seuraa kuluttajatrendejä ennakoivasti ja kehittää tuotevalikoimaansa sen mukaisesti. Biohajoavat, sataprosenttisesti kasvipohjaiset kuitukangastuotteet ovat kuuluneet yrityksen valikoimaan jo yli viidentoista vuoden ajan, ja täten yhtiö on hyvässä asemassa vastaamaan muutoksiin kuluttajien mieltymyksissä liittyen kestävään kehitykseen ja ilmastomuutokseen.

Yleensä pyyhintätuotteisiin käytettävien kuitukankaiden kysyntä on ollut pysyvää taloudellisten olosuhteiden muuttuessa. On kuitenkin mahdollista, että korkea kuluttajahintainflaatio voi johtaa pyyhintätuotteiden kysynnän laskuun, kun kuluttajien käytettävissä olevat tulot pienenevät.

Ukrainan sotaan liittyen välittömät vaikutukset Suomisen liiketoimintaan ovat vähäiset, sillä meillä ei ole asiakkaita eikä tavarantoimittajia Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa. Suomiseen vaikuttavat eniten hyökkäyksen välilliset taloudelliset vaikutukset.

Epävakaudet eri puolilla maailmaa aiheuttavat edelleen yleistä epävarmuutta.

Lainsäädännön, poliittisen ympäristön ja taloudellisten olosuhteiden muutokset

Suomisen liiketoimintaan ja tuotteisiin voivat suorasti tai epäsuorasti vaikuttaa poliittiset päätökset ja lainsäädännölliset muutokset esimerkiksi ympäristöpolitiikan tai jätteiden käsittelyyn liittyvän lainsäädännön alueilla. Yksi esimerkki tällaisesta lainsäädännöstä on EU:n ns. kertakäyttömuovidirektiivi, joka tähtää muovijätteen vähentämiseen merissä. Vastaavanlaiset säädökset saattavat yleistyä myös EU:n ulkopuolisissa maissa. Tämä luo kysyntää vastuullisemmille tuotteille, ja Suominen on hyvissä asemissa vastaamaan tähän kasvavaan kysyntään.

Maailmanpolitiikassa tapahtuvilla muutoksilla voi olla Suomiseen negatiivisia vaikutuksia. Esimerkiksi vapaakauppaa rajoittavalla poliittisella päätöksellä voi olla merkittävä vaikutus tiettyjen raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan, mikä puolestaan vaikuttaa Suomisen liiketoimintaan ja kannattavuuteen. Suomisen toiminta on hajaantunut sekä maantieteellisesti että eri asiakasteollisuuksiin, mikä osaltaan suojaa tämän kaltaisilta riskeiltä.

Yhdysvaltojen merkitys Suomisen liiketoiminnalle lisää dollarin vaihtokurssiin liittyvää riskiä. Suominen hallinnoi valuuttapositionaan suojapolitiikkansa mukaisesti.

Etelä-Amerikan alueelle tyypillisillä riskeillä, kuten poliittisen ympäristön tai valuuttakurssien merkittävillä muutoksilla voi olla vaikutusta Suomisen toimintaan Brasiliassa.

Investoinnit

Suominen investoi jatkuvasti tuotantolaitoksiinsa. Investointien toteutus voi viivästyä suunnitellusta, investointikustannukset voivat osoittautua odotettua suuremmiksi tai investoinnit saattavat tuottaa odotettua vähemmän liiketoiminnallista hyötyä. Investointien toteutusvaihe saattaa aiheuttaa toiminnassa tilapäisiä katkoksia.

Kyberturvallisuus ja tietoturva

Suomisen toiminta on riippuvainen sen tieto- ja viestintäjärjestelmien ja -ohjelmistojen eheydestä, turvallisuudesta ja toiminnan vakaudesta sekä kyberuhkien onnistuneesta hallinnasta. Mikäli Suomisen tieto- tai viestintäjärjestelmät tai -ohjelmistot muuttuisivat käyttökelvottomiksi, niiden käyttö vaikeutuisi merkittävästi pidemmäksi aikaa tai kyberuhat toteutuisivat, sillä voisi olla negatiivisia vaikutuksia Suomisen maineeseen, toimituskykyyn, raaka-aineiden hankintaan tai varastonhallintaan.

Rahoitus- ja taloudelliset riskit

Konserni on altis useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, korko-, vastapuoli-, maksuvalmius- ja luottoriskeille. Konsernin rahoitusriskejä hallitaan yhtiön hallituksen vahvistaman politiikan mukaisesti. Rahoitusriskit on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.

Suominen on tuloverovelvollinen useissa eri maissa. Tuloveron kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla vaatii huomattavaa harkintaa. Moniin liiketapahtumiin ja laskelmiin liittyy epävarmuustekijöitä lopullisen tuloveron määrän suhteen. Veroriskeihin liittyvät myös verokantojen tai verolainsäädännön muutokset tai niihin liittyvät virheelliset tulkinnot. Näiden riskien toteutuminen saattaisi johtaa veroviranomaisten määräämiin maksunkorotuksiin tai sanktioihin, jotka puolestaan voisivat johtaa taloudellisiin menetyksiin. Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen taseeseen edellyttää, että laskennalliset verosaamiset voidaan hyödyntää tulevia verotuksellisia voittoja vastaan.

Suominen tekee vuosittain liikearvon alentumistestauksen. Arvon alentumistestauksessa omaisuuserien kerrytettävissä olevat rahamäärät on määriteltävä käyttöarvon avulla, joka muodostuu diskontatuista arvioiduista vastaisista rahavirroista. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa diskontatuista arvioiduista vastaisista rahavirroista. Arvioituihin vastaisiin rahavirtoihin liittyviin epävarmuustekijöihin kuuluvat mm. omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöikä sekä muutokset Suomisen tuotteiden ennustetuissa myyntihinnoissa, tuotantokustannuksissa ja testauksessa käytetyissä diskonttauskoroissa.

Tulevaisuuteen liittyvien epävarmuustekijöiden vuoksi on mahdollista, että Suomisen kerrytettävissä olevat rahamäärät eivät riitä kattamaan omaisuuserien, erityisesti liikearvon, kirjanpitoarvoja. Mikäli näin tapahtuu, joudutaan kirjaamaan arvonalentumistappio, joka toteutuessaan heikentää tulosta ja omaa pääomaa. Liikearvon arvonalentumistestauksesta on kerrottu konsernitilinpäätöksessä.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suomisen toimintaympäristöä leimasivat vuonna 2025 jatkuva makrotaloudellinen epävarmuus ja geopoliittiset jännitteet. Yleinen taloustilanne, inflaatiopaineet ja globaalit kauppapoliittiset muutokset vaikuttivat markkinasentimenttiin ja ostokäyttäytymiseen eri alueilla.

Jatkuvat geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainan sota ja epävakaus Lähi-idässä, loivat maailmanlaajuisia epävarmuutta. Lisäksi Yhdysvaltojen tullipolitiikan kehitys lisäsi volatiliiteettia globaaleissa toimitusketjuissa ja aiheutti tilapäisesti häiriöitä kysynnässä erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Markkinadynamiikkaan vaikuttivat vuoden mittaan ylikapasiteetti ja kauppapolitiikan aiheuttamat muutokset globaaleissa kauppavirroissa.

Ylitarjonta ja kiristynyt kilpailu loivat painetta hinnoitteluun erityisesti Euroopassa, ja raaka-aineiden hinnat laskivat ennätysalhaiselle tasolle. Samaan aikaan asiakkaat keskittyivät yhä enemmän varastojen optimointiin ja hankintalähteiden monipuolistamiseen toimitusketjuriskien pienentämiseksi.

Näistä epävarmuustekijöistä huolimatta kuitukangas- ja pyyhintätuotemarkkinat pysyivät muutoskestävinä, ja niissä on nähtävissä pitkän aikavälin kasvupotentiaalia. Päivittäistavaroiden kysyntä ei ole luonteeltaan kovin syklistä, ja pyyhintätuotemarkkina on historiallisesti säilynyt vakaana haastavinakin talousjaksoina.

NÄKYMÄT

Suominen odottaa, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2026 paranee vuodesta 2025. Vuonna 2025 Suominen vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Suominen-konsernin emoyhtiön Suominen Oyj:n tappio tilikaudelta 1.1. - 31.12.2025 oli - 3 673 120,27 euroa, ja osingonjakokelpoiset varat, sisältäen tilikauden tappion, olivat 15 122 312,95 euroa. Jakokelpoiset varat olivat 90 814 648,85 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että tilikauden tappio siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

SELVITYKSEN HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ, PALKITSEMISRAPORTIN, TILINPÄÄTÖKSEN JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JULKISTAMINEN

Suominen julkaisee tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen, tilintarkastuskertomuksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja palkitsemisraportin tilikaudelta 2025, yhtiön vuosikertomuksessa 16.3.2026 alkavalla viikolla. Edellä mainitut asiakirjat julkaistaan pörssitiedotteena ja ne ovat saatavana myös Suominen verkkosivuilta www.suominen.fi.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2026

Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettävän 15.4.2026. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle pörssitiedotteena julkaistavalla kokouskutsulla. Kokouskutsu julkaistaan myös Suominen Oyj:n verkkosivuilla osoitteessa www.suominen.fi.

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta julkisti 26.1.2026 ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä ja puheenjohtajasta Suominen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän lasketaan seitsemästä kuuteen.

Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Andreas Ahlström, Nina Linander, Laura Remes, Gail Ciccione ja Maija Joutsenkoski, ja että hallituksen uudeksi jäseneksi valitaan Ville Vuori.

Hallituksen nykyinen jäsen Björn Borgman ei ole enää käytettävissä hallituksen jäseniä valittaessa. Lisäksi nykyinen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé on päättänyt jättäytyä pois hallituksesta, koska toimii nykyisin yhtiön toimitusjohtajana.

Ville Vuori (s. 1973, insinööri, eMBA, Suomen kansalainen) toimii tällä hetkellä Incap Oyj:n ja Aspocomp Oyj:n hallitusten puheenjohtajana. Ennen tätä hän on toiminut Kemppe Oy:n ja Incap Oyj:n toimitusjohtajina.

Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin. Kaikki ehdolla olevat henkilöt ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Andreas Ahlströmiä, joka toimii tällä hetkellä Ahlström Invest B.V:n toimitusjohtajana sekä Maija Joutsenkoskea, joka toimii tällä hetkellä A. Ahlström Oy:n sijoitusjohtajana. Suominen Oyj:n suurin osakkeenomistaja, Ahlstrom Capital B.V., kuuluu samaan konserniin kuin Ahlström Invest B.V. ja A. Ahlström Oy. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin Ville Vuori.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta suosittelee, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Nimitystoimikunta on ehdotuksia tehdessään arvioinut, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssiyhtiölle asettamat vaatimukset.

Ehdotus hallituksen palkkioista

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen palkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio 45 000 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkio 35 000 euroa. Nimitystoimikunta ehdottaa myös, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksettava lisäkorvaus pysyisi ennallaan ja olisi 10 000 euroa.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta maksettavat kokouspalkkiot pysyisivät ennallaan ja olisivat seuraavat: 500 euroa kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa, 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa ja 500 euroa jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelimitse tai muulla sähköisellä välineellä. Päätöksistä, jotka tehdään kokousta pitämättä, ei makseta palkkiota.

Vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % Suominen Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista kahden viikon kuluessa Suominen Oyj:n tammi–maaliskuun 2026 osavuositarkastuksen julkaisupäivästä.

Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Nimitystoimikuntaan kuuluvat 2.9.2025 alkaen Jyrki Vainionpää (toimitusjohtaja, A. Ahlström Oy) Ahlstrom Capital B.V:n nimeämänä edustajana, Mikael Etola (toimitusjohtaja, Etola-Yhtiöt) Etola Group Oy:n nimeämänä edustajana ja Ville Vuori (hallitusammattilainen) Oy Etra Invest Ab:n nimeämänä edustajana. Suominen hallituksen puheenjohtaja Charles Héaulmé toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Jyrki Vainionpää toimii nimitystoimikunnan puheenjohtajana.

Nimitystoimikunta teki kaikki esityksensä yksimielisesti, lukuun ottamatta sitä, että Charles Héaulmé ja Ville Vuori pidättäytyivät osallistumasta päätöksentekoon nimitystoimikunnan hallituksen puheenjohtajaa koskevan ehdotuksen osalta.

Suominen Oyj:n hallitus sisällyttää nimitystoimikunnan ehdotukset myöhemmin julkaistavaan yhtiökokoukseen. Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 15.4.2026.

SEURAAVA TALOUDELLINEN KATSAUS

Suominen Oyj julkaisee osavuositarkastuksensa tammi–maaliskuulta 2026 torstaina 7.5.2026.

TIEDOTUSTILAISUUS

Suominen toimitusjohtaja Charles Héaulmé ja talousjohtaja Janne Silonsaari esittelevät tuloksen analyytikoille, sijoittajille ja medialle englanninkielisessä audiocast-lähetyksessä ja puhelinkonferenssissa samana päivänä klo 11.00. Lähetystä on mahdollista seurata osoitteessa <https://suominen.events.inderes.com/q4-2025>. Lähetyksen tallenne ja esitysaineistot ovat saatavilla tilaisuuden jälkeen osoitteessa www.suominen.fi.

Tilaisuuteen voi osallistua myös puhelinkonferenssin kautta rekisteröitymällä osoitteessa <https://events.inderes.com/suominen/q4-2025/dial-in>. Rekisteröidyttyäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen osallistuaksesi konferenssiin. Kysymykset tulee esittää englanniksi.

SUOMINEN-KONSERNI 1.1.–31.12.2025

Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetty Suominen tilinpäätös on tilintarkastamaton. Myös neljännesvuositiedot, puolivuotiskatsaus ja osavuosikatsaukset ovat tilintarkastamattomia.

Pyöristyseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

LAATIMISPERIAATTEET

Suominen-konsernin konsernitiilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS), jotka sisältävät myös IAS-standardit sekä standardien tulkinnat (SIC ja IFRIC). Kansainväliset tilinpäätösstandardit ovat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu noudattaen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardia siten kuin Euroopan Unioni on sen hyväksynyt. Tilinpäätöstiedote ei sisällä kaikkea vuositilinpäätöksen vaatimaa tietoa.

Tässä tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu pääosin samoja IFRS-laatimisperiaatteita kuin edellisessä konsernitiilinpäätöksessä. Uudet tai uudistetut standardit tai tulkinnat tai standardien vuosittaiset parannukset, jotka tulivat voimaan 1.1.2025 alkaneella raportointikaudella, on esitetty alla.

Uudet standardit sekä niiden muutokset ja tulkinnat, jotka tulivat voimaan vuonna 2025:

- Vaihdeavuuden puuttuminen, muutokset IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -tilinpäätösstandardiin, sovellettava 1.1.2025 alkaen. Muutokset määrittävät, miten yrityksen tulee arvioida onko valuutta vaihdettavissa toiseen valuuttaan, ja kuinka sen on määritettävä avistakurssi niille valuutoille, jotka eivät ole vaihdettavissa. Koska Suominen harjoittaa liiketoimintaa vain vaihdettavissa olevissa valuutoissa, muutoksilla ei ole vaikutusta Suomiseen.

Muilla uusilla tai uudistetuilla tilinpäätösstandardeilla tai tulkinnoilla tai standardien vuosittaisilla parannuksilla, jotka tulivat voimaan 1.1.2025, ei ollut merkittävää vaikutusta Suominen konsernitiilinpäätökseen.

Uudet standardit sekä niiden muutokset ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan 1.1.2026 tai myöhemmin:

- Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -tilinpäätösstandardeihin, sovellettava 1.1.2026 alkaen. Uusia vaatimuksia on sovellettava takautuvasti, ja muutosten vaikutukset kirjataan avaavan taseen voittovaroihin.

Muutokset selventävät rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamista, kuinka arvioidaan ESG-sidonnaisten tai vastaavia ehdollisia ominaisuuksia sisältävien rahoitusvarojen sopimuksellisten rahavirtojen ominaisuuksia, sekä miten käsitellään ilman palautusoikeutta olevia ("non-recourse") rahoitusvaroja ja niihin sopimuksellisesti sidottuja instrumentteja. Kun rahoitusvelan maksu suoritetaan käyttäen sähköistä maksujärjestelmää, standardimuutokset sisältävät myös tiettyjen ehtojen täytyessä laatimisperiaatevaihtoehdon rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamiseen ennen selvityspäivää.

Muutokset edellyttävät lisätietojen antamista niistä rahoitusvaroista ja -veloista, mukaan lukien ESG-sidonnaiset rahoitusinstrumentit, joiden sopimusehdoissa on viitattu ehdolliseen tapahtumaan, sekä oman pääoman ehtoista instrumenteista, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi.

Muutoksella ei ole olennaista merkitystä Suominen käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavista oman pääoman ehtoista instrumenteista annettaviin liitetietoihin.

Muilta osin muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta Suomiseen.

- IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistä ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, sovellettava 1.1.2027 lähtien. Myös tämän standardin tuomia muutoksia muihin IFRS-tilinpäätösstandardeihin on sovellettava 1.1.2027 lähtien. Standardia on sovellettava takautuvasti.

Uusi standardi tuo tuloslaskelmaan uusia ryhmiä ja välisummia. Standardi vaatii myös johdon määrittelemien tuloksellisuutta kuvaavien lukujen (management-defined performance measures, MPM) esittämistä tilinpäätöksessä ja sisältää uusia vaatimuksia taloudellisten tietojen esittämispaikasta sekä tietojen yhdistelystä ja erittelystä. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen - tilinpäätösstandardin.

Uuden standardin mukaa yrityksen on luokiteltava kaikki tuloslaskelman tuotot ja kulut johonkin viidestä ryhmästä, eli liiketoiminnan ryhmään, sijoitusten ryhmään, rahoituksen ryhmään, tuloverojen ryhmään tai lopetettujen toimintojen ryhmään. IFRS 18 myös vaatii seuraavien väli- ja loppusummien esittämistä tuloslaskelmassa: liikevoitto tai -tappio, voitto tai tappio ennen rahoituseriä ja tuloveroja sekä voitto tai tappio.

IFRS 18 tuo tilinpäätökseen johdon määrittelemät tuloksellisuutta kuvaavat luvut (MPM), jotka on määriteltävä sellaisten tuottojen ja kulujen välisummaksi, joita yritys käyttää tilinpäätöksen ulkopuolisessa julkisessa tiedottamisessaan voidakseen kommunikoida johdon käsityksen yrityksen taloudellisesta tilasta. IFRS 18 vaatii, että yritys esittää yhdessä liitetiedossa tiedot kaikista yrityksen käyttämistä johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista. Jokaisesta johdon määrittelemästä tuloksellisuutta kuvaavasta luvusta tulee esittää riittävät tiedot, kuten kyseisen luvun laskenta sekä täsmäytys lähimmin vertailukelpoiseen IFRS-tilinpäätösstandardien määrittämään välisummaan.

IFRS 18 myös erottaa toisistaan informaation esittämisen tilinpäätöksen päälaskelmissa ja liitetiedoissa ja ottaa käyttöön periaatteen, jolla tietojen esittämispaiikka määritetään perustuen päälaskelmien ja liitetietojen rooleihin tilinpäätöksessä. Standardi vaatii, että tietojen yhdistäminen ja erittely tehdään tietojen samankaltaisten ja erilaisten ominaisuuksien perusteella. Standardissa annetaan myös ohjeita tilinpäätöksen yhdistelyerien järkeviin kuvauksiin tai nimityksiin.

IFRS 18 -tilinpäätösstandardin soveltaminen muuttaa myös IAS 7 Rahavirtalaskelmat - tilinpäätösstandardia. Epäsuorassa rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirran aloituskohta muuttuu liikevoitoksi tai -tappioksi. Myös valinnaisuus osinkotuottojen ja korkojen sijainnista rahavirtalaskelmassa on suurelta osin poistettu.

Myös muihin IFRS-tilinpäätösstandardeihin tulee muutoksia, joista Suomiselle olennaisin on IAS 34 Osavuosikatsaukset -tilinpäätösstandardin muutos, joka edellyttää johdon määrittelemien tuloksellisuutta kuvaavien lukujen esittämistä myös osavuosikatsauksissa.

Uusi standardi muuttaa liikevoiton / -tappion määritelmää. Suominen IFRS 18:n mukaan laskettu liikevoitto / tappio on heikompi kuin ennen standardin soveltamista laskettu liikevoitto / tappio, koska osa nykyisin rahoituserissä esitetyistä kulueristä esitetään jatkossa liiketoiminnan ryhmässä ennen

liikevoittoa / tappiota. Lisäksi erät nykyisin rahoituserissä esitetyt tuotot esitetään uuden standardin mukaisesti sijoitusten ryhmässä. Rahoituksen ryhmässä esitetään IFRS 18 -standardin voimaantulon jälkeen lähinnä korollisiin velkoihin liittyvät korko- ja muut kulut.

Myös voitto / tappio ennen tuloveroja muuttuu hieman, kun veroihin liittyvät korkotuotot ja -kulut esitetään tuloverojen ryhmässä.

Muilla uusilla tai uudistetuilla tilinpäätösstandardeilla tai tulkinnoilla tai standardien vuosittaisilla parannuksilla, jotka tulevat voimaan 1.1.2026 tai sen jälkeen, ei ole merkittävää vaikutusta Suominen konsernitilinpäätökseen.

TASE

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	15 496	15 496
Aineettomat hyödykkeet	1 150	2 754
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	124 844	120 356
Käyttöoikeusomaisuuserät	8 617	11 003
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	421	421
Muut pitkäaikaiset saamiset	155	158
Laskennalliset verosaamiset	3 595	2 269
Pitkäaikaiset varat yhteensä	154 278	152 457
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	40 443	47 470
Myyntisaamiset	38 077	62 477
Muut lyhytaikaiset saamiset	6 869	6 119
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	660	514
Rahavarat	32 064	41 340
Lyhytaikaiset varat yhteensä	118 112	157 919
Varat yhteensä	272 391	310 376
Oma pääoma ja velat		
Oma pääoma		
Osakepääoma	11 860	11 860
Ylikurssirahasto	24 681	24 681
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	75 692	75 692
Arvonmuutos- ja muut rahastot	553	436
Kurssierot	-6 751	3 312
Kertyneet voittovarot	-9 933	1 626

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	96 102	117 608
Velat		
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	4 278	7 990
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	173	189
Pitkäaikaiset varaukset	579	588
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	6 829	9 277
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	49 825	–
Joukkovelkakirjalainat	49 765	49 606
Pitkäaikaiset velat yhteensä	111 448	67 650
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset varaukset	–	178
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 837	2 877
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	–	40 000
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5	214
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	61 998	81 849
Lyhytaikaiset velat yhteensä	64 840	125 118
Velat yhteensä	176 289	192 768
Oma pääoma ja velat yhteensä	272 391	310 376

TULOSLASKELMA

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	95 338	118 510	412 433	462 318
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-90 484	-110 979	-386 153	-432 589
Bruttokate	4 855	7 531	26 280	29 729
Liiketoiminnan muut tuotot	668	2 209	2 619	4 952
Myyntin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	-8 034	-8 050	-31 503	-32 068
Tutkimus- ja kehityskulut	-613	-763	-2 811	-4 023
Liiketoiminnan muut kulut	-109	-58	-489	152
Liikevoitto / -tappio	-3 233	869	-5 904	-1 257
Nettorahoituskulut	-1 365	-275	-7 467	-4 086
Voitto / tappio ennen tuloveroja	-4 598	595	-13 370	-5 343
Tuloverot	683	250	1 300	53
Raportointikauden voitto / tappio	-3 915	845	-12 070	-5 290

Osakekohtainen tulos, euroa

Laimentamaton	-0,07	0,01	-0,21	-0,09
Laimennettu	-0,07	0,01	-0,21	-0,09

LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Raportointikauden voitto / tappio	-3 915	845	-12 070	-5 290
Muut laajan tuloksen erät:				
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi				
Kurssierot	-532	6 734	-11 513	3 949
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot	8	-902	1 449	-749
Yhteensä	-523	5 832	-10 064	3 201
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	5	-11	5	-11
Yhteensä	5	-11	5	-11
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-518	5 821	-10 059	3 190
Raportointikauden laaja tulos yhteensä	-4 433	6 666	-22 129	-2 100

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto	Kurssierot
Oma pääoma 1.1.2025	11 860	24 681	75 692	3 312
Raportointikauden voitto / tappio	–	–	–	–
Muut laajan tuloksen erät	–	–	–	-10 064
Laaja tulos yhteensä	–	–	–	-10 064
Osakeperusteiset maksut	–	–	–	–
Omien osakkeiden luovutus	–	–	–	–
Siirrot erien välillä	–	–	–	–
Oma pääoma 31.12.2025	11 860	24 681	75 692	-6 751

1 000 euroa	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	436	1 626	117 608
Raportointikauden voitto / tappio	–	-12 070	-12 070
Muut laajan tuloksen erät	–	5	-10 059
Laaja tulos yhteensä	–	-12 065	-22 129
Osakeperusteiset maksut	–	562	562
Omien osakkeiden luovutus	–	61	61
Siirrot erien välillä	117	-117	–
Oma pääoma 31.12.2025	553	-9 933	96 102

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto	Kurssierot
Oma pääoma 1.1.2024	11 860	24 681	75 692	111
Raportointikauden voitto / tappio	–	–	–	–
Muut laajan tuloksen erät	–	–	–	3 201
Laaja tulos yhteensä	–	–	–	3 201
Osingonjako	–	–	–	–
Osakeperusteiset maksut	–	–	–	–

Omien osakkeiden luovutus	–	–	–	–
Siirrot erien välillä	–	–	–	–
Oma pääoma 31.12.2024	11 860	24 681	75 692	3 312

1 000 euroa	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	316	12 251	124 912
Raportointikauden voitto / tappio	–	-5 290	-5 290
Muut laajan tuloksen erät	–	-11	3 190
Laaja tulos yhteensä	–	-5 301	-2 100
Osingonjako	–	-5 769	-5 769
Osakeperusteiset maksut	–	511	511
Omien osakkeiden luovutus	–	54	54
Siirrot erien välillä	120	-120	–
Oma pääoma 31.12.2024	436	1 626	117 608

RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Raportointikauden voitto / tappio	-12 070	-5 290
Oikaisut raportointikauden voittoon / tappioon yhteensä	23 977	21 244
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	11 906	15 954
Nettokäyttöpääoman muutos	8 348	-5 931
Rahoituserät	-6 123	-4 975
Tuloverot	-1 913	-1 191
Liiketoiminnan rahavirta	12 218	3 857
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-25 588	-14 391
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	120	114
Investointien rahavirta	-25 468	-14 277

Rahoituksen rahavirta

Pitkäaikaisten korollisten velkojen nostot	50 000	–
Lyhytaikaisten korollisten velkojen nostot	88 000	160 000
Lyhytaikaisten korollisten velkojen takaisinmaksut	-128 000	-160 000
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-2 848	-3 312
Osingonjako	–	-5 769
Rahoituksen rahavirta	7 152	-9 081
Rahavarojen muutos	-6 098	-19 501
Rahavarat raportointikauden alussa	41 340	58 755
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-3 177	2 086
Rahavarojen muutos	-6 098	-19 501
Rahavarat raportointikauden lopussa	32 064	41 340

TUNNUSLUVUT

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihdon muutos, % *	-19,6	3,1	-10,8	2,5
Bruttokate, osuus liikevaihdosta, %	5,1	6,4	6,4	6,4
Vertailukelpoinen käyttökate, osuus liikevaihdosta, %	2,0	3,6	3,1	3,7
Käyttökate, osuus liikevaihdosta, %	1,4	4,5	2,7	3,7
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio, osuus liikevaihdosta, %	-2,4	-0,2	-1,0	-0,3
Liikevoitto / -tappio, osuus liikevaihdosta, %	-3,4	0,7	-1,4	-0,3
Nettorahoituskulut, osuus liikevaihdosta, %	-1,4	-0,2	-1,8	-0,9
Voitto / tappio ennen tuloveroja, osuus liikevaihdosta, %	-4,8	0,5	-3,2	-1,2
Raportointikauden voitto / tappio, osuus liikevaihdosta, %	-4,1	0,7	-2,9	-1,1
Bruttoinvestoinnit, 1 000 euroa	9 311	7 181	26 289	16 004
Poistot ja arvonalentumistappiot, 1 000 euroa	4 565	4 496	17 201	18 431
Oman pääoman tuotto, rullaava 12 kuukautta, %	–	–	-11,4	-4,4
Sijoitetun pääoman tuotto, rullaava 12 kuukautta, %	–	–	-3,3	-0,7
Omavaraisuusaste, %	–	–	35,3	37,9
Velkaantumisaste (gearing), %	–	–	80,7	51,7
Henkilöstö keskimäärin (FTE - kokoaikaisiksi muutettuina)	–	–	695	689
Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton	-0,07	0,01	-0,21	-0,09

Osakekohtainen tulos, euroa, laimennettu	-0,07	0,01	-0,21	-0,09
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,12	0,11	0,21	0,07
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	–	–	1,66	2,04
Osakekohtainen osinko, euroa **	–	–	0,00	0,00
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	–	–	-8,57	-24,87
Osinkosuhde, %	–	–	N/A	N/A
Efektiivinen osinkotuotto, %	–	–	N/A	N/A
Osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa, ilman omia osakkeita	–	–	57 772 475	57 727 103
Osakekurssi raportointikauden lopussa, euroa	–	–	1,79	2,28
Alin osakekurssi raportointikaudella, euroa	–	–	1,56	1,96
Ylin osakekurssi raportointikaudella, euroa	–	–	2,73	2,93
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskimääräinen osakekurssi, euroa	–	–	1,89	2,53
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	–	–	103,4	131,6
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	–	–	1 096 086	951 426
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä, % keskimääräisestä osakemäärästä	–	–	1,9	1,7

* Edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna.

** 2025 hallituksen ehdotus

	31.12.2025	31.12.2024
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa		
Pitkäaikaiset korolliset velat, nimellisarvo	106 829	59 277
Lyhytaikaiset korolliset velat, nimellisarvo	2 837	42 877
Rahavarat	-32 064	-41 340
Korolliset nettovelat	77 602	60 815

TUNNUSLUKUJEN LASKENTA

Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut ovat joko IFRS-tunnuslukuja (osakekohtainen tulos), Valtiovarainministeriön asetuksen edellyttämiä tunnuslukuja tai vaihtoehtoisia tunnuslukuja (osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta).

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta raportointikauden aikana ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistulla keskimääräisellä

painotetulla lukumäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet.

Laskettaessa laimennettua osakekohtaista tulosta oikaistaan osakemäärää osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutuksella.

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
Raportointikauden voitto / tappio	-12 070	-5 290

Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 760 108	57 713 587
Keskimääräinen laimennettu osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 949 178	57 878 570

Osakekohtainen tulos

euroa		
Laimentamaton	-0,21	-0,09
Laimennettu	-0,21	-0,09

Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta

Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta	=	Liiketoiminnan rahavirta Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita
---	---	---

	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	12 218	3 857
Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,21	0,07

Osakekohtainen oma pääoma

Osakekohtainen oma pääoma	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita
---------------------------	---	--

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä, tuhatta euroa	96 102	117 608
Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	1,66	2,04

Osinkosuhde, %

$$\text{Osinkosuhde, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos}}$$

	2025	2024
Osakekohtainen osinko x 100	0,00	0,00
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	-0,21	-0,09
Osinkosuhde, %	N/A	N/A

Efektiivinen osinkotuotto, %

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}$$

	2025	2024
Osakekohtainen osinko x 100	0,00	0,00
Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	1,79	2,28
Efektiivinen osinkotuotto, %	N/A	N/A

Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)

$$\text{Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)} = \frac{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos}}$$

	2025	2024
Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	1,79	2,28
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	-0,21	-0,09
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	-8,57	-24,87

Osakekannan markkina-arvo

Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita x raportointikauden viimeinen pörssikurssi

	2025	2024
Osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103
Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	1,79	2,85
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	103,4	131,6

Osakkeiden vaihto

Osakkeiden vaihto = Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita

	2025	2024
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä raportointikaudella	1 096 086	951 426
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman omia osakkeita	57 760 108	57 713 587
Osakkeiden vaihto, %	1,9	1,7

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Osa Suominen esittämistä tunnusluvuista on vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-normistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Suominen käsityksen mukaan vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttö antaa esimerkiksi sijoittajille hyödyllistä tietoa konsernin taloudellisesta toiminnasta ja tilasta ja helpottaa raportointikausien välistä vertailua.

Liikevoitto / -tappio ja vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio

Liikevoitto / -tappio (EBIT) on tärkeä yhtiön kannattavuutta kuvaava tunnusluku, sillä koska tuloverojen ja rahoituserien vaikutusta ei huomioida tunnusluvussa, se kuvaa yksinomaan yhtiön kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnastaan. Liikevoitto / -tappio esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Eri raportointikausien tuloksen vertailukelpoisuuden parantamiseksi Suominen esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna vertailukelpoisen liikevoiton / -tappio. Liikevoittoa / -tappiota oikaistaan merkittäville liiketapahtumilla, joiden katsotaan vaikeuttavan eri raportointikausien välistä vertailua. Tällaisia eriä ovat muun muassa arvonalentumistappiot tai niiden peruutukset, merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut. Vuonna 2025 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttivat yhden tuotantolinjan sulkemiseen liittyvät arvonalentumistappiot sekä uudelleenjärjestelykulut. Vuonna 2024 tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttivat lähinnä uudelleenjärjestelykulut.

Liikevoitto / -tappio (EBIT) = Voitto / tappio ennen tuloveroja + nettorahoituskulut

Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio (EBIT) = Voitto /tappio ennen tuloveroja + nettorahoituskulut oikaistuna tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

1 000 euroa	2025	2024
Liikevoitto / -tappio	-5 904	-1 257
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat irtisanomiskulut	781	1 605
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat ennallistamiskulut / kuluvarausten peruutukset	-85	-1 435
+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	650	4
+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat liiketoiminnan muut tuotot	-49	-305
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumistappiot	426	-
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat käyttöoikeusomaisuuserien arvonalentumistappiot	-	3
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot	-	-41
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio	-4 182	-1 426

Käyttökate (EBITDA) ja vertailukelpoinen käyttökate

Käyttökate kuvaa yrityksen liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja. Käyttökate on tärkeä tunnusluku kuvatessaan kuinka paljon yhtiön liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään toiminnan kulut.

Käyttökate (EBITDA) = Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset)

Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) = Liikevoitto / -tappio+ poistot ja arvonalentumiset, oikaistuna tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

1 000 euroa	2025	2024
Liikevoitto / -tappio	-5 904	-1 257
+ Poistot ja arvonalentumiset	17 201	18 431
Käyttökate	11 298	17 174

Käyttökate	11 298	17 174
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat irtisanomiskulut	781	1 605
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat ennallistamiskulut / kuluvarausten peruutukset	-85	-1 435
+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	650	4
+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat liiketoiminnan muut tuotot	-49	-305
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat vaihto-omaisuuden arvonalentumistappiot	-	-41
Vertailukelpoinen käyttökate	12 594	17 001

Bruttoinvestoinnit

Bruttoinvestointien kokonaissumma on tunnusluku, jota voidaan hyödyntää muun muassa sen arvioimisessa, miten Suominen ylläpitää ja uudistaa tuotantokoneitaan ja -laitoksiaan. Bruttoinvestoinnit sisältävät myös aktivoidut vieraan pääoman menot ja aktivoidut rahavirran suojaukset. Bruttoinvestoinnit eivät sisälly lisäksi käyttöoikeusomaisuuseriin.

1 000 euroa	2025	2024
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	160	109
Lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	26 130	15 895
Bruttoinvestoinnit	26 289	16 004

Korolliset nettovelat

Korolliset nettovelat on tärkeä tunnusluku, jonka perusteella sijoittajat saavat käsityksen Suominen velkaantumisesta. Suominen katsoo, että korollisten velkojen ilmoittaminen paitsi jaksotettuun hankintamenuun, myös nimellisarvostaan, antaa sijoittajille hyödyllistä lisätietoa Suominen velkaantumisesta.

Korolliset nettovelat = Korolliset velat nimellisarvoon – rahavarat

1 000 euroa	2025	2024
Korolliset velat	109 256	101 760
Joukkovelkakirjalainojen lunastus- ja liikkeellelaskukulut	408	394
Rahavarat	-32 064	-41 340
Korolliset nettovelat	77 602	60 815
Korolliset velat	109 256	101 760
Joukkovelkakirjalainojen lunastus- ja liikkeellelaskukulut	408	394
Korollisten velkojen nimellisarvo	109 666	102 154

Oman pääoman tuotto (ROE), %

Oman pääoman tuotto-% on yksi tärkeimmistä omistajien ja sijoittajien käyttämistä yrityksen kannattavuutta kuvaavista mittareista. Tunnusluku kertoo yrityksen kyvystä huolehtia omistajien yritykseen sijoittamista pääomista, ja se kertoo, kuinka paljon omalle pääomalle on kertynyt tuottoa raportointikauden aikana.

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{Raportointikauden voitto / tappio (rullaava 12 kuukautta)} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä (vuosineljännesten keskiarvo)}}$$

1 000 euroa	2025	2024
Raportointikauden voitto / tappio (rullaava 12 kuukautta)	-12 070	-5 290
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.12.2024 / 2023	117 608	124 912
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.3.2025 / 2024	112 466	126 045
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 30.6.2025 / 2024	101 577	118 081
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 30.9.2025 / 2024	100 153	110 781
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.12.2025 / 2024	96 102	117 608
Keskiarvo	105 581	119 485
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-11,4	-4,4

Sijoitettu pääoma

$$\text{Sijoitettu pääoma} = \text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat} - \text{rahavarat}$$

1 000 euroa	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	96 102	117 608
Korolliset velat	109 256	101 760
Rahavarat	-32 064	-41 340
Sijoitettu pääoma	173 294	178 028

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti on yksi tärkeimmistä tunnusluvuista. Se mittaa yrityksen suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle pääomalle.

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), \%} = \frac{\text{Liikevoitto / -tappio (rullaava 12 kuukautta)} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma, vuosineljännesten keskiarvo}}$$

1 000 euroa	2025	2024
Liikevoitto / -tappio (rullaava 12 kuukautta)	-5 904	-1 257
Sijoitettu pääoma 31.12.2024 / 2023	178 028	168 435
Sijoitettu pääoma 31.3.2025 / 2024	179 559	174 706
Sijoitettu pääoma 30.6.2025 / 2024	188 099	174 218
Sijoitettu pääoma 30.9.2025 / 2024	175 792	173 650
Sijoitettu pääoma 31.12.2025 / 2024	173 294	178 028
Keskiarvo	178 954	173 807
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-3,3	-0,7

Omavaraisuusaste, %

Omavaraisuusaste on olennainen tunnusluku, joka mittaa yhtiön vakavaraisuutta, tappion sietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Tunnusluku kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Oma pääoma muodostaa yhtiölle puskurin mahdollisia tappioita vastaan, ja omavaraisuusaste kuvaa näiden puskureiden tasoa.

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

1 000 euroa	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	96 102	117 608
Taseen loppusumma	272 391	310 376
Saadut ennakot	-212	-31
	272 178	310 345
Omavaraisuusaste, %	35,3	37,9

Velkaantumisaste, %

Velkaantumisaste kertoo, mikä on omistajien yritykseen sijoittaman oman pääoman ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhde. Velkaantumisaste on tärkeä tunnusluku arvioitaessa yhtiön taloudellista tilannetta. Korkea velkaantumisaste on riskitekijä, joka saattaa rajoittaa yhtiön kasvumahdollisuuksia ja kaventaa sen taloudellista liikkumavaraa.

$$\text{Velkaantumisaste, \%} = \frac{\text{Korolliset nettovelat} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä}}$$

1 000 euroa	2025	2024
Korolliset nettovelat	77 602	60 815
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	96 102	117 608
Velkaantumisaste, %	80,7	51,7

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 euroa	1-12/2025	1-12/2024
Suomi	3 725	3 619
Muu Eurooppa	147 322	159 639
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	260 942	297 628
Muut maat	444	1 432
Yhteensä	412 433	462 318

NELJÄNNESVUOSIKEHITYS

1 000 euroa	2025				2024			
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Liikevaihto	95 338	99 767	99 827	117 501	118 510	111 553	118 668	113 587
Vertailukelpoinen käyttökate	1 890	3 428	3 217	4 060	4 231	3 305	4 982	4 484
% liikevaihdosta	2,0	3,4	3,2	3,5	3,6	3,0	4,2	3,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-558	-102	-636	-	1 135	72	-1 224	190
Käyttökate	1 331	3 326	2 581	4 060	5 365	3 377	3 758	4 673
% liikevaihdosta	1,4	3,3	2,6	3,5	4,5	3,0	3,2	4,1
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio	-2 249	-675	-966	-292	-265	-1 481	408	-88
% liikevaihdosta	-2,4	-0,7	-1,0	-0,2	-0,2	-1,3	0,3	-0,1

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-984	-102	-636	-	1 135	72	-1 224	186
Liikevoitto / -tappio	-3 233	-777	-1 602	-292	869	-1 409	-816	99
% liikevaihdosta	-3,4	-0,8	-1,6	-0,2	0,7	-1,3	-0,7	0,1
Nettorahoituskulut	-1 365	-1 341	-2 888	-1 874	-275	-1 926	-1 095	-790
Voitto / tappio ennen tuloveroja	-4 598	-2 117	-4 489	-2 166	595	-3 335	-1 911	-691
% liikevaihdosta	-4,8	-2,1	-4,5	-1,8	0,5	-3,0	-1,6	-0,6

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN MYYNTI NELJÄNNESVUOSITTAIN

1 000 euroa	2025				2024			
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Amerikat	58 839	60 279	59 874	73 577	72 659	69 523	75 694	70 030
EMEA	36 504	39 497	39 981	43 935	45 829	42 065	42 977	43 549
Kohdistamattomat kurssierot ja konsernieliminoinnit	-5	-10	-29	-11	22	-35	-3	8
Yhteensä	95 338	99 767	99 827	117 501	118 510	111 553	118 668	113 587

LÄHIPIIRITIEDOT

Suomisen lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö (Suominen Oyj) ja tytäryhtiöt. Näiden lisäksi lähipiiriin kuuluvat hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä ja määräysvalta-yhtiönsä. Myös osakkeenomistajat, jolla on osakeomistuksen kautta huomattava vaikutusvalta Suomisessa, kuuluvat lähipiiriin. Suomisella ei ole osakkuusyhtiöitä.

Liiketoimissaan lähipiiriin kuuluvien kanssa Suominen noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Suomisella on erilliset konsulttisopimukset kahden hallituksen jäsenen, Laura Remeksen ja Gail Ciccione, kanssa. Konsulttisopimusten perusteella heiltä ostetut palvelut olivat tammi–joulukuussa seuraavat: Laura Remes 19,5 tuhatta euroa ja Gail Ciccione 24,1 tuhatta euroa.

Johdon palkat

Suominen Oyj:n 25.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiosta 25 % suoritetaan Suominen Oyj:n osakkeina. Hallituksen jäsenille vuodelta 2025 osakkeina suoritettujen palkkio-osuuden määrä oli yhteensä 36 013 osaketta. Osakkeet luovutettiin 16.5.2025 ja niiden luovutusarvo oli yhteensä 75 987 euroa.

Suominen Oyj:n hallitukselle maksettiin vuonna 2025 vuosipalkkioita ja kokouspalkkioita yhteensä 401 tuhatta euroa, josta osakkeina maksettujen palkkioiden arvo oli 76 tuhatta euroa.

Toimitusjohtaja Tommi Björnmanin kannustinjärjestelmän toinen ansaintajakso päättyi kesäkuussa, ja toimitusjohtajalle siirrettiin 9 359 osaketta. Luovutettujen osakkeiden ja rahana maksetun osuuden arvo oli 40 604 euroa.

Maksetut ja jaksotetut palkat luontoisetuineen toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle olivat katsauskaudella 2 365 tuhatta euroa, josta luovutettujen osakepalkkioiden osuus oli 42 tuhatta euroa.

Pakolliset eläkemaksut ja -jaksotukset olivat 251 tuhatta euroa ja vapaaehtoiset eläkemaksut ja -jaksotukset 97 tuhatta euroa. Tommi Björnmanille maksettiin lisäksi tammikuussa 2026 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus, 462 000 euroa.

Jäljellä olevien osakeperusteisten kannustinjärjestelmien IFRS-standardien mukaiset kulujaksotukset ilman sosiaalikuluja olivat raportointikaudelta lähipiirin osalta 598 tuhatta euroa.

Hallituksen ja johdon osakkeenomistus

kpl osakkeita

Hallitus	31.12.2025	31.12.2024
Charles Héaulmé ^(*)	–	19 902
Andreas Ahlström, hallituksen varapuheenjohtaja	36 320	30 989
Björn Borgman	32 312	28 166
Gail Ciccione 25.4.2025 lähtien	4 146	–
Maija Joutsenkoski 25.4.2025 lähtien	4 146	–
Nina Linander	37 159	31 828
Laura Remes	10 366	6 220
Aaron Barsness 25.4.2025 saakka	–	8 723
Yhteensä	124 449	125 828
Yhteensä osakkeista ja äänistä	0,21 %	0,22 %

^(*) Charles Héaulmén osakeomistus on ilmoitettu vuodelta 2024 hallituksen osakeomistuksissa ja vuodelta 2025 johtoryhmän osakeomistuksissa.

Johtoryhmä

Charles Héaulmé ^(*)	44 750	–
François Guetat	–	–
Markku Koivisto	53 172	53 172
Minna Rouru	1 300	–
Janne Silonsaari	–	–
Mark Ushpol	–	–
Tommi Björnman	–	39 556
Jonni Friman	–	–
Yhteensä	99 222	92 728
Yhteensä osakkeista ja äänistä	0,17 %	0,16 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2025

Osakkeenomistaja	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänistä
Ahlström Capital B.V.	14 127 449	24,2 %

Etola Group Oy	7 434 000	12,8 %
Oy Etra Invest Ab	7 000 000	12,0 %
OP-Henkivakuutus Oy	4 771 850	8,2 %
Nordea Nordic Small Cap Fund	3 600 371	6,2 %
Mandatum henkivakuutusosakeyhtiö	2 884 864	5,0 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 912 000	3,3 %
Nordea Life Assurance Finland limited	1 747 927	3,0 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 689 751	2,9 %
Oy H. Kuningas & Co. AB	1 327 317	2,3 %
Maijala Investment Oy	1 176 232	2,0 %
Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ.)	1 031 314	1,8 %
Laakkosen Arvopaperi Oy	900 000	1,5 %
Juhani Maijala	794 026	1,4 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	689 430	1,2 %
15 suurinta yhteensä	51 086 531	87,7 %
Muut	5 382 793	9,2 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 303 151	2,2 %
Omat osakkeet	486 744	0,8 %
Yhteensä	58 259 219	100,0 %

AINEELLISTEN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN, AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN JA KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN MUUTOKSET

1 000 euroa	31.12.2025			31.12.2024		
	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet	Käyttö- oikeus- omaisuus- erät	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet	Käyttö- oikeus- omaisuus- erät
Kirjanpitoarvo kauden alussa	120 356	2 754	11 003	112 727	6 084	11 109
Investoinnit ja lisäykset	26 130	160	1 195	15 895	109	2 580
Myynnit ja vähennykset	-46	-	-202	0	-	-33
Poistot ja arvonalentumiset	-12 569	-1 761	-2 872	-12 083	-3 439	-2 909
Kurssierot ja muut muutokset	-9 028	-4	-506	3 817	0	256
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	124 844	1 150	8 617	120 356	2 754	11 003

Aineettomat hyödykkeet ilman liikearvoa.

VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa

Takaus- ja muut vastuut	2025	2024
Takaukset omista sitoumuksista	1 088	1 921
Muut omat vastuut	24 345	18 307
Yhteensä	25 433	20 228

Muut vastuut

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukselliset sitoumukset	3 699	11 267
Alkamattomat vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu	458	274
Yhteensä	4 127	11 541

Vuokravastuut

Yhden vuoden kuluessa	164	86
1-5 vuoden kuluessa	230	252
Yli 5 vuoden kuluttua	8	56
Yhteensä	401	393

RAHOITUSVAROJEN LUOKITTELU

- a. Jaksetettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat
- b. Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat
- c. Kirjanpitoarvo
- d. Käypä arvo

1 000 euroa	a.	b.	c.	d.
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	421	421	421
Myyntisaamiset	38 077	–	38 077	38 077
Korko- ja muut rahoitussaamiset	239	–	239	239
Rahavarat	32 064	–	32 064	32 064
Yhteensä 31.12.2025	70 380	421	70 801	70 801

1 000 euroa	a.	b.	c.	d.
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	421	421	421
Myyntisaamiset	62 477	–	62 477	62 477
Korko- ja muut rahoitussaamiset	246	–	246	246
Rahavarat	41 340	–	41 340	41 340

Yhteensä 31.12.2024	104 063	421	104 484	104 484
----------------------------	----------------	------------	----------------	----------------

Suominen on käyttänyt vuonna 2025 samoja käyvän arvon määrittämisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä 2024.

KOROLLISTEN VELKOJEN MUUTOS

1 000 euroa

	2025	2024
Korolliset velat yhteensä kauden alussa	101 760	102 278
Lyhytaikaiset lainat kauden alussa	42 877	43 117
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu, rahavirtavaikutteiset	-2 848	-3 312
Muiden lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu, rahavirtavaikutteiset	-128 000	-160 000
Lyhytaikaisten lainojen nostot, rahavirtavaikutteiset	88 000	160 000
Lyhytaikaisten lainojen lisäykset, ei vaikutusta rahavirtaan	376	630
Lyhytaikaisten lainojen vähennykset, ei vaikutusta rahavirtaan	-108	-284
Siirrot pitkäaikaisista lainoista	2 735	2 643
Kurssiero, ei vaikutusta rahavirtaan	-194	81
Lyhytaikaiset lainat kauden lopussa	2 837	42 877
Pitkäaikaiset lainat kauden alussa	9 277	9 711
Pitkäaikaisten lainojen nostot, rahavirtavaikutteiset	50 000	-
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset, ei vaikutusta rahavirtaan	819	1 949
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset, ei vaikutusta rahavirtaan	-91	-11
Siirrot lyhytaikaisiin lainoihin	-2 735	-2 643
Pitkäaikaisten korollisten lainojen jaksotus jaksotettuun hankintamenoon, ei vaikutusta rahavirtaan	-175	-
Kurssiero, ei vaikutusta rahavirtaan	-442	272
Pitkäaikaiset lainat kauden lopussa	56 654	9 277
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat kauden alussa	49 606	49 449
Joukkovelkakirjalainojen jaksotus jaksotettuun hankintamenoon, ei vaikutusta rahavirtaan	159	157
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat kauden lopussa	49 765	49 606
Korolliset velat yhteensä kauden lopussa	109 256	101 760

RAHOITUSVELAT

	31.12.2025			31.12.2024		
	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Nimellis- arvo
1 000 euroa						

Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Joukkovelkakirjalainat	49 606	45 255	50 000	49 606	45 255	50 000
Pitkäaikaiset rahoituslaitoslainat	49 825	50 000	50 000	–	–	–
Vuokrasopimusvelat	6 829	6 829	6 829	9 277	9 277	9 277
Yhteensä pitkäaikaiset rahoitusvelat	106 419	103 359	106 829	58 883	54 532	59 277
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat	–	–	–	40 000	40 000	40 000
Vuokrasopimusvelat	2 837	2 837	2 837	2 877	2 877	2 877
Korkovelat	426	426	426	582	582	582
Muut lyhytaikaiset velat	312	312	312	269	269	269
Ostovelat	49 192	49 192	49 192	67 654	67 654	67 654
Yhteensä lyhytaikaiset rahoitusvelat	52 768	52 768	52 768	111 382	111 382	111 382
Yhteensä	159 187	156 127	159 597	170 265	165 914	170 659

Rahoitusvelat on yllä olevassa taulukossa arvostettu jaksotettuun hankintameno.

Suominen on käyttänyt vuonna 2025 samoja käyvän arvon määrittämisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä 2024.

KÄYPIEN ARVOJEN LUOKITTELUPERUSTEET

1 000 euroa

Käypien arvojen hierarkia 2025

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	–	421
Yhteensä 2025	–	–	421

Käypien arvojen hierarkia 2024

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	–	421
Yhteensä 2024	–	–	421

Suominen on käyttänyt vuonna 2025 samoja käyvän arvon määrittämisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessä 2024.

SUOMINEN OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Charles Héaulmé, puh. 010 214 3268

Talousjohtaja Janne Silonsaari, puh. 050 409 9264

Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin. Visiomme on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa. Suomisen kuitukankaista valmistetut lopputuotteet, esimerkiksi kosteuspyyhkeet, terveyssiteet ja haavataitokset, ovat läsnä ihmisten jokapäiväisessä elämässä ympäri maailmaa. Suomisen liikevaihto vuonna 2025 oli 412,4 milj. euroa ja työllistämme lähes 700 ammattilaista Euroopassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Suomisen osake noteerataan Nasdaq Helsingissä. Lue lisää: www.suominen.fi.

Jakelu:

Nasdaq Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

www.suominen.fi