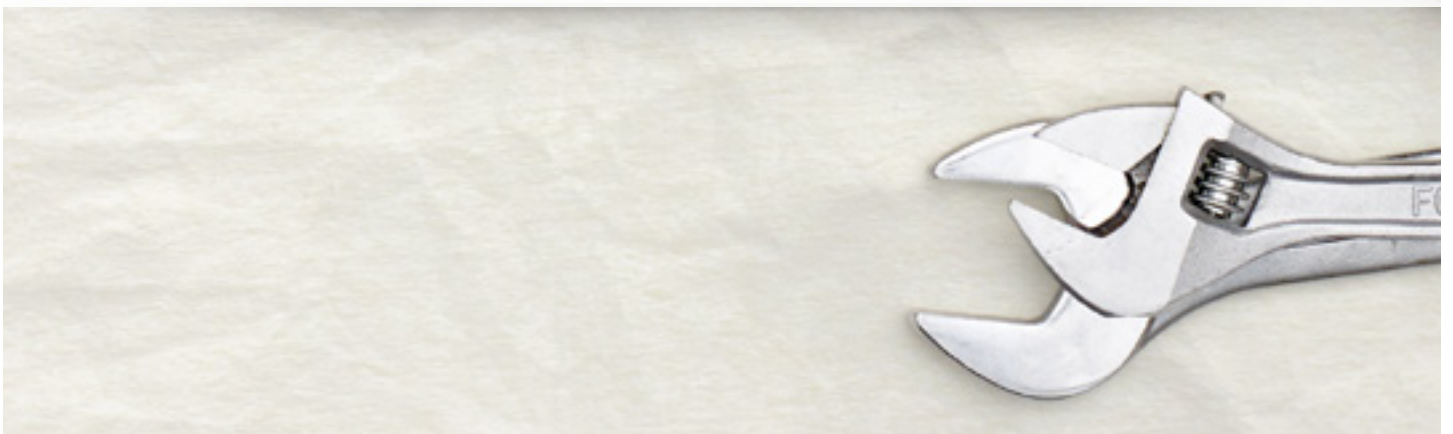




Vuosikertomus

2013





**Suominen on globaalisti toimiva kuitukankaiden ja joustopakkausmateriaalien valmistaja. Tuotteidemme loppukäyttäjiä ovat kuluttajat eri puolilla maailmaa.**

#### SISÄLLYSLUETTELO

- | **3** Tämä on Suominen | **4** Vuosi 2013 lyhyesti | **5** Keskeisiä tapahtumia 2013 |
- | **6** Avainluvut | **7** Toimitusjohtajan katsaus | **9** Strategia | **13** Toimintaympäristö |
- | **15** Kuitukankaat | **17** Joustopakkaukset | **19** Codi Wipes |
- | **20** Yritysvastuu Suomisella | **21** Ympäristövastuu | **23** Sosiaalinen vastuu |
- | **24** Taloudellinen vastuu | **26** Yritysvastuuraportoinnin toteutuksesta |
- | **27** Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä | **30** Hallitus | **31** Johtoryhmä |
- | **32** Tilinpäätös, sisällysluettelo | **33** Hallituksen toimintakertomus |
- | **90** Tietoja osakkeenomistajille |

# Tämä on Suominen



Tuotantolaitoksia**	8	3	10
Liikevaihto 2013	373,8 M€	59,4 M€	433,1 M€
% konsernin liikevaihdosta	86%	15%	

Henkilöstö keskimäärin vuonna 2013. Emoyhtiön henkilöstö merkitty kartassa vaaleansinisellä.  
 \* Sisältää 13 emoyhtiössä työskentelevää henkilöä.  
 \*\* Paulinian tehdas ostettiin helmikuussa 2014. Paulinian tehtaan liikevaihto ei sisälly yllä esitettyihin lukuihin.

# Vuosi 2013 lyhyesti

Vuonna 2013 Suominen jatkoi In the Lead -strategiansa määrätietoista toteuttamista. Yhtiö onnistui vakiinnuttamaan taloudelliset tunnuslukunsa uudelle tasolle.

Konsernin liikevaihto kasvoi kuusi prosenttia ja oli jatkuvien toimintojen osalta 433,1 miljoonaa euroa. Jatkuvien liike-toimintojen liikevoitto ilman kertaluontoisia eriä parani yli 40 prosenttia ja oli 18,3 miljoonaa euroa.

Hallituksen loppuvuodesta 2012 asettamien keskipitkän aikavälin tavoitteiden mukaan Suominen tähtää yli 10 % sijoitetun pääoman tuottoon, 40–80 % velkaantumisasteeseen sekä toimialan keskiarvoa nopeampaan liikevaihdon kasvuun. Vuonna 2013 sijoitetun pääoman tuotto oli -0,6 prosenttia, ja velkaantumisaste pieneni 96,2 prosenttiin. Suomisen liikevaihto kasvoi tavoitteen mukaisesti toimialan keskiarvoa voimakkaammin.

Suominen myi kosteuspyyhkeiden valmistukseen keskittyneen Codi Wipes -liiketoimintayksikön ja selkeytti siten edelleen asemaansa globaalisti johtavana kuitukankaiden valmistajana. Codi Wipes on tammi–kesäkuun 2013 osavuositaukuksesta alkaen raportoitu lopetettuna toimintona.

Hallitus esittää, että tilikaudelta 2013 ei jaeta osinkoa.



# Keskeisiä tapahtumia 2013

**19.12.2013** Suominen Joustopakkaukset -liiketoiminnan yt-neuvottelut päättyivät. Suominen Joustopakkaukset Oy:n henkilöstön määrää päätettiin vähentää 26 henkilötyövuodella. Suominen investoi Tampereen kassitehtaan automatisointiin.

**9.12.2013** Reima Kerttula nimitettiin Suominen Joustopakkaukset -liiketoiminta-alueen johtoon ja konserniin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2014 alkaen.

**25.10.2013** Suominen Joustopakkaukset ilmoitti tehostavansa liiketoiminnan tervehtämishjelmaansa ja aloitti yt-neuvottelut Suomen yksiköissään.

**30.9.2013** Suominen tiedotti uudistavansa konsernirakennettaan, toimintamalliaan ja johtoryhmänsä kokoonpanoa.

**4.9.2013** Suominen Oyj:n pysyvään nimitystoimikuntaan valittiin yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan ilmoittamat edustajat: Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtaja Jan Lång, Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman varatoimitusjohtaja Risto Murto. Suominen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

**27.8.2013** Suominen ilmoitti käynnistävänsä yt-neuvottelut lomautuksista Nakkilan tehtaalla. Enintään 90 päivää kestävät väliaikaiset lomautukset päätettiin toteuttaa lyhyemmissä jaksoissa.

**15.7.2013** Suominen kosteuspyyheliiketoiminnan myynti saatiin päätökseen.

**18.6.2013** Suominen investoi tuotantokapasiteetin laajentamiseen Windsor Locksin tehtaalla Yhdysvalloissa.

**17.6.2013** Suominen ilmoitti luopuvansa kosteuspyyheliiketoiminnastaan ja keskittyvänsä strategiansa mukaisesti entistä vahvemmin rullatavarana toimitettavien kuitukankaiden valmistukseen.

**26.4.2013** Suominen palkittiin yrittäjähengestä IDEA 2013 -tapahtumassa Yhdysvalloissa.

**23.4.2013** Suominen toi markkinoille uusia kuitukangastuotteita ja aloitti kuluttajille suunnatun We Love Wipes -kampanjan.

**19.4.2013** Suominen Oyj:n hallitus perusti hallituksen tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnat.

**26.3.2013** Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä. Yhtiökokous päätti muun muassa muuttaa yhtiön yhtiöjärjestystä siten, että yhtiön kotipaikka on Helsinki.

**15.2.2013** Suominen Oyj:n hallitus päätti siirtää yhtiön pääkonttorin Helsinkiin. Aiemmin yhtiön pääkonttori sijaitsi Tampereella.

Kaikki vuonna 2013 julkaistut tiedotteet on arkistoitu yhtiön internetsivuille [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi)

# Avainluvut

	2013	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto, milj. €	433,1	410,4	164,1	122,7	121,5
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä, milj. €	18,3	12,9	-2,6	-2,7	5,3
Liikevoitto, milj. €	17,4	7,4	-6,3	-9,7	4,7
Voitto ennen veroja, milj. €	10,2	-3,0	-11,4	-14,3	-0,7
Tilikauden voitto jatkuvista liiketoiminnoista, milj. €	2,5	-5,2	-10,6	-13,4	-0,4
Tilikauden voitto lopetetuista liiketoiminnoista, milj. €	-18,7	-6,6	1,0	-1,0	1,2
Tilikauden voitto, milj. €	-16,1	-11,9	-9,5	-14,4	0,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	21,3	24,9	-2,9	-2,5	26,8
Investoinnit, milj. €	5,6	3,3	3,6	5,6	3,5
Omavaraisuusaste, %	32,9	34,4	32,2	27,9	29,9
Oma pääoma/osake, €	0,32	0,39	0,44	0,70	1,01
Tulos/osake jatkuvista toiminnoista, €	0,01	-0,02	-0,12	-0,32	-0,01
Tulos/osake lopetetuista toiminnoista, €	-0,08	-0,03	0,01	-0,02	0,03
Tulos/osake, €	-0,07	-0,05	-0,11	-0,34	0,02
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €* €	0,09	0,10	-0,03	-0,06	0,74
Velkaantumisaste (gearing), %*	96,2	101,0	111,0	174,0	161,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %*	-0,6	0,4	-3,7	-10,6	6,4
Henkilöstö, keskimäärin*	1037	1220	907	901	944

\* lopetetut toiminnot mukaan lukien.

Kaikki luvut koskevat jatkuvia liiketoimintoja, ellei toisin mainita. Ahlstromilta ostettu liiketoiminta mukana raportoinnissa 1.11.2011 alkaen.



Taloudelliset  
tunnusluvut  
uudelle tasolle

## Strategian johdonmukainen toimeenpano tuotti tulosta



Vuosi 2013 oli Suomiselle strategian määrätietoisien toteuttamisen vuosi. Saimme aikaan useita merkittäviä rakenteellisia ja strategisia uudistuksia yhtiön tulevaisuuden menestyksen varmistamiseksi ja vakiinnutimme konsernin liikevaihdon ja kannattavuuden uudelle tasolle.

Suomisen toimintaympäristö kehittyi vuonna 2013 kaksijakoisesti. Toisella päämarkkina-alueellamme Pohjois-Amerikassa yleinen taloudellinen tilanne oli odotettua positii-visempi, mikä heijastui myös Suomisen tuotteiden kysyntään. Euroopan näkymät olivat selvästi epävarmemmat, ja myös kilpailutilanne pysyi kireänä.

Toimintaympäristön haasteista huolimatta jatkoimme Suomisen liiketoiminnan kehittämistä suunnitelmallisesti ja strategiamme mukaisesti. Olen hyvin iloinen siitä, että onnistuimme vakiinnuttamaan konsernin liikevaihdon ja kannattavuuden vuoden mittaan uudelle tasolle. Suomisen jatkuvien liiketoimintojen liikevaihto kasvoi kuusi prosenttia 433,1 miljoonaan euroon. Strategisten kehitysohjelmien panos näkyy selvästi yhtiön kannattavuuden kehityksessä: jatkuvien liiketoimintojen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä parani yli 40 prosenttia ja oli 18,3 miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen katsauskauden tulos oli 2,5 miljoonaa euroa. Suomisen hallitus ei esitä osinkoa jaettavaksi tilikaudelta 2013, sillä konsernin tilikauden tulos jäi Codi Wipes -liiketoimintayksikön myynnin vuoksi tappiolliseksi.

Kuitukangasliiketoiminnan liikevaihto ja kannattavuus kehittyivät odotuksiemme mukaisesti. Myös Joustopakkaus-

liiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi, mutta yksikön kannattavuuden kääntämisessä emme vielä vuonna 2013 onnistuneet. Joustopakkausten koko vuoden käynnissä ollutta tervehdyttämishjelmaa tehostettiin vuoden lopulla, ja uskon, että vuonna 2014 näemme Joustopakkausten kiihdyttävän uudella vaihteella eteenpäin.

Suomisen hallitus asetti vuoden 2012 lopulla yhtiölle keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Tilikaudella 2013 sijoitetun pääoman tuotto oli -0,6 prosenttia (tavoite yli 10 prosenttia). Velkaantumisasasteemme pieneni 96,2 prosenttiin (tavoite 40–80 prosenttia). Liikevaihtomme kasvoi tavoitteen mukaan, hieman toimialan keskiarvoa voimakkaammin.

### Ketterämpää liiketoiminnan kehittämistä toimintatapoja uudistamalla

Toteutimme vuonna 2013 innostuneesti ja systemaattisesti loppuvuodesta 2012 julkistettua In the Lead -strategiaamme. Strategian kulmakivet ovat Suomisen tapa toimia (The Suominen Way), Kannattavuuden merkittävä parantaminen (Step Change in Profitability) sekä Edellä muita (In the Lead).

*Suomisen tapa toimia* -kulmakivi viittaa yhteisen yrityskulttuurin rakentamiseen ja siten myös konserninlaajuisesti harmonisoitujen toimintatapojen käyttöönottoon. Vuonna 2013 yhtenäistimme muun muassa johtamisjärjestelmäämme ja otimme Suomisen tavan toimia osaksi kehityskeskustelu-

prosessia. Lisäksi vahvistimme palkitsemisperiaatteissamme strategisten tavoitteiden saavuttamisen ja palkitsemisen yhteyttä.

Saimme keväällä Entrepreneur Award -palkinnon kansainvälisessä IDEA 2013 -tapahtumassa. Palkinnon myönsivät kuitukangasvalmistajien järjestö INDA ja Nonwovens Industry Magazine -julkaisu. Pidän palkintoa merkittävänä ulkopuolisen tahon tunnustuksena onnistuneesti läpiviedystä laajasta sisäisestä muutosprosessista.

**Kannattavuuden merkittävän parantamisen** eteen teimme hartiavoimin töitä jo vuonna 2012 Summit-ohjelman kautta. Maaliskuussa 2013 päättyneen ohjelman tuotti noin 10 miljoonan euron rakenteelliset kustannussäästöt. Olemme jatkaneet Summitin viitoittamalla tiellä hyvin kustannustietoisesti myös vuonna 2013, sillä haluamme edelleen vahvistaa taloudellista perustaamme. Vain kannattavasti toimiva yritys voi investoida kasvuun tai tuottaa omistajilleen arvonnousua esimerkiksi osinkojen kautta.

Suomisen kannattavuuden parantamisessa oleellista on tuottavuuden ja tehokkuuden jatkuva kehittäminen. Keväällä 2013 käynnistämämme tuotanto-toimitusketjun prosessien tehostamiseen ja yhtenäistämiseen tähtäävä strateginen ohjelma eteni vuoden mittaan suunnitelman mukaisesti. Kehitimme ohjelmassa useita tuotanto-toimitusketjun avainprosesseja asiakkaiden segmentoinnista varastojen hallintaan.

Strategiamme kolmas kulmakivi, **Edellä muita**, sisältää erityisesti pidemmän tähtäimen toimenpiteitä, joiden tuella voimme vauhdittaa asiakkaidemme liiketoimintaa ja kasvattaa korkeamman lisäarvon tuotteiden osuutta valikoimassamme. Tuotteidemme loppukäyttäjien tarpeiden syvällisempi ymmärtäminen ja oman tuotekehitysprosessimme nopeuttaminen ovat keskeisessä roolissa näiden tavoitteiden saavuttamisessa.

Syyskuussa 2013 tiedotettu ja vuoden 2014 alussa voimaan astunut Suomisen yhtiörakenteen, organisaation ja toimintamallin muutos on olennainen osa Edellä muita -tavoitteen saavuttamista. Näiden muutosten myötä Suominen on aiempaa ketterämpi ja läpinäkyvämpi yritys. Uudistamalla toimintatapojamme voimme kehittää entistä tehokkaammin uutta liiketoimintaa ja lanseerata nopeammin uusia korkeamman lisäarvon tuotteita markkinoille.

Strategiastamme ja sen toteuttamisesta vuonna 2013 voi lukea tarkemmin vuosikertomuksen sivulta 9.

## Kuitukankaiden asema Suomisen päätoimialana vahvistui entisestään

Luovuimme kesällä 2013 kosteuspyyheliiketoiminnastamme myymällä Codi Wipes -liiketoimintayksikön hollantilaiselle pääomasijoitusyhtiölle. Kaupan myötä yhtiörakenteemme yksinkertaistui ja roolimme kuitukankaiden arvoketjussa selkiytyi. Yritysmyynti vahvisti entisestään kuitukangasliiketoiminnan asemaa Suomisen strategisena päätoimialana.

Suomisen vuosi 2014 käynnistyi erinomaisilla uutisilla: pääsimme Ahlstromin kanssa sopimukseen Ahlstromin aiempan Home and Personal -liiketoiminta-alueeseen kuuluneen Brasilian yksikön myynnistä Suomiselle 17,5 miljoonalla eurolla. Kaupan kohteena oleva Paulínian tehdas on Brasilian ainoa modernia vesineulausteknologiaa hyödyntävä pyyhin-

tätuoitteiden kuitukankaita valmistava yksikkö. Kauppa avaa Suomiselle jalansijan lupaavia kasvumahdollisuuksia tarjoavilla Etelä-Amerikan markkinoilla. Lisäksi vahvistamme edelleen johtavaa asemaamme pyyhintätuotteiden kuitukankaiden valmistajana, sillä nyt Suominen on ainoa pyyhintäkuitukankaita Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Etelä-Amerikassa valmistava toimittaja. Voimme siten jatkossa palvella maailmanlaajuisesti toimivia asiakkaitamme entistäkin paremmin.

Lämmin kiitos osakkeenomistajille, asiakkaille ja rahoittajille luottamuksestanne vuonna 2013. Kiitokset kuuluvat erityisesti Suomisen henkilöstölle tinkimättömästä työstä sekä innostuksesta, jota olen saanut todistaa monissa eri yhteyksissä vuoden aikana.

Lähdemme vuoteen 2014 optimistisinä ja päättäväisinä. Suominen ottaa paraikaa isoja harppauksia valitsemallaan tiellä. Uskon, että uudistuneen organisaatiomme voimin pystymme entisestään vahvistamaan markkina-asemaamme ja parantamaan tulostamme.

**Nina Kopola**  
toimitusjohtaja



## STRATEGIAN KOLME KULMAKIVEÄ



Suomisen  
tapa  
toimia

MITEN TYÖSKENTELEMME



Kannattavuuden  
merkittävä  
parantaminen

MITEN TOIMIMME



Edellä  
muita

MITEN VOITAMME



# Määrätietoista uudistetun strategian toteuttamista

Suomisen tavoitteena on, että vuonna 2015 yhtiö tunnetaan alansa edistyksellisimpänä toimijana ja asiakkaiden arvostamana innovatiivisena kumppanina. Asiakkaiden liiketoiminnan vauhdittaminen sekä korkeamman lisäarvon tuotteiden osuuden kasvattaminen yhtiön portfolioissa ovat Suomisen keskeisiä strategisia tavoitteita. Lisäksi yhtiö tähtää entistäkin motivoituneempaan, vastuuntuntoisempaan ja yrittäjähenkisempään yrityskulttuuriin.

Suomisen In the Lead -strategia painottaa yhteistä toiminta-kulttuuria, kannattavuutta ja edelläkävijyyttä. Strategiassa on kolme kulmakiveä:

- » Suomisen tapa toimia (The Suominen Way)
- » Kannattavuuden merkittävä parantaminen (Step Change in Profitability)
- » Edellä muita (In the Lead).

Suominen päivitti strategiansa vuoden 2012 loppupuolella. Uusittu strategia otettiin organisaation sisällä hyvin vastaan. Helmikuussa 2013 keski- ja ylimmän johdon keskuudessa toteutetun kyselyn mukaan vastaajista 94 % tunsivat strategian ja tiesi, kuinka sitä voidaan toteuttaa tuloksekkaasti. Vastaajista 95 % koki strategian myönteisenä ja oman roolinsa sen toimeenpanossa tärkeäksi.

## Suomisen tapa toimia

Konsernin kaikki toiminta ja päätöksenteko nojautuu Suomen tapaan toimia, joka muodostaa selvän, yhteisen arvopohjan yhtiölle. Suomisen henkilöstön tapaa toimia kuvataan kolmella sanalla: voimaantuminen, vastuun kanto ja intohimo.

Voimaantuminen tarkoittaa, että Suomisen henkilöstöllä on mahdollisuus ja vastuu kehittää yhtiön toimintaa ja prosesseja parhaansa mukaan. Henkilöillä on kykyä nopeisiin ja oikea-aikaisiin päätöksiin omalla vastuualueellaan.

Jokainen Suomisella työskentelevä kantaa vastuuta omasta työstään ja varsinkin työnsä tuloksista. Henkilöstö tuntee vastuunsa myös siitä, miten heidän toimintansa vaikuttaa esimerkiksi työtovereihin, asiakkaisiin ja yhteistyökumppaneihin. Poikkeamissa tai virhetilanteissa toimintatapaan kuuluu asioiden ripeä korjaaminen ja parantaminen.

Suomisen henkilöstö tuntee intohimoa työtä ja tehtävien loppuun saattamista kohtaan. Intohimoa syntyy, kun työntekijä ymmärtää oman työpanoksensa merkityksen yrityksen tulevaisuuden luomisessa. Tämä intohimo antaa energiaa työn tekemiseen ja tehtävien loppuun saattamiseen.

Suomisella työtä tehdään ”pää kylmänä, sydän lämpimänä ja kädet puhtaina” eli määrätietoisesti, suurella sydämellä sekä eettisesti korkeatasoisesti. Suomisella toimitaan joukkueena eli jaetaan osaamista ja parhaita käytäntöjä toisille.

## Kannattavuuden merkittävä parantaminen

Vain kannattava yritys voi investoida kasvuun tai tuottaa omistajilleen arvonnousua esimerkiksi osinkoa maksamalla. Suomisen kannattavuuden parantamisessa oleellista on tuottavuuden ja tehokkuuden jatkuva parantaminen. Yhtiössä tehdään määrätietoisesti ja systemaattisesti työtä prosessien virtaviivaistamiseksi, toiminnan tehostamiseksi ja kustannustehokkuuden parantamiseksi.

Suomisen tehtaiden tuotanto perustuu aina asiakkaiden kysyntään. Tuotantomääriä voidaan säädellä ketterästi kysynnän mukaan.

Suomisella on selkeät suuntaviivat keskipitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Kunnianhimoiset taloudelliset tavoitteet keskittyvät suhteellisen kannattavuuden parantamiseen, vakaaseen pääomarakenteeseen sekä liiketoiminnan kasvuun.

## Edellä muita

Suominen on maailman suurin pyyhintätuotteissa käytettävien kuitukankaiden valmistaja. Lisäksi yhtiö tähtää merkittäväksi hygieni- ja terveydenhuollon kuitukankaiden toimittajaksi. Suomisen tavoitteena on sekä edelleen vahvistaa asemaansa markkinoilla että tulla tunnetuksi alansa edistysellisimpänä toimijana ja asiakkaiden arvostamana innovatiivisena kumppanina. Asiakkaiden liiketoiminnan vauhdittaminen sekä korkeamman lisäarvon tuotteiden osuuden kasvattaminen yhtiön portfolioissa ovat Suomisen keskeisiä strategisia tavoitteita. Tähän kaikkeen tähtää Suomisen strategian Edellä muita -kulmakivi.

Korkeamman lisäarvon tuotteita Suomisen portfolioissa ovat esimerkiksi teollisuuden, kotitalouksien tai henkilökohtaisen hygienian pyyhintään sekä hygieni- ja terveydenhuollon tuotteisiin tarkoitetut kuitukankaat.

Tuotteiden loppukäyttäjän tarpeiden ymmärtäminen on Suomisen tulevaisuuden menestyksen avain. Loppukäyttäjän tarpeet ohjaavat myös tuote- ja palvelukehitystä. Yhtiö seuraa proaktiivisesti markkinoiden ja loppukäyttäjien tarpeiden muutoksia ja tuo markkinoille uusia tuotteita, usein yhteistyössä asiakkaidensa kanssa. Suominen kehittää jatkuvasti myös teknologia- ja raaka-aineosaamistaan asiakkaidensa eduksi.



# Keskeiset strategian toteuttamisen toimenpiteet vuonna 2013

## SUOMISEN TAPA TOIMIA

- » Suomisen palkitsemispolitiikkaa ja -järjestelmää kehitettiin vahvistamalla strategisten tavoitteiden toteuttamisen ja henkilöstön palkitsemisen yhteyttä.
- » Strategiaa tukevan yrityskulttuurin toteuttamisen varmistava The Behavior Matrix luotiin vuoden 2013 aikana. Matriisi auttaa määrittelemään, miten voimaantuminen, vastuun kanto ja intohimo näkyvät käytännössä Suomisen työntekijöiden käyttäytymisessä ja asenteissa. Matriisi luo pohjan kehityskeskusteluille.
- » Suominen sai Entrepreneur Award -palkinnon kansainvälisessä IDEA 2013 -tapahtumassa. Palkinto oli merkittävä tunnustus onnistuneesti läpiviedystä laajasta sisäisestä muutosprosessista yrityskaupan jälkeen.

## KANNATTAVUUDEN MERKITTÄVÄ PARANTAMINEN

- » Vuonna 2012 aloitettu Summit-ohjelma tähtäsi Ahlstromilta vuoden 2011 lopussa ostetun liiketoiminnan integrointiin osaksi Suomista sekä ja kustannussäästöihin. Maalikuussa 2013 päättyneellä ohjelmalla saavutettiin noin 10 miljoonan euron rakenteelliset kustannussäästöt.
- » Keväällä 2013 käynnistetty tuotanto-toimitusketjun tehostamiseen ja joustavuuden lisäämiseen tähtäävä strateginen kehitysohjelma eteni vuoden mittaan suunnitelman mukaisesti. Ohjelmassa keskitytään useiden tuotanto-toimitusketjun prosessien yhdenmukaistamiseen ja tehostamiseen, asiakkaiden segmentoinnista varastojen hallintaan. Ohjelman ensimmäinen vaihe päättyi vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.
- » Joustopakkaukset-yksikköä koskevaa liiketoiminnan tervehdyttämisohjelmaa tehostettiin. Yksikön Tampereen tehtaan henkilöstömäärä pienenee 26 henkilötyövuodella. Tehtaan automatisointiin päätettiin investoida 0,5 milj. euroa.
- » Suomessa Nakkilan ja Ikaalisten tehtaiden tuotantoa sopeutettiin markkinatilanteeseen väliaikaisilla lomautuksilla.

## EDELLÄ MUITA

- » Keväällä 2013 käynnistetty strateginen kehitysohjelma vahvistaa Suomisen kykyä uudistaa tuoteportfoliotaan. Ohjelma keskittyy tuotekehityshankkeiden tehostamiseen ja nopeuttamiseen sekä edelleen korkeamman lisäarvon tuotteiden osuuden kasvuun yhtiön portfolioissa.
- » Suominen lanseerasi keväällä 2013 We Love Wipes -kuluttajakampanjan. We Love Wipes käy muun muassa sosiaalisen median keinoin keskustelua suoraan kuluttajien kanssa ja siten parantaa entisestään Suomisen tietämystä siitä, miten kuluttajat käyttävät pyyhintätuotteita arjessaan. Lisäksi We Love Wipes viestii kuluttajille kuitukankaan oleellisesta roolista osana pyyhintätuotetta. Kampanjan avulla Suominen voi aiempaa tehokkaammin kehittää uusia korkeamman lisäarvon kuitukangastuotteita.
- » Vuoden 2014 alusta voimaan astunut Suomisen yhtiörakenteen, organisaation ja toimintamallin muutos tukee merkittävästi Edellä muita -tavoitteen saavuttamista. Muutosten myötä Suominen voi toimia aiempaa ketterämmin ja läpinäkyvämmiin. Tällöin myös uuden liiketoiminnan kehittäminen ja uusien tuotteiden lanseeraaminen on nopeampaa.
- » Suominen investoi noin 2,5 miljoonaa euroa korkeamman lisäarvon kuitukangasmateriaalien tuotantokapasiteetin laajentamiseen Windsor Locksin tehtaalta Yhdysvalloissa. Investointi vastaa wc:stä huuhdeltavien tuotteiden kasvavaan kysyntään.
- » Suominen toi markkinoille kaksi uutta korkeamman lisäarvon kuitukangastuotetta teollisuuden ja kotitalouksien pyyhintätuotteisiin kansainvälisessä IDEA 2013 -tapahtumassa.



# Taloudelliset tavoitteet

Suomisen strategian toteutumista seurataan keskipitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden täyttymisellä.

## KANNATTAVUUS

Yhtiö tähtää suhteellisen kannattavuuden selvään parantumiseen. Sijoitetun pääoman tuoton (ROI) tavoitetaso on yli 10 %. Vuonna 2013 Suomisen sijoitetun pääoman tuotto oli -0,6 %.

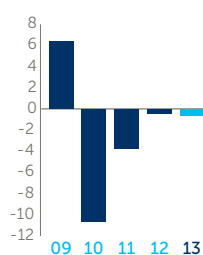
## PÄÄOMARAKENNE

Yhtiö tähtää vakaaseen pääomarakenteeseen ja pääsääntöisesti 40–80 % vaihteluvälille asettuvaan velkaantumisasteeseen (gearing). Vuonna 2013 Suomisen velkaantumisaste oli 96,2 %.

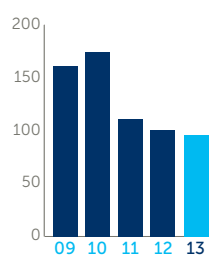
## KASVU

Yhtiö tähtää toimialan keskiarvon yltävään liikevaihdon organiseen kasvuun. Vuonna 2013 Suomisen jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi hieman toimialan keskiarvoa voimakkaammin, 6 % edellisvuodesta.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



Velkaantumisaste (gearing), %



Ahlstromilta ostettu liiketoiminta mukana raportoinnissa 1.11.2011 alkaen.

# Globaalit megatrendit

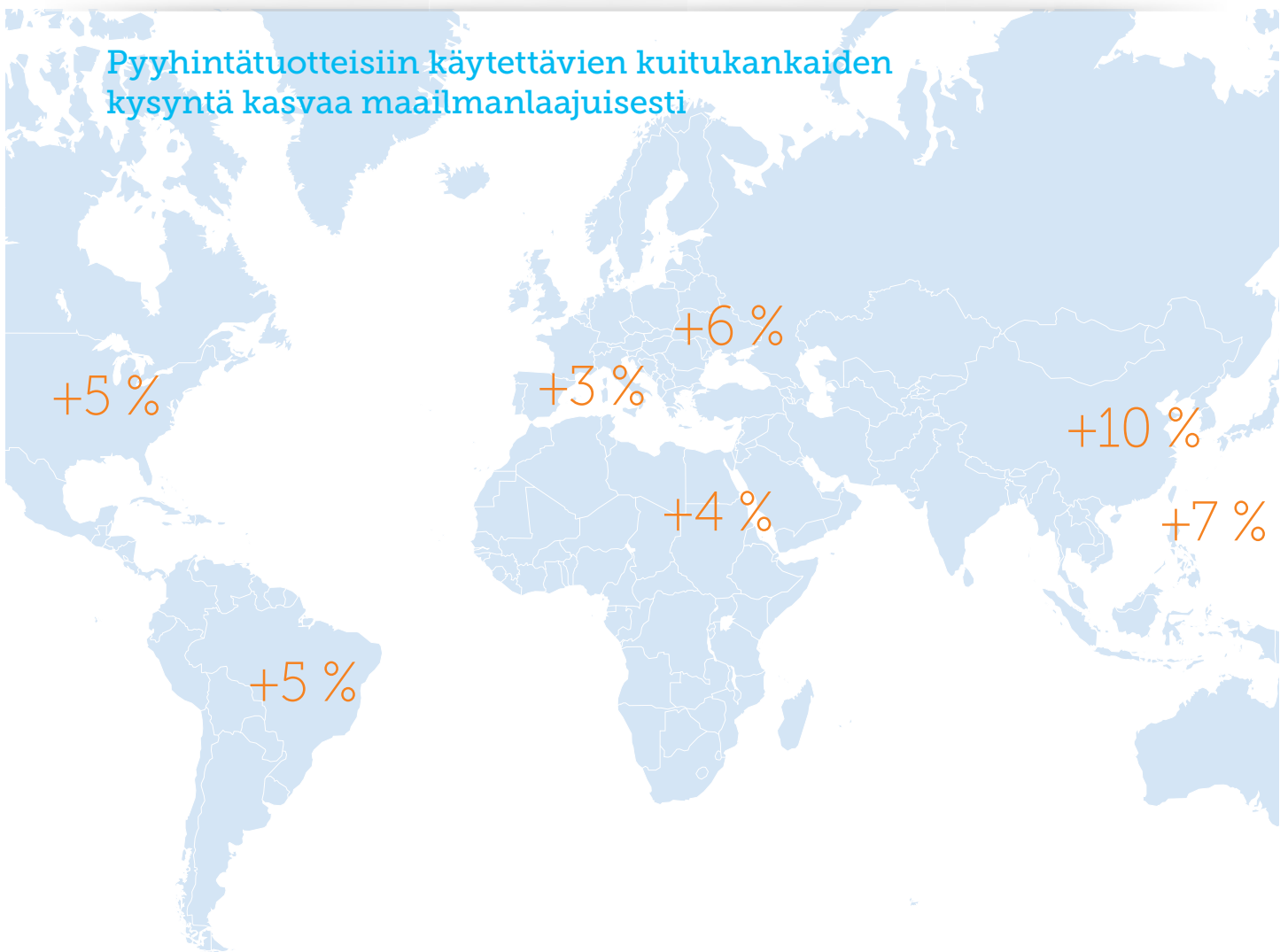
## kasvattavat Suomen tuotteiden kysyntää

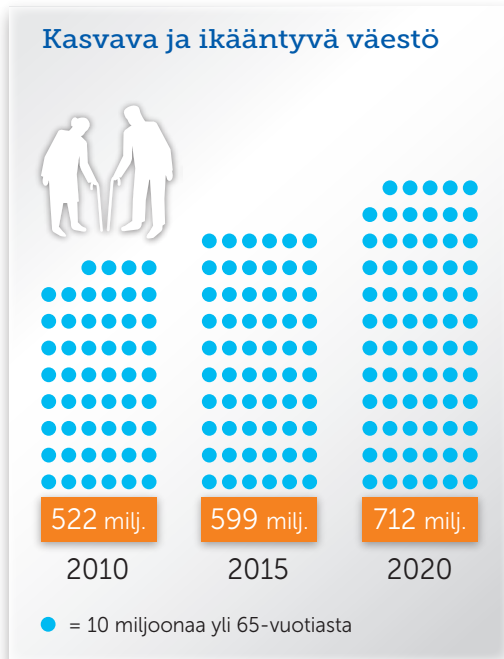
Suomisen valmistamien kuitukankaiden sekä joustopakkausten kysyntä kasvaa maailmanlaajuisesti useiden megatrendien – muun muassa ostovoimaisen keskiluokan kasvun, väestön eliniän pitenemisen sekä terveyttä ja hyvinvointia painottavan elämäntyylin korostumisen – tukemana. Myös makrotalouden näkymät sekä kuluttajien luottamus omaan taloudelliseen tilanteeseensa vaikuttavat Suomisen tuotteiden kysyntään, vaikka se ei olekaan luonteeltaan kovin syklistä.

Tuoreimpien arvioiden mukaan kuitukankaiden maailmanlaajuisen kysynnän ennakoitaan kasvavan hieman yli 5 % vuodessa. Kehittyneillä markkinoilla kuten läntisessä Euroopassa ja Yhdysvalloissa kasvuvauhti on hieman hitaampaa,

noin 2,5 % vuodessa. Kehittyvillä markkinoilla kuten Aasiassa ja Etelä-Amerikassa kuitukangasmarkkinat kasvavat keskimäärin 7 % vuosivauhtia. Suomen on pyyhintätuotteissa käytettävien kuitukankaiden globaali markkinajohtaja ja tähtää merkittävään asemaan myös hygienia- ja terveydenhuollon tuotteiden kuitukankaiden toimittajana.

Joustopakkausten Euroopan markkinoiden arvioidaan kasvavan noin 2 % vuodessa. Voimakkainta kasvu on Itä-Euroopassa, esimerkiksi Venäjällä ja Puolassa. Suomen Joustopakkauset-yksikkö kuuluu Pohjois- ja Keski-Euroopan johtaviin joustopakkausten toimittajiin.





## Keskiluokan vaurastuminen vauhdittaa markkinoiden kasvua

Gloaalista keskiluokasta on kasvamassa maailman ostovoimaisin kuluttajaryhmä. On arvioitu, että vuonna 2020 niin sanottuun globaaliin keskiluokkaan (väestö, jonka vuositulot ovat 3 000 - 20 000 \$) kuuluu 2,1 miljardia ihmistä. Yhä suuremmalla osalla maailman väestöstä alkaa siten jäädä rahaa käytettäväksi välttämättömien hankintojen lisäksi myös mukavuutta, hygieenisyyttä ja arjen helppoutta edistäviin tuotteisiin, terveysiteistä ja vaipeista kertakäyttöisiin meikinpoistoliiniin.

Myös ikääntyvien ihmisten merkitys kuluttajina kasvaa edelleen erityisesti kehittyneissä maissa. Arvioiden mukaan vuonna 2020 yli 65-vuotiaita ihmisiä on maailmassa yli 700 miljoonaa. Väestön ikääntyminen lisää muun muassa terveydenhuollon tuotteiden ja hygieniatuotteiden kysyntää.

Terveys ja hyvinvointi kiinnostavat entistä isompaa kuluttajaryhmää. Kuluttajat käyttävät ennusteiden mukaan yhä enemmän rahaa tuotteisiin, jotka edistävät heidän henkilökohtaista hyvinvointiaan. Tämä megatrendi vauhdittaa myös monien kuitukangastuotteiden, kuten terveydenhuollon tuotteiden sekä kosmetiikka- ja hygieniatuotteiden, kysyntää. Uusia mahdollisuuksia luo myös kuluttajien kasvava ympäristötietoisuus.

Koska vapaa-ajasta on tullut aiempaa niukempi hyödyke, kuluttajat etsivät uusia tapoja luoda helppoutta ja mukavuutta elämäänsä. Arkituotteita nopeuttavia tuotteita ja palveluita suositaan. Useat kuitukankaasta valmistettavat tuotteet, esimerkiksi kertakäyttöiset kodin siivoukseen tarkoitetut liinat, vastaavat suoraan tähän kysyntään. Nopeutta ja helppoutta korostava trendi vaikuttaa useisiin muihinkin toimialoihin, muun muassa pankkipalveluihin sekä elintarviketeollisuuteen.



Kuitukankaat:

# Entistä vahvempi markkina-asema



Suomisen Kuitukankaat-liiketoimintayksikkö kehittää ja valmistaa kuitukankaita erilaisiin pyyhintätuotteisiin, esimerkiksi lastenhoidon ja henkilökohtaisen hygienian tuotteisiin sekä kotitalouksien ja teollisuuden pyyhintätuotteisiin. Suominen on maailman johtava pyyhintään tarkoitettujen kuitukankaiden valmistaja. Lisäksi Suominen tähtää merkittäväksi hygienia- ja terveydenhuollon tuotteiden, kuten vaippojen, aikuisten hygienia- ja haavanhoitotuotteiden kuitukankaiden toimittajaksi.

Kuitukankaat oli vuonna 2013 Suomisen suurin liiketoimintayksikkö, ja sen osuus konsernin liikevaihdosta oli 86 %. Yksiköllä oli vuonna 2013 yhteensä seitsemän tuotantolaitosta Yhdysvalloissa, Italiassa, Espanjassa ja Suomessa.

Vuoden 2014 alussa Suominen sopi ostavansa Ahlstromilta Paulinian tehtaan Brasiliassa. Suomiselle avautuu kaupan myötä jalansija kasvavilta Etelä-Amerikan kuitukangasmarkkinoilta. Yrityskauppa vahvistaa edelleen Suomisen johtavaa asemaa globaaleilla kuitukangasmarkkinoilla. Yhtiöllä on jatkossa kahdeksan kuitukangastehdasta kolmella eri mantereella, joten Suomisella on erinomaiset edellytykset palvella entistäkin paremmin globaalisti toimivia asiakkaitaan. Paulinian tehdas oli alun perin osa vuonna 2011 toteutettua kauppaa, jossa Suominen osti Ahlstromilta Home and Personal -liiketoiminnan. Viranomaislupien viivästymisen ja siitä seuranneiden uudelleenarvioitujen vuoksi myös Paulinian tehtaan myynti Suomiselle pitkittyi.

Kuitukankaiden kysyntä kasvaa maailmanlaajuisesti. Globaalit megatrendit, kuten keskiluokan vaurastuminen, väestön ikääntyminen, terveellisen elämäntyylin ja hyvinvoinnin korostuminen sekä arjen helppouden ja mukavuuden arvostaminen, kasvattavat kuitukangastuotteiden kysyntää. Suominen keskittyy strategiansa mukaisesti entistä vahvemmin kuitukankaisiin. Codi Wipes -liiketoimintayksikön myynti kesällä 2013 ja alkuvuodesta 2014 sovitun Ahlstromin Paulinian tehtaan osto vahvistivat valittua strategiaa suuntaa.

## Kasvua korkean lisäarvon tuotteista

Suominen tiedotti kesäkuussa investoivansa patentoitujen HYDRASPUN® Dispersible Substrate -teknologiaan perustuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin laajentamiseen Windsor Locksin tehtaalla Yhdysvalloissa. Investointi on arvoltaan noin 2,5 miljoonaa euroa, ja se tukee Suomisen strategiaa, jonka mukaan yritys kasvattaa korkeamman lisäarvon kuitukangastuotteiden osuutta portfoliossaan. Hydraspun® Dispersible -kuitukangasta käytetään ensisijaisesti kosteiden viemäriverkostossa täysin hajoaivien wc-pyyhkeiden valmistukseen. Kosteiden wc-pyyhkeiden markkinat kasvavat voimakkaasti eri puolilla maailmaa.

Huhtikuussa 2013 Suominen toi markkinoille kaksi uutta korkeamman lisäarvon kuitukangastuotetta teollisuuden ja kotitalouksien pyyhintätuotteisiin. Uutuudet, HERCULES™ Nonwoven ja EXODUS™ Nonwoven, sisältävät sekä sellua että synteettisiä kuituja, minkä vuoksi ne ovat kestäviä, imukykyisiä ja lujia.

Suominen lanseerasi keväällä 2013 We Love Wipes -kuluttajakampanjan. Suominen käy We Love Wipes -teeman puitteissa muun muassa sosiaalisen median keinoin keskustelua suoraan kuluttajien kanssa ja siten parantaa entisestään tietämystään siitä, miten kuluttajat käyttävät pyyhintätuotteita arjessaan. Lisäksi We Love Wipes viestii kuluttajille kuitukankaan oleellisesta roolista osana pyyhintätuotetta. Kampanjan avulla Suominen saa arvokasta tietoa kuluttajien tarpeista ja voi siten aiempaa tehokkaammin kehittää uusia korkeamman lisäarvon kuitukangastuotteita.

Suominen palkittiin arvostetulla Entrepreneur Award -palkinnolla yrittäjähengestään kansainvälisessä IDEA 2013 -tapahtumassa. Palkinnon myönsivät tapahtuman järjestäjä, kuitukangasvalmistajien järjestö INDA, ja Nonwovens Industry Magazine -julkaisu. Palkinto oli Suomiselle merkittävä tunnustus yhtiössä yrityskaupan jälkeen onnistuneesti läpiviedystä merkittävästä muutosprosessista.

## Liikevaihto 2013

**373,8** milj €

### ASIAKKAAT

- » Kansainväliset merkkituotte- ja private label -valmistajat

### LOPPUKÄYTTÖALUEITA

- » Lastenhoitotuotteet
- » Hygienia- ja pyyhintätuotteet
- » Kosteat wc-pyyhkeet
- » Kotitalouksien pyyhintätuotteet
- » Ammattilaisten pyyhintätuotteet
- » Terveydenhuollon tuotteet
- » Kosmetiikkatuotteet



### Uudet strategiset kehitysohjelmat käynnistyivät

Osana strategiansa toteuttamista Suomenin käynnisti keväällä 2013 kaksi Kuitukankaat-yksikköä koskenutta strategista kehitysohjelmaa.

Tuotanto-toimitusketjun tehostamiseen ja joustavuuden lisäämiseen tähtäävä strateginen kehitysohjelma eteni vuoden mittaan suunnitelman mukaisesti. Ohjelmassa keskitytään useiden tuotanto-toimitusketjun prosessien yhdenmukaistamiseen ja tehostamiseen, asiakkaiden segmentoinnista varastojen hallintaan. Ohjelman ensimmäinen vaihe päättyi vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Toinen kehitysohjelma vahvistaa Suomenin kykyä uudistaa tuoteportfoliotaan. Ohjelma keskittyy tuotekehityshankkeiden tehostamiseen ja nopeuttamiseen ja edelleen korkeamman lisäarvon tuotteiden osuuden kasvuun yhtiön portfolioissa.

Vuonna 2012 aloitettu Summit-ohjelma, jonka tavoitteena oli yhdenmukaistaa toimintoja Ahlstromin Home and Personal-liiketoiminnan oston jälkeen ja vähentää kustannuksia, päättyi maaliskuun lopussa. Ohjelmalla saavutettiin noin 10 miljoonan euron rakenteelliset kustannussäästöt.

Suomenin julkisti syyskuussa 2013 suunnitelman Suomenin konsernirakenteen ja toimintamallin uudistamiseksi. Osana tätä uudistusta Kuitukankaat-liiketoimintayksikkö jaettiin 1.1.2014 alkaen kahteen uuteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Convenience ja Care. Convenience-liiketoiminta-alue keskittyy pyyhintätuotteita sekä travel- ja catering-alueiden tuotteita valmistaviin asiakkaisiin. Care-liiketoiminta-alue palvelee terveydenhuollon tuotteita ja hygienia tuotteita valmistavia asiakkaita.

### Taloudellinen kehitys 2013

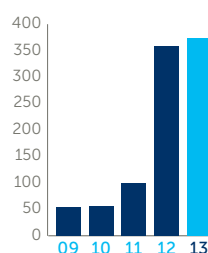
Kuitukankaat-segmentin liikevaihto vuonna 2013 oli 373,8 (357,9) miljoonaa euroa ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä 17,8 (18,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto kertaluonteisten erien jälkeen oli 17,6 (12,0) miljoonaa euroa. Kaikki edellämainitut tunnusluvut koskevat jatkuvia toimintoja.

Yleisen markkinatilanteen ja -ennusteiden vuoksi Suomenin Kuitukankaat Oy sopeutti Nakkilan tehtaan toimintoja markkinatilanteeseen lomautuksilla. Yhteistoimintaneuvottelut määräaikaista lomautuksista käynnistettiin elokuussa, ja ne koskivat noin 75:tä henkilöä. Lomautukset kestävät enintään 90 päivää, ja niitä toteutetaan lyhyemmissä jaksoissa lokakuun 2013 ja huhtikuun 2014 välisenä aikana, mukaan lukien nämä kuukaudet.

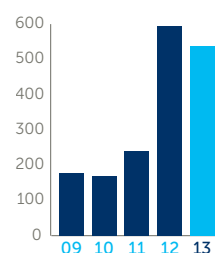
## Henkilöstö keskimäärin 2013

537

Liikevaihto, milj. €



Henkilöstö keskimäärin



Ahlstromilta ostettu liiketoiminta mukana luvuissa 1.11.2011 alkaen.





## Joustopakkaukset:

# Tervehdyttämisohjelmaa tehostettiin kannattavuuden parantamiseksi

Suominen Joustopakkaukset -liiketoimintayksikkö valmistaa muovikalvosta painettuja kuluttajapakkauksia teollisuuden ja vähittäiskaupan tarpeisiin sekä turva- ja systeempakkauksia esimerkiksi turva-alan yrityksille ja tukkuliikkeille.

Joustopakkaukset-segmentin osuus konsernin liikevaihdosta oli 15 % vuonna 2013. Yksikön tuotantolaitoksista kaksi sijaitsee Suomessa ja yksi Puolassa. Lisäksi yksiköllä on myyntikonttorit Ruotsissa ja Venäjällä. Suominen Joustopakkaukset -yksikön valmistamia pakkauksia toimitettiin 23 maahan vuonna 2013.

Suominen Joustopakkaukset -yksikön valmistamia pakkauksia toimitetaan 23 maahan, ja sen tärkeimmät markkina-alueet ovat Pohjoismaat, Keski-Eurooppa ja Venäjä.

Vuonna 2013 joustopakkausten markkinoilla vallitsi kireä kilpailutilanne ja kysyntä pysyi useimmilla markkina-alueilla vakaana. Myönteisiä merkkejä kysynnän kehitymisestä nähtiin kuitenkin Ruotsin, Puolan ja Venäjän markkinoilla.

## Keskittyminen neljään liiketoimintaan

Suomisen joustopakkausliiketoiminnan tervehdyttämisohjelma käynnistyi vuoden 2012 loppupuolella, ja ohjelmaa jatkettiin vuonna 2013. Ohjelmalla tähdättiin erityisesti myynnin kehittämiseen, asiakassuhteiden syventämiseen ja kannattavuuden parantamiseen. Keskeiselle sijalle tervehdyttämisoh-

### Liikevaihto 2013

**59,4** milj €

#### ASIAKKAAT

- » Elintarvike- ja hygieniatuotteiden valmistajat
- » Kansainväliset merkkituotevalmistajat
- » Vähittäiskaupan ketjut

#### LOPPUKÄYTTÖALUEITA

- » Elintarvikepakkaukset
- » Hygieniapakkaukset
- » Kaupan kassit
- » Turva- ja systeempakkaukset



jelmassa asetettiin yrityskulttuurin kehittäminen kasvua tukevaan suuntaan.

Tervehdyttämishjelma eteni suunnitellusti useilla osa-alueilla. Vuoden aikana Joustopakkaukset-liiketoimintayksikkö uudisti strategiansa, organisoivat toimintojaan aiempaa asiakaslähtöisemmiksi sekä kasvatti myyntiään ja paransi tuottavuuttaan. Myös yrityskulttuuri kehittyi haluttuun suuntaan.

Toiminnan selkeyttämiseksi, tuotannon tehostamiseksi ja asiakaspalvelun parantamiseksi Joustopakkaukset-liiketoimintayksikkö uudelleenorganisoi kesän 2013 lopussa.

Suominen Joustopakkaukset toimii pääsääntöisesti neljällä markkina-alueella: Suomessa, Skandinaviassa, Keski-Euroopassa ja Venäjällä. Näillä markkina-alueilla liiketoiminta jakautuu neljään segmenttiin: kaupan pakkaukset, leipomopakkaukset, pehmapaperipakkaukset sekä teollisuuden pakkaukset ja asiakaskohtaiset ratkaisut, joista esimerkkinä turvapussit. Näissä valituissa asiakassegmenteissä Suominen Joustopakkaukset kuuluu johtaviin toimijoihin Pohjois- ja Keski-Euroopassa.

Samassa yhteydessä selkeytettiin eri tuotantoyksikköjen roolia kokonaisuudessa. Jatkossa Puolan tuotantolaitos keskittyy leipomopakkausihin ja Tampereen yksiköt kaupan kasseihin ja pehmapapereiden kääreisiin.

### Investointi Tampereen tehtaan automatisointiin

Loppuvuonna tervehdyttämishjelmaa päätettiin tehostaa liiketoimintayksikön kannattavuuden parantamiseksi. Uusien tehostamistoimenpiteiden tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan pitkän aikavälin kilpailukyky ja kannattavuus.

Osana tehostamistoimia Suominen Joustopakkaukset Oy uudisti tuotanto-, hankinta-, logistiikka- ja myyntitoimin-

tojensa rakenteita vastaamaan uudistettua strategiaa, ulkoisti osin varastotoimintojaan ja optimoi kustannusrakennettaan. Joustopakkausten Puolan tehtaan myynti-, tuotanto- ja logistiikkatoimintoja tehostettiin.

Tampereen tehtaan tuotantoa ja logistiikkaa päätettiin modernisoida tehtaan tuottavuuden ja kustannusrakenteen parantamiseksi. Suominen investoi Tampereen kassitehtaan automatisointiin noin 0,5 miljoonaa euroa. Hanke käynnistyy vuoden 2014 alkupuolella.

Kaksi alueellista myyntikonttoria Suomessa päätettiin lakkauttaa vaiheittain kesän 2014 loppuun mennessä.

Tehdyt toimenpiteet johtivat Suominen Joustopakkaukset Oy:n henkilöstön määrän vähenemiseen 26 henkilöstötyövuodella. Vähennyksistä kuusi henkilöstötyövuotta toteutettiin määräaikaisten työsuhteiden päättymisen ja eläköitymisen kautta.

Loppuvuonna Suominen Ikamer Oy:n toimintoja sopeutettiin väliaikaisesti vastaamaan vallitsevaa liiketoimintaympäristöä koko henkilöstöä koskevilla lomautuksilla.

Joulukuussa Reima Kerttula nimitettiin Suominen Joustopakkaukset -liiketoiminta-alueen johtoon ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2014 alkaen.

### Taloudellinen kehitys 2013

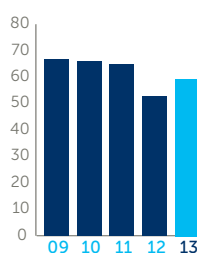
Tervehdyttämishjelman toimenpiteiden avulla liikevaihdon kehitys onnistuttiin kääntämään myönteiseksi. Suominen Joustopakkaukset-segmentin liikevaihto oli 59,4 miljoonaa euroa, ja se kasvoi 13 % edellisvuodesta kireässä kilpailutilanteessa.

Segmentin liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli -2,2 miljoonaa euroa, ja kertaluonteisten erien jälkeen -2,6 miljoonaa euroa.

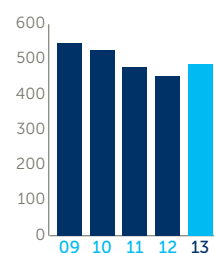
## Henkilöstö keskimäärin 2013

# 487

Liikevaihto, milj. €



Henkilöstö keskimäärin





Codi Wipes:

# Kosteuspyyhe- liiketoiminnasta luovuttiin osana strategiaa

Kosteuspyyhkeiden valmistukseen keskittynyt Codi Wipes -liiketoimintayksikkö myytiin hollantilaiselle Value Enhancement Partners -sijoitusyhtiölle. Kauppa saatiin päätökseen heinäkuussa 2013.

Codi Wipes -liiketoimintayksiköstä luopuminen tukee In the Lead -strategiaa selkeyttämällä Suomisen yritysrakennetta ja asemaa pyyhintätuotteiden arvoketjussa, erityisesti suhteessa Kuitukankaat-liiketoiminnan asiakkaisiin. Yrityskaupan tuloksena voidaan keskittyä entistä paremmin vahvistamaan yhtiön kilpailukykyä kuitukankaissa. Lisäksi oman jatkojalostusyksikön strateginen rooli oli pienentynyt vuodesta 2003, jolloin Codi International BV ostettiin osaksi Suomista.

Yrityskaupasta sovittaessa arvioitu kokonaiskauppahinta oli 9,2 miljoonaa euroa. Lopullinen kauppahinta määräytyy Codi International BV:n vuoden 2013 taloudellisen tuloksen ja muiden tavanomaisten sopimusehtojen perusteella. Yrityskaupan vuoksi Suominen kirjasi vuonna 2013 lopetettujen liiketoimintojen tulokseen yhteensä 18,3 miljoonan euron kertaluonteisen tappion (IFRS 5).

Codi Wipes jatkojalostaa kuitukankaita kosteuspyyhkeiksi ja toimittaa ne kuluttajapakkauksissa asiakkaille. Tuotteet sopivat esimerkiksi lasten hoitoon, kauneudenhoitoon, henkilökohtaisesta hygieniasta huolehtimiseen sekä kodin erilaisten pintojen puhdistamiseen.



# Yritysvastuu Suomisella

Koko historiamme ajan tehtävänämmä Suomisella on ollut kehittää ja valmistaa tuotteita, joiden avulla kuluttajien arjesta tulee helpompaa ja mukavampaa. Uskomme vahvasti tähän tehtäväämmä ja toteutamme sitä kaikessa toiminnassamme. Haluamme tuottaa sellaisia tuotteita ja ratkaisuja, jotka helpottavat asiakkaidemme ja heidän asiakkaidensa elämää, aina arvoketjun huipulle asti – eli kuluttajien arkeen.

Arkielämää helpottavien tuotteiden valmistaminen kestävästä kehityksestä edistävällä tavalla on vaihe, johon yrityksemme ja koko toimialamme seuraavaksi siirtyvät. Olemme valmiita vastaamaan tähän haasteeseen, kun kehitämme uusia tuotteita ja ratkaisuja yhdessä asiakkaidemme ja materiaalitoimittajiemme kanssa. Tämä matka on jo alkanut – etsimme esimerkiksi jatkuvasti raaka-aineita, joiden ympäristövaikutus on pienempi. Näitä ovat muun muassa luonnonkuidut sekä muista uusiutuvista lähteistä saatavat raaka-aineet. Kehitämme myös koko ajan ympäristöystävällisempiä ainesosia, esimerkiksi voiteita, nesteitä ja hajusteita, pyyhkimistuotteisiimme. Teemme jatkuvasti työtä tuotannon veden- ja energiankulutuksen vähentämiseksi sekä syntyvän jätteen ja jäteveden määrän pienentämiseksi.

Toimimme aktiivisesti toimialajärjestöissämme, esimerkiksi EDANAssa, ja näemme yritysvastuun olennaisena osana alamme tulevaisuutta. EDANA pyrkii olemaan edelläkävijä ja tukemaan jäseniään kuitukangasalan muutoksissa. Samoin me Suomisella haluamme oma-aloitteisesti edistää kestävämmän tulevaisuuden rakentamista sekä sosiaalisten, taloudellisten ja ympäristön tarpeiden tasapainottamista.

Voimaantuminen, vastuunkanto, intohimo. Näillä kolmella sanalla kuvaamme tapaamme toimia. Uskomme, että yritysvastuu konkretisoituu parhaiten Suomen jokaisen työntekijän arkipäivän teoissa eri puolilla konsernia. Voimaantumisen tarkoitamme sitä, että Suomen henkilöstöllä on mahdollisuudet ja myös toimintavaltaa kehittää jatkuvasti yhtiön

toimintaa ja prosesseja, muun muassa turvallisuuden parantamiseksi ja ympäristökuormituksen vähentämiseksi. Henkilöstö kantaa myös vastuuta työnsä tuloksista – niiden tulee näkyä käytännössä esimerkiksi työtaturmien määrän vähentymisenä tuotantolaitoksillamme, kierrätysmuovin osuuden kasvuna valmistamisessamme vähittäismyyntipakkauksissa sekä syntyvän jätteen määrän merkittävänä vähenemisenä kuitukangastuotannossamme. Suomen henkilöstö suhtautuu intohimoisesti siihen, mitä ja miten työtä tehdään.

Teemme töitä pää kylmänä, sydän lämpimänä ja kädet puhtaina. Tämä tarkoittaa sitä, että kasvatamme liiketoimintaamme vastuullisesti, raportoimme toiminnastamme totuudenmukaisesti ja avoimesti, emmekä hyväksy esimerkiksi uskuntoon, rotuun, ikään tai sukupuoleen kohdistuvaa syrjintää.

Pitkän tähtäimen tavoitteemme on olla markkinoillamme edellä muita. Saavutamme tämän tavoitteen käyttämällä teknologia- ja raaka-ainetuntemustamme sellaisten tuotteiden valmistamiseen, jotka vastaavat modernin kuluttajan tarpeisiin ja samalla pienentävät toimintamme ympäristökuormitusta. Yksinkertaisesti ilmaistuna: vaivattomampaa elämää kestäväällä pohjalla toimivassa maailmassa.

**Nina Kopola**  
toimitusjohtaja



# Ympäristövastuu

Suominen tähtää omasta toiminnastaan aiheutuvan ympäristökuormituksen vähentämiseen sekä tuotteiden ympäristövaikutusten minimoimiseen niiden koko elinkaaren ajalla.

Suominen on sitoutunut huomioimaan toimintansa ympäristövaikutukset Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Yhtiön toiminnan ympäristövaikutukset muodostuvat pääosin tuotannossa käytettävistä raaka-aineista, energiasta ja vedestä sekä tuotannosta syntyvästä jätteestä. Suomisen ympäristötyö perustuu toiminnan jatkuvan parantamisen ja tehostamisen periaatteeseen sekä materiaalien mahdollisimman tehokkaaseen hyödyntämiseen, uudelleenkäyttöön ja kierrättämiseen.

Suomisen raportoimat ympäristötunnusluvut heikkenivät hieman vertailukaudesta 2012. Muutoksia selittää osittain se, että heinäkuussa 2013 myytyä Codi Wipes -liiketoimintayksiköä ei ole sisällytetty vuoden 2013 yritysraportointiin.

## Kuitukankaat

Kuitukankaat-liiketoimintayksikön käyttämiä keskeisiä raaka-aineita ovat polypropeeni, viskoosi, sellu ja polyesteri. Lisäksi yksikkö hankkii markkinoilta valmiita kuitukangasmateriaaleja komposiittituotteisiinsa. Yksikön merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät raaka-aineisiin, energian ja veden käyttöön sekä jätteen määrään.

Siksi Kuitukankaat-yksikön ympäristötyön lähtökohtana on kaikkien resurssien (muun muassa raaka-aineet, vesi, energia) mahdollisimman tehokas hyödyntäminen koko tuotantoketjussa. Yksikön vastuullisuustyö pohjautuu toimialajärjestö EDANAn ohjeistuksiin.

ISO 14001 -sertifikaatti on myönnetty Bethunen, Windsor Locksin, Green Bayn ja Alicanten sekä Nakkilan tuotantolaitoksille. Nakkilan ja Milanon yksiköillä on myös PEFC-sertifikaatti (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes).

## Joustopakkaukset

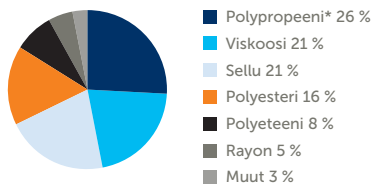
Joustopakkaukset-liiketoimintayksikössä keskeisiä raaka-aineita ovat polyeteeni ja polypropeeni lisäksi erilaiset liuottimet ja painovärit.

Ympäristökuormituksen vähentämisessä keskitytään jätteen kierrätyksen kehittämiseen sekä syntyvän jätteen määrän ja käytettävän energian vähentämiseen. Lisäksi yksikössä minimoidaan haitalliset päästöt ilmaan. Tavoitteena on lisätä kierrätysmateriaalien osuutta tuotteissa. Esimerkiksi muovikassien valmistuksessa tarvittavista raaka-aineista voi olla jopa 90 % kierrätysmateriaaleja.

**ESIMERKKEJÄ YMPÄRISTÖTYÖSTÄ SUOMISELLA 2013:**

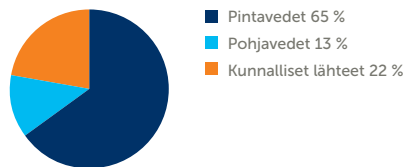
- » Mozzaten ja Cressan tehtailla tehty pitkäjänteinen työ ympäristövaikutusten vähentämiseksi johti myönteisiin tuloksiin. Muun muassa kaatopaikkajätteen määrä väheni selvästi. Yksikössä onnistuttiin myös nostamaan energiatehokkuutta ja vähentämään vedenkulutusta.
- » Alicantessa kaatopaikkajätteen määrä väheni, kun kuitujätettä myytiin aiempaa enemmän kierrätykseen kaatopaikalle viennin sijasta.
- » Nakkilan tehtaalla vähennettiin energiankulutusta ottamalla käyttöön led-valaisimet ja vähentämällä sähköenergian tarvetta neulausprosessissa.
- » Green Bayn tehtaan ISO 14001 -sertifikaatti uusittiin. Tarkistuksissa ei löydetty mitään huomautettavaa.
- » Bethunen tehtaalle myönnettiin ISO 14001 -sertifikaatti joulukuussa 2013.
- » Tampereen tehtaalla keskityttiin jätteiden lajittelun tehostamiseen ja kaatopaikkajätteen määrään vähentämiseen kilpailuttamalla jätehuoltoyhtiöt sekä tarkastamalla omat toimintatavat. VOC-päästöjä (volatile organic compound, haihtuvat orgaaniset yhdisteet) vähennettiin pienillä käytännön toimenpiteillä, kuten turvakasterien hankkimisella ja keskittymällä liuotinpitoisten liinujen käsittelemiseen. Lisäksi Get Green -ympäristöohjelmalla kannustettiin toimistojätteiden lajitteluun, kierrätyksen tehostamiseen ja yleisen ympäristötietoisuuden lisäämiseen.
- » Joustopakkauskset-yksikkö julkaisi Arjessa mukana – muovikassin elämä ja teot -esitteen, joka tarjoaa kuluttajille tutkittua tietoa muovipakkauksista, niiden käytöstä ja kierrättämisestä sekä uudelleen hyödyntämisestä energiana.

**Raaka-aineiden käyttö 2013**  
(yhteensä 145 612 tonnia)

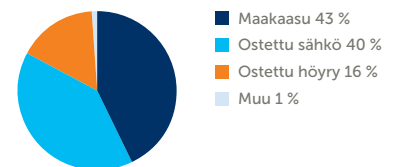


\*Sisältää myös hankitun polypropeeni-kuitukankaan

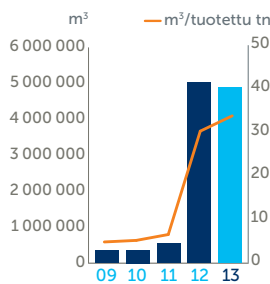
**Veden käyttö lähteittäin, 2013**  
(yhteensä 4 874 675 m<sup>3</sup>)



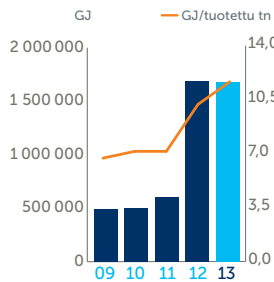
**Energian kulutus lähteittäin 2013**  
(yhteensä 1 682 251 kJ)



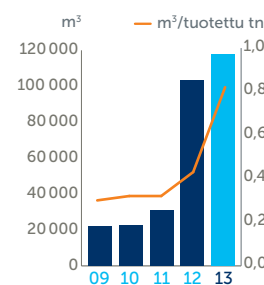
**Vedenkäyttö ja vedenkäytön tehokkuus**



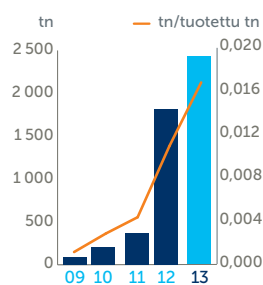
**Energiankulutus ja energiatehokkuus**



**Kasvihuonekaasupäästöt\***



**Kaatopaikkajätteen määrä**



\*sisältää suorat ja epäsuorat päästöt

Ahlstromilta ostettu liiketoiminta mukana luvuissa 1.11.2011 alkaen.  
Luvut eivät sisällä 15.7.2013 myytyä Codi Wipes -liiketoimintayksikköä.



# Sosiaalinen vastuu

Suomen on sitoutunut tarjoamaan henkilöstölleen turvallisen työympäristön ja hyvinvoivan työyhteisön. Yhtiön tuotteet valmistetaan noudattamalla korkeita turvallisuus- ja laatuvaatimuksia.

Suomen kehittää ja valmistaa tuotteita ja ratkaisuja, jotka helpottavat ihmisten arkielämää ja lisäävät hyvinvointia ja elämänlaatua. Suomen kuitukangasmateriaaleista valmistetaan muun muassa pyyhintätuotteita erilaisten arkirutiinien helpottamiseen. Lisäksi niitä käytetään hygieniatuotteissa, muun muassa vaipoissa sekä erilaisissa terveydenhuollon tuotteissa, esimerkiksi haavanhoitotarvikkeissa.

Suomen tuotevalikoimaan kuuluvat myös korkealaatuiset muovikalvosta valmistetut pakkausmateriaalit, jotka varmistavat esimerkiksi elintarvikkeiden turvallisuuden ja säilyvyyden ja näin ehkäisevät muun muassa ruokahävikin syntymistä.

Suomen asiakassuhteet ovat pitkäkestoisia, usein yli kymmenen vuoden mittaisia. Pitkäjänteiseen kumppanuuteen päästään ammattitaitoisien, motivoituneiden ja sitoutuneiden henkilöstön työn tuloksena. Suomisella työskentelee noin 1 000 henkilöä. Suomisella on tuotantolaitoksia Suomessa, Yhdysvalloissa, Italiassa, Espanjassa, ja Puolassa, sekä myyntikonttorit Venäjällä ja Ruotsissa. Vuoden 2014 alussa Suomen osti Ahlstromin Paulinian tehtaan Brasiliassa. Paulinian tehtaalla on noin 40 työntekijää.

## Osaamisen tavoitteellista kehittämistä

Suomen pyrkii vahvistamaan yrityskulttuuria, jolle on ominaista sitoutuminen, vastuun ottaminen ja yrittäjähenkisyys. Suomen henkilöstön tapaa toimia kuvataan kolmella sanalla: voimaantuminen, vastuun kanto ja intohimo.

Henkilöstöllä on mahdollisuudet kehittää yhtiön toimintaa sekä kyky oikea-aikaiseen ja nopeaan päätöksentekoon. Jokainen Suomisella työskentelevä kantaa vastuuta omasta työstään ja varsinkin sen tuloksista. Suomisella korostetaan intohimoista tekemistä. Työtä tehdään ”pää kylmänä, sydän lämpimänä ja kädet puhtaana” eli määrätietoisesti, suurella sydämellä ja eettisesti korkeatasoisesti.

Henkilöstön osaamista kehitetään ja vahvistetaan järjestelmällisesti ja tavoitteellisesti. Esimerkki tavoitteellisesta henkilöstön kehittämisestä on vuonna 2013 käyttöön otettu Suo-

minen Way Behavior Matrix -malli, jonka avulla varmistetaan, että strategiassa määritelty Suomen tapa toimia toteutuu päivittäisessä työssä.

Mallissa on yhteisesti määritelty, miten voimaantuminen, vastuun kanto ja intohimo ilmenevät työn tekemisessä ja työyhteisön kanssakäymisessä. Tämän pohjalta henkilön toimintaa voidaan tarkastella ja arvioida sekä omasta että esimiehen näkökulmasta. Arvioinnista saatavaa tietoa hyödynnetään yhteisen yrityskulttuurin luomisessa ja henkilökohtaisessa palautteissa. Mallia hyödynnettiin ensimmäisen kerran loppukesästä, jolloin arvio tehtiin noin 70 henkilölle yhtiön johdossa.

Vuoden 2013 aikana käynnistettiin myös hanke, jossa organisaation keskeisille tehtäville laadittiin osaamisprofiilit. Hanke aloitettiin kuvaamalla tuotekehityksen ja tuotehallinnan osaamisprofiilit, koska kyseiset toiminnot ovat Suomen strategian toteuttamisen kannalta keskeisiä.

Tavoitettujen osaamisprofiilien määrittelemisen ja osaamisen arviointi auttavat Suomista hahmottamaan eri toimintojen ja roolien vaatimukset sekä tunnistamaan mahdolliset puutteet osaamisessa. Työntekijä saa mallista tukea tehtävänsä menestyksekkääseen hoitamiseen ja osaamisensa täydentämiseen.

## Kohti entistä turvallisempaa työkuulttuuria

Suomisella työturvallisuutta kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteella, ja työtapaturmille on asetettu tavoitteeksi nollassa. Työturvallisuuden edistäminen on viime kädessä jokaisen työntekijän vastuulla, ja työturvallisuustoiminnassa keskitytään erityisesti vaikuttamaan asenteisiin ja turvallisuuskulttuuriin. Työturvallisuuden seuranta on osa tuotantolaitosten päivittäistä toimintaa. Yksilön roolia työturvallisuudessa ja työkuulttuurin rakentamisessa vahvistetaan myös keräämällä tietoa läheltä piti-tilanteista ja analysoimalla niitä tarkasti, jotta vastaavat tapaukset voitaisiin ehkäistä tulevaisuudessa. Lisäksi henkilöstöä kannustetaan työturvallisuusaloitteiden tekemiseen.

Loppuvuonna 2013 Kuitukankaat -liiketoimintayksikössä käynnistettiin hanke, joka pohjautuu Behavior Based Safety

(BBS) -ajatteluun. BBS-menetelmä korostaa yksilön omaa vastuuta työturvallisuudesta, huomioi inhimilliset tekijät sekä keskittyy vaikuttamaan yksilön asenteisiin ja motivaatioon. Tuotantolaitoksissa tehdyn alkukartoituksen tuloksien pohjalta suunniteltiin toimet, joilla työturvallisuutta voidaan kehittää. Kartoituksen vastausprosentti oli korkea, ja sen tulokset

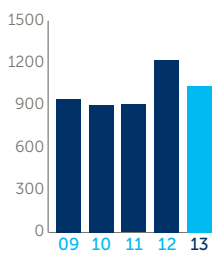
osoittivat, että Kuitukankaat-yksikössä työskentelevät kokevat vahvaa henkilökohtaista vastuuta työturvallisuudesta.

Sairauspoissaolojen määrään ja pituuteen pyritään vaikuttamaan eri tavoin. Toimintamallit vaihtelevat maa- ja yksikökohtaisesti, mutta pääpaino on ennaltaehkäisevässä työssä.

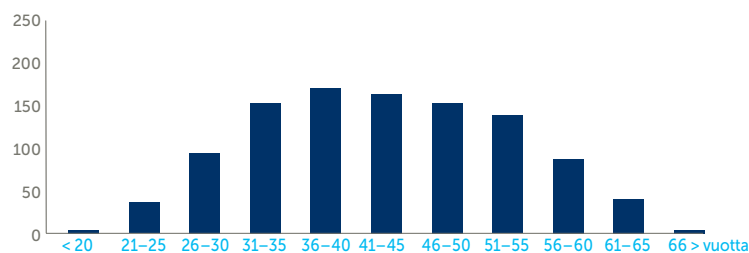
**ESIMERKKEJÄ TYÖTURVALLISUUDEN JA -HYVINVOINNIN EDISTÄMISESTÄ SUOMISELLA 2013:**

- » Kuitukankaat-yksikössä Safety Best Practices –tiimi kokoontui säännöllisesti. Vuoden 2013 työturvallisuuden painopistealueita olivat käsiin liittyvien työtaturmien vähentäminen ja ennaltaehkäisy sekä kesäkuukausien lämpimien työskentelyolosuhteiden aiheuttamien turvallisuusriskien minimointi.
- » Mozzaten ja Cressan tehtailla pitkäjänteinen ja systemaattinen kehitystyö on parantanut työturvallisuutta. Näillä tehtailla ei sattunut lainkaan poissaoloon johtaneita työtaturmia vuonna 2013.
- » Nakkilassa investoitiin radiopuhelimiin, mikä parantaa työturvallisuutta tuotannossa erityisesti tilanteissa, joissa työntekijä työskentelee yksin.
- » Tampereen tehtaalla lanseerattiin turvallisuusjohtamisen malli ja muutettiin jatkuvan parantamisen prosessia tukemaan paremmin päivittäistä toimintaa. Uuden mallin avulla turvallisuustoimenpiteet etenevät ja kehitysideoita voidaan viedä käytäntöön entistä nopeammin. Myös uusien työntekijöiden koulutus ja perehdytys ovat selkeyntyneet.
- » Mozzaten ja Cressan tehtailla käynnistettiin projekti, joka keskittyy henkilöstön fyysisen ja psyykkisen hyvinvoinnin parantamiseen. Hankkeen avulla pyritään edistämään esim. työntekijän elämälaatua ja työoloja ja siten vaikuttamaan työtyytyväisyyteen.
- » Nakkilan tehtaalla on käytössä varhaisen puuttumisen malli, jolla pyritään ehkäisemään työkyvyttömyys ja palauttamaan henkilön työkyky. Työterveyshuollon käytäntöjä kehitettiin vuoden 2013 aikana siten, että yksilön hyvinvointia ja työkykyä voidaan tukea entistä tehokkaammin ja proaktiivisemmin.

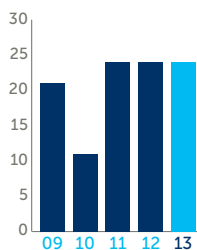
Henkilöstön määrä



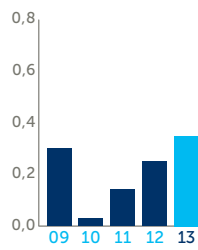
Henkilöstön ikärakenne



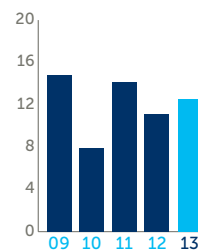
Sairauspoissaoloihin johtaneet tapaturmat (LTA)



Tapaturmien vakavuusaste (ASR)



Tapaturmataajuus (AFR)



Ahlstromilta ostettu liiketoiminta mukana luvuissa 1.11.2011 alkaen. Luvut eivät sisällä 15.7.2013 myytyä Codi Wipes -liiketoimintayksikköä.





# Taloudellinen vastuu

Suominen on taloudellisesti vastuullinen yhtiö, jonka toiminnan keskeisiä kulmakiviä ovat taloudellinen kannattavuus ja toiminnallinen tehokkuus.

Suominen noudattaa paikallisia lakeja ja säädöksiä, hyvää hallintotapaa ja muita yleisesti hyväksytyjä yrityskäytäntöjä. Konserni pyrkii toimimaan kaikkialla yhteiskunnan ja liiketoimintaympäristöönsä kuuluvien sidosryhmien odotusten mukaisesti.

Suomisen kannattavuuden parantamisessa oleellista on tuottavuuden ja tehokkuuden jatkuva parantaminen. Yhtiössä tehdään määrätietoisesti ja systemaattisesti työtä prosessien virtaviivaistamiseksi, toiminnan tehostamiseksi ja kustannustehokkuuden parantamiseksi.

Keskeisiä toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi

vuonna 2013 olivat muun muassa kuitukangasliiketoiminnan tuotanto-toimitusketjun tehostamiseen ja joustavuuden lisäämiseen tähtäävä strateginen kehitysohjelma sekä Joustopakkauskset-yksikköä koskevan liiketoiminnan tervehdyttämisohjelman tehostaminen. Yksikön Tampereen tehtaan henkilöstömäärää päätettiin vähentää 26 henkilötyövuodella, ja tehtaan automatisointiin päätettiin investoida 0,5 milj. euroa.

Suominen kantaa taloudelliset veloitteensa sidosryhmään ja yhteiskuntaa kohtaan sekä osallistuu taloudellisen hyvinvoinnin lisäämiseen. Suomisen toiminnan taloudellisia vaikutuksia on eritelty tarkemmin alla olevassa taulukossa.

SIDOSRYHMÄ	SUORA VAIKUTUS 2013	
Asiakkaat	Liikevaihto 433,1 milj. €	Suomisen merkittävimpiä asiakkaita ovat kansainväliset merkkitaivara- ja private label -valmistajat sekä vähittäiskaupan ketjut.
Henkilöstö	Maksetut palkat 43,4 milj. €	Suominen työllisti vuonna 2013 keskimäärin 1 037 henkilöä Euroopassa ja Yhdysvalloissa.
Yhteistyökumppanit	Materiaalit ja palvelut 340,6 milj. €*	Suominen ostaa raaka-aineita sekä muita tuotteita ja palveluita paikallisilta ja kansainvälisiltä yhteistyökumppaneilta.
Yhteiskunta	Maksetut tuloverot 5,6 milj. €	Suominen ja sen yksiköt ovat omissa yhteisöissään tärkeitä työllistäjiä ja siten yleisen hyvinvoinnin edistäjiä.
Rahoittajat	Nettorahoituskulut 7,2 milj. €	
Osakkeenomistajat	Tilikaudelta 2012 ei maksettu osinkoa.	

\*Kulut pl. poistot ja henkilökulut.

Suomisen taloudelliset tavoitteet on esitetty sivulla 12.

# Yritysvastuu- raportoinnin toteutuksesta

Suomisen vuosikertomuksessa 2013 tarkastellaan yritysvastuun toteutumista yhtiössä taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun näkökulmista. Suominen raportoi yritysvastuutaan vuosittain, osana vuosikertomusta.

Ympäristö- ja työturvallisuutta koskevat tiedot on kerätty tuotantoyksiköistä, mutta mukana ei ole olennaisuusperiaatteen mukaisesti niitä toimipisteitä, joiden yhteydessä ei ole tuotannollista toimintaa.

Tietojen ajallisessa vertailussa tulee huomioida, että Suominen osti Ahlstromin Home & Personal -liiketoiminnan 1.11.2011. Aiemmin Ahlstromille kuuluneet yksiköt (yhteensä kuusi tuotantolaitosta Yhdysvalloissa ja Euroopassa) ovat mukana Suomisen raportoinnissa 1.11.2011 jälkeen. Tämän vuoksi konsernitason tunnusluvut ovat muuttuneet merkittävästi erityisesti vertaillessa vuosia 2011 ja 2012. Lisäksi vuoden 2013 tunnusluvut eivät sisällä heinäkuussa 2013 myytyä Codi Wipes -liiketoimintayksikköä, mikä vaikuttaa vuosien 2012 ja 2013 tunnuslukujen vertailtavuuteen.

Windsor Locksin tuotantolaitos Yhdysvalloissa on sekä Suomisen että Ahlstromin käytössä. Windsor Locksin tehtaalla osalta ympäristötunnusluvuissa on otettu huomioon vain Suomisen käyttämät resurssit. Työturvallisuutta mittaavissa tunnusluvuissa ei ole mukana henkilöstöä, joka on työskennellyt Suomiselle kuuluvilla tuotantolinjoilla, mutta ei kuulu Suomisen työvoimaan.

Suominen kehittää jatkuvasti vastuullisuusraportointiaan tavoitteena mahdollisimman avoin ja tasapuolinen viestintä kaikille sidosryhmille.

# Selvitys Suominen Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2013

Suominen Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 (jäljempänä Suositus). Hallinnointikoodin edellyttämä ja suosituksen 54 mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä kertomuksena toimintakertomuksen yhteydessä. Lisäksi se on julkisesti saatavilla Suominen internet-sivuilla [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

Suominen Oyj:n hallitus on käsitellyt selvityksen. Selvitystä ei päivitetä tilikauden aikana, mutta sen sisältämien aihealueiden ajantasainen tieto on esitetty Suominen internet-sivuilla.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## Suominen-konserni

Suominen-konsernin liiketoiminnasta vastaavat osakeyhtiölain mukaiset toimitukset: yhtiökokous, joka valitsee hallituksen jäsenet, sekä hallituksen valitsema toimitusjohtaja.

Suominen Oyj:n ylimpänä päättävänä elimenä toimii yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätäntävaltaansa. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Konsernin emoyhtiö Suominen Oyj vastaa konsernin johdosta, taloushallinnosta ja rahoituksesta, henkilöstöhallinnosta, tietohallinnosta sekä viestinnästä ja sijoittajasuhteista.

Suominen-konsernissa oli vuonna 2013 kaksi raportointisegmenttiä, Pyyhintä ja Joustopakkaukset.

## Suominen Oyj:n nimitystoimikunta

Yhtiökokous päätti pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta hallituksen esityksen mukaisesti. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten palkitsemisesta, ehdotus hallituksen jäsenen lukumääräksi ja ehdotus hallituksen jäseniksi. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenen seuraajaehdokkaita.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä (4) jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimitystoimikunta toimii toistaiseksi kunnes yhtiökokous tosin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet. Toimikunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä eikä yhtiön toimivaan johtoon kuuluva henkilö saa olla toimikunnan jäsen.

Suominen Oyj:n pysyvään nimitystoimikuntaan kuuluvat yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan ilmoittamat edustajat. Nimeämiseen oikeutetut osakkeenomistajat määräytyivät 1.9.2013 rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. 4.9.2013 alkaen nimitystoimikuntaan kuuluvat Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtaja Jan Lång, Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman toimitusjohtaja Risto Murto. Suominen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajakseen Jan Långin.

## Hallitus

### Kokoonpano 2013

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.3.2013 hallitukseen valittiin uudelleen Risto Anttonen, Jorma Eloranta, Suvi Hintsanen, Hannu Kasurinen sekä Heikki Mairinoja. Hallituksen toimikausi kestää vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot ovat seuraavat:

- » Jorma Eloranta, s. 1951, diplomi-insinööri, vuorineuvos, hallituksen puheenjohtaja
- » Risto Anttonen, s. 1949, diplomiekonomi, teollisuusneuvos, hallituksen varapuheenjohtaja
- » Suvi Hintsanen, s. 1967, kauppatieteiden maisteri, kehitysjohtaja, Asiakasliiketoiminnan kehittäminen, OP-Palvelut Oy
- » Hannu Kasurinen, s. 1963, kauppatieteiden maisteri, talousjohtaja, Renewable Packaging Division, Stora Enso AB
- » Heikki Mairinoja, s. 1947, diplomi-insinööri, ekonomi

### Tehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää asioista, joilla yhtiön toiminnan laajuus huomioon ottaen on huomattava merkitys yhtiön toiminnalle. Hallituksella on vuosittainen kokoussuunnitelma. Hallituksen keskeiset tehtävät ovat:

- » päättää yhtiön konsernirakenteesta ja organisaatiosta
- » nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja
- » päättää yhtiön toimitusjohtajan ja hänen välittömien alaistensa palkoista, palkkioista ja muista etuuksista
- » päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä
- » käsitellä ja hyväksyä tilinpäätökset, toimintakertomukset, tilinpäätöstiedotteet ja osavuosikatsaukset
- » seurata ja valvoa konsernin tulokehitystä ja varmistaa johtamisjärjestelmän toiminta
- » hyväksyä yhtiötä koskevat toimintapolitiikat (rahoitus-, vakuutus- ja riskienhallintapolitiikat sekä hallinnointiperiaatteet)

- » päättää kiinteän omaisuuden hankinnasta ja luovutuksesta
- » päättää strategisesti ja taloudellisesti merkittävistä investoinneista, yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä
- » päättää luoton ottamisesta ja vakuuden antamisesta
- » käsitellä ja päättää strategiat ja toimintasuunnitelmat
- » laatia osinkopolitiikka ja vahvistaa yhtiön tavoitteet.

Hallituksen valitsee yhtiökokous ja siihen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään seitsemän (7) jäsentä.

### Kokouskäytäntö

Hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai tämän estyneenä ollessa varapuheenjohtajan johdolla. Kokousten esittelijänä toimii pääsääntöisesti toimitusjohtaja. Hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa ja pöytäkirjanpitäjänä toimi vuonna 2013 talousjohtaja.

Vuonna 2013 hallitus kokoontui 11 kertaa, joista kaksi kertaa per capsulam. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98.

### Riippumattomuus

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Risto Anttosta, joka on toiminut Suomen merkittävän osakkeenomistajan, Ahlstrom Oyj:n varatoimitusjohtajana viimeisen kolmen vuoden aikana ennen hallituksen jäsenyyden alkamista 26.3.2013.

### Toiminnan arviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä vuotuisen itsearviointin.

## Hallituksen valiokunnat

Suominen Oyj:n hallitus perusti 19.4.2013 hallituksen tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnat.

Tarkastusvaliokunnan ensisijaiset tehtävät liittyvät yhtiön hyvän hallinnon varmistamiseen sekä kirjanpidon ja taloudellisen raportoinnin, sisäisten valvontajärjestelmien ja ulkoisen tilintarkastajan toiminnan valvonnan varmistamiseen. Tarkastusvaliokunta valmistelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta sillä ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus erikseen tietyn asian osalta niin päättää.

Suominen Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Hannu Kasurisen ja jäseniksi Suvu Hintsasen ja Heikki Mairinojan. Jatkossa valiokunnan puheenjohtaja ja jäsenet valitaan vuosittain hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Valiokuntaan valitaan vähintään kolme jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumattomista merkittävistä osakkeenomistajista.

Suominen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin muun ylimmän johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä yhtiön henkilöstön palkitsemiseen liittyvät periaatteet ja käytännöt. Palkitsemisvaliokunta valmistelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta sillä ei ole itsenäistä päätösvaltaa ellei hallitus erikseen yksittäisen asian osalta niin päättää.

Suominen Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Jorma Elorannan ja jäseneksi Risto Anttosen. Jatkossa valiokunnan puheenjohtaja ja jäsenet valitaan vuosittain hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Valiokunnan jäsenten vähimmäismäärä on kaksi, mikä poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 22, jonka mukaan hallituksen valiokunnissa on vähintään kolme jäsentä. Suominen Oyj:n hallitus toteaa, että ottaen huomioon hallituksen jäsenmäärä sekä yhtiön toiminnan laa-

juus ja luonne, kykenee palkitsemisvaliokunta kaksijäsenisenäkin käsittelemään asioita tehokkaasti. Palkitsemisvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja tai yhtiön tai konsernin muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla palkitsemisvaliokunnan jäsen.

## Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Yhtiön hallitus valitsee toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain määräysten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan velvollisuus on huolehtia yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtaja toimii konsernin liiketoiminta-alueet käsittävän johtoryhmän puheenjohtajana sekä johtoryhmän jäsenen välittömänä esimiehenä.

Suominen Oyj:n toimitusjohtaja on Nina Kopola, s. 1960, diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti.

Toimitusjohtajan tukena toimii johtoryhmä, johon kuuluvat vuonna 2013 puheenjohtajana toimivan toimitusjohtajan lisäksi Kuitukankaat-liiketoimintayksikön johtaja, Codi Wipes-liiketoimintayksikön johtaja (15.7.2013 saakka), Joustopakaukset-liiketoimintayksikön johtaja, konsernin talousjohtaja sekä konsernin henkilöstöjohtaja.

## Sisäpiirihallinto

Suominen noudattaa 9.10.2009 voimaan tullutta NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta sekä Suomen hallituksen hyväksymää omaa sisäpiiriohjetta.

Suomen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä päävastuullinen tilintarkastaja ovat yhtiön julkisia ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä. Tiedot heidän osakeomistuksistaan ovat nähtävillä Suomen Oyj:n internet-sivuilla Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä palvelussa.

Lisäksi yhtiö ylläpitää rekisteriä pysyvistä yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä. Tähän rekisteriin kuuluvat yhtiön johtoryhmän jäsenet sekä eräitä muita yhtiön työntekijöitä, jotka asemansa tai tehtäviensä takia saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Hankkeita sisäpiirirekisteriin merkitään henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien merkittävien hankkeiden suunnitteluun ja valmisteluun. Suomen sisäpiirivastaavana toimii konsernin talousjohtaja.

Sisäpiirirekisteriin kuuluva ei saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla raportoitavan vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamisen välisenä ajanjaksona (ns. suljettu ikkuna). Sisäpiiriläisten on konsultoitava sisäpiirivastaavaa suunnitteleman arvopaperikaupan lainmukaisuudesta.

## Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

### Valvontaympäristö

Suomisella valvonta on oleellinen osa organisaation toimintaa. Valvontaa tehdään erilaisten liiketoimintaprosessien ohjauksessa ja varmistamisessa sekä kattavassa raportoinnissa.

Suomisella ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Yhtiö ostaa sisäisen tarkastuksen palveluja ulkoiselta palveluntarjoajalta. Valvontaympäristö rakentuu ohjeistukseen, yritys-kulttuuriin sekä esimiesten ja työntekijöiden tapaan toimia. Konserni on määritellyt arvonsa, eli ohjaavat periaatteensa, joilla kannustetaan aktiiviseen ja eettiseen toimintatapaan eri sidosryhmien kanssa ja konsernin sisällä. Arvojen jalkauttamiseen kuuluu hyvän moraalin mukaiseen käyttäytymiseen kannustaminen siten, että korostetaan toiminnassa rehellisyyttä, läpinäkyvyyttä ja tiimityöskentelyä.

Sisäisen valvonnan prosessit, joilla kontrolloidaan taloudellista raportointia, perustuvat hallituksen hyväksymiin toimintapolitiikkoihin ja muihin ohjeisiin. Organisaation vastuut rakentuvat tehtävien asemavaltuuksiin, tehtävien eriyttämiseen sekä "kahden silmäparin" ja "yksi yli" -päätöksentekoperiaatteisiin. Tehokas sisäinen valvonta edellyttää, että työtehtävät on jaettu asianmukaisesti eri työntekijöille ja että mahdolliset eturistiriidat tunnistetaan ja eliminoidaan. Valvontaympäristön riittävyys varmistetaan sisäisillä valvontaprosessien analysoinneilla ja arvioinneilla sekä ulkoisten tilintarkastajien tarkastuksilla.

Konsernin talousfunktio avustaa liiketoimintayksiköitä niiden toiminnan ja kannattavuuden analysoinnissa sekä liiketoimintavalintoja koskeissa päätöksissä. Yksiköiden kontrollereiden vastuulla on varmistaa, että kontrolliprosessit ovat olemassa ja että ne toimivat yksiköissä. Tietohallinnon roolina on ylläpitää konserniyksiköiden tietojärjestelmien turvallisuustarkistukset.

## Riskien arviointi

Riskinhallinta on integroitu osaksi liiketoiminnan hoitamista ja riskien tunnistaminen ja arviointi ovat edellytyksiä myös sisäisten kontrollien järjestämiselle. Tavoitteena on keskittyä liiketoiminnan kannalta keskeisimpiin riskeihin. Riskit jaetaan liiketoimintariskeihin, jotka ovat seurausta liiketoimintaympäristön muutoksista, ja toimintariskeihin, jotka ovat seurausta siitä, että organisaatiossa hallitaan toimintaprosesseja puutteellisesti.

Toimintarisikit voivat olla merkittäviä ulkoisten tahojen kanssa tehtävissä liiketoimissa. Konserniohjeistus, prosessitarkistukset, tehtävien eriyttäminen ja kokonaisvaltaisiin laatujärjestelmiin liittyvät standardit varmistavat osaltaan, että liiketoimintasuhteissa ei altistuta merkittäville riskeille.

Hallitus arvioi ja tarkkailee taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä tavoitteenaan varmistaa, että yhtiön taloudellinen raportointi on luotettavaa, tukee päätöksentekoa ja palvelee ulkoisten sidosryhmien tarpeita. Varallisuuserien, velkojen tai vastuuden arvostaminen erilaisia arviointioletuksia ja -kriteerejä käyttämällä voi muodostua riskeiksi.

Keskeisiä tulevaisuutta koskevia oletuksia ja tilinpäätöspäivän arvioita, joihin liittyy merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvon olennaisesta muuttumisesta, arvioidaan jatkuvasti ja niitä myös verrataan samanlaisten yksiköiden tekemiin arvioihin. Kompleksiset ja muuttuvat liiketoimintatekijät voivat tuoda haasteen arvioitaessa omaisuuserien tasearvoja. Välttääkseen virhearviointeja varojen tai velkojen arvostuksessa käypiin arvioihin yhtiö tekee säännöllisiä tarkistuksia esimerkiksi vertailemalla tietoja materiaali- ja määrärahoista, arvoista ja laadusta kirjanpidon tuottamiin tietoihin. Virhetilanteita, jotka saattaisivat syntyä epä-säännöllisistä tai epäjatkuvista tiedoista, vähennetään tekemällä automatisoituja järjestelmätarkistuksia, jotka perustuvat tapahtumien jäljitettävyyteen (audit trail).

## Valvontatoiminnot

Valvontatoiminnot kattavat niin yleiset kuin yksilöidyt valvontamenettelyt, joiden tarkoituksena on estää, paljastaa ja korjata virhetilanteet ja poikkeamat. Konsernitason ohjeistuksen lisäksi valvontatoimenpiteitä suoritetaan yksikkö- ja tehdastoilla.

Jatkuvassa liiketoiminnassa sovelletaan useita valvontamenettelyitä, joilla estetään mahdollisten virheiden ja poikkeamien syntyminen taloudellisessa raportoinnissa ja joilla nämä virheet havaitaan ja korjataan. Suominen jakaa valvontatoimet kolmeen kategoriaan. Kirjalliset ohjeistukset auttavat organisaatiossa toimivia vakiinnuttamaan noudatettavat tarkastusmenettelyt. Jatkuvalla ja säännöllisellä raportoinnilla, jolla saadaan palautetta konsernin toiminnoista ja yksiköiden taloudesta, varmistetaan ohjeiden ja määriteltyjen menettelytapojen noudattaminen. Prosesseissa, jotka on luokiteltu kriittisiksi, tarvitaan erityisiä auktorisointeja töiden edistymisen mahdollistamiseksi vaiheesta toiseen joko turvallisuussyistä tai oikeellisuuden varmistamiseksi.

Käytännön valvontaa tehdään johtoryhmien katsaus-tilaisuuksissa, joissa käydään läpi toteutuneita tuloksia. Valvonta on kohdennetumpaa, kun tehdään tilien täsmäytyksiä tai erityisiä jatkuvan talousraportoinnin prosessitarkastuksia. Mahdollisten erillisarviointien tarve, laajuus ja tiheys määritellään riskien arvioinnin sekä jatkuvan valvonnan tehokkuuden perusteella. Controllereiden vastuulla on varmistaa, että talousprosessien valvontamenettelyt ovat riittävät ja noudatavat konsernissa annettuja toimintapolitiikkoja ja -ohjeita. Tietoturvallisuus ja siihen liittyvät valvontamenettelyt ovat keskeisiä kysymyksiä, kun tietojärjestelmien ominaisuuksia määritellään ja sovelletaan.

## Viestintä ja tiedotus

Konsernin laskentakäsikirja, hallituksen hyväksymät toimintapolitiikat ja muut ohjeet ja määräykset, jotka koskevat taloudellista raportointia, pidetään ajan tasalla ja johto viestittää niistä säännöllisesti työntekijöille, joita asia koskee, ja ne ovat nähtävillä myös yksiköiden sisäisissä yleisissä tiedostoissa. Yksiköt käyttävät raportoinnissaan määriteltyä standardikonaisuutta. Konsernijohto ja yksiköiden johtoryhmät pitävät kuukausittain kokouksia, joissa analysoidaan toimintaan liittyvien mittareiden ja indikaattoreiden kehitystä. Niiden avulla pyritään siihen, että johto pystyisi paremmin ymmärtämään liiketoiminnan tuloksellisuutta ja toimintaan vaikuttavia tekijöitä.

## Seuranta

Vastuu jatkuvasta seurannasta on liiketoimintayksiköiden johdolla ja controller-funktiolla. Ulkoiset tilintarkastajat suorittavat säännöllisesti talouden avainprosesseja koskevia sisäisen valvonnan tarkastuksia, joista jaetaan raportteja asianomaisille henkilöille.

Laatutarkastajien ja asiakkaiden audittoijien tekemät säännölliset tarkastukset kattavat myös toimitusketjun prosessien valvontamenettelyt.

Konsernin talousosasto valvoo konsernin yksiköiden toimintoja ja prosesseja sekä myös ulkoisen ja sisäisen talousraportoinnin oikeellisuutta.

# Hallitus 1.1.2014



**Jorma Eloranta**

s. 1951

DI, vuorineuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2011,  
puheenjohtaja vuodesta 2011

Riippumaton jäsen

**Risto Anttonen**

s. 1949

Diplomiekonomi, teollisuusneuvos

Hallituksen jäsen vuodesta 2011,  
varapuheenjohtaja vuodesta 2012

Riippumaton yhtiöstä mutta  
ei-riippumaton merkittävästä  
osakkeenomistajasta



**Suvi Hintsanen**

s. 1967

KTM

Kehitysjohtaja, Asiakasliiketoiminnan  
kehittäminen, OP-Palvelut Oy

Hallituksen jäsen vuodesta 2010

Riippumaton jäsen

**Hannu Kasurinen**

s. 1963

KTM

Talousjohtaja, Renewable Packaging  
Division, Stora Enso AB

Hallituksen jäsen vuodesta 2012

Riippumaton jäsen



**Heikki Mairinoja**

s. 1947

DI, ekonomi

Hallituksen jäsen vuodesta 2001,  
varapuheenjohtaja 2009–2011

Riippumaton jäsen

Yksityiskohtaiset ja ajantasaiset tiedot hallituksen jäsenten keskeisestä työkokemuksesta, luottamustehtävistä ja osakeomistuksesta on esitetty Suomisen internetsivuilla [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

Tiedot hallituksen palkitsemisesta sisältyvät Suomisen palkka- ja palkkiokehitykseen, joka on saatavilla samasta osoitteesta.

# Johtoryhmä 1.1.2014



**Nina Kopola**  
s. 1960

DI,  
tekniikan lisensiaatti

Suominen Oyj:n toimitusjohtaja

Johtaja, Care (vt.)

Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2011

**Tapio Engström**

s. 1963

Ekonomi

Talousjohtaja

Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2012



**Hannu Sivula**

s. 1966

VTM

Henkilöstöjohtaja

Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2012

**Timo Hiekkaranta**

s. 1960

KTM

Johtaja, Convenience

Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2011



**Larry L. Kinn**

s. 1957

B.A. (Chemistry)

Johtaja, Tuotantolaitokset,  
Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2011

**Mimoun Saïm**

s. 1964

M.Sc. (Econ.)

Johtaja, Tuotantolaitokset, EMEA

Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2011



**Reima Kerttula**

s. 1955

DI

Johtaja, Joustopakkaukset

Suomisen palveluksessa  
vuodesta 2014

Jean-Marie Becker toimi Kuitukankaat-yksikön johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 31.12.2013 asti.  
Olli E. Juvonen toimi Joustopakkaukset-yksikön johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 31.12.2013 asti.  
Erik van Deursen toimi Codi Wipes -yksikön johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 15.7.2013 asti.

Yksityiskohtaiset ja ajantasaiset tiedot johtoryhmän jäsenten keskeisestä työkokemuksesta, luottamustehtävistä ja osakeomistuksesta on esitetty Suomisen internet-sivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi). Tiedot johtoryhmän palkitsemisesta sisältyvät Suomisen palkka- ja palkkioselvitykseen, joka on saatavilla samasta osoitteesta.

# Tilinpäätös 1.1.–31.12.2013

## SISÄLLYSLUETTELO

Hallituksen toimintakertomus **33**

### **Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Konsernitase **40**

Konsernin tuloslaskelma **41**

Konsernin laaja tuloslaskelma **42**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista **42**

Konsernin rahavirtalaskelma **43**

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot **44**

### **Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)**

Emoyhtiön tuloslaskelma **76**

Emoyhtiön tase **77**

Emoyhtiön rahavirtalaskelma **78**

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot **79**

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus **84**

Tilinpäätösmerkintä **84**

Tilintarkastuskertomus **85**

Osakkeet ja osakkeenomistajat **86**

Osakekohtaiset tunnusluvut **87**

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut **88**

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet **89**

Tietoa osakkeenomistajille **90**



# Hallituksen toimintakertomus 2013

Suomisen toimintaympäristö kehittyi vuonna 2013 kaksija-koisesti. Toisella päämarkkina-alueella Pohjois-Amerikassa yleinen taloudellinen tilanne oli positiivisempi, mikä heijastui myös Suomisen tuotteiden kysyntään. Euroopan näkymät olivat epävarmempat ja myös kilpailutilanne pysyi kireänä.

Suomisen liiketoiminta ja taloudellinen tulos kehittivät suunnitelmien mukaan vuonna 2013. Konsernin taloudelliset tunnusluvut vakiintuivat tilikaudella uudelle tasolle. Suomisen jatkuvien toimintojen liikevaihto 2013 kasvoi vertailukaudesta 6 % ja oli 433,1 miljoonaa euroa (410,4). Jatkuvien toimintojen liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli 18,3 miljoonaa euroa (12,9) ja niiden jälkeen 17,4 miljoonaa euroa (7,4). Katsauskaudella raportoitiin kertaluonteisia eriä -0,9 miljoonaa euroa (-5,5). Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja oli 10,2 miljoonaa euroa (-3,0) ja verojen jälkeen 2,5 miljoonaa euroa (-5,2). Jatkuvien toimintojen tulos/osake oli 0,01 euroa (-0,02) ja liiketoiminnan rahavirta/osake oli 0,09 euroa (0,10). Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2013, sillä konsernin tilikauden tulos jäi tappiolliseksi.

Suomisen hallitus asetti vuoden 2012 lopulla yhtiölle keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Tilikaudella 2013 Suomisen sijoitetun pääoman tuotto heikkeni -0,6 % (tavoite yli 10 %). Velkaantumistaso pieneni 96,2 %:iin (tavoite 40–80 %). Yhtiön liikevaihto kasvoi hieman markkinoiden keskiarvoa voimakkaammin.

Yhtiö toteutti vuoden mittaan määrätietoisesti strategiansa, jonka kulmakiviä ovat Suomisen tapa toimia, Kannattavuuden merkittävä parantaminen sekä Edellä muita. Kuitukangasliiketoimintaa koskevat strategiset kehitysohjelmat käynnistettiin keväällä ja ne etenivät vuoden mittaan suunnitellusti. Ohjelmien tavoitteina on yhdenmukaistaa ja tehostaa toimitusketjun prosesseja sekä nopeuttaa tuotekehitystä edelleen. Vuonna 2012 aloitettu ja maaliskuussa 2013 päättynyt Summit-ohjelma tuotti Suomiselle noin 10 miljoonan euron rakenteelliset säästöt.

Suominen uudisti konsernirakenteensa, organisaationsa, johtamisjärjestelmänsä ja toimintamallinsa. Muutoksista tiedotettiin 30.9.2013 ja ne astuivat voimaan 1.1.2014. Uudistusten myötä Suomisesta tulee aiempaa keskittyneempi ja ketterämpi yhtiö. Suomisen kyky luoda uutta liiketoimintaa ja kehittää korkeamman lisäarvon tuotteita vahvistuu.

Suomisen Kuitukankaat-liiketoimintayksikkö jakautui 1.1.2014 kahteen uuteen liiketoiminta-alueeseen. Convenience-liiketoiminta-alue keskittyy palvelemaan pyyhintätuotteita sekä travel- ja catering-alueiden tuotteita valmistavia asiakkaita. Care-liiketoiminta-alue palvelee terveydenhuollon tuotteita sekä hygieniatuotteita valmistavia asiakkaita. Convenience- ja Care-liiketoiminta-alueet raportoidaan 1.1.2014 alkaen Kuitukankaat-segmentissä, joka sisältyi aiempaan Pyyhinta-segmenttiin. Myös Joustopakkausliiketoiminnan strategiaa on terävöitetty ja toimintoja organisoitu uudelleen asiakaspalvelun parantamiseksi ja tehostamiseksi.

Codi Wipes -liiketoimintayksikkö myytiin hollantilaiselle pääomasijoittajalle heinäkuussa. Yrityskauppa selkiytti Suomisen asemaa johtavana kuitukangasvalmistajana pyyhintätuotteiden arvoketjussa. Yhtiö voi strategiansa mukaisesti keskittyä nyt entistäkin intensiivisemmin tämän aseman vahvistamiseen.

Selvitys Suomisen hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä vuodelta 2013 on julkaistu erillisenä kertomuksena Suomisen internet-sivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi). Myös Suomen palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2013 on julkaistu ja saatavana samasta osoitteesta.

Kaikki toimintakertomuksen luvut koskevat konsernin jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita. Kaikki vertailuluvut viittaavat vuoden 2012 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. IFRS 5:n mukaisesti vertailukausien taseiden tietoja ei ole oikaistu, joten ne sisältävät sekä kohdistamattomat että lopetettujen toimintojen erät.

## Konsernin liikevaihto ja tulos (jatkuvat toiminnot)

Suomisen jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 6 % ja oli 433,1 miljoonaa euroa (410,4). Jatkuvien toimintojen liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli 18,3 miljoonaa euroa (12,9) ja niiden jälkeen 17,4 miljoonaa euroa (7,4). Katsauskaudella raportoitiin kertaluonteisia eriä -0,9 miljoonaa euroa (-5,5). Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja oli 10,2 miljoonaa euroa (-3,0) ja verojen jälkeen 2,5 miljoonaa euroa (-5,2).

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa 21,3 (24,9) miljoonaa euroa. Vuoden alusta käyttö-pääomaa on vapautunut 6,5 miljoonaa euroa (5,0). Investoinnit pidettiin alhaisella tasolla.

## Codi Wipes -liiketoimintayksikön myynti ja raportointi lopetettuna toimintona

Suominen sopi kesäkuussa 2013 kosteuspyyhkeiden valmistukseen keskittyneen Codi Wipes -liiketoimintayksikkönsä myynnistä sijoitusyhtiö Value Enhancement Partnersille. Yrityskauppa toteutui 15.7.2013. Yrityksmyynnin vuoksi Codi Wipes -liiketoimintayksikkö on raportoitu tammi-kesäkuun 2013 osavuositarkastuksesta alkaen lopetettuna toimintona. Aikaisemmissa taloudellisissa raporteissa Codi Wipes käsiteltiin osana Pyyhinta-segmenttiä.

Lopetettujen toimintojen tulokseen kirjattiin yrityskaupan vuoksi tilikaudella yhteensä 18,3 miljoonan euron kertaluonteinen tappio. Lopetettujen toimintojen tulos oli -18,7 miljoonaa euroa tilikaudella 2013 (-6,6).

## Konsernin tulos (mukaan lukien lopetetut toiminnot)

Konsernin tulos lopetetut toiminnot mukaan lukien oli -16,1 miljoonaa euroa (-11,9).

## Yrityskaupan loppuun saattaminen

Ahlstromilta hankittuun Home and Personal -liiketoimintaan kuuluvan Brasilian yksikön kaupan toteuttaminen viivästyi. Suominen ja Ahlstrom selvittivät tilikaudella yhdessä edellytyksiä ja vaihtoehtoja kaupan toteuttamiselle ja sopivat kaupasta tilikauden päättyttyä 10.1.2014.

## Liikevaihto ja liikevoitto

Liikevaihto 1 000 €	2013	2012	Muutos %	2011
Pyyhintä				
- Kuitukankaat	373 760	357 873	4,4	99 182
Joustopakkaukset	59 438	52 698	12,8	64 848
Kohdistamattomat	-76	-213		37
<b>Yhteensä</b>	<b>433 123</b>	<b>410 358</b>	<b>5,5</b>	<b>164 067</b>

Liikevoitto	1 000 €	2013	1 000 €	2012	1 000 €	2011
		% liike- vaihdosta		% liike- vaihdosta		% liike- vaihdosta
Pyyhintä	17 836	4,8	18 014	5,0	-3 641	-3,7
Joustopakkaukset	-2 232	-3,8	-2 786	-5,3	-69	-0,1
Kohdistamattomat	2 651		-2 286		-115	
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä	18 255	4,2	12 942	3,2	-2 617	-1,6
Kertaluonteiset erät	-868		-5 499		-3 691	
<b>Yhteensä</b>	<b>17 387</b>	<b>4,0</b>	<b>7 443</b>	<b>1,8</b>	<b>-6 308</b>	<b>-3,8</b>

## Rahoitus

Konsernin korolliset nettovelat olivat tilikauden lopussa 75,5 miljoonaa euroa (96,0). Suomen rahoitussopimusten mukaan vuoden 2013 lopussa nettovelat eivät saaneet ylittää 3,6 kertaa käyttökäteen määrää ja yhtiön velkaantumistasen tuli olla alle 125 %. Katsauskauden lopussa 31.12.2013 nettovelkojen ja käyttökäteen suhde oli 2,2 ja velkaantumistasenaste 96,2 %.

Nettorahoituskulut olivat 7,2 miljoonaa euroa (10,5) eli 1,7 % (2,6 %) liikevaihdosta. Käyttöpääomaa vapautui 6,5 miljoonaa euroa (5,0). Pankille myytyjen myyntisaatavien saldo oli 9,1 miljoonaa euroa (13,1). Omavaraisuusaste oli 32,9 % (34,4 %). Liiketoiminnan rahavirta oli 21,3 miljoonaa euroa (24,9) ja osaketta kohti 0,09 euroa (0,10).

Suomenin maksoi vuoden 2013 aikana pääomalainansa pois.

## Investoinnit

Yhtiön jatkuvien toimintojen bruttoinvestoinnit olivat tammi-joulukuussa 5,6 miljoonaa euroa (3,3). Suunnitelman mukaiset poistot olivat 16,5 miljoonaa euroa (17,5). Investoinneista Pyyhintä-segmentin osuus oli 2,5 miljoonaa euroa (1,9), Joustopakkausten 1,2 miljoonaa euroa (0,6) ja emoyhtiön 1,9 miljoonaa euroa (0,8). Pyyhintä-segmentissä investoinnit olivat ylläpitoinvestointeja. Lopetettujen toimintojen eli Codi Wipes-liiketoimintayksikön investoinnit olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,7), ja ne olivat kaikki ylläpitoinvestointeja.

### Investoinnit yksiköittäin

1 000 €	2013	2012	2011
Kuitukankaat	2 493	1 900	1 514
Joustopakkaukset	1 167	553	1 851
Kohdistamattomat	1 920	845	203
<b>Yhteensä</b>	<b>5 580</b>	<b>3 298</b>	<b>3 568</b>
% liikevaihdosta	1,3	0,8	2,2

### Sijoitettu pääoma

1 000 €	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Pitkäaikaiset varat	133 838	163 816	191 338
Lyhytaikaiset varat	105 073	115 125	146 747
Laskennallinen verovelka	-7 183	-5 653	-3 661
Ostovelat	-45 016	-46 381	-44 208
Siirtovelat	-10 380	-13 064	-11 113
Muut korottomat velat	-3 357	-6 066	-8 634
<b>Yhteensä</b>	<b>172 976</b>	<b>207 776</b>	<b>270 469</b>

Tunnuslukuja	2013	2012	2011
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-0,6	0,4	-3,7
Oman pääoman tuotto, %	-18,6	-11,2	-20,9
Omavaraisuusaste, %	32,9	34,4	32,2
Velkaantumistasenaste (gearing), %	96,2	101,0	111,0
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot	0,01	-0,02	-0,12
Tulos/osake, lopetetut toiminnot	-0,08	-0,03	0,01
Tulos/osake, e	-0,07	-0,05	-0,11
Oma pääoma/osake, e	0,32	0,39	0,44

Lisää konsernin tunnuslukuja sekä niiden laskentaperusteet on esitetty osana konsernin tilinpäätöstä.

## Segmenttien liikevaihto ja tulos

### Pyyhintä-segmentti (jatkuvat liiketoiminnot)

Suomisen Pyyhintä-segmentissä raportoidaan yksi liiketoimintayksikkö, Kuitukankaat. Liiketoimintayksikkö valmistaa rullatavaraa kuitukankaita erilaisiin pyyhkimistuotteisiin sekä terveydenhuollon sovelluksiin. Tammi-maaliskuun 2013 osavuositarkastuksessa ja sitä aiemmissa taloudellisissa raporteissa Pyyhintä-segmentissä käsiteltiin myös kosteuspyyhkeitä valmistava Codi Wipes -liiketoimintayksikkö.

Kuitukankaiden kysyntä jatkui hyvänä Pohjois-Amerikan markkinoilla. Euroopassa kireänä jatkunut kilpailutilanne aiheutti paineita tuotteiden hinnoitteluun.

Pyyhintä-segmentin jatkuvien liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 4 % ja oli 373,8 miljoonaa euroa (357,9). Segmentin osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 86 %. Suomisen toimittamien kuitukankaiden tärkeimmät käyttökohteet jakautuivat lasten pyyhintätuotteisiin (41 % myynnistä), henkilökohtaisen hygienian pyyhkeisiin (22 %), kotitalouspyyhkeisiin (17 %) sekä teollisuuspyyhkeisiin (13 %). Lastenhoidon pyyhintätuotteiden osuus pieneni edelleen, ja erityisesti henkilökohtaisen hygienian tuotteet kasvattivat osuuttaan vertailukaudesta. Segmentin jatkuvien toimintojen liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli 17,8 (18,0) ja niiden jälkeen 17,6 miljoonaa euroa (12,0). Katsauskaudella raportoitiin käyttöömaisuuden myyntivoittoja kertaluonteisina erinä 0,7 miljoonaa euroa ja uudelleenjärjestelykuluina 0,9 miljoonaa euroa.

Suominen päätti kesäkuussa 2013 investoida korkeamman lisäarvon kuitukangasmateriaalien tuotantokapasiteetin laajentamiseen Windsor Locksin tehtaalla Yhdysvalloissa. Investointihanke käynnistyi vuoden kolmannella neljänneksellä ja eteni suunnitelmien mukaan. Investoinnin kokonaisarvo on noin 2,5 miljoonaa euroa ja se lisää Suomisen tuotantokapasiteettia erityisesti wc:stä huuhdeltavien tuotteiden kasvavassa tuotesegmentissä.

Kuitukankaat-yksikköä koskeneet strategiset kehitysohjelmat käynnistettiin keväällä ja ne etenivät vuoden mittaan suunnitellusti. Ohjelmien tavoitteina on yhdenmukaistaa ja tehostaa Suomisen tilaus-toimitusketjun prosesseja sekä nopeuttaa tuotekehitystä edelleen.

Vuonna 2012 aloitettu ja maaliskuussa 2013 päättynyt Summit-ohjelma tuotti Suomiselle noin 10 miljoonan euron rakenteelliset säästöt.

### Joustopakkaukset-segmentti

Suomisen Joustopakkaukset-raportointisegmentti valmistaa muovikalvosta painettuja kuluttajapakkausten materiaaleja teollisuudelle ja kaupalle sekä turva- ja systeempakkauksia esimerkiksi turva-alan yrityksille ja paperitukkureille.

Joustopakkausten vuoden 2013 liikevaihto oli 59,4 miljoonaa euroa (52,7), ja se kasvoi 13 % vertailukaudesta. Segmentin osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 14 %. Hygieni- ja elintarvikepakkausten osuus liikevaihdosta nousi 73 %:iin. Kaupan pakkausten sekä turva- ja systeempakkausten osuus laski vertailukaudesta. Segmentin koko vuoden liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli -2,2 miljoonaa euroa (-2,8) ja niiden jälkeen -2,6 miljoonaa euroa (-2,3). Katsauskaudella raportoitiin uudelleenjärjestelykuluja 0,4 miljoonaa euroa kertaluonteisina erinä.

Koko vuoden käynnissä ollut liiketoiminnan tervehdyttämisohjelmaa päätettiin viimeisellä vuosineljänneksellä tehostaa segmentin kannattavuuden parantamiseksi. Useiden erilaisten tehostamistoimenpiteiden vuoksi Tampereen tehtaan henkilöstömäärä vähenee 26 henkilötyövuodella. Lisäksi Tampereen tehtaan automatisointiin päätettiin investoida 0,5 miljoonaa euroa.

## Tuloskehitys neljännesvuosittain

1 000 €	I/2013	II/2013	III/2013	IV/2013	I-IV/2013
<b>Liikevaihto</b>					
Pyyhintä	97 233	93 129	93 522	89 877	<b>373 760</b>
Joustopakkaukset	14 427	14 571	15 117	15 323	<b>59 438</b>
Kohdistamattomat	11	-9	-38	-40	<b>-76</b>
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>111 670</b>	<b>107 691</b>	<b>108 603</b>	<b>105 159</b>	<b>433 123</b>
<b>Liikevoitto</b>					
Pyyhintä	4 458	5 762	3 703	3 913	<b>17 836</b>
% liikevaihdosta	4,6	6,2	4,0	4,4	<b>4,8</b>
Joustopakkaukset	1	-602	-897	-734	<b>-2 232</b>
% liikevaihdosta	0,0	-4,1	-5,9	-4,8	<b>-3,8</b>
Kohdistamattomat	544	-890	2 501	496	<b>2 651</b>
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä	5 003	4 270	5 307	3 675	<b>18 255</b>
% liikevaihdosta	4,5	4,0	4,9	3,5	<b>4,2</b>
<b>Kertaluonteiset erät</b>				-868	<b>-868</b>
Liikevoitto yhteensä	5 003	4 270	5 307	2 807	<b>17 387</b>
% liikevaihdosta	4,5	4,0	4,9	2,7	<b>4,0</b>
Nettorahoituskulut	-2 338	-1 785	-1 688	-1 388	<b>-7 199</b>
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>2 665</b>	<b>2 485</b>	<b>3 619</b>	<b>1 419</b>	<b>10 187</b>

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnoissa työskenteli vuoden lopussa yhteensä 20 (27) henkilöä. Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 3,3 miljoonaa euroa (3,6 eli 0,8 % (0,9) liikevaihdosta. Suominen panostaa tutkimukseen ja tuotekehitykseen voidakseen tarjota asiakkailleen yhä käyttökelpoisempia materiaaleja ja toimivampia ratkaisuja ja kasvatukseen korkeamman lisäarvon tuotteiden osuutta portfoliossaan. Suominen tekee tutkimus- ja tuotekehitystyötä keskitetysti. Suominen Oyj omistaa kaikki liiketoimintaan liittyvät patentit sekä niihin liittyvät teknologiat, tietotaidon, prosessit, reseptit ja kaikki muut Suominen Oyj:n kehittämät ratkaisut. Tavoitteena on, että yhtiöllä on laajat teolliset oikeudet kuitukangaspohjaisiin sovelluksiin ja niihin liittyviin tuotantoteknologioihin sekä tarvittavat testi- ja pilottilinjat, joiden avulla se voi tarjota konserniyhtiöille parhaan mahdollisen tuen nykyisten ja tulevien asiastarpeiden tyydyttämiseksi.

## Henkilöstö

Vuonna 2013 Suominen palveluksessa oli keskimäärin 1 037 (1 220 lopetetut toiminnot mukaan lukien) henkilöä. Heinäkuussa myydyin Codi Wipes -yksikön palveluksessa oli alkuvuonna keskimäärin 158 henkilöä.

Joustopakkaukset-yksikössä henkilöstöä vähennettiin tervehdyttämishojelman tehostamisen yhteydessä. Henkilöstövähennysten ja lomautusten yhteydessä Suominen on noudattanut paikallisten lainsäädäntöjen ja irtisanomiskäytäntöjen mukaisia menettelyjä.

### Konsernin henkilöstö keskimäärin

	2013	2012	2011
Kuitukankaat	537	594	251
Joustopakkaukset	487	453	479
Konsernijohto ja -hallinto	13	9	10
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>1 037</b>	<b>1 056</b>	<b>740</b>

**Palkat ja palkkiot, 1 000 €**                      **43 416**    43 982    22 539

Suominen henkilöstöstrategian tavoitteena on tukea liiketoiminnan toteutusta ja tämän vuoksi henkilöstön osaamisen kehittämistä, motivaatiota ja sitoutumista yhtiön tavoitteisiin edistetään. Suomisella on tavoitteelliset ohjelmat henkilöstön työkyvyn, työhyvinvoinnin sekä työturvallisuuden parantamiseksi.

### Henkilöstölukuja

	2013	2012	2011
Kannustinpalkkiot, 1 000 €	1 545	2 017	405
% palkoista	3,9	4,6	1,8
Sairauspoissaolojen määrä säännöllisestä työajasta, %	3,9	3,9	5,2
Koulutusmenot, 1 000 €	170	222	208

## Ympäristö

Suominen tavoitteena on vähentää toiminnasta aiheutuvaa ympäristökuormitusta sekä minimoida tuotteiden ympäristövaikutukset niiden koko elinkaaren ajalla. Toiminnan jatkuvan parantamisen ja tehostamisen lisäksi ympäristötyötä ohjaavat materiaalien uudelleenkäytön ja kierrättämisen periaatteet. Suominen on sitoutunut huomioimaan toimintansa ympäristövaikutukset Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) kestävän

kehityksen periaatteiden mukaisesti.

Suominen toimii kaikkialla paikallisen lainsäädännön ja viranomaisohjeiden mukaan. Joihinkin konsernin yksiköiden toimintoihin vaaditaan erillisiä ympäristölupia. Nakkilan, Alicanten, Bethunen, Green Bayn ja Windsor Locksin yksiköillä on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti.

Suominen toiminnan ympäristövaikutukset syntyvät pääosin tuotannossa tarvittavista raaka-aineista, käytetystä energiasta ja vedestä sekä tuotannossa syntyvästä jätteestä. Ympäristövaatimukset huomioidaan jo tuotekehityksen alkuvaiheista lähtien. Tavoitteena on hyödyntää raaka-aineita, energiaa, vettä ja muita resursseja, kuten pakkausmateriaaleja ja kuljetuspalveluja, mahdollisimman tehokkaasti. Konserni keskittyy järjestelmällisesti vähentämään jätteen määrää ja parantamaan toimintojensa energiatehokkuutta. Tuotetarjonta kattaa myös ympäristöystävällisistä materiaaleista valmistetut tuotteet.

Tuotteiden valmistuksessa käytetään pääasiassa polypropeenia, viskoosia, sellua, polyesteria ja puuvillaa sekä erilaisia kemikaaleja. On olemassa riski, että tuotantolaitoksista pääsee ympäristöön haitallisia aineita. Suominen ympäristöriskejä pyritään hallitsemaan osana tuotannon ohjausta laatu- ja ympäristöjärjestelmien avulla.

Ympäristövaikutusten vähentäminen vaatii pitkäjänteistä kehitystyötä, jossa eri liiketoimintojen ja yksiköiden avainmäärien yhdenmukaistaminen on tärkeässä roolissa. Suominen tavoitteena on, että tulevaisuudessa käytössä on nykyistä kattavammin yhteismittallista tietoa toiminnan vaikutuksista. Näin Suominen voi suunnata myös kehitystoimenpiteet tehokkaasti ja mahdollisimman vaikuttavasti.

Suominen tuotantolaitoksilla käytettiin vuonna 2013 erilaisia raaka-aineita yhteensä 145 612 tonnia, energiaa 1 682 251 gigajoulea ja vettä 4 874 675 m<sup>3</sup>. Tuotantolaitoksilla syntyi kaatopaikkajätettä yhteensä 2 425 tonnia.

Suominen konsernin jatkuvien toimintojen ympäristömenot olivat 1,5 miljoonaa euroa (1,4). Merkittäviä aktivoitavia ympäristömenoja ei ollut.

## Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Arvio Suominen liikevaihdon kehityksestä perustuu osaksi asiakkaiden yhtiölle antamiin ennusteisiin ja toimitussuunnitelmiin. Ennusteiden ja suunnitelmien muutokset markkinatilanteen muutosten tai asiakkaiden varastomuutosten johdosta voivat muuttaa liikevaihtoa ennustetusta. Taloudellisen epävarmuuden jatkumisesta ja kuluttajien varovaisesta ostokäyttäytymisestä johtuen ennusteisiin sisältyy epävarmuutta.

Suomisella on lukuisia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä kilpailijoita sen eri tuoteryhmissä. Useissa tuoteryhmissä on tällä hetkellä ylitarjontaa erityisesti Euroopassa. Uuden teknologian tuotteet ja tuonti halvan valmistuskustannusten maista saattavat vähentää Suominen tuotteiden kilpailukykyä. Mikäli Suominen ei pysty kilpailemaan houkuttelevalla tuotetarjonnalla, se voi menettää markkinaosuuttaan. Kilpailu voi johtaa lisääntyneeseen hintapaineeseen, joka kohdistuu yhtiön tuotteisiin.

Suominen asiakaskunta on keskittynyt, mikä lisää asiakaskohtaista riskiä. Asiakaskeskittyneisyys voi vaikuttaa Suominen tulokseen, jos asiakkaiden ostokäyttäytyminen muuttuu kulutuksen muutosten seurauksena tai jos myynnissä tapahtuu menetyksiä. Kymmenen suurimman asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta on 50 % (57). Suurimpien asiakkaiden kohdalla pyritään pitkäaikaisiin sopimuksiin. Käytännössä asiakassuhteet ovat voimassa useiden vuosien ajan. Asiakkaisiin liittyvää luottoriskiä hoidetaan hallituksen hyväksymän riskipolitiikan mukaisesti. Asiakkaille vahvistetaan luottorajat luottokelpoisuustietoihin ja liikesuhteeseen perustuen. Yhtiö käyttää myös vientitakuita ja asiakasriskin vakuuttamista rajoitetussa määrin.

Muovipohjaisia tuotteita ei kaikissa käyttökohteissa pidetä ympäristöystävällisenä ratkaisuna, mikä voi lisätä riskiä niiden kysynnän vähenemiseen.

Suominen ostaa merkittäväällä määrällä öljypohjaisia ja puupitoisia raaka-aineita vuosittain. Raaka-aineet ovat toiminnassa suurin kustannuserä. Raaka-aineiden nopeat hinnavaihtelut maailmanmarkkinoilla vaikuttavat Suomisen kannattavuuteen. Suomisen pääraaka-aineiden pitkälliset toimituskatkokset voisivat aiheuttaa tuotannon keskeytyksiä ja vaikuttaisivat näin häiritsevästi yhtiön liiketoimintaan. Suomessa on useampia suuria kansainvälisiä raaka-ainetoimittajia, minkä vuoksi merkittävät toimituskatkokset ovat epätodennäköisiä. Suomisen tulokseen raaka-aineiden hintojen muutokset vaikuttavat nopeasti, koska varastot vastaavat 2–4 viikon kulutusta ja raaka-aineiden hintamuutokset siirtyvät sopimus pohjaisiin myyntihintoihin arvioilta 2–5 kuukauden viiveellä.

Suomisen liiketoiminta saattaa olla vaarassa keskeytyä äkillisten ja ennakoimattomien tapahtumien johdosta, kuten sähkönjakelun keskeytysten tai palo- ja vesivahinkojen vuoksi. Suominen ei ehkä pysty säätämään näitä tilanteita omilla ennakoivilla toimillaan, mikä saattaa aiheuttaa keskeytyksiä liiketoiminnoissa. Konsernin vahinkoriskit vakuutetaan siten, että toiminnan jatkuvuus on turvattu. Suomessa on voimassa asianmukaiset vahinko- ja keskeytysvakuutukset, joiden perusteella arvioidaan, että vahingot voidaan korvata ja keskeytymisestä aiheutuva taloudellinen haitta kattaa.

Suominen käyttää tuotantotoimintaansa tiettyjä teknologioita. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan valitut teknologiat ovat kilpailukykyisiä, eikä Suomessa ole tarvetta tehdä merkittäviä investointeja uusiin teknologioihin. Ei kuitenkaan ole poissuljettua, että tehdyt teknologiavainnukset osoittautuisivat virheellisiksi ja tarvetta investoinneille syntyisi esimerkiksi uusien tai korvaavien teknologioiden kehityksen myötä.

Suominen on pyrkinyt suojautumaan tuotevastuuriskeiltä järjestelmällisillä laadunvalvontaprosesseilla sekä tuotevastuu vakuutuksin. Tutkimus- ja kehitystoiminta varmistaa tuotteiden turvallisuuden tuotekehitysvaiheessa. Jatkuva laaduntarkailu varmistaa tuotteiden laadun valmistuksessa. Yhtiön johto pitää merkittäviä tuotevastuuseen perustuvia vaatimuksia epätodennäköisinä eikä johdon tiedossa ole tällaisia vaatimuksia.

Suominen on tuloverotuksen kohteena useassa eri maassa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää huolellista harkintaa ja useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Veroriskit liittyvät myös verokantojen tai verolainsäädännön muutoksiin tai virheellisiin tulkintoihin, ja riskin toteutuminen saattaisi johtaa maksunoroituksiin tai veroviranomaisten määräämiin sanktioihin, jotka puolestaan voivat johtaa taloudellisiin menetyksiin. Taseeseen kirjatut verosaatavat edellyttävät, että verotappiot voidaan tulevaisuudessa kattaa verotuksessa näytetyillä voitoilla.

Konsernin rahoitusriskejä hoidetaan hallituksen vahvistaman politiikan mukaisesti. Rahoitusriskienä käsitellään rahoituksen riittävyyttä, luottoriskiä ja rahoitusinstrumenttien markkinariskiä, valuutta-, korko- ja hyödykeriskiä eriteltyinä. Suomisen luottosopimuksissa on ehtoja, jotka yhtiön tulee täyttää. Vuoden 2013 lopussa nettovelka sai olla enintään 3,6 kertaa käyttökatteen määrä ja yhtiön velkaantumistaso tuli olla alle 125 %. Vuoden 2013 tilinpäätöksessä tunnusluvut olivat 2,2 ja 96 %. Vuoden 2014 lopussa raja-arvot ovat 2,4 ja 95 %. Mikäli Suominen ei täytä luottovelvollisuuksiaan, on pankeilla oikeus luottojen eräännyttämiseen ja ehtojen uudelleen neuvotte luun. Suominen arvioi, että tämä johtaisi ainakin rahoituskustannusten kasvuun pankkien käsittelypalkkioiden ja kohoavien korkomarginaalien takia. Konsernin rahoitusriskit on kuvattu tilinpäätöksen liitteessä 22.

Suomisen liiketoiminnan positiivisesti jatkunut kehitys USA:ssa nostaa Yhdysvaltain dollariin liittyvän valuuttariskin painoarvoa konsernin kokonaisvaluuttariskipositiossa. Suominen suojaaa tätä valuuttaposiitiota suojauspolitiikkansa mukaisesti.

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistestauksen laskelmat perustuvat tilinpäätöshetken arvioihin tulevaisuudesta. Toteutuneet raha-

virrat voivat poiketa arvioituista diskontatuista tulevasta rahavirroista, koska yhtiön omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöaika, tuotteiden ennustettujen myyntimäärien, myyntihintojen, tuotantokustannusten sekä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron muutokset voivat johtaa arvonalennuskulujen kirjaamiseen. Käyttöarvojen avulla tehty käyttöomaisuuserien, liiketoimintojen tai niiden osien arvostus ei myöskään välttämättä kuvaa hintaa, jonka ulkopuolinen ostaja olisi niistä valmis maksamaan.

Mikäli Brasilian tehtaan hankinta Ahlstromilta toteutuu 10.1.2014 allekirjoitetun sopimuksen mukaan, sen myötä kehittyville markkinoille tyypilliset riskit, kuten voimakkaat muutokset toimintaympäristössä ja valuuttakursseissa, voivat vaikuttaa Suomisen toimintaan Brasiliassa.

## Yhtiöoikeudelliset ja osaketiedot

### Osakepääoma

Kaupparekisteriin merkittyjen Suomisen osakkeiden määrä on 247 934 122 kpl, ja osakepääomaa on 11 860 056,00 euroa.

### Yhtiökokous

Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2013. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2012 ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous vahvisti yhtiön ja konsernin tilinpäätöksen tilikaudelta 2012 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi (5) ja seuraavaksi toimikaudeksi, joka päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallitukseen valittiin uudelleen Risto Anttonen, Jorma Eloranta, Suvi Hintsanen, Hannu Kasurinen ja Heikki Mairinoja. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jorma Elorannan ja varapuheenjohtajakseen Risto Anttosen.

Suominen Oyj:n tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Price-waterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Heikki Lassila.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 1 §:ää siten, että yhtiön kotipaikka on Helsinki. Lisäksi yhtiökokous päätti poistaa yhtiöjärjestyksen 10 §:stä yhtiökokouksen pitopaikkaa koskevan 2. virkkeen.

Yhtiökokous päätti perustaa pysyväluonteisen nimitystoimikunnan. Nimitystoimikuntaan valitaan kolme suurinta osakkeenomistajaa tai osakkeenomistajan edustajaa ja toimikuntaan kuuluu lisäksi Suominen Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Yhtiökokous valtuutti Suomisen Oyj:n hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

### Tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien perustaminen

Suominen Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2013 perustaa tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan.

Tarkastusvaliokunnan ensisijaiset tehtävät liittyvät yhtiön hyvän hallinnon varmistamiseen sekä kirjanpidon ja taloudellisen raportoinnin, sisäisten valvontajärjestelmien ja ulkoisen tilintarkastajan toiminnan valvonnan varmistamiseen. Tarkastusvaliokunta valmistelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta sillä ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus erikseen tietyn asian osalta niin päättä. Suominen Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Hannu Kasurisen ja jäseniksi Suvi Hintsanen ja Heikki Mairinojan. Jatkossa valiokunnan puheenjohtaja ja jäsenet valitaan vuosittain hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Valiokuntaan valitaan vähintään kolme jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Suominen Oyj:n hallituksen palkitsemisvaliokunta valmistelelee yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin muun ylimmän johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä yhtiön henkilöstön palkitsemiseen liittyvät periaatteet ja käytännöt. Palkitsemisvaliokunta valmistelelee vastuualueelleen kuuluvia asioita hallitukselle, mutta sillä ei ole itsenäistä päätösvaltaa ellei hallitus erikseen yksittäisen asian osalta niin päättää. Suominen Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Jorma Elorannan ja jäseneksi Risto Anttosen. Jatkossa valiokunnan puheenjohtaja ja jäsenet valitaan vuosittain hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Valiokunnan jäsenen vähimmäismäärä on kaksi, mikä poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 22, jonka mukaan hallituksen valiokunnissa on vähintään kolme jäsentä. Suominen Oyj:n hallitus toteaa, että ottaen huomioon hallituksen jäsenmäärä sekä yhtiön toiminnan laajuus ja luonne, kykenee palkitsemisvaliokunta kaksijäsenisenäkin käsittelemään asioita tehokkaasti. Palkitsemisvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja tai yhtiön tai konsernin muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla palkitsemisvaliokunnan jäsen. Palkitsemisvaliokunnan molemmat jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia eikä kumpikaan jäsen ole konsernin johtoon kuuluva.

### Nimitystoimikunnan kokoonpano

Suominen Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Suominen Oyj:n pysyvään nimitystoimikuntaan valittiin yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan ilmoittamat edustajat. Nimeämiseen oikeutetut osakkeenomistajat määräytyivät 1.9.2013 rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Nimitystoimikuntaan kuuluivat 4.9.2013 alkaen Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtaja Jan Lång, Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiön Varman varatoimitusjohtaja Risto Murto. Suomen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajakseen Jan Långin.

### Vaihto ja kurssi

Suominen Oyj:n osakkeiden vaihto NASDAQ OMX Helsingissä 1.1.2013–31.12.2013 oli 11 332 737 osaketta eli 4,6 % kaikkien osakkeiden määrästä. Kaupantekokurssi vaihteli 0,34 ja 0,61 euron välillä. Katsauskauden viimeinen kaupantekokurssi oli 0,48 euroa. Yhtiön osakkeen markkina-arvo 31.12.2013 oli 118 084 682 euroa.

### Omat osakkeet

Suominen Oyj:n hallussa oli 1.1.2013 60 298 osaketta. Yhtiö toteutti elokuussa 2 000 000 uuden osakkeen maksuttoman osakeannin yhtiölle itselleen, minkä jälkeen Suominen Oyj:n hallussa oli 2 060 298 omaa osaketta. Suominen Oyj luovutti hallituksen jäsenien vuosipalkkion osakkeina maksettavan osuuden, yhteensä 135 931 osaketta, 11.9.2013. Suominen Oyj:n hallussa oli 31.12.2013 yhteensä 1 924 367 omaa osaketta, joiden osuus osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä oli 0,8 %.

### Optio-ohjelmat

Vuoden 2009 optio-ohjelman 2009B-optioiden merkintäaika päättyi lokakuussa 2013 ja optiot raukesivat arvottomina.

### Osakepalkkio-ohjelma

Suominen Oyj:n osakepohjaisen kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuului 31.12.2013 kahdeksan henkilöä. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastasivat tilikauden

päätyessä yhteensä enintään noin 3 050 000 Suomen osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden pitkäjänteiseen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Osakepalkkiojärjestelmässä on yksi ansaintajako, kalenterivuodet 2012–2014. Ansaintajakon mahdollinen palkkio perustuu Suominen-konsernin kumulatiiviseen käyttökatteeseen (EBITDA) ja kumulatiiviseen kassavirtaan, ja se maksetaan vuonna 2015 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana.

### Hallituksen valtuudet

Suominen Oyj:n hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen valtuutus enintään 3 miljoonan yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2014 saakka. Hallituksella on myös valtuutus päättää uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta. Uusia osakkeita voidaan antaa yhteensä enintään 50 miljoonaa kappaletta. Yhtiön antamien erityisten oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien luovutettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään yhteensä 10 miljoonaa kappaletta, joka määrä sisältyy aiemmin mainittuun enimmäismäärään (50 miljoonaa). Valtuutus on voimassa 30.6.2016 saakka.

Suominen Oyj:n hallitus toteutti varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla osakeyhtiölain 9 luvun 20 §:n mukaisesta 2 000 000 uuden osakkeen maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 15.8.2013, ja ne otettiin 16.8.2013 julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla. Yhtiö toteutti osakeannin itselleen, jotta sillä on hallussaan omia osakkeita käytettäväksi hallituksen jäsenen vuosipalkkioiden osakeosuuden suorittamiseksi sekä yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän puitteissa mahdollisesti annettavien osakepalkkioiden suorittamiseksi. Yhtiön nykyisen, vuodet 2012–2014 kattavan osakepohjaisen kannustinjärjestelmän puitteissa mahdollisesti annettavat osakepalkkiot suoritetaan vuonna 2015.

### Hallituksen palkkioiden osakkeina maksettava osuus

Suominen Oyj:n 26.3.2013 pidetty varsinaisen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan vuodelta 2013 seuraavat vuosipalkkiot: hallituksen puheenjohtaja 50 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtaja 37 500 euroa sekä hallituksen jäsen 28 000 euroa; ja että 40 % vuosipalkkiosta suoritetaan Suominen Oyj:n osakkeina.

Yllä mainituista palkkioista osakkeina maksettava osuus luovutettiin 11.9.2013, antamalla vastikkeetta Suominen Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla. Luovutettavat osakkeet ovat samaa lajia kuin yhtiön muut osakkeet. Palkkioista osakkeina luovutettava osakemäärä määritettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ylläpitämässä pörssikaupankäynnissä määräytyneen osakkeen arvon perusteella seuraavasti: Osakkeen arvona on käytetty osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettua keski-kurssia yllä mainittua luovutuspäivää edeltävänä kaupankäyntipäivänä. Hallituksen jäsenille vuodelta 2013 osakkeina suoritettavan palkkio-osuuden määrä oli yllä mainitun perusteella yhteensä 135 931 osaketta.

### Emoyhtiön sivuliike

Emoyhtiöllä on sivuliike Ranskassa, osoite Suominen Corporation, 101, rue Concordet, 38090 Vaulx-Milieu, rek. no 790118079.

## Muutokset konsernijohtodossa

Suominen nimitti Reima Kerttulan (DI) Joustopakkausliiketoiminta-alueen johtajaksi sekä konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2014 alkaen.

Suomisen 30.9.2013 julkistamat muutokset konsernirakenteessa vaikuttavat myös konsernin johtamisjärjestelmään ja johtoryhmän kokoonpanoon. Suomisen toimitusjohtajan tukena työskentelevään johtoryhmään kuuluvat 1.1.2014 alkaen seuraavat henkilöt:

- » Nina Kopola, toimitusjohtaja; johtaja, Care (vt.); johtoryhmän puheenjohtaja
- » Tapio Engström, talousjohtaja
- » Timo Hiekkaranta, johtaja, Convenience
- » Reima Kerttula, johtaja, Joustopakkaus
- » Larry Kinn\*, johtaja, Tuotantolaitokset, Pohjois- ja Etelä-Amerikka
- » Mimoun Saim\*, johtaja, Tuotantolaitokset, EMEA ja Hankinnat (vt)
- » Hannu Sivula, henkilöstöjohtaja

Tilikaudella 2013 Suomiseen päätettiin perustaa lisäksi laajennettu johtoryhmä, joka aloitti toimintansa 1.1.2014. Laajennettu johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa strategisten ohjelmien toteuttamisessa sekä konsernitoimintoihin liittyvän asiantuntijuuden kehittämisessä. Edellä mainittujen konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi laajennettuun johtoryhmään kuuluvat:

- » Anu Heinonen, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja
- » Margareta Huldén\*, tutkimus- ja kehitysjohtaja
- » Roberto Pedoja\*, teknologiajohtaja
- » Timo Rautakorpi, tietohallintojohtaja
- » Saara Söderberg\*, markkinointi- ja tuotehallintojohtaja.

Kaikki edellä mainitut henkilöt raportoivat Suominen Oyj:n toimitusjohtaja Nina Kopolalle. Asteriskilla (\*) merkittyjen henkilöiden tehtävät keskittyvät Convenience- ja Careliiketoiminta-alueisiin.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2013 Suomisen johtoryhmän muodostivat: Nina Kopola (toimitusjohtaja; johtoryhmän puheenjohtaja); Jean-Marie Becker (johtaja, Kuitukankaat); Tapio Engström (talousjohtaja); Olli E. Juvonen (johtaja, Joustopakkaus) sekä Hannu Sivula (henkilöstöjohtaja).

Kuitukankaat-yksikön johtajana toiminut Jean-Marie Becker jätti Suomisen johtoryhmän 31.12.2013. Joustopakkaus-yksikön johtajana toiminut Olli E. Juvonen jätti Suomisen johtoryhmän 31.12.2013. Codi Wipes -yksikön johtajana toiminut Erik van Deursen jätti Suomisen johtoryhmän 15.7.2013.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Suominen tiedotti 10.1.2014, että yhtiö ja Ahlstrom ovat sopineet Ahlstromin aiempaan Home and Personal -liiketoiminta-alueeseen kuuluneen Brasilian yksikön (Ahlstrom Fabricação de Não-Tecidos Ltda) koko osakekannan myynnistä Suomiselle. Velaton kauppahinta on 17,5 miljoonaa euroa. Suominen aikoo rahoittaa kaupan laskemalla liikkeelle oman pääoman ehtoisen osakkeiksi vaihdettavan hybridilainan.

Suominen osti Ahlstromin Home and Personal -liiketoiminta-alueen marraskuussa 2011. Paulíniassa sijaitseva yksikkö oli alun perin osa tätä kauppa. Brasilian yksikön siirtyminen Suomiselle viivästy, sillä tarvittavia viranomaislupia ei saatu ajoissa ja kaupan ehdoista jouduttiin neuvottelemaan uudelleen. Paulínian tehtaan osto avaa Suomiselle jalansijan lupaavia kasvumahdollisuuksia tarjoaville Etelä-Amerikan markkinoille. Kaupan toteuttua Suominen on ainoa pyyhintäkuitukankaita Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Etelä-Amerikassa valmistava toimija.

Sovitun kaupan toteutumisen edellytyksenä on kauppahinnan rahoituksen järjestäminen yhtiön 17,5 miljoonan euron määrällisellä hybridilainajärjestelyllä. Ahlstrom Oyj on sitoutunut merkitsemään lainaosuudet siltä osin kuin lainaosuudet eivät tule kokonaisuudessaan merkityiksi muiden sijoittajien toi-

mesta. Lainaan liittyy oikeus vaihtaa pääoma ja sille mahdollisesti kertyneet pääomitetut korot yhtiön uusiin tai sen hallussa oleviin osakkeisiin. Edellä kuvattuun hybridilainajärjestelyyn liittyen Suominen Oyj:n hallitus on päättänyt kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen ja ehdottaa 31.1.2014 pidettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitus valtuutetaan päättämään osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio- ja muiden erityisten oikeuksien (jäljempänä "erityiset oikeudet") antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Erityiset oikeudet oikeuttavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Oikeus voidaan antaa yhtiön velkojalle myös siten, että oikeuteen liittyy ehto velkojan saavan käyttämisestä osakkeen merkintähinnan kuittaamiseen.

Yllä kuvattuun järjestelyyn liittyen Suominen Oyj kutsui 10.1.2014 koolle ylimääräisen yhtiökokouksen päättämään valtuutuksesta yhtiön hallitukselle. Ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 31.1.2014 Helsingissä.

Ahlstrom Oyj ja Ahlstrom Capital Group ovat Paulínian tehtaan kauppaan liittyen sopineet Suominen Oyj:n osakeomistukseen liittyvistä sitoumuksista. Suominen julkaisi näihin sitoumuksiin liittyvät Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaiset ilmoitukset 10.1.2014.

## Toimintaympäristö

Suomisen valmistamia tuotteita käytetään kuluttajille suunnatuissa päivittäistavaroissa, kuten kosteuspyyhkeissä ja muovipakkauksissa. Yleinen taloudellinen tilanne säätelee kulutuskäytön kehitystä, vaikka päivittäistavaroiden kysyntä ei luonteeltaan ole kovin syklistä. Suomisen päämarkkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Euroopassa lähes koko vuoden 2013 jatkunut kuluttajaluottamusindeksin vahvistuminen tasaantui vuoden lopulla. Euroopan yleisen taloudellisen tilanteen kehitysnäkymät ovat edelleen epävarmat.

Yhdysvalloissa kolmannella vuosineljänneksellä lievään laskuun taittunut kuluttajaluottamusindeksi piristyi vuoden loppua kohden ja oli joulukuussa korkeimmalla tasollaan yli viiteen vuoteen.

Suominen arvioi tuotteidensa kysynnän kehitystä yleisen markkinatilanteen ja erityisesti asiakkaiden kanssa tehtyjen puitesopimusten perusteella. Suominen arvioi tuotteidensa kysynnän kasvun jatkuvan vuonna 2014 keskimäärin vuoden 2013 tasolla.

## Näkymät vuodelle 2014

Suominen odottaa konsernin nykyrakenteella koko vuoden 2014 liikevaihdon olevan edellisen vuoden tasolla ja liikevoiton ennen kertaluonteisia eräiä olevan parempi kuin vuonna 2013. Vuonna 2013 liikevaihto oli 433,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto ennen kertaluonteisia eräiä 18,3 miljoonaa euroa (jatkuvat toiminnot).

## Varojenjakoehdotus

Emon jakokelpoiset varat olivat 79 250 626,06 euroa, joista tilikauden tappio 5 510 970,60 euroa on vähennetty.

Yhtiön hallituksen varojenjakoehdotus 26.3.2014 pidettävälle yhtiökokoukselle:

- » Osinkoa ei jaeta.
- » Jätetään vapaaseen omaan pääomaan 79 250 626,06 euroa.

# Konsernitase

31.12., 1 000 €	Liitetieto	2013	2012
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	5,29	15 496	26 715
Aineettomat hyödykkeet	5,29	12 025	12 529
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6,29	98 640	118 019
Myytavissä olevat rahoitusvarat	8,9	939	19
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	8	451	466
Muut pitkäaikaiset saamiset	8	511	
Laskennalliset verosaamiset	10	5 778	6 067
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>133 838</b>	163 816
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	11	31 908	42 431
Myyntisaamiset	12	46 908	45 328
Lainasaamiset	8	131	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1 182	1 293
Muut saamiset	13	6 359	11 772
Rahavarat	14	18 585	14 301
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>105 073</b>	115 125
<b>Varat yhteensä</b>		<b>238 911</b>	278 940
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	15	11 860	11 860
Ylikurssirahasto	15	24 681	24 681
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15	97 123	97 054
Arvonmuutos- ja muut rahastot	15	-1 042	-1 253
Muuntoerot	15	-3 021	-549
Muut oman pääoman erät *	15	-51 094	-35 783
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>78 506</b>	96 011
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	10	7 183	5 653
Varaukset	18	132	280
Muut pitkäaikaiset velat *	20,21	1 125	1 282
Lainat rahoituslaitoksilta	17,22	69 828	88 884
Eläkelainat	17,22	571	1 143
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>78 839</b>	97 242
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	17,22	23 500	20 000
Eläkelainat	17,22	571	571
Pääomalainat	17		920
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	31	144	737
Ostovelat ja muut velat	19,20	57 351	63 460
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>81 567</b>	85 688
<b>Velat yhteensä</b>		<b>160 405</b>	182 930
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>238 911</b>	278 940

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

\*Vertailutietoja muutettu



# Konsernituloslaskelma

1.1.–31.12., 1 000 €	Liitetieto	2013	2012
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>433 123</b>	410 358
Hankinnan ja valmistuksen kulut		<b>-390 314</b>	-376 269
<b>Bruttokate</b>		<b>42 809</b>	34 088
Liiketoiminnan muut tuotot	26	<b>2 048</b>	6 838
Myynnin ja markkinoinnin kulut		<b>-7 478</b>	-6 878
Tutkimus ja kehitys		<b>-3 256</b>	-3 593
Hallinnon kulut		<b>-15 019</b>	-16 945
Liiketoiminnan muut kulut	26	<b>-849</b>	-568
<b>Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä</b>		<b>18 255</b>	12 942
<b>Kertaluonteiset erät</b>	27	<b>-868</b>	-5 499
<b>Liikevoitto/tappio</b>		<b>17 387</b>	7 443
Rahoitustuotot	30	<b>36</b>	110
Rahoituskulut	30	<b>-7 235</b>	-10 583
<b>Voitto / Tappio ennen veroja</b>		<b>10 187</b>	-3 031
Tuloverot	31	<b>-7 650</b>	-2 200
<b>Tilikauden voitto/tappio jatkuvista liiketoiminnoista</b>		<b>2 537</b>	-5 231
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
Tilikauden voitto / tappio		<b>-342</b>	637
Varojen käypään arvoon arvostamisesta kirjattu arvonalennus ja myyntikulut		<b>-18 314</b>	-7 278
<b>Tilikauden voitto/tappio lopetetuista liiketoiminnoista</b>		<b>-18 656</b>	-6 641
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-16 119</b>	-11 872
Tilikauden voitto jakautuu emoyhtiön omistajille.			
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu</b>			
- osakekohtainen tulos ennen kertaluonteisia eriä, jatkuvat toiminnot €	32	<b>0,01</b>	0,00
- osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista, €	32	<b>0,01</b>	-0,02
- osakekohtainen tulos lopetetuista toiminnoista, €	32	<b>-0,08</b>	-0,03
- osakekohtainen tulos, €	32	<b>-0,07</b>	-0,05

Osakepalkkio-ohjelma ja optio-ohjelma eivät vaikuttaneet laimentavasti osakekohtaiseen tulokseen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

# Konsernin laaja tuloslaskelma

1.1.–31.12., 1 000 €	Liitetieto	2013	2012
Tilikauden voitto / tappio		-16 119	-11 872
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	15	-2 664	-438
Rahavirran suojausten käypien arvojen muutokset	15	353	-1 007
Lopetettuihin toimintoihin liittyvät erät	3	355	
Muut siirrot		325	-6
<b>Yhteensä</b>		<b>-1 631</b>	<b>-1 451</b>
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja -tappiot	21	18	-247
<b>Yhteensä</b>		<b>18</b>	<b>-247</b>
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	15	120	765
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>		<b>-1 493</b>	<b>-933</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-17 612</b>	<b>-12 805</b>
<b>Laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Jatkuvat toiminnot		1 044	-6 164
Lopetetut toiminnot	3	-18 656	-6 641
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-17 612</b>	<b>-12 805</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahastot	Muut oman pääoman erät	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>	11 860	24 681	97 054	-43	-549	-1 209	-35 783	96 011
Tilikauden tulos							-16 119	-16 119
Muut laajan tuloksen erät					-2 472	209	770	-1 493
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>					<b>-2 472</b>	<b>209</b>	<b>-15 349</b>	<b>-17 612</b>
Osakeperusteiset maksut							38	38
Omien osakkeiden luovutus			69					69
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>69</b>				<b>38</b>	<b>107</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>97 123</b>	<b>-43</b>	<b>-3 021</b>	<b>-999</b>	<b>-51 094</b>	<b>78 506</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2012</b>	11 860	24 681	97 054	-43	-637	-441	-23 737	108 737
Tilikauden tulos							-11 872	-11 872
Muut laajan tuloksen erät *					88	-769	-253	-934
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>					<b>88</b>	<b>-769</b>	<b>-12 125</b>	<b>-12 806</b>
Osakeperusteiset maksut							79	79
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>							<b>79</b>	<b>79</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2012</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>97 054</b>	<b>-43</b>	<b>-549</b>	<b>-1 210</b>	<b>-35 783</b>	<b>96 011</b>

\* Vertailutietoja muutettu

# Konsernin rahavirtalaskelma

1.1.–31.12., 1 000 €	Liitetieto	2013	2012
<b>Liiketoiminta</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-16 119</b>	-11 872
Oikaisut tilikauden tulokseen	33	42 739	44 594
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		26 620	32 722
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		3 585	2 178
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		10 523	3 413
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-7 626	-630
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		33 102	37 683
Maksetut rahoituskulut		-6 255	-9 815
Saadut korot		39	110
Maksetut välittömät verot		-5 556	-3 040
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>21 330</b>	24 938
<b>Investoinnit</b>			
Investointimaksut aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä		-5 598	-3 619
Myydyistä liiketoiminnoista saatu rahavastike vähennettynä rahavaroilla	3	3 441	
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		785	2 115
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-1 372</b>	-1 504
<b>Rahoitus</b>			
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-21 042	-38 713
Pääomalainojen lyhennykset		-920	-920
Lyhytaikaisten lainojen muutos		6 300	-10 550
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-15 662</b>	-50 183
<b>Rahavarojen muutos</b>			
		4 296	-26 749
Rahavarat 1.1.		14 301	40 887
Rahavarojen muuntoero		-13	163
Rahavarojen muutos		4 296	-26 748
<b>Rahavarat 31.12.</b>	14	<b>18 585</b>	14 301

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Rahavirtalaskelma sisältää lopetetut liiketoiminnot.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet IFRS

### Perustiedot

Suominen Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki (Itämerentori 2, 00180 Helsinki). Yhtiö valmistaa kuitukankaita ja joustopakkauksia kulutustavaraiteollisuuden yrityksille ja kaupan ketjuille. Heinäkuussa 2013 myyty liiketoiminto Codi Wipes valmisti kosteuspyyhkeitä. Suomen konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaan, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olevia standardeja sekä tulkintoja.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yhtiön johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen sekä muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä oloissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinnissa. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista

Hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi 30.1.2014.

### Tilikauden aikana käyttöön otetut IFRS-standardit ja tulkinnot

1.1.2013 voimaan tulleen IAS 19 Työsuhde-etuudet standardin muutosten mukaisesti muutokset vakuutusmatemaattisissa voitoissa ja tappioissa kirjataan muun laajan tuloksen eriin. Standardia sovellettiin takautuvasti ja näiltä osin vertailutietoja on muutettu. Vaikutus omaan pääomaan oli 247 tuhatta euroa, millä ei ollut olennaista vaikutusta konsernin omaan pääomaan. Standardimuutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muilla vuonna 2013 käyttöön otetuilla keskeisillä IFRS-standardilla (IFRS 13) ja standardimuutoksilla (IAS 1, IFRS 7) ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

### Uudet standardit ja tulkinnot, jotka on julkaistu, mutta tulevat voimaan vuonna 2014 tai myöhemmin:

**IFRS 10** Konsernitilinpäätös. IFRS 10 sisältää konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistä koskevat periaatteet, kun yhteisöllä on määräysvalta yhdessä tai useammassa muussa yhteisössä. Standardissa määritellään määräysvaltaan liittyvät periaatteet. Määräysvalta on konsernitilinpäätökseen yhdistelemisen peruste. Standardissa ohjeistetaan määräysvallan käsitteen soveltamista selvitetäessä, onko sijoittajalla määräysvalta ja onko sen siis yhdisteltävä sijoituskohde konsernitilinpäätökseen. Standardi sisältää myös konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat vaatimukset. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuonna 2014. Uuden standardin ei odoteta olennaisesti vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen.

**IFRS 11** Yhteisjärjestelyt. IFRS 11:n sisältää ohjeistusta siitä, kuinka yhteisjärjestelyjä käsitellään. Käsitely pohjautuu järjestelystä johtuviin oikeuksiin ja velvoitteisiin eikä sen oikeudelliseen muotoon. Yhteisjärjestelyjä on kahdentyyppisiä: yhteiset

toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisen toiminnon osapuolilla on järjestelyn varoihin liittyviä oikeuksia ja järjestelyä koskevia velvoitteita, ja siten se käsittelee kirjanpidossaan osuutensa varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Yhteisyrityksessä osapuolilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen, ja ne käsittelevät osuuttaan pääomaosuusmenetelmällä. Yhteisyritysten suhteellinen yhdistely ei ole enää sallittua. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Konsernilla ei ole tällä hetkellä standardin mukaisia yhteisjärjestelyjä.

**IFRS 12.** Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Standardi sisältää kaiken tyyppisiä osuuksia koskevat liitetietovaatimukset. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyrityksiä, erityistä tarkoitusta varten luotuja sijoitusvälineitä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuonna 2014. Uuden standardin ei odoteta olennaisesti vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen.

**IAS 27** (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös. Uudistettu standardi sisältää pelkästään erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuonna 2014. Uuden standardin ei odoteta olennaisesti vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen.

**IAS 28** (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuonna 2014. Uuden standardin ei odoteta olennaisesti vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen.

**IFRS 9** Rahoitusinstrumentit. Kyseessä on ensimmäinen osa laajemmasta projektista, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 uudella standardilla. Eri arvostusperusteet on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu määräämällä rahoitusvaroilte kaksi arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno ja käypä arvo. Luokittelu riippuu yhteisön liiketoimintamallista ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus rahoitusvarojen arvon alentumisesta ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Konserni ottaa muutoksen käyttöön aikaisintaan vuoden 2015 tilinpäätöksessään. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta sovellettavaksi. Konsernin johto on selvittämässä tulkinna vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

**IAS 32** (muutos) Rahoitusinstrumentit; esittämistapa. Muutokset liittyvät IAS 32:n soveltamisohjeeseen. Niissä selkeytetään joitakin vaatimuksia, jotka koskevat rahoitusvarojen ja -velkojen vähentämistä toisistaan taseessa. Konserni ottaa muutoksen käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Konsernin johto selvittää muutoksen vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

**IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12** (muutos). IFRS 10:n, 11:n ja 12:n siirtymäsääntöjä helpotetaan siten, että oikaistuja vertailutietoja vaaditaan vain yhdeltä tilikaudelta. Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömiä strukturoituja yhteisöjä koskevia vertailutietoja ei tarvitse esittää IFRS 12:n käyttöönottoa edeltäviltä kausilta. Konserni ottaa muutokset käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Konsernin johto selvittää muutosten vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

**IAS 36** Omaisuuserien arvon alentuminen. Muutos koskee kerrytettävissä olevaa rahamäärää koskevia tietoja, jotka on esitettävä arvoltaan alentuneista omaisuuseristä, jos niiden arvo perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Konserni ottaa muutokset käyttöön vuoden 2014 tilinpäätöksessään. Konsernin johto selvittää muutosten vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

**IFRS 39** Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen (muutos). Muutos tuo helpotuksen, jonka mukaan suojauslaskentaa voidaan tiettyjen kriteerien täytyessä jatkaa, kun johdannaissopimuksen uudeksi osapuoleksi tulee keskusvastaapuoli. Konserni ottaa muutokset käyttöön aikaisintaan vuoden 2015 tilinpäätöksessään. Konsernin johto selvittää muutosten vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

**IAS 19** Etuus pohjaiset järjestelyt: työntekijöiden maksusuoritukset (muutos). Muutos sallii sellaisten maksusuoritusten, jotka liittyvät työsuoritukseen ja joiden määrä ei vaihtelee työntekijän työssäoloajan perusteella, vähentämisen ansaittujen etuuksien kustannusten määrästä sillä kaudella, jona työ suoritetaan. Konserni ottaa muutokset käyttöön aikaisintaan vuoden 2015 tilinpäätöksessään. Tulkinnan ei odoteta vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen.

**Vuosittaiset parannukset 2010–2012.** Kierroksen 2010–2012 tuloksena julkaistiin parannukset, jotka aiheuttavat muutoksia seuraaviin standardeihin: IFRS 2 Osakeperusteiset maksut, IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen, IFRS 8 Toimintasegmentit, IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen, IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38 Aineettomat hyödykkeet, IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä. Konserni ottaa muutokset käyttöön aikaisintaan vuoden 2015 tilinpäätöksessään. Konsernin johto selvittää muutosten vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

**Vuosittaiset parannukset 2011–2013.** Kierroksen 2011–2013 tuloksena julkaistiin parannukset, jotka aiheuttavat muutoksia seuraaviin standardeihin: IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen, IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen ja IAS 40 Sijoituskiinteistöt. Konserni ottaa muutokset käyttöön aikaisintaan vuoden 2015 tilinpäätöksessään. Konsernin johto selvittää muutosten vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

## Yhdistelyperiaatteet

Konsernitiilinpäätöksessä ovat mukana ne yhtiöt, joissa Suominen Oyj:llä oli tilikaudella määräsvalta suoraan tai välillisesti. Määräsvalta syntyy, kun konserni omistaa enemmän kuin 50 % äänimäärästä tai sillä on muuten määräsvalta.

Hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitiilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun määräsvalta on saatu, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, kun määräsvalta loppuu. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun oman pääoman erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Luovutetut tytäryhtiöt esitetään lopeutettuina toimintoina IFRS 5 -standardin mukaisesti.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

## Segmenttiraportointi

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä, Pyyhintä ja Joustopakkaus. Pyyhintä-segmentti koostuu tilinpäätöshetkellä Kuitukankaat -toimintasegmentistä. Lopetettu toiminto Codi Wipes kuului Pyyhintä-segmenttiin sen toisena toimintasegmenttinä. Segmenttijako perustuu konsernin organisaattorakenteeseen ja johdon raportointiin. Raportoitavien segmenttien tuotteisiin ja asiakkaisiin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisistaan.

Segmenttien varat ja velat sisältävät suoraan liiketoimintaan liittyvät erät ja näihin kohdistetut liikearvot. Tuloslaskel-

maan sisältyvät kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja. Kohdistamattomat varat sisältävät konsernihallintoon sisältyviä eriä, laina- ja muita saatavia sekä osakkeita. Kohdistamattomat velat sisältävät konsernin hallintoon liittyviä eriä, lainoja rahoituslaitoksilta ja sijoittajilta sekä veroja.

## Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernitiilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskipäiväkurssien ja taseet Euroopan Keskuspankin noteeraamin tilinpäätöspäivän keskipäiväkurssien.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot samoin kuin tuloslaskelman ja taseen valuuttamuunnoksesta syntyneet ero on käsitelty konsernin oman pääoman oikaisuereinä. Pääomaluonteisina sijoituksina käsiteltävissä tytäryhtiölainoissa syntyneet muuntoerot käsitellään kuten tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoerot. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaamaan otettujen lainojen kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin tai niitä lähemmäs vastaaviin kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin noteeraamaa tilinpäätöspäivän keskipäiväkurssia.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisuereinä. Kurssivoitot ja -tappiot valuuttajohdannaisista on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja -kuluihin. Muut rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Yritysten hankinnasta syntyneet liikearvo muodostuu hankintamenojen sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden on katsottu hyötyvän hankituista nettovaroista sekä niiden tuomista synergiaeduista, ja se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa tilinpäätöksen yhteydessä. Jos jonkin liiketoiminnan tulevaisuudessa odotettava kassavirta on alhaisempi kuin vastaava kassavirta tuottavan yksikön tasearvo, arvonalentuminen kirjataan kuluna tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään olosuhteissa.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ovat patentteja, tavaramerkkejä, ohjelmistolisenssejä sekä asiakassuhteita, joille yritysostojen yhteydessä on kohdistettu hankintamenoja arvostamalla ne hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomat oikeudet poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikana.

Muut aineettomiin hyödykkeisiin kirjattavat erät ovat liiketoiminnassa hyödynnettävien ohjelmistojen tai vastaavan aineettoman omaisuuden kehittämiseen ja hankintaan liittyviä kustannuksia, jotka arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikana.

**Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:**

Aineettomat oikeudet	3–13 vuotta
Asiakassuhteet	13 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

**Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne arvostetaan taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan ja mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasa-poistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

**Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:**

Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–17 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–5 vuotta

Tilikauden aikana hankitun käyttöomaisuuden poistot on laskettu käyttöönnotosta lähtien.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenuon erotuksena, ja ne kirjataan liike-toiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

**Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumiset**

Konserni arvioi omaisuuserien kirjanpitoarvoja jokaisen raportointikauden päätympäivänä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko sen nettomyyntihinnan tai korkeamman käyttöarvon perusteella. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvästä erityisriskistä.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvät arvonalentumistappio peruutetaan, jos on tapahtunut muu-

tos arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

**Tutkimus- ja kehitysmenot**

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska kehitystoiminnassa ei synny erillisiä hyödykkeitä tai niistä saatavia tuotteita ei voida arvioida IAS 38:n edellyttämällä tavalla. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

**Vuokrasopimukset – konserni vuokralle ottajana**

Vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti. Rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksista johtuvat veloitteet korollisiin velkoihin. Hyödykkeestä tehdään poistot sen arvioidun taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samanlainen korkoprosentti. Muiden vuokrasopimusten vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Pitkäaikainen sopimus Kuitukankaat-yksikön prosessilämmöstä yksikön yhteydessä toimivalta lämpövoimalalta on käsitelty muuna vuokrasopimuksena, koska merkittävä osuus voimalan tuottamasta lämpöenergiasta menee kolmansille osapuolille. Pitkäaikaiset kiinteistövuokrasopimukset on käsitelty muina vuokrasopimuksina, kun vuokralle ottajalla ei ole merkittäviä vuokratuottoja.

**Rahoitusvarat**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään sen mukaan, mihin tarkoitukseen kyseiset rahoitusvarat on hankittu. Johto päättää rahoitusvarojen luokittelusta alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä.

**Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat**

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisessä kirjauksessa tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan tähän ryhmään, jos se on hankittu pääasiassa lähitulevaisuudessa tapahtuvaa myyntiä varten. Ellei johdannaisia ole määritetty suojauksiksi, ne ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, kuten Suomisella valuuttasuojaukseen tehdyt johdannaiset. Ehdolliset kauppahintasaamiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Tähän ryhmään kuuluvat omaisuuserät ovat lyhytaikaisia varoja.

**Lainat ja muut saamiset**

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin, paitsi milloin ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä. Nämä erät luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Suomessa oli tilinpäätöshetkellä vain pitkäaikaisia eräpäivään asti pidettäviä saamisia. Konsernin lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan taseen myyntisaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat.

**Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset**

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrätynä päivänä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

**Myytäväissä olevat rahoitusvarat**

Myytäväissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, jotka on joko nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun ryhmään. Ne ovat pitkäaikaisia varoja, ellei johdon aikomuksena ole luovuttaa niitä 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Suomessa oli tilinpäätöshetkellä vain pitkäaikaisia myytävissä olevia rahoitusvaroja.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivän perusteella. Sijoitukset rahoitusvaroihin, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kirjataan alun perin käypään arvoon, johon lisätään transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja transaktiomenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin. Myytävissä olevat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmällä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa ja tuotoissa sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Myytäväissä oleviksi luokiteltujen arvopapereiden käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan. Kun myytävissä oleviksi luokitellut arvopaperit myydään tai niistä kirjataan arvonalennus, omaan pääomaan kirjatut kertyneet käyvän arvon muutokset sisällytetään tuloslaskelmalle liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Efektiivisen koron menetelmällä laskettu korko myytävissä olevista korkosijoituksista kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Noteerattujen sijoitusten käyvät arvot perustuvat senhetkisiin ostokursseihin. Jos rahoitusvaroihin kuuluvalla erällä ei ole toimivia markkinoita tai jos kyseessä ovat noteeraamattomat arvopaperit, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Tällöin käytetään diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa, ellei ole tiedossa riippumattomien osapuolten välillä toteutuneita kauppia tai olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käypiä arvoja.

Tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Jos kyseessä ovat myytävissä oleviksi luokitellut omanpääomaneitoiset arvopaperit, katsotaan käyvän arvon merkittävän tai pitkittyneen alentumisen alle hankintamenoa olevan merkki arvonalentumisesta. Arvonalentumisesta kertynyt tappio määritetään hankintamenoa ja senhetkisen käyvän arvon erotuksena vähennet-

tynä kyseisestä rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä aiemmin tulosvaikutteisesti kirjatulla arvonalentumistappiolla. Pysyvä arvonalentuminen kirjataan kokonaisuudessaan tuloslaskelmaan.

**Rahoitusjohdannaiset**

Johdannaiset kirjataan alun perin johdannais sopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan sen mukaan, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Suomessa instrumentteja käytetään suojaamaan tietyltä riskiltä, joka liittyy taseeseen merkittävään omaisuuserään tai velkaan taikka erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus). Suojaavan johdannaisen koko käypä arvo luokitellaan lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi tai veloiksi.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisien käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten tehokkaaseen osuuteen liittyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Vastaavasti sähköjohdannaisien selvitystulokset kirjataan tuloslaskelmaan sähkökulojen oikaisuna. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen, esimerkiksi kun suojattu ennakoitu myynti toteutuu.

Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessa ja jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaus-suhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän rahavirtojen muutokset.

**Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset**

Kaikki johdannaisinstrumentit eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin.

**Tuloutusperiaatteet**

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuna oikaistuna välillisin veroin, alennuksin ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroin.

**Myydyt tavarat ja palvelut**

Tuotot tavaroiden ja palveluiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

### Osinko- ja korkotuotot

Osinkotuotot kirjataan silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt. Korkotuotot kirjataan käyttämällä efektiivisen koron menetelmää.

### Vaihto-omaisuus

Hankintameno määritetään fifo-periaatteen tai painotetun keskihinnan mukaisesti. Vaihto-omaisuuden arvo sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät ja välilliset menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalin ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin, yleishallinnon tai rahoituksen kustannuksia.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvoa alennetaan epäkurantin omaisuuden osalta.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoonsa, arvon alentuminen huomioon ottaen. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on objektiivista näyttöä siitä, ettei konserni saa perityksi koko erääntynyttä saatavaa alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Myyntisaamisen arvon alentumiseen viittaavina seikkoina pidetään velallisen merkittäviä taloudellisia vaikeuksia, sitä uhkaavaa konkurssia tai velkajärjestelyä sekä maksujen laiminlyöntiä tai viivästymistä. Arvonalennuksen suuruus määritetään vähentämällä omaisuuserän kirjanpitoarvosta alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen arvioidujen vastaisten rahavirtojen nykyarvo. Omaisuuserän arvon alentumistappio merkitään tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Jos aiemmin pois kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

### Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset. Rahavarat luokitellaan lainoihin ja muihin saamisiin.

### Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei kirjata tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen hyväksynnän perusteella.

Suominen Oyj:n omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennyksenä. Jos ostetut osakkeet luovutetaan edelleen, saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

Osakeannilla kerätyt varat merkitään joko osakepääomaan tai osakeyhtiölain mukaiseen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Osakeannin kulut vähentävät rahaston määrää.

### Osakekohtainen tulos

Laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetään tilikauden painotettua keskimääräistä osakemäärää. Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräistä lukumäärää oikaistaan omien osakkeiden määrällä sekä osakepalkkioiden ja optioiden laimennusvaiikutuksella. Konsernilla ei ole vaihtovelkakirjalainoja, jotka laimentaisivat osakekohtaista tulosta.

### Osakeperusteiset maksut

Konserni on myöntänyt osakkeiden optiotodistuksia yhtiön toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille. Optioiden käyvät arvot kirjataan henkilöstökuluiksi oikeuden syntymisajanjakson aikana ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Optioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä, ja se jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana vastaanottaja saa täyden omistusoikeuden optioihin. Optioiden käyvät arvot on laskettu myöntämispäivänä Wiener-prosessin mukaisesta tilastollisesta aineistosta Binomimallia käyttäen. Myöntämishetkellä etuus jaksotetaan kuluksi arvioidun todennäköisen voimaosaoloajan sekä toteutuvien optioiden määrän perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon transaktiomenoin oikaistuina.

Konsernilla on käytössään osakepalkkiojärjestelmä, joka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän ehtojen mukaisesti emoyhtiö antaa avainhenkilöille osakkeita. Osa palkkiosta maksetaan käteisarvoina. Arvioidun toteuman mukainen jaksotettu kulu kirjataan tilikauden henkilöstökuluksi. Rahana maksettava osuus kirjataan velaksi raportointihetken kurssin perusteella ja osakkeina maksettava osuus omaan pääomaan myöntämishetken kurssin perusteella.

### Eläkejärjestelmät

Konsernin eläkejärjestelyt työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi eri maissa perustuvat kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Suomessa eläketurva hoidetaan suurimmalta osaltaan TyEL-järjestelmän kautta. Eläkejärjestelyihin voi liittyä lisäeläkkeitä tai mahdollisuus ennaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen tai korvaus työkyvyttömyyden varalta.

Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti yhteisö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo määritellään ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Eläkekustannukset kirjataan tuloslaskelmaan jaksottaen säännönmukaisesti kustannukset työntekijän työvuosille vuosittain aktuaarien tekemien eläkevakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti. Eläkevastuu saadaan laskemalla tulevien eläkemaksujen nykyarvo, joka on laskettu käyttäen diskonttokorkona pitkien valtion velkasioumusten tai vastaavien korkoa.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot ja niiden muutokset kirjataan laajaan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle. Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erot, kuten vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jona ne syntyvät.



Konsernilla on Italiassa etuus pohjainen työsuhteiden päättymisiin liittyvä järjestely (TFR). Muissa maissa eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

## Rahoitusvelat

Otetut lainat kirjataan alun käypään arvoon, josta on vähennetty transaktiomenot. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon; saadun määrän transaktiomenoilla vähennettynä ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmän laina-ajan kuluessa.

Lainaliimiteistä maksettavat palkkiot kirjataan lainaan liittyvinä transaktiomenoina siltä osin kuin limiitin käyttäminen on todennäköistä. Tällöin palkkio aktivoidaan taseeseen, kunnes laina nostetaan, ja jaksotetaan kyseisen limiitin voimassaoloajalle.

Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät alle 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä.

Pääomalinat ovat Suomen osakeyhtiölain tarkoittamia pääomalainoja, joiden etuoikeus on muiden vakuudettomien velkojen jälkeinen. Pääomalainojen korko- ja lyhennysmaksut edellyttävät yhtiön vapaan oman pääoman ja pääomalainojen määrän ylittävän viimeisen tilinpäätöksen osoittaman tappion määrän. Pääomalinat luokitellaan veloiksi, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Niille maksettavat korot merkitään tuloslaskelmaan korkokuluiksi. Tilinpäätöshetkellä Suomisella ei ollut pääomalainoja.

## Varaukset ja ehdolliset velat

Varaukset ovat menoja, jotka merkitään velaksi taseeseen, koska ne ovat olemassa olevia veloitteita ja koska on todennäköistä, että veloitteiden täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Taseeseen merkittävän varauksen määrä on arvioitujen tulevien kulujen nykyarvo. Ehdolliset velat, joita ei merkitä velaksi taseeseen, ovat mahdollisia veloitteita, jotka eivät ole vielä varmistuneet.

Varaus kirjataan, kun seuraavat ehdot täyttyvät:

- » konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva veloitte,
- » on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois konsernista, ja
- » veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

## Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvät kunkin konserniyhtiön paikallisen verosaännösten mukaisesti laskettavan verotettavan tuloksen perusteella määräytyvät suoriteperusteiset verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä tilinpäätössiirroista, jaksotuseroista, väliaikaisista eroista sekä konsernin yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallisen verovelan ja verosaamisen muutos.

Kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista kirjataan laskennalliset verosaamiset ja verovelat. Väliaikaisia eroja syntyy muun muassa käyttämättömistä tappioista, poistoeroista, varauksista, etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissovimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisesta.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuuden voitoilla voidaan

kattaa väliaikaiset erot. Laskennalliset verovelat ja –saamiset lasketaan käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua asianomaisen maan seuraavien vuosien verokantaa ja on esitetty taseessa omana eränään. Liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa.

## Lopetetut toiminnot

Luovutusvoitot tai –tappiot myydyistä liiketoiminnoista esitetään omalla rivillään tuloslaskelmassa sekä laajassa tuloksessa nettomääräisinä veroilla vähennettynä. Codi Wipesin myynti esitetään tässä tilinpäätöksessä lopettettuna toimintona.

## Julkiset avustukset

Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvaukseksi syntyvistä menoista, tuloutetaan sillä kaudella kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Saatu avustus kirjataan netottamaan kohteensa kuluja. Hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähennetään hankintamenoista.

## Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, valuuttajohdannaisten nettokurssivoitot, tuotot liiketoimintaan liittyvien rahavirran suojausten tehottomasta osuudesta, saadut vakuutuskorvaukset sekä muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojaliti- ja vuokratuotot sekä tuotannosta jäävän tuotemyyntiin kelpaamattoman materiaalin myynnin tuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjataan omaisuuden myyntitappiot, muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kulut, kulut liiketoimintaan liittyvien rahavirran suojausten tehottomasta osuudesta sekä valuuttajohdannaisten nettotappiot.

## Rahoitustuotot ja kulut

Tilinpäätöksessä rahoitustuottoina ja -kuluina esitetään seuraavat rahoitusvaroista ja -veloista kirjattavat tuotto-, kulu-, voitto- ja tappioerät:

- » voitot ja tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja veloista, myytävissä olevista rahoitusvaroista, eräpäivään asti pidettävistä sijoituksista, lainoista ja muista saamisista ja jaksotettuun hankintamenoarvostetuista rahoitusveloista
- » rahoitusvaroista ja veloista kirjatut korkotuotot ja -kulut
- » palkkiotuotot ja -kulut
- » arvonalentumistappioiden määrä jokaisesta rahoitusvarojen ryhmästä.

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan tuloslaskelmalla kyseisiin eriin, lukuun ottamatta luottotappioita myyntisaamisista, jotka kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

## Kertaluonteiset erät

Tietyt taloudelliset tunnusluvut on raportoitu ilman kertaluonteisia eriä. Näissä konsernitiilinpäätöksessä esitettävissä johdetuissa tunnusluvuissa on eliminoitu tuloslaskelmasta sellaisten merkittävien liiketapahtumien vaikutus, joiden katsotaan olevan luonteeltaan epätavallisia tai harvinaisia, kuten omaisuuserien arvonalentumiset, merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut. Mitkään näistä tunnusluvuista, joista on eliminoitu kertaluonteiset erät, eivät ole IFRS-tunnuslukuja.

## Johdon harkintaa edellyttävät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä.

### Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Konsernissa arvioidaan tulevaisuuden kehitystä ja tehdään siihen liittyviä oletuksia. Niiden pohjalta tehtävät kirjanpidolliset arviot vastaavat lähtökohtaisesti vain harvoin tosiasiallisia tuloksia. Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, joihin liittyy merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvon olennaisesta muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

#### 1) Liikearvon arvioitu arvonalentuminen

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5 kuvatun periaatteen mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioiduista diskontatuista tulevista rahavirroista, koska yhtiön omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöaika, tuotteiden ennustettujen myyntihintojen, tuotantokustannusten sekä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron muutokset voivat johtaa merkittävien arvonalennuskulujen kirjaamiseen. Laskelmiin liittyvää herkkyyttä on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

#### 2) Aineellisten hyödykkeiden arvo

Aineellisten hyödykkeiden osalta niiden kirjanpitoarvoja verrataan hyödykkeiden kerrytettävissä olevaan rahamäärään, mikäli on syytä olettaa, ettei niiden arvo edusta käypää arvoa. Kerrytettävä rahamäärä voi olla hyödykkeen käypä arvo tai tätä korkeampi käyttöarvo, joka lasketaan diskonttaamalla vastaiset hyödykkeen rahavirrat nykyarvoonsa. Rahavirtojen määrään ja ajoitukseen liittyy riskejä.

#### 3) Tuloverot

Konserni on tuloverotuksen kohteena useassa eri maassa. Tuloverojen kokonaismäärän arviointi koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoitaan tulevia verotarkastuksia ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä laskennallisten verosaatavien kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöillä on kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Jos lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatusta määrästä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

## 2. Segmentti-informaatio

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä, Pyyhintä ja Joustopakkaukset. Pyyhintä-segmentti koostuu tilinpäätöshetkellä yhdestä toimintasegmentistä eli Kuitukankaista. Lopetettuna toimintona raportoitava Codi Wipes kuului Pyyhintä-segmenttiin. Segmentit ovat myös rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joiden liikearvon yhtiö on testannut.

Segmenttijako perustuu konsernin organisaatorakenteeseen ja raportointiin. Suomalaisen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin toimitusjohtaja, jota konsernin johtoryhmä avustaa. Lakien edellyttämät ja kokoluokaltaan merkittävät asiat, kuten yli miljoonan euron investoinnit, toimitusjohtaja esittelee hallituksen hyväksyttäväksi. Toimitusjohtaja tekee

yhtiön sisäisen hallintotavan mukaisesti päätökset resurssien kohdentamiseksi paitsi segmenteille myös alemmille organisaatiossaatioille. Raportoitavien segmenttien tuotteisiin ja asiakaisiin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisistaan.

Segmenttien varat ja velat sisältävät suoraan liiketoimintaan liittyvät erät ja näihin kohdistetut liikearvot. Tuloslaskelmaan sisältyvät kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja. Kohdistamattomat varat sisältävät konsernihallintoon sisältyviä eriä, laina- ja muita saatavia sekä osakkeita. Kohdistamattomat velat sisältävät konsernin hallintoon liittyviä eriä, lainoja rahoituslaitoksilta ja sijoittajilta sekä veroja.

### Segmentit 2013

1 000 €	Pyyhintä	Joustopakkaukset	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
<b>Liikevaihto</b>							
- Liikevaihto yhteensä	375 526	60 632			436 158	24 278	460 436
- Sisäinen liikevaihto	-1 585		15 208	-15 214	-1 592	-1 856	-3 454
- Kurssierot	-181	-1 194		-69	-1 443		-1 512
<b>Ulkoinen liikevaihto yhteensä</b>	<b>373 760</b>	<b>59 438</b>	<b>15 208</b>	<b>-15 283</b>	<b>433 123</b>	<b>22 423</b>	<b>455 470</b>
<b>Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä</b>	<b>17 836</b>	<b>-2 232</b>	<b>2 651</b>		<b>18 255</b>		<b>18 255</b>
Kertaluonteiset erät	-243	-386	-239		-868		-868
<b>Liikevoitto</b>	<b>17 593</b>	<b>-2 618</b>	<b>2 412</b>		<b>17 387</b>		<b>17 387</b>
<b>Varat ilman liikearvoa</b>	<b>147 867</b>	<b>35 859</b>	<b>256 208</b>	<b>-216 519</b>	<b>223 415</b>		
Liikearvo	15 496				15 496		
<b>Varat yhteensä</b>	<b>163 363</b>	<b>35 859</b>	<b>256 208</b>	<b>-216 519</b>	<b>238 911</b>		
<b>Velat</b>	<b>44 342</b>	<b>9 115</b>	<b>306 839</b>	<b>-199 891</b>	<b>160 405</b>		
Investoinnit, jatkuvat toiminnot	2 493	1 167	1 920		5 580		
Poistot, jatkuvat toiminnot	12 380	2 653	1 512		16 545		
<b>Arvon alentumiset</b>							
Henkilöstö keskimäärin (muunnettuna kokopäiväisiksi)	537	487	13		1 037		

### Segmentit 2012

1 000 €	Pyyhintä	Joustopakkaukset	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Jatkuvat toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
<b>Liikevaihto</b>							
- Liikevaihto yhteensä	357 994	54 388			412 382	49 436	461 818
- Sisäinen liikevaihto		-767	13 161	-13 210	-816	-4 885	-5 701
- Kurssierot	-120	-923		-164	-1 207		-1 207
<b>Ulkoinen liikevaihto yhteensä</b>	<b>357 873</b>	<b>52 698</b>	<b>13 161</b>	<b>-13 374</b>	<b>410 358</b>	<b>44 551</b>	<b>454 909</b>
<b>Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä</b>	<b>18 014</b>	<b>-2 786</b>	<b>31</b>	<b>-2 317</b>	<b>12 942</b>	<b>773</b>	<b>13 715</b>
Kertaluonteiset erät	-5 983	484			-5 499	-7 269	-12 768
<b>Liikevoitto</b>	<b>12 031</b>	<b>-2 302</b>	<b>31</b>	<b>-2 317</b>	<b>7 443</b>	<b>-6 496</b>	<b>947</b>
<b>Varat ilman liikearvoa</b>	<b>164 760</b>	<b>35 668</b>	<b>274 284</b>	<b>-222 485</b>			<b>252 226</b>
Liikearvo	15 496		11 219				26 715
<b>Varat yhteensä</b>	<b>180 256</b>	<b>35 668</b>	<b>285 503</b>	<b>-222 485</b>			<b>278 940</b>
<b>Velat</b>	<b>47 176</b>	<b>8 634</b>	<b>247 243</b>	<b>-120 123</b>			<b>182 930</b>
Investoinnit	1 899	554	1 555				4 008
Poistot	13 270	2 868	3 468				19 606
<b>Arvon alentumiset</b>	<b>5 538</b>		<b>7 278</b>				<b>12 816</b>
Henkilöstö keskimäärin (muunnettuna kokopäiväisiksi)	594	453	173				1 220

## Maantieteelliset alueet

Konsernin ulkoinen liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

1 000 €	2013	2012
Suomi	23 740	23 677
Muu Eurooppa	175 926	166 275
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	224 139	210 249
Muut maat	9 318	10 156
<b>Yhteensä</b>	<b>433 123</b>	<b>410 358</b>

Varat ml. liikearvo yhteensä maittain varojen sijainnin mukaan

1 000 €	2013	2012
Suomi	61 303	73 471
Muu Eurooppa	64 950	90 277
Pohjois-Amerikka	112 658	115 192
<b>Yhteensä</b>	<b>238 911</b>	<b>278 940</b>

Investoinnit yhteensä maittain

1 000 €	2013	2012
Suomi	3 127	1 420
Muu Eurooppa	661	816
Pohjois-Amerikka	1 792	1 062
<b>Yhteensä</b>	<b>5 580</b>	<b>3 298</b>

### 3. Lopetettut liiketoiminnot

Suominen myi heinäkuussa 2013 kosteuspyyhkeiden valmistukseen keskittyneen Codi Wipes -liiketoimintayksikkönsä sijoitusyhtiö Value Enhancement Partnersille. Yritysmyyntin vuoksi Codi Wipes -liiketoimintayksikkö on raportoitu tässä tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona. Aikaisemmissa tilinpäätöksissä

Codi Wipes käsiteltiin osana Pyyhintä-segmenttiä.

Lopetettujen toimintojen tulokseen kirjattiin yrityskaupan vuoksi vuonna 2013 18,7 miljoonan euron kertaluonteinen tappio.

1 000 €	2013	2012
Liikevaihto	24 278	49 436
Kulut	-24 736	-55 868
Lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja	-457	-6 432
Verot	119	-209
Lopetettujen toimintojen tulos verojen jälkeen	-339	-6 641
Arvon alentumiset ja myyntikulut	-18 314	
Katsauskauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista	-18 653	-6 641
lopetetuista toiminnoista		
<b>Lopetettujen toimintojen rahavirta</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	-1 697	2 584
Investointien rahavirta	-297	-758
Rahavarojen muutos	-1 994	1 826

#### Codi Wipes -yksikön myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan

Vaihto-omaisuus	4 493
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	2 968
Rahavarat	2 782
Muut velat	358
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	3 162
Nettovarat	6 723
Kokonaiskauppahinta	6 723
Rahana saatu vastike	6 223
Myytyjen liiketoimintojen rahavarat	-2 872
Rahavirtavaikutus	3 441

Loppuosa kauppahinnasta 0,5 miljoonaa euroa on taseessa pitkäaikaisena saamisena, liitetieto 8.

### 4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Suominen tiedotti 10.1.2014, että yhtiö ja Ahlstrom Oyj ovat sopineet Ahlstromin aiempaan Home and Personal -liiketoiminta-alueeseen kuuluneen Brasilian yksikön (Ahlstrom Fabricação de Não-Tecidos Ltda) koko osakekannan myynnistä Suomiselle. Velaton kauppahinta on 17,5 miljoonaa euroa. Suominen aikoo rahoittaa kaupan laskemalla liikkeelle oman pääoman ehtoisen osakkeiksi vaihdettavan hybridilainan.

Suominen osti Ahlstromin Home and Personal -liiketoiminta-alueen marraskuussa 2011. Paulíniassa sijaitseva Brasilian yksikkö oli alun perin osa tätä kauppaa. Brasilian yksikön siirtyminen osaksi Suomista viivästy, sillä tarvittavia viranomaislupia ei saatu ajoissa ja kaupan ehdoista jouduttiin neuvottelemaan uudelleen. Paulínian tehtaan osto avaa Suomiselle jalansijan lupaavia kasvumahdollisuuksia tarjoaville Etelä-Amerikan markkinoille. Kaupan toteuduttua Suominen on ainoa pyyhintäkuitukankaita Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Etelä-Amerikassa valmistava toimija.

Suomiselle siirtyvä tehdas sijaitsee Paulíniassa Brasiliassa, noin 120 kilometriä São Paulosta luoteeseen. Tehdas on ainoa modernia vesineulausteknologiaa hyödyntävä pyyhintätuotteiden kuitukankaita valmistava yksikkö Brasiliassa. Tehtaalla voidaan valmistaa myös teollisia kuitukankaita. Paulínian tehdas on rakennettu vuonna 2008 ja se työllistää noin 40 henkilöä. Kaikki työntekijät siirtyvät Suomiseen kaupan toteutumisen yhteydessä, arviolta helmikuun 2014 loppuun mennessä.

Sovitun kaupan toteutumisen edellytyksenä on kauppahinnan rahoituksen järjestyminen yhtiön 17,5 miljoonan euron määrällisellä hybridilainajärjestelyllä. Ahlstrom Oyj on sitoutunut merkitsemään lainaosuudet siltä osin kuin lainaosuudet eivät tule kokonaisuudessaan merkityiksi muiden sijoittajien toimesta. Lainaan liittyy oikeus vaihtaa pääoma ja sille mahdollisesti kertyneet pääomitetut korot yhtiön uusiin tai sen hallussa oleviin osakkeisiin.

Järjestelyn toteutuminen edellyttää yhtiökokouksen päätöksen. Yhtiökokous pidettiin 31.1.2014.

## 5. Aineettomat hyödykkeet

2013					
1 000 €	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.	9 364	26 715	6 986	641	43 706
Muuntoero	153			-342	-189
Lisäykset	133		168	702	1 004
Vähennykset ja myynnit			-6		-6
Lopetetut toiminnot		-11 219	-763		-11 982
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>9 650</b>	<b>15 496</b>	<b>6 386</b>	<b>1 001</b>	<b>32 533</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-2 909		-1 197		-4 106
Muuntoero	1		11		-9
Lopetetut toiminnot			648		648
Tilikauden poistot	-1 041		-505		-1 545
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-3 949</b>		<b>-1 065</b>		<b>-5 013</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 701	15 496	5 322	1 001	27 520

2012					
1 000 €	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Yhteensä 2012
Hankintameno 1.1.	9 161	34 298	6 765	126	50 349
Muuntoero	4		189		192
Lisäykset			33	714	747
Vähennykset ja myynnit		-305			-305
Arvonalentumiset		-7 278			-7 278
Siirrot erien välillä	200			-200	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>9 364</b>	<b>26 715</b>	<b>6 986</b>	<b>641</b>	<b>43 706</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-2 247		-658		-2 906
Muuntoero	-16		3		-14
Tilikauden poistot	-1 000		-542		-1 542
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-3 263</b>		<b>-1 197</b>		<b>-4 460</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 101</b>	<b>26 715</b>	<b>5 789</b>	<b>641</b>	<b>39 244</b>

## Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Codi Wipesin myynnin yhteydessä aineettomien hyödykkeiden arvoa alennettiin 73 tuhatta euroa, ja niiden määrä väheni yhteensä 115 tuhatta euroa.

Codi Wipesiin liittyvään liikearvoon tehtiin 11 219 tuhannen euron arvonalennuskirjaus, jolloin sille ei jäänyt lainkaan arvoa.

## Rahoitusleasingisopimukset

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

2013	
1 000 €	Aineettomat oikeudet
Hankintameno 1.1.	158
Kertyneet poistot	-28
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>130</b>

## Liikearvo

Suomisella liikearvoa on syntynyt Codi Wipesin hankinnasta vuonna 2003 ja Ahlstromin Home and Personal -liiketoiminnan ostopuuna vuonna 2011. Tilikauden alussa Codi Wipes -liiketoiminnan hankinnasta syntyneitä liikearvoa oli jäljellä 11 219 tuhatta euroa, josta tehtiin tilikaudella 11 219 tuhannen euron arvonalennuskirjaus liiketoiminnan myynnin yhteydessä. Näin ollen tilinpäätöshetkellä Codi Wipesiin liittyvää liikearvoa ei ollut lainkaan jäljellä konsernin taseessa. Ahlstromin Home and Personal -liiketoiminnan hankinnasta syntyneen liikearvon määrä tilinpäätöshetkellä oli 15 495 tuhatta euroa, ja se on kohdistettu Kuitukankaat-rahavirtayksikölle.

Tilinpäätöksessä rahavirtayksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Ennakoidut rahavirrat perustuvat toteutuneeseen kehitykseen, vuosisuunnitelmiin ja strategiatyön pohjalta laadittuihin viiden vuoden ennusteisiin. Ennusteiden keskeiset perusteet on läpikäyty tilinpäätöksen yhteydessä. Viiden vuoden jakson jälkeisen jäännösarvon rahavirrat on ekstrapoloitu toimialakohtaisella kasvuprosentilla. Käyttöarvojen keskeiset oletukset liittyvät rahavirtayksiköiden volyymin kehitykseen, toiminnan kannattavuuteen, kustannustasoon sekä käytettyyn diskonttauskorokseen.

Kuitukankaat-rahavirtayksikön vuosikasvuksi ennustejaksolla on arvioitu 3,6 %. Vuonna 2014 Kuitukankaat jatkaa konsernin In the Lead -strategian toteuttamista. Yksikkö tähtää korkeamman lisäarvon tuotteiden osuuden kasvattamiseen portfoliossa ja keskittyy muun muassa tilaus-toimitusketjun prosessien tehostamiseen sekä tuotekehitysprosessin nopeuttamiseen. Johdon arvion mukaan keskeisissä oletusarvoissa ei ole nähtävissä joksikin todennäköisiä, arvonalentumisia aiheuttavia tapahtumia.

Rahavirtayksiköiden korvausinvestoinnit on arvioitu taloudelliseen pitoaikaan perustuvien suunnitelmajoistojen perusteella siten, että niillä voidaan säilyttää nykyinen tuotantokapasiteetti.

Diskonttauskorokojen määrittämisessä on käytetty laskenta-ajankohdan pääomakustannusta tavoitteelliselle rahavirtayksikön pääomarakenteelle, jossa velan suhde omaan pääomaan on 70 %. Pääomakustannus on laskettu oman pääoman ja vieraan pääoman keskimääräisenä kustannuksena ennen veroja ottaen huomioon riskittömän sijoituksen tuottovaade, oman pääoman riskilisa ja vieraan pääoman rahoittajien marginaali. Vieraan pääoman kustannuspohjana on käytetty kassavirtayksikön toimintamaittain painotettua keskikorkoa 10 vuoden valtiopapereille.

Arvonalentumistestauksen laskelmat perustuvat tilinpäätöshetken arvioihin tulevaisuudesta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvojen riskitarkastelussa on arvioitu rahavirtojen määrän ja ajoituksen vaihtelua. Laskelmiin sisältyvää epävarmuutta ja riskiä on huomioitu diskonttauskorossa sekä kokemuseräisellä tiedolla aikaisemmista testivirheistä.

Laskennan pohjalla olevat keskeiset oletamat ovat:

	Kuitukankaat 2013	Kuitukankaat 2012
Diskonttaus korko	11,9 %	11,7 %
Liikevaihdon kasvu 2014–18 (2013–17)	3,6 %	3,0 %
Jäännösarvon vuotuinen kasvu	1,0 %	0,5 %
Jäännösarvon liikevoitto %	8,9 %	7,1 %

## 6. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2013 1 000 €	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.	2 400	68 451	214 994	513	773	287 131
Muuntoero	-58	-505	-3 055	1 331	-1 412	-3 699
Lisäykset		38	930	12	2 682	3 662
Vähennykset ja myynnit			-447			-447
Lopetetut toiminnot		-10 504	-30 984	-1 332	-120	-42 940
Romutukset			-2			-1
Muut muutokset			49			49
Siirrot erien välillä		28	623		-651	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>2 343</b>	<b>57 509</b>	<b>182 107</b>	<b>524</b>	<b>1 272</b>	<b>243 755</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-42 816	-125 837	-460		-169 113
Muuntoero		74	2 296	-1 330		1 041
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			429			429
Lopetetut toiminnot		8 890	27 364	1 322		37 576
Muut muutokset			-49			-49
Tilikauden poistot		-1 786	-13 206	-8		-15 000
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-35 638</b>	<b>-109 003</b>	<b>-476</b>		<b>-145 115</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 343</b>	<b>21 871</b>	<b>73 105</b>	<b>48</b>	<b>1 272</b>	<b>98 640</b>
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo			71 086			

2012 1 000 €	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset	Yhteensä 2012
Hankintameno 1.1.	2 412	74 602	277 027	604	3 255	357 900
Muuntoero	39	459	225	-1	-8	713
Lisäykset		7	1 223		2 031	3 260
Vähennykset ja myynnit	-50	-3 895	-9 700	-9		-13 654
Arvonalentumiset			-56 049			-56 049
Romutukset		-3 196	-1 685	-27	-3	-4 911
Muut muutokset			-127	-1		-128
Siirrot erien välillä		473	4 081	-53	-4 501	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>2 400</b>	<b>68 451</b>	<b>214 994</b>	<b>513</b>	<b>773</b>	<b>287 130</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-44 831	-172 704	-479		-218 014
Muuntoero		-113	-491			-604
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		3 106	10 718	38		13 862
Tilikauden poistot		-2 740	-15 306	-19		-18 064
Arvonalentumiset		1 762	51 945			53 707
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-42 816</b>	<b>-125 837</b>	<b>-460</b>		<b>-169 114</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 400</b>	<b>25 635</b>	<b>89 157</b>	<b>53</b>	<b>773</b>	<b>118 019</b>
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo			87 379			



Codi Wipesin myyntiin liittyen konsernin käyttöomaisuuden määrä väheni 5 364 tuhannella eurolla ja siitä syntynyt tappio kirjattiin lopetettujen toimintojen tulokseen.

Aineellisten hyödykkeiden osalta seurataan, onko olemassa tekijöitä, jotka antaisivat aiheutta olettaa, että niiden määrä ei edusta käypää arvoa. Tällaisia tekijöitä voivat olla muun muassa omaisuuserän markkina-arvon huomattava lasku, liiketoimintaympäristön haitallinen muuttuminen, omaisuuserän käyttömäärän tai -tavan haitallinen muuttuminen tai taloudellisen suorituskyvyn huonontuminen suhteessa odotettuun.

Mikäli yllä kuvattuja tekijöitä havaitaan, aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Käyttöarvojen riskitarkastelu arvioidaan rahavirtojen määrän ja ajoituksen vaihteluun perustuen.

## 7. Konserniyritykset

### Osuus yhtiön osakkeista ja äänimäärästä, %

Suominen Kuitukankaat Oy, Nakkila	100,0
Suominen Joustopakkaukset Oy, Tampere	100,0
Suominen Polska Sp. z o.o., Grodzisk Mazowiecki, Puola	100,0
Flexmer Oy, Tampere	100,0
Suominen Italy Holding, s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Suominen Spain Holding, S.A., Alicante, Espanja	100,0
Suominen US Holding, Inc., Windsor Locks, Yhdysvallat	100,0
Tytäryhtiöiden kautta omistetut:	
Suominen Flexible Packaging AB, Norrköping, Ruotsi	100,0
ZAO Suominen, Pietari, Venäjä	100,0
Suominen Ikamer Oy, Tampere	100,0
Cressa Nonwovens s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Mozzate Nonwovens s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Alicante Nonwovens S.A.U., Alicante, Espanja	100,0
Bethune Nonwovens, Inc., Bethune, Yhdysvallat	100,0
Green Bay Nonwovens, Inc., Green Bay, Yhdysvallat	100,0
Windsor Locks Nonwovens, Inc., Windsor Locks, Yhdysvallat	100,0

## 8. Rahoitusvarojen luokittelu IAS 39 mukaisesti arvostusluokkiin

31.12.2013 konsernin pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin varoihin kirjattujen rahoituserien kirjanpitoarvo oli yhteensä 67 824 tuhatta euroa (2012: 60 765 tuhatta euroa).

2013	Luokittelu hankintatarkoituksen mukaisesti						Liite
	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat varat	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävis- sä olevat rahoitus- varat	Tase-erien kirjanpito- arvo	Käypä arvo	
1 000 €							
Myytävisissä olevat rahoitusvarat				939	939	939	9
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset		451			451	451	
Muut pitkäaikaiset saamiset	511				511	511	3
Myyntisaamiset			46 908		46 908	46 908	12
Muut saamiset	58		371		429	429	13
Lainasaamiset			131		131	131	
Rahavarat			18 455		18 455	18 455	14
<b>Yhteensä</b>	<b>569</b>	<b>451</b>	<b>65 865</b>	<b>939</b>	<b>67 824</b>	<b>67 824</b>	

Käypään arvoon tulosvai-  
kutteisesti kirjattaviin muihin saamisiin sisältyy ehdollinen kauppahintasaaminen Codi Wipesin myynnistä, 511 tuhatta euroa.

2012	Luokittelu hankintatarkoituksen mukaisesti						Liite
	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat varat	Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävis- sä olevat rahoitus- varat	Tase-erien kirjanpito- arvo	Käypä arvo	
1 000 €							
Myytävisissä olevat rahoitusvarat				19	19	19	9
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset		466			466	466	
Myyntisaamiset			45 328		45 328	45 328	12
Muut saamiset	62		590		652	652	13
Rahavarat			14 301		14 301	14 301	14
<b>Yhteensä</b>	<b>62</b>	<b>466</b>	<b>60 220</b>	<b>19</b>	<b>60 765</b>	<b>60 765</b>	

### Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet rahoitusvaroissa

#### Myytävisissä olevat rahoitusvarat ja eräpäivään asti pidettävät sijoitukset

Myytävisissä olevat rahoitusvarat ja eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka arvostetaan jaksettuna hankintamenoa käyttäen tehokkaan menetelmää. Tilinpäätöshetkellä näiden varojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

#### Myyntisaamiset, muut saamiset ja rahavarat

Muiden kuin johdannaissopeuksiin perustuvien saamisten ja rahavarojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

## 9. Myytävissä olevat rahoitusvarat

1 000 €	2013	2012
Kirjanpitoarvo 1.1.	19	19
Lisäykset	920	
Kirjanpitoarvo 31.12.	939	19

Myytävisissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita.

Vuonna 2013 hankittiin kiinteistöosakeyhtiön osakkeita.

## 10. Laskennalliset verot

1 000 €	2013	2012
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
<b>Omaan pääomaan kirjatut</b>		
Arvonmuutosrahasto	250	436
<b>Tulokseen kirjatut</b>		
Pitkävaikutteiset menot	1 037	248
Käyttämättömät verotappiot	2 975	4 966
Muut väliaikaiset erot	1 516	417
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>5 778</b>	6 067

### Laskennalliset verovelat

Tulokseen kirjatut		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5 546	4 295
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	1 580	889
Työsuhde-etuudet		107
Muut väliaikaiset erot	57	362
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>7 183</b>	5 653

### Laskennalliset verot taseessa

Laskennalliset verosaamiset	5 778	6 067
Laskennalliset verovelat	7 183	5 653
<b>Nettoverovelka</b>	<b>1 405</b>	-414

### Tilikaudella omaan pääomaan kirjattu vero

1 000 €	2013	2012
Kassavirran suojaukset	-142	239
Aktuaarivoitot ja -tappiot	72	
Muuntoerot	190	526
<b>Yhteensä</b>	<b>120</b>	765

Laskennallisissa verosaamisissa esitetään saaminen käyttämättömistä verotuksen tappioista, joita voidaan todennäköisesti hyödyntää tulevina vuosina saman valtion alueella syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Verosaamisten kirjaaminen perustuu tulostenusteisiin, jotka osoittavat verohyödyn realisoitumisen olevan todennäköistä.

Konsernilla oli 31.12.2013 yhteensä 37,1 miljoonaa euroa ennen tilivuotta syntyneitä tappioita. Tilikauden tuloksen perusteella odotetaan verotuksessa vahvistettavien tappioiden määräksi 8,5 miljoonaa euroa. Konserni on kirjannut verosaatavia aikaisemmin vahvistetuista ja tilikaudelta vahvistettavista 18,3 miljoonan euron tappioista ja jättänyt kirjaamatta verosaatavia 24,6 miljoonan euron tappioista.

Konsernin arvioidaan pystyvän toteuttamaan tappiontasauksen useamman vuoden aikana, minkä johdosta tappiontasaukseen liittyy epävarmuutta. Tappiot vanhenevat pääosin vuosina 2019–2023.

Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätösvallassa eikä voitonjako ole todennäköinen lähitulevaisuudessa, ja koska useimmissa tapauksissa nämä tulokset siirretään konsernille ilman veroseuraamuksia.

## 11. Vaihto-omaisuus

1 000 €	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	13 170	15 501
Keskeneräiset tuotteet	2 222	4 112
Valmiit tuotteet	16 515	22 818
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>31 908</b>	42 431

Hankintameno on arvostettuna vaihto-omaisuuden arvo on 32 614 tuhatta (43 266 tuhatta euroa). Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 707 tuhatta eurolla (835 tuhatta eurolla).

Raaka-aineostoihin ja varaston muutoksiin kuluksi kirjattun vaihto-omaisuuden hankintameno määrä on 362 629 tuhatta euroa (399 424 tuhatta euroa).

## 12. Myyntisaamiset

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioiksi kirjatut erät:

1 000 €	2013	2012
<b>Eräännyttämättömät</b>	<b>42 535</b>	39 428
<b>Eräänntyneet</b>		
Alle 5 päivää	2 302	2 054
5–30 päivää	1 803	3 099
31–120 päivää	269	698
Yli 120 päivää	-1	49
	<b>4 373</b>	5 900

**Myyntisaamiset yhteensä** 46 908 45 328

Tilikauden aikana luottotappioita on kirjattu myyntisaamisista 27 tuhatta eurolla (231 tuhatta euroa).

Myyntisaamiset jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

1 000 €	2013	2012
EUR	24 298	26 884
SEK	495	359
PLN	489	437
RUB	1 193	1 264
NOK	84	284
USD	19 921	15 667
Muut valuutat	429	433
<b>Yhteensä</b>	<b>46 908</b>	45 328

Suomisella on käytössään myyntisaamisten myyntiohjelma, jonka mukaisesti konserniyhtiöt myyvät saatavien oikeudet peruuttamattomasti pankille. Tilikauden lopussa myytyjen saatavien saldo oli 9,1 miljoonaa euroa (13,1 miljoonaa euroa).

USD-määräisistä myyntisaamisista 18,3 miljoonan euron vastavasta on syntynyt USA:ssa.

## 13. Muut saamiset

1 000 €	2013	2012
<b>Muut saamiset</b>		
Välilliset verot	1 078	5 462
Lakisääteiset ja muut vakuutukset	158	
Muut	528	162
<b>Muut saamiset yhteensä</b>	<b>1 764</b>	<b>5 623</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Kela, työterveyshuollon korvaukset	71	92
Lakisääteiset ja muut vakuutukset	136	5
Välilliset verot	81	134
Vakuutuskorvaukset	41	55
Saatavat määräalennuksista	371	590
Lainajärjestelyerät	3 031	4 091
Muut	864	1 181
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>4 596</b>	<b>6 149</b>
<b>Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>6 359</b>	<b>11 772</b>

## 14. Rahavarat

1 000 €	2013	2012
Pankkisaamiset	18 585	14 301

Rahavarojen käypä arvo vastaa niiden nimellisarvoa.

## 15. Oma pääoma

	Osakepääoma €	Ylikurssi- rahasto €	SVOP- rahasto €	Arvonmuutos- ja muut rahastot €	Muuntoerot €	Muut oman pääoman erät €	Yhteensä €
31.12.2012	11 860 056	24 680 588	97 054 411	-1 252 807	-549 063	-35 782 610	96 010 575
Omien osakkeiden luovutus			68 601				68 601
Muut laajan tuloksen erät				210 497	-2 472 338	-15 311 219	-17 573 060
31.12.2013	11 860 056	24 680 588	97 123 012	-1 042 310	-3 021 401	-51 093 829	78 506 116

### Osakepääoma

Suominen Oyj:n rekisteröity osakepääoma on 11 860 056 euroa. Osakkeiden lukumäärä tilikauden alussa oli 245 934 122 kappaletta. Maksuttoman osakeannin myötä osakemäärä nousi 2 000 000 osakkeella, ja osakkeiden lukumäärä oli tilikauden lopussa 247 934 122 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Enimmäisosakepääoma on 20 000 000 euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä on hallussaan 1 924 367 kappaletta omia osakkeitaan.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2013 yhteensä 490 171 osaketta (2012: 354 240 osaketta), jotka oikeuttavat 0,1 %:iin (2012: 0,1 %:iin) osakkeista ja äänistä.

### Ylikurssi- ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Ylikurssirahasto on muodostunut aikaisemmin voimassa olleen osakeyhtiölain aikana anneissa annettujen osakkeiden merkintähinnan ja nimellisarvon erotuksesta. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaisesti merkitä osakepääomaan.

### Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen sekä IAS 39:n mukaiset rahavirran suojauslaskennan kriteerit täyttävien johdannaisten arvonmuutokset. Aktuaarivoittoihin ja -tappioihin merkitään etuus pohjaisten palkitsemisjärjestelyjen käyvän arvon muutokset.

1 000 €	2013			2012		
	Rahavirran suojaukset	Omat osakkeet	Yhteensä	Rahavirran suojaukset	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.	-1 209	-44	-1 253	-441	-44	-485
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	353		353	-1 006		-1 006
<b>Yhteensä</b>	<b>-856</b>	<b>-44</b>	<b>-900</b>	<b>-1 447</b>	<b>-44</b>	<b>-1 491</b>
Laskennalliset verot	-142		-142	239		239
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>-999</b>	<b>-44</b>	<b>-1 042</b>	<b>-1 209</b>	<b>-44</b>	<b>-1 253</b>

### Muuntoero

Muuntoero sisältää muiden kuin euromääräisten konserniyhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyneet valuuttojen kurssimuutosten aiheuttamat muuntoerot. Osa tytäryhtiöille annetuista lainoista on rinnastettavissa suorina sijoituksina tehtyihin oman pääoman lisäyksiin, koska niille ei ole määritetty takaisinmaksusuunnitelmaa. Näiden pääomaluonteisten lainojen kurssierot kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Suomessa on käytössä Equity Hedge -ohjelma dollarimääräisen translaatioposition suojaamiseksi. Omistusta Yhdysvalloissa olevissa yhtiöissä on suojattu ulkoisella USD 39 miljoonan suuruisella lainalla. Kurssimuutokset, jotka vaikuttavat suorina sijoituksina tehtyihin oman pääoman lisäyksiin ja Equity Hedge -lainaan, kirjataan suoraan laajaan tulokseen.

### Muut oman pääoman erät

#### Omat osakkeet

Tilikauden alussa Suomessa oli hallussaan 60 298 omaa osakettaan. Vuonna 2013 Suominen toteutti 2 000 000 uuden osakkeen maksuttoman osakeannin yhtiölle itselleen. Yhtiö luovutti hallituksen jäsenien vuosipalkkion osakkeina maksettavan osuuden yhteensä 135 931 osaketta tilivuoden aikana. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli hallussaan 1 924 367 omaa osakettaan.

#### Aktuaarivoitot ja -tappiot

Aktuaarivoitot ja -tappiot kirjataan IAS 19:n mukaisesti Italiassa olevasta etuus pohjaisesta työsuhteiden päättymiseen liittyvästä järjestelystä.

#### Voittovarot

Voittovarot sisältävät konsernin tilikauden ja aiempien vuosien voittovarot.

## 16. Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet	2013		2012	
	Keskimääräinen merkintähinta	Optioita kpl	Keskimääräinen merkintähinta	Optioita kpl
Tilikauden alussa ulkona olevat optiot	0,96	200 000	0,96	550 000
Rauenneet optiot sarjat 2009A (ulkona olleet)	0,95		0,95	-250 000
Rauenneet optiot sarjat 2009B (ulkona olleet)	0,96	-100 000		
Yhtiölle palautuneet optiot sarja 2009B	0,96	-100 000	0,96	-100 000
Tilikauden lopussa ulkona olevat optiot	0,96	0	0,96	200 000

Tilikauden aikana yhtiölle palautui 100 000 kappaletta optio-lajin 2009B optiota. Optiolajin 2009B merkintäaika päättyi ja optiot raukesivat arvottomina.

Tilikaudella ei ollut toteutuneita optioita.

## Osakepalkkiojärjestelmä

Konsernilla on käytössä osakepalkkiojärjestelmä, joka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden pitkäjänteiseen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmän ehtojen mukaisesti emoyhtiö antaa avainhenkilöille osakkeita. Osa palkkiosta maksetaan käteisvaroina.

Osakepalkkiojärjestelmä on ehdollinen seuraavasti:

- » myöntämispäivä 19.3.2012
- » ansaintajakso on 2012–2015
- » toteutus osakkeina ja käteisvaroina
- » ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat tilinpäätöshetkellä yhteensä enintään noin 285 000 Suominen Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).
- » järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat enintään 3 050 000 osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden
- » ehtoina ovat ansaintajakson kumulatiivinen käyttökate (EBITDA) ja kumulatiivinen kassavirta.

Osakkeina suoritettava määrä on arvostettu myöntämispäivän kurssiin 0,42 euroa, jolloin työsuhde-etuuksina ja oman pääoman lisäyksenä on kirjattu 85 (73) tuhatta euroa. Käteisvaroina suoritettava määrä on arvostettu arvostuspäivän kurssiin eli 31.12.2013 noteeratulla kurssilla 0,48 (0,35) euroa, jolloin työsuhde-etuuksina ja velaksi kirjattu määrä on 100 (56) tuhatta euroa.

Ohjelman piiristä poistui kaksi henkilöä tilikauden aikana, miltä osin alkuperäistä kulukirjausta peruutettiin 20 tuhatta euroa.

## 17. Rahoitusvelat

31.12.2013 konsernin pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin kirjattujen rahoituserien kirjanpitoarvo oli yhteensä 140 934 tuhatta euroa (2012: 159 783 tuhatta euroa).

1 000 €	2013		2012		liite
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot	
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	69 828	69 144	88 884	88 901	22
Eläkelainat	571	577	1 143	1 185	22
<b>Yhteensä</b>	<b>70 399</b>	<b>69 721</b>	<b>90 027</b>	<b>90 085</b>	
<b>Lyhytaikaiset<sup>1)</sup></b>					
Pitkäaikaisen lainojen lyhennykset					
Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset	23 500	23 412	20 000	20 054	22
Eläkelainojen seuraavan vuoden lyhennykset	571	594	571	611	22
Pääomalainojen seuraavan vuoden lyhennykset			920	924	22
Johdannaissopimukset, ei suojauslaskennassa	94	94	62	62	22
Johdannaissopimukset, suojauslaskennassa	1 354	1 354	1 822	1 822	22
Ostovelat	45 016	45 016	46 381	46 381	19, 20
<b>Yhteensä</b>	<b>70 535</b>	<b>70 470</b>	<b>69 756</b>	<b>69 853</b>	
<b>Yhteensä</b>	<b>140 934</b>	<b>140 192</b>	<b>159 783</b>	<b>159 938</b>	

\* Taseessa lyhytaikaisissa veloissa

Rahoitusvelat ovat IFRS 7 ja IAS 39 standardeissa tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaissopimukseen perustuvia velkoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun.

### Suomisen pääomalaina 1/2008

Pääomalaina maksettiin pois vuonna 2013.

### Konsernin sovellettamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet rahoitusveloissa

#### Lainat

Kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät pääomat tilinpäätöspäivän markkinakoroilla (2,95-4,45 %). Eläkelainat ovat kiinteäkorkoisia ja rahoituslaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia.

#### Johdannaissopimukset

Sähköjohdannaiset on arvostettu käyttämällä vastaavia samalle aikajaksolle Nordpoolissa noteerattuja hintoja ja diskonttaamalla ne tilinpäätöshetkeen. Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja korkoeroihin perustuvia termiinipisteitä. Koronvaihtosopimukset on arvostettu euribor- ja USD libor-korkokäyriin perustuviin noteerauksiin ja ne ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja.

#### Ostovelat

Ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

### Lainojen lyhennykset

1 000 €	Rahoituslaitoslainat	Eläkelainat
2014	23 500	571
2015	8 007	571
2016	61 821	

## 18. Varaukset

1 000 €	2013	2012
Varaukset 1.1.	280	280
Varauksen purkaminen	-280	
Varausten lisäykset	132	
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>132</b>	<b>280</b>

Vuonna 2009 kirjattu varaus myydyin liiketoiminnan vuokratakaukseen liittyvien arvioitujen vastaisten menetysten varalta purettiin vuonna 2013. Vuonna 2013 kirjattiin varaus Joustopakkausten uudelleenjärjelykuluista.

## 19. Ostovelat

Ostovelat jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

1 000 €	2013	2012
EUR	19 359	22 444
PLN	566	569
SEK	4 788	4 441
USD	20 241	18 874
Muut valuutat	63	53
<b>Yhteensä</b>	<b>45 016</b>	<b>46 381</b>

USD-määräisistä ostoveloista 18,4 miljoonan euron vastavastausta on syntynyt USA:ssa.

## 20. Muut velat

1 000 €	2013	2012
<b>Ostovelat</b>	<b>45 016</b>	<b>46 381</b>
<b>Muut velat</b>		
Saadut ennakot	10	18
Välilliset verot	389	449
Palkkavelat	1 449	2 549
Muut velat	107	1 017
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>1 955</b>	<b>4 015</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Korot	853	1 035
Johdannaisopimusten käypä arvo, suojauslaskennassa	1 354	674
Vuosi- ja muut alennukset	1 078	1 631
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	2 981	4 802
Muut jaksotetut kulut	4 114	4 923
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>10 380</b>	<b>13 064</b>
<b>Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>57 351</b>	<b>63 460</b>

### Siirtovelat, pitkäaikaiset

Muut jaksotetut kulut	100	190
<b>Pitkäaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>190</b>

## 21. Työsuhde-etuudet

Konsernilla on IAS19:n mukainen etuuspohjainen työsuhdeiden päättymiseen liittyvä järjestely Italiassa. Järjestely on rahastoimaton paikallisen käytännön mukaisesti. Etuuspohjaisessa järjestelyssä etuuden suuruus määräytyy muun muassa avainhenkilöiden työvuosien ja loppupalkan perusteella. Järjestelyn veloitteet määritellään auktorisoidun vakuutusmatemaatikon tekemien laskelmien perusteella.

Konserni otti 1.1.2013 käyttöön uudistetun IAS 19 -standardin. Käyttöönoton vaikutukset on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

1 000 €	2013	2012
<b>Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvät järjestelyt</b>		

### Taseen nettovelvoitteen muutos

Nettovelvoite 1.1.	1 092	873
Korot	35	43
Vakuutusmatemaattinen voitto (-) / tappio (+), kirjattu omaan pääomaan *	-18	247
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	-85	-71
<b>Nettovelvoite taseessa 31.12.</b>	<b>1 024</b>	<b>1 092</b>

\* Vertailukauden tieto muutettiin uudistetun IAS 19 -standardin käyttöönoton yhteydessä.

### Taseessa esitetyn velvoitteen nykyarvon muutokset

Velvoitteiden nykyarvo 1.1.		
Rahastoimattomat	1 092	873
Korkomenot	35	43
Maksetut etuudet	-85	-71
Vakuutusmatemaattinen voitto (-) / tappio (+), kirjattu omaan pääomaan	-18	247
<b>Velvoitteiden nykyarvo 31.12.</b>	<b>1 024</b>	<b>1 092</b>

### Tuloslaskelman kulut

Korkomenot	35	43
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-85	-71
<b>Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattavat</b>	<b>-50</b>	<b>-28</b>

### Tuloslaskelman kulut toiminnoittain:

Hankinta ja valmistus	-85	-71
<b>Yhteensä</b>	<b>-85</b>	<b>-71</b>

### Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

31.12.	2013	2012
Diskonnttokorko (%)	3,25	5,00
Tuleva inflaatio-oletamus (%)	1,80	2,00
Odotettu keskimääräinen jäljellä oleva työssäoloaika (vuotta)	15,70	16,07

### Varat

Järjestelyyn ei liity varoja.

### Omaan pääomaan kirjatut aktuaarivoitot/tappiot

1 000 €	2013	2012
Kumulatiivinen summa 1.1.	-247	
Tilikauden muutos	18	-247
<b>Kumulatiivinen summa 31.12.</b>	<b>-229</b>	<b>-247</b>



## 22. Rahoitusriskien hallinta ja johdannaisten käyttö

Konserni altistuu liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille, joita ovat muun muassa valuutta-, korko-, vastapuoli- likvideetti- ja hyödykeriski. Suominen Oyj:n hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittelee konsernissa noudatettavat rahoituksen toimintavaltuudet, -vastuut ja -periaatteet. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin taloushallintoon. Rahoitusriskien hallinnan tarkoituksena on suojautua merkittäviltä rahoitusriskeiltä.

Rahoitusriskien hallinnassa käytetään ennalta hyväksytyjä rahoitusinstrumentteja. Suojaustoiminnan rahoitusinstrumentit ovat alttiita muutoksille, joita voi tapahtua instrumenttien hintanoteerauksissa markkinoilla, vastapuolten luottokelpoisuudessa tai instrumenttien likvideettiin liittyen.

Suomisen riskienhallinnan vastuut ja valtuudet on määriteltä hallituksen hyväksymässä vuosittain vahvistettavassa rahoituspolitiikassa. Toimitusjohtaja hyväksyy kaikki merkittävimmät rahoitusoperaatiot ja rahoitusriskien suojausten päälinjat. Talousjohtaja valvoo, että rahoituspolitiikkaa noudatetaan koko konsernissa ja vastaa rahoitusoperaatioista niin rahoituksen hankinnan, likvideettihallinnan kuin rahoitusriskien hallinnan osalta. Konsernin rahoitusriskin hallinta on keskitetty talousosastolle, jolle yksiköt raportoivat riskipositionsa. Talousosasto toteuttaa kaikki ulkoiset kaupat ennalta hyväksytyjen vastapuolten kanssa.

### Markkinariskit

#### a) Valuuttariski

Yhtiö toimii kansainvälisesti ja on siten altistunut valuuttavirroista aiheutuville transaktioriskeille ja translaatoriskeille, jotka

syntyvät, kun eri valuutoissa olevat sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluutaksi eli euroiksi. Yhtiön valuuttariskin hallinnan tavoitteena on suojata varsinaisen liiketoiminnan tulos ja rajoittaa valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa vaihtelua kassavirroissa, tuloksessa ja taseessa.

Muutokset valuuttakursseissa vaikuttavat Suomen tulos- ja rahavirtalaskelmiin sekä taseen arvoon, kun tytäryhtiöiden paikalliset tulokset ja taseet yhdistellään konsernin lukuihin. Yhdysvaltain dollarin kurssimuutokset aiheuttavat merkittävimmät vaihtelut, minkä lisäksi yhtiölle muodostuu muuntoriskiä myös Ruotsin kruunusta ja Puolan zlotysta.

Valuuttamääräiseen transaktiopositioon sisällytetään sovitut ja ennustetut valuuttamääräiset kassavirrat 12 kuukauden jaksolla. Valuuttariski muodostuu lähinnä Ruotsin kruunusta, Puolan zlotysta, Yhdysvaltojen dollarista ja Venäjän ruplasta. Ruotsin kruunun transaktioriski syntyy operatiivisista liiketoimintaan liittyvistä eristä. Puolassa transaktioriski syntyy euromääräisestä myynnistä, kun paikallisen tytäryhtiön kotivaluutta on Puolan zloty. Yhdysvaltain dollarin transaktioriski syntyy operatiivisista liiketoimintaan liittyvistä eristä sekä rahoituseristä. Suojauspolitiikan mukaisesti suojausten tulee olla 3 ja 9 kuukauden välillä valuuttamääräisestä myynnistä, ostosta ja korkovirroista.

Suojaustoiminnassa käytetään tavanomaisia johdannaissopimuksia, joiden hinnoittelu on todennettavissa markkinoilla. Suominen ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa valuuttajohdannaisiin, joten näiden suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tilikauden tulokseen.

Konsernin transaktiopositio tilinpäätöshetkellä on seuraava:

1 000 €	Transaktiopositio 2013		Transaktiopositio 2012	
	12 kuukauden kassavirta	Suojaukset valuuttatermiineillä	12 kuukauden kassavirta	Suojaukset valuuttatermiineillä
SEK	-2 261	-564	-20 859	7 146
USD	1 510	1 160	-9 448	3 865
PLN	-5 518	2 889	-6 460	2 947
NOK	1 866	-753	2 311	-817
RUB	4 444	-1 412	1 883	-595
Muut	445		5 254	
<b>Yhteensä itseisarvot</b>	<b>16 045</b>	<b>6 778</b>	<b>46 215</b>	<b>15 370</b>

Yllä olevaan transaktioposition ennakoituun kassavirtaan sisältyy valuuttamääräisiä saatavia 5 643 tuhatta euroa (5 591 tuhatta) ja velkoja 8 551 tuhatta euroa (7 004 tuhatta).

Vastaavasti translaatioasema on seuraava:

**Translaatiopositio 2013**

1 000 €	Antolainat	Ottolainat	Pääoma-sijoitukset	Suojattu lainoilla	Suojaamaton
SEK		-2 870	3 473		603
PLN	9 823	-656	1 091		10 258
USD	54 910	-17 651	42 138	-28 540	50 856

**Translaatiopositio 2012**

1 000 €	Antolainat	Ottolainat	Pääoma-sijoitukset	Suojattu lainoilla	Suojaamaton
SEK		-3 106	3 469		363
PLN	9 988	-73	675		10 589
USD	57 395	-14 582	44 407	-29 832	57 387

Lainat sisältävät konsernin sisäiset antolainat tytäryhtiöille (+) ja otetut lainat tytäryhtiöiltä (-). Osa antolainoista tytäryhtiöille on rinnastettavissa omaan pääomaan, koska niiden takaisinmaksu ei ole ennakoitavissa. Näiden lainojen määrät ovat USD 62,7 miljoonaa eli 45,5 miljoonaa euroa ja PLN 32,5 miljoonaa eli 7,8 miljoonaa euroa. Pääomaluonteisten lainojen kurssierot kirjataan pääomasijoitusten tapaan suoraan laaja tuloksen muuntoeroihin. Pääomasijoitukset ulkomaisiin tytäriin sisältävät ainoastaan suorina sijoituksina tehdyt oman pääoman lisäykset. Suomessa on käytössä Equity Hedge -ohjelma dollarimääräisen translaatiopositio suojaamiseksi. Omistusta Yhdysvalloissa olevissa yhtiöissä on suojattu ulkoisella USD 39 miljoonan suuruisella lainalla (USD 39 miljoonalla vuonna 2012). Kurssimuutokset, jotka vaikuttavat suorina sijoituksina tehtyihin oman pääoman lisäyksiin ja Equity Hedge -lainaan, kirjataan suoraan laajaan tulokseen.

**Rahoitusinstrumenttien herkkyyks**

Kansainväliset laskentasäännöt edellyttävät rahoitusinstrumenttien herkkyystarkastelun esittämistä tilinpäätöshetkellä (IFRS 7). Alla olevassa herkkyyksanalyyssissä rahoitusinstrumentit sisältävät valuuttajohdannaiset, lyhyt- ja pitkäaikaiset valuuttamääräiset anto- ja ottolainat konserniyhtiöiltä, pääomaluonteiset lainat tyttärille sekä ulkoiset valuuttamääräiset nettolainat. Sellaisten ulkoisten lainojen, jotka käsitellään ulkomaisten nettosijoitusten suojaamistarkoituksessa (Equity Hedging), kurssimuutokset eivät sisälly herkkyystarkasteluun, koska niiden kurssimuutokset vastaavat täysin nettosijoituksissa tapahtuvia kurssimuutoksia. Taulukossa herkkyyttä on arvioitu valuuttojen toteutuneen 12 kuukauden volatiliiteetin perusteella siten, että valuutan heikkeneminen tai vahvistuminen vastaa enimmillään taulukossa olevaa kurssimuutosta, kun todennäköisen muutoksen merkitsevyysraja ei ylitä +/- 10 %. Kurssimuutoksen vaikutus lasketaan seuraavalla 12 kuukauden jaksolla verrattuna tilinpäätöskurssiin.

**2013**

1 000 €	Kurssimuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan	Kurssimuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan
SEK	10	-184		-10	184	
PLN	10	-124	626	-10	124	-626
USD	11	-826	4 003	-11	826	-4 003
NOK	11	66		-11	-66	
RUB	13	147		-13	-147	
<b>Yhteensä</b>		<b>-921</b>	<b>4 629</b>		<b>921</b>	<b>-4 629</b>

**2012**

1 000 €	Kurssimuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan	Kurssimuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan
SEK	9	-697		-9	697	
PLN	10	-76	603	-10	76	-603
USD	11	-714	3 948	-11	714	-3 948
NOK	7	43		-7	-43	
RUB	10	45		-10	-45	
<b>Yhteensä</b>		<b>-1 398</b>	<b>4 551</b>		<b>1 398</b>	<b>-4 551</b>

**Valuuttasuojauksen tehokkuus ja herkkyytarkastelu**

Yhtiön johto tarkastelee suojaustoiminnan tehokkuutta siten, että konsernin ennustettua 12 kuukauden nettovaluuttavirtaa tarkastellaan yhdistettynä suojausinstrumenttien kompensoivalla vaikutuksella. Lisäksi johto kiinnittää huomiota siihen, miten valuuttakurssien muutokset vaikuttavat taseen translaatioon, jolloin taseessa olevien rahoitusinstrumenttien lisäksi positiossa on mukana ulkomaisten pääomasijoitusten valuuttamäärät. Tässä tarkastelussa yllä olevien valuuttakurs-

sien muutosten nettovaikutus vuoden 2013 voittoon verojen jälkeen olisi +/- 0,3 miljoonaa euroa (+/- 0,9) ja omaan pääomaan +/- 4,3 miljoonaa euroa (+/- 6,0). Taulukossa herkkyyttä on arvioitu valuuttojen toteutuneen 12 kuukauden volatiliiteetin perusteella siten, että valuutan heikkeneminen tai vahvistuminen vastaa enimmillään taulukossa olevaa kurssimuutosta, kun todennäköisen muutoksen merkitsevyysraja ei ylitä +/- 10 %. Kurssimuutoksen vaikutus lasketaan seuraavalla 12 kuukauden jaksolla verrattuna tilinpäätöskurssiin.

1 000 €	Valuutta vahvistuu/heikkenee %	Kurssimuutoksen vaikutus 12 kk valuuttavirtaan	Kurssimuutoksen vaikutus suojausinstrumentteihin	Nettovaikutus verojen jälkeen	Vaikutus translaatioasemaan eli omaan pääomaan
SEK	10	+10	+ 56	+ 66	+ 194
USD	11	+ 114	+ 131	+ 245	+ 3 641
PLN	10	+ 428	+ 296	+ 132	+ 511
NOK	11	+ 135	+ 82	+ 53	
RUB	13	+ 414	+ 184	+ 230	
<b>Yhteensä</b>		<b>+ 225</b>	<b>+ 106</b>	<b>+ 331</b>	<b>+ 4 346</b>

**b) Korkoriski**

Korkoriski on seurausta korkotason yleisestä noususta ja sen aiheuttamasta korkokustannusten noususta. Ihannetapauksessa korkotason nousua voidaan kompensoida liiketoimintaedellytysten parantuessa taloudellisen tilanteen vilkastumisen johdosta. Yhtiön lopputuotteiden kysyntä on riippuvainen lähinnä kulutustavarakysynnästä, jonka vaihtelu ei ole kovin syklistä. Liiketoiminta on pääomavaltaista ja tuotantokoneiston taloudellinen käyttöaika on pitkä. Nämä seikat puoltavat kiinteiden korkojen käyttämistä yhtiön lainasalkussa. Toisaalta lyhyitä korkoja käyttäen saavutetaan pitkällä aikavälillä alhaisimmat korkokustannukset. Yhtiön lainasalkun korkoriski on hajautettu siten, että salkku koostuu sekä vaihtuvasta että kiinteistä koroista eri korkojaksolle hajautettuna. Yhtiön hallitus on määrittänyt lainasalkun korkorakenteen sekä sen poikkeamarajat. Keskimääräinen korkoduraatio voi vaihdella 12 ja 36 kuukauden välillä. Vuoden lopussa se oli 19 kuukautta (22) koronvaihtosopimukset huomioiden.

Konsernin vaihtuvakorkoisten lainojen määrä tilinpäätöshetkellä oli 92,0 miljoonaa euroa (101,5), joista 60,4 miljoonaa oli nostettu euroina, 3,0 miljoonaa Puolan zlotaina ja 28,5 miljoonaa USD-määräisenä. Lainojen kassavirran korkoriski oli suojattu 50,4 miljoonan (64,6) euron koronvaihtosopimuksin.

Koronvaihtosopimuksissa konserni maksaa keskimäärin 1,4 (1,3) % kiinteää korkoa ja saa keskimäärin 0,25 (0,54) % vaihtuvaa korkoa.

Yhtiö soveltaa IAS 39:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa määriteltäviin koronvaihtosopimuksiin, joiden avulla on suojattu muuttuvakorkoisten lainojen korkovirrat kiinteiksi, sekä erittäin todennäköisesti toteutuvan muuttuvan korkokassavirran kiinnittämiseksi. Suojan täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Suojauslaskennan tehokkuutta laskettaessa verrataan suojauskohteen rahavirran muutosta suojausinstrumentin rahavirran muutokseen. Tehokkuus dokumentoidaan suojausta tehtäessä ja se testataan suojauksen ollessa voimassa.

Korkoriskiä on tarkasteltu herkkyytenä korkokäyrän 0,5 prosenttiyksikön muutokselle. Toteutuneen 12 kuukauden volatiliiteetin perusteella tämän suuruisen muutoksen todennäköisyys olisi suurimmillaan pitkien korkojen kohdalla. Korkotason nousu kautta koko korkokäyrän 0,5 prosentilla olisi vaikuttanut yhtiön lainojen korkoihin ja koronvaihtosopimusten mukaisiin korkovirtoihin ja markkina-arvoihin yhden vuoden aikana seuraavasti:

**2013**

1 000 €	Korkomuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan	Korkomuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan
Nettovelat	+0,5 %	-368		-0,5%	368	
Koronvaihtosopimukset	+0,5 %	237	571	-0,5%	-237	-571
<b>Yhteensä</b>		<b>-131</b>			<b>131</b>	

**2012**

1 000 €	Korkomuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan	Korkomuutos %	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan
Nettovelat	+0,5 %	-404		-0,5%	404	
Koronvaihtosopimukset	+0,5 %	358	847	-0,5%	-358	-847
<b>Yhteensä</b>		<b>-47</b>			<b>47</b>	

Tulosvaikutus olisi seurausta korkomaksuvirtojen muutoksesta. Omaan pääoman suojausrahastoon kirjataan muutos sellaisten koronvaihtosopimusten arvon muutoksesta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot. Rahavirran suojauksen korkovirtojen odotetaan toteutuvan vuosina 2014–2016.

### c) Sähkön hintariski

Sähkön hankintaa koskevassa toimintapolitiikassa on ohjeistettu konsernin Suomen yksiköiden sähkön hankinta ja sähkön hintariskin hallintaperiaatteet. Sähkön hankinnassa ja riskinhallinnassa käytetään riippumatonta markkinoilla toimivaa asiantuntijayritystä. Sähkön markkinahinnan nousua hallitaan kiinteähintaisilla sopimuksilla ja sähköjohdannaisilla.

Sähkön hintariskiä tarkastellaan kolmen vuoden jaksoissa. Vuoden 2013 lopussa sähkön hintariski on suojattu siten, että kiinteähintaisen sähkön osuus arvioidusta käytöstä on 79 % (81) ensimmäisen vuoden aikana, 40 % (65) toisen

vuoden aikana ja 40 % (16) kolmannen vuoden aikana. Hinnan suojaus on tehty OTC-sopimuksin, joiden mukaisesti konserni maksaa keskimäärin 53,8 euroa megawattitunnilta vuoden 2014 sopimuksissa. (44,6).

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan sähköjohdannaisiin, jolla osa sähkön ennustetusta hankinnasta kiinnitetään halutulle ajanjaksolla. Suojan täytyy olla tehokas sekä etuettä jälkikäteen tarkasteltaessa. Suojauslaskennan tehokkuus dokumentoidaan suojausta tehtäessä ja se testataan suojausten ollessa voimassa. Tehokkuustarkastelu on suoritettu johdannaisien osalta todettuun regressioon perustuen. Kun suojausinstrumentit täyttävät tehokkuusehdot, kirjautuvat niiden arvomuutokset tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kassavirran kanssa.

Sähköjohdannaisien hintaherkkyyttä on arvioitu sähkön hintavolatiliiteetin perusteella siten, että hintamuutoksien todennäköisyys on +/-15 prosenttia tilinpäätöshintaan verrattuna. Volatileettia on arvioitu optiotuotteisiin sisältyvän, markkinoiden arvioiman volatiliiteetin perusteella.

2013			2012		
Hintamuutos € / MWh	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan	Hintamuutos € / MWh	Vaikutus voittoon verojen jälkeen	Vaikutus omaan pääomaan
+7	43	347	+12	104	686
-7		-390	-12	-20	-770

### d) Luottoriskit

Konsernin suurimmat yksittäiset luottoriskit ovat korkean luottoluokituksen omaavien kansainvälisten yritysten myyntisaatavissa. Kymmenen suurinta asiakaskohtaista myyntisaatavaa liittyy kuitukangasliiketoimintaan ja ne vastaavat yhteensä 50 % kaikista myyntisaatavista. Hallituksen hyväksymä luottoriskipolitiikka säätelee asiakkaille tapahtuvan luotonannon periaatteet ja organisaation vastuut. Asiakkaille myönnetään luottoa luotonvahvistamisprosessin seurauksena. Konserni käyttää luottoriskivakuutusta osalle asiakkaista. Asiakkaiden luotto-tilanteesta annetaan vähintään kerran kuukaudessa raportit myynnistä vastaaville henkilöille. Tilikauden aikana tulosvaihteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä on 27 tuhatta euroa (231). Myyntisaatavien ikäjakama on esitetty liitetiedossa 12. Myyntisaatavien luottotappioiden enimmäismäärä on 38 miljoonaa euroa, kun tarkastelussa on huomioitu se, että noin 20 % myyntisaatavista on vakuutettu. Muulta osin myyntisaatavien nimellismäärä vastaa luottotappioiden enimmäismäärää.

Hallitus on vahvistanut sijoitustoiminnalle ja johdannais-sopimuksien käytölle vastapuolilistan, joka perustuu arvioon hyvästä luottokelpoisuudesta ja jossa vastapuolen riskimäärä on määritetty. Ylimääräiset varat sijoitetaan pankkeihin tai yritystodistuksiin, joilla arvioidaan olevan hyvä luottokelpoisuus ja likviditeetti. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa.

e) Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Konserni pyrkii pitämään voimassa riittävät rahoitusliimit, jotta se kykenee selviytymään lyhytaikaisista sitoumuksistaan. Yhtiön ennustetun liiketoiminnan rahavirran, likvidien varojen, käyttämättömien lainaliimitien ja sitovien nostamattomien luottojen tulee kattaa 12 kuukauden ennakoitujen rahoitustarpeet. Jälleerahoitusriskiä pyritään vähentämään jakamalla lainojen erääntyminen usealle vuodelle. Nostettujen lainojen sitovien liimitisopimusten mukainen keskimaturiteetti oli vuoden lopussa 2,2 vuotta (2,7). Suomisella on käytössään vuonna 2012 neuvoteltu luottojärjestely, johon kuuluu 80 miljoonan euron lyhennyslainaosuus, jonka viimeinen eräpäivä

on vuonna 2016, 16 miljoonan euron siltarahoitus, joka erääntyy vuonna 2014 sekä 20 miljoonan euron puiteluotto-osuus ja 8 miljoonan euron kaupan rahoituksen takausliimiti, joka erääntyy bullettina vuonna 2016.

Yhtiöllä on yhteensä 40 miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka oli vuoden lopussa käyttämätön.

Seuraavassa taulukossa on esitetty rahoitusvarojen, lainojen ja johdannaisten erääntyminen diskonttaamattomina kassavirtoina. Luvut sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2013 1 000 €	Tasearvo/liimiti	Rahavirta	alle 6 kk	6-12 kk	1-2 v	2-4 v
<b>Rahoitus- ja rahavarat</b>						
Myyntisaatavat	46 908	46 908	46 908			
Muut saatavat	1 829	1 829	1 829			
Pankkisaatavat	18 585	18 585	18 585			
<b>Yhteensä</b>	<b>67 322</b>	<b>67 322</b>	<b>67 322</b>			
<b>Rahoitusvelat</b>						
Ostovelat	45 016	-45 016	-45 016			
Rahoituslaitoslainat	93 327	-104 402	-4 122	-7 774	-9 854	-82 653
Eläkelainat	1 143	-1 218	-297	-310	-611	
<b>Yhteensä</b>	<b>139 486</b>	<b>-150 636</b>	<b>-49 435</b>	<b>-8 084</b>	<b>-10 465</b>	<b>-82 653</b>
<b>Limittiluoitojen sopimusmäärät</b>						
Limittiluoitot, sidottu yli 6kk	20 000					-20 000
<b>Yhteensä</b>	<b>20 000</b>					<b>-20 000</b>
<b>Johdannaissopimukset</b>						
Valuuttatermiinit	-35					
Saatava rahavirta		6 464	6 464			
Maksettava rahavirta		-7 829	-7 829			
Koronvaihtosopimukset						
Suojauslaskennassa	-990	-1 205	-336	-315	-554	
Sähköjohdannaiset						
Suojauslaskennassa	-364	-364	-250		-114	

31.12.2012 1 000 €	Tasearvo/ limiitti	Rahavirta	alle 6 kk	6-12 kk	1-2 v	2-4 v	yli 4 v
<b>Rahoitus- ja rahavarat</b>							
Myyntisaatavat	45 328	45 328	45 328				
Muut saatavat	1 075	1 075	1 075				
Johdannaiset, suojauslaskennassa	2	2	2				
Pankkisaatavat	14 345	14 345	14 345				
<b>Yhteensä</b>	<b>60 750</b>	<b>60 750</b>	<b>60 750</b>				
<b>Rahoitusvelat</b>							
Ostovelat	46 381	-46 381	-46 381				
Rahoituslaitoslainat	108 884	-124 836	-7 429	-7 321	-28 314	-81 773	
Eläkelainat	1 714	-1 932	-303	-325	-1 303		
Pääomalainat	920	-941	-941				
Annetut takaukset muiden puolesta	1 199	-1 199					-1 199
<b>Yhteensä</b>	<b>159 098</b>	<b>-175 290</b>	<b>-55 054</b>	<b>-7 646</b>	<b>-29 617</b>	<b>-81 773</b>	<b>-1 199</b>
<b>Limittiluottojen sopimusmäärät</b>							
Limittiluotot, sidottu yli 6kk	20 000					-20 000	
<b>Yhteensä</b>	<b>20 000</b>					<b>-20 000</b>	
<b>Johdannaisopimukset</b>							
Valuuttatermiinit	-1						
Saatava rahavirta		1 522	1 522				
Maksettava rahavirta		-13 807	-13 807				
Koronvaihtosopimukset							
Suojauslaskennassa	-1 538	-1 796	-367	-350	-1 113	34	
Sähköjohdannaiset							
Suojauslaskennassa	-282	-282	-224		-58		

## 23. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tase- ja pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla sen toimintaedellytykset sekä kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena kilpailukykyinen tuotto sijoitetulle pääomalle. Pääomarakenteen tulee olla sellainen, että konsernin velkarahoitus voidaan turvata.

Hallitus seuraa pääomarakenteen omavaraisuutta ja velkaantumistasetta (gearing). Pääomarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osingonjaon, osakeantien ja pääomalainojen käytön avulla. Konsernilla on tarvittaessa mahdollisuus hankkia omia osakkeita, laskea liikenteeseen uusia osakkeita tai se voi päättää omaisuuserien tai liiketoimintaosien myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin omavaraisuusaste pääomalainat omaan pääomaan lukien oli vuoden lopussa 32,9 % (34,4). Velkaantumisaste pääomalainat oman pääoman eriin sisällyttäen oli 96,2 % (101,0). Yhtiöllä on myyntisaatavien myyntiohjelma, jolla vapautetaan taseeseen sitoutunutta pääomaa. Vuoden lopussa lopullisesti myytyjen myyntisaatavien saldo oli 9,1 miljoonaa euroa.

Tilinpäätöshetkellä omavaraisuusaste ja velkaantumisaste olivat seuraavat:

Milj. €	2013	2012*
Korolliset velat	94,5	111,5
-Pääomalainat		-0,9
Korolliset saamiset	-0,4	-0,3
Rahavarat	-18,6	-14,3
(A) Nettovelat (ilman pääomalainoja)	75,5	96,0
(B) Oma pääoma	78,5	96,0
(C) Pääomalainat		0,9
(D) Taseen loppusumma – saadut ennakot	238,9	278,9
Velkaantumisaste, A/(B+C)	96,2 %	101,0 %
Omavaraisuusaste, (B+C)/D	32,9 %	34,4 %

\* Vertailutietoja muutettu

Rahoituksen hankintaa (funding) hoidetaan siten, että rahoittajien luottamus yhtiöön on hyvä. Yhteistyö pankkien kanssa rakentuu pitkäaikaisiin pankkisuhteisiin. Suomisen rahoitus perustuu syndikoituun EUR 158 miljoonan määräiseen luottosopimukseen. Sopimuksen taloudelliset ehdot koskevat velkojen ja käyttökatteen suhdelukua ja velkaantumisasastetta. Muut kovenantit ovat ehtoja, jotka muun muassa rajoittavat vakuuksien antoa, suuria yrityskauppoja, investointeja, osingonjakoa, velkaantumista, liiketoiminnan oleellista muuttamista sekä omistajuudessa tapahtuvia määräänemistömuutoksia. Lainat ovat vakuudellisia. Ehtojen rikkominen oikeuttaa lainanantajat käyttämään irtisanomismenettelyä. Yli 2 miljoonan euron ennenaikaisesti erääntyville lainoille sovelletaan ns.

cross default -pykälää, joka antaa irtisanomisoikeuden myös muille lainanantajille. Lainaehdot rajoittavat osingonjakoa 1 miljoonaan euroon 2013 ja 2014 aikana.

Luottosopimuksen mukainen velkojen suhde käyttökatteeseen tulee vuoden 2014 lopussa olla enintään 2,4, kun se tilinpäätöshetkellä oli 2,2. Velkaantumisasasteen (gearing) tulee vastaavasti vuoden 2014 lopussa olla alle 95 %, kun se tilinpäätöksessä on 96,2%. Investointeja on rajoitettu siten, että investoinnit voivat olla enintään 15 miljoonaa euroa vuonna 2014.

Yhtiön tarkoituksena on hoitaa lainavelvoitteensa liiketoiminnan kassavirralla ja mahdollisuuksien mukaan vapauttaen pääomia ei-keskeisistä liiketoiminnoista ja omaisuuseristä.

## 24. Johdannaissopimusten arvot

Sopimus 1 000 €	2013				2012				Liite
	Nimellis- arvo	Käypä arvo yhteensä	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Nimellis- arvo	Käypä arvo yhteensä	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	
Valuuttatermiinit									
ei suojauslaskennassa	14 321	-35	58	-94	15 370	-1	61	-62	22
Koronvaihtosopimukset									
suojauslaskennassa	50 425	-990		-990	64 648	-1 538		-1 538	22
Sähköjohdannaiset									
suojauslaskennassa	2 776	-364		-364	3 746	-282	2	-284	22
Sähköjohdannaiset, MWh	61 368				87 600				

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa sopimusrikkomus- tai konkurssitilanteissa. Johdannaisiin perustuvat saamiset vastapuolilta olisivat netoutuksen jälkeen 0 tuhatta euroa ja velvoitteet 1 389 tuhatta euroa. Konsernissa ei ole olennaisia muihin rahoitusinstrumentteihin liittyviä nettoutussopimuksia.

## 25. Käypien arvojen luokitteluperusteet

1 000 €	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>			
Myytävikissä olevat rahoitusvarat			939
<b>Yhteensä</b>			<b>939</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut johdannaiset</b>			
Valuuttatermiinit		-35	
Koronvaihtosopimukset		-990	
Sähköjohdannaiset		-364	
<b>Yhteensä</b>		<b>-1 389</b>	

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Hierarkian tason 1 arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todennettavissa olevaa markkinatietoa, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat tiedot ovat todennettavissa, instrumentti on tasolla 2.

Sähköjohdannaiset on arvostettu käyttämällä vastaavia samalle aikajaksolle Nordpoolissa noteerattuja hintoja ja diskonttaamalla ne tilinpäätöshetkeen.

Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja korkoeroihin perustuvia termiinipisteitä. Koronvaihtosopimukset on arvostettu Euribor- ja USD-liborkorkokäyrään perustuviin noteerauksiin ja ne ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävästi osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

## 26. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

1 000 €	2013	2012
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	89	241
Vakuutus- ynnä muut korvaukset	170	3 176
Vuokratuotot	228	245
Luottotappioiden palautukset	31	1
Jättemateriaalin myynti	1 096	2 191
Muut	435	3 173
<b>Yhteensä</b>	<b>2 048</b>	<b>6 838</b>

### Liiketoiminnan muut kulut

Vahinkokulut		85
Luottotappiot	27	224
Muut	821	259
<b>Yhteensä</b>	<b>849</b>	<b>568</b>

Jättemateriaali syntyy tuotannon hävikistä ja tuotemyyntiin kelpaamattomasta laadusta, jotka myydään uudelleen käytettäväksi. Vuonna 2012 kirjattiin Mozzaten tehtaan paloon liittyviä vakuutuskorvauksia 3,1 miljoonaa euroa.

### Tilintarkastajan palkkiot

1 000 €	2013	2012
Tilintarkastus	279	349
Muut palvelut	191	174
<b>Yhteensä</b>	<b>470</b>	<b>523</b>

## 27. Kertaluonteiset erät

1 000 €	2013	2012
Uudelleenjärjestelykulut	-1 311	-5 983
Käyttöomaisuuden myyntituotot	678	484
Muut kertaluonteiset kulut	-235	
<b>Yhteensä</b>	<b>-868</b>	<b>-5 499</b>

## 28. Henkilöstökulut

1 000 €	2013	2012
Palkat ja palkkiot	43 416	43 982
Osakeperusteiset maksut	82	134
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	85	71
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	3 585	3 643
Muut henkilöstösivukulut	11 709	12 680
<b>Yhteensä</b>	<b>58 877</b>	<b>60 510</b>

Henkilöstö keskimäärin 1 037 2013 ja 1 220 2012

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 37. Lähipiiritapahtumat.

Henkilökuluihin sisältyy vuonna 2013 0,4 miljoonaa Joustopakkausten ja vuonna 2012 0,4 miljoonaa euroa Kuitukankaat-yksikön irtisanomiskorvauksia.

## 29. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 €	2013	2012
<b>Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset</b>		
Tuotanto	14 901	15 958
Myynti ja markkinointi	461	460
Tutkimus ja kehitys	898	934
Hallinto	288	166
Arvonalentumiset, tuotanto		5 538
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>16 548</b>	<b>23 056</b>
Lopetetut toiminnot	12 312	9 366
<b>Yhteensä</b>	<b>28 860</b>	<b>32 422</b>

### Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Rakennukset	1 786	2 090
Arvonalentumiset rakennuksista		1 434
Koneet ja laitteet	13 209	13 954
Arvonalentumiset koneista ja laitteista		4 104
Muut aineelliset hyödykkeet	8	13
Muut aineettomat hyödykkeet	1 545	1 462
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>16 548</b>	<b>23 056</b>
Lopetetut toiminnot	12 312	9 366
<b>Yhteensä</b>	<b>28 860</b>	<b>32 422</b>

Codi Wipesin poistot ja sen hankintaan liittyvän liikearvon alentuminen esitetään lopetetuissa toiminnoissa.

Arvonalentumiset rakennuksista, koneista ja laitteista, yhteensä 5,5 miljoonaa euroa, liittyvät Kuitukankaat-yksikön Nakkilan tehtaan uudelleenjärjestelyyn vuonna 2012.



### 30. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2013	2012
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahavaroista	36	110
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>36</b>	<b>110</b>
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista lainoista	-5 863	-7 694
Valuuttakurssierot (netto)	469	174
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	165	94
Kulut myyntisaatavien myynnistä	-243	-196
Muut rahoituskulut	-1 763	-2 962
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-7 235</b>	<b>-10 583</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-7 199</b>	<b>-10 474</b>

#### Konsernituloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot

1 000 €	2013	2012
Liikevaihto	-1 451	-1 207
Liiketoiminnan muut tuotot	-27	-27
Liiketoiminnan kulut	-259	-135
Rahoituserät	634	268
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 103</b>	<b>-1 101</b>

### 31. Tuloverot

1 000 €	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-4 657	-3 259
Verot aikaisemmilta vuosilta	14	14
Laskennalliset verot	-3 007	1 046
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 650</b>	<b>-2 200</b>
Tulos ennen veroja	10 187	-3 031
Verot laskettuna emoyhtiön 24,5 %:n verokannalla	-2 496	743
Verokannan muutoksen vaikutus Suomen yhtiöissä 24,5 % -> 20%	854	
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	-1 929	-2 214
Vain verotuksessa vähennykelpoiset kulut	374	187
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	-2 951	-774
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-1 519	
Muut väliaikaiset erot	17	74
Muut erät		-216
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-7 650</b>	<b>-2 200</b>

### 32. Osakekohtainen tulos

1 000 €	2013	2012
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	2 537	-5 231
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot	-18 656	-6 641
<b>Tilikauden tulos, yhteensä</b>	<b>-16 119</b>	<b>-11 872</b>

#### Osakkeet 1 000 kpl

Osakkeiden painotettu keskiarvo	245 908	245 874
---------------------------------	---------	---------

#### Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu

osakekohtainen tulos ennen kertaluonteisia eriä, jatkuvat toiminnot, €	0,01	0,00
osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista, €	0,01	-0,02
osakekohtainen tulos lopetetuista toiminnoista, €	-0,08	-0,03
osakekohtainen tulos, €	-0,07	-0,02

Suomisen optiojärjestelyllä ei ollut laimentavaa vaikutusta tilikauden osakekohtaiseen tulokseen. Optio-ohjelma raukesi arvottomana vuonna 2013.

Osakepalkkio-ohjelman mukaiset osakkeina maksettavat palkkiot otetaan huomioon laskettaessa keskimääräistä ulkona olevaa osakemäärää ja edelleen osakekohtaista tulosta. Osakepalkkio-ohjelman mukaiset laimentavat potentiaaliset kantaosakkeet eivät kuitenkaan vaikuttaneet vuonna 2013 osakekohtaiseen tulokseen laimentavasti.

### 33. Rahavirtalaskelman oikaisut

Liiketoiminnan rahavirran oikaisut 1.1.–31.12.

1 000 €	2013	2012
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Verot	7 650	2 200
Rahoitustuotot ja -kulut	7 199	10 474
Poistot	16 548	26 884
Arvon alentumiset		5 538
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot ja -tappiot	-767	-725
Varausten muutokset	-147	
Liiketoiminnan kassavirran oikaisut	12 255	223
<b>Yhteensä</b>	<b>42 739</b>	<b>44 594</b>

Rahavirtalaskelma ja siten liiketoiminnan kassavirran oikaisut sisältävät lopetetut liiketoiminnot.

### 34. Vuokrasopimukset

1 000 €	2013	2012
<b>Muut vuokrasopimukset, kiinteistöt</b>		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	3 296	5 489
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	12 480	14 373
Yli viiden vuoden kuluttua	6 896	7 314
<b>Yhteensä</b>	<b>22 672</b>	<b>27 177</b>

Muihin vuokrasopimuksiin sisältyy pitkäaikainen sopimus Kuitukankaat-yksikön prosessilämmöstä yksikön yhteydessä toimivalta lämpövoimalalta on käsitelty muuna vuokrasopimuksena, koska merkittävä osuus voimalan tuottamasta lämpöenergiasta menee kolmansille osapuolille.

#### Muut vuokrasopimukset, koneet ja laitteet

Yhden vuoden kuluessa	895	996
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	1 353	1 710
Yli viiden vuoden kuluttua	125	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 373</b>	<b>2 706</b>

### 35. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

1 000 €	2013	2012
<b>Vakuudelliset lainat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	91 345	107 861
<b>Yhteensä</b>	<b>91 345</b>	<b>107 861</b>
<b>Panttien nimellisarvot</b>		
Annetut kiinteistökiinnitykset	27 042	27 045
Annetut yritysikiinnitykset*	165 761	193 988
Panttatut osakkeet ja tytäryhtiölainat	189 699	209 160
<b>Yhteensä</b>	<b>382 502</b>	<b>430 193</b>
<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
Takaukset muiden puolesta		1 199
<b>Yhteensä</b>		<b>1 199</b>

Konserni oli antanut takauksen kolmannen osapuolen hyväksi kiinteistön rahoitusleasingsopimukseen. Konserni osti kiinteistön vuonna 2013.

\*Sisältää 0,3 miljoonaa euroa aineettomia hyödykkeitä, 75,3 miljoonaa aineellisia hyödykkeitä ja 22,1 miljoonaa vaihto-omaisuutta.

### 36. Ympäristömenot

1 000 €	2013	2012
<b>Tuloslaskelmaa koskevat</b>		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1 465	1 389
- johon sisältyy käyttöomaisuuden poistoja	172	218
<b>Tasetta koskevat</b>		
Aineelliset hyödykkeet	601	42

### 37. Lähipiiritapahtumat

Suominen-konsernin lähipiiriin kuuluvat hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä sekä Ahlstrom Oyj.

1 000 €	2013	2012
<b>Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 215	1 386
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	224	38
Osakeperusteiset maksut	82	79
<b>Yhteensä</b>	<b>2 621</b>	<b>1 503</b>
<b>Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot</b>		
Jorma Eloranta, puheenjohtaja	56	53
Risto Anttonen, jäsen 4.4.2012 asti, varapuheenjohtaja 4.4.2012 alkaen	44	40
Mikko Maijala, puheenjohtaja, varapuheenjohtaja 4.4.2012 asti	1	3
Heikki Mairinoja	34	31
Suvi Hintsanen	34	31
Hannu Kasurinen, 4.4.2012 alkaen	33	28
Nina Kopola, toimitusjohtaja	379	305
<b>Yhteensä</b>	<b>580</b>	<b>491</b>

Hallituksen jäsenillä ja johtoryhmän jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Hallituksen jäsenten vuosipalkkioista 40 % on maksettu yhtiön osakkeina (135 931 osaketta), joiden käypä arvo luovutushetkellä 11.9.2013 oli noin 69 tuhatta euroa. Tämä sisältyy yllä olevaan taulukkoon palkkioista. Hallituksen jäsenet eivät kuuluneet optio-ohjelmien piiriin. Optio-ohjelmat päättyivät vuonna 2013, tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 16.

Toimitusjohtajan kanssa on tehty kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajalle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava irtisanomiskorvaus. Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläke, johon varattava summa on 11,5 % toimitusjohtajan kyseisen vuoden työeläkelain mukaisesta palkasta. Toimitusjohtajan lisäeläkekulut olivat 52 tuhatta euroa ja lakisääteiset 64 tuhatta euroa.

#### Johdon osakkeenomistus 31.12.2013

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ja heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt ja säätiöt omistivat 490 171 osaketta 31.12.2013. Nämä oikeuttavat 0,1 %:iin osakkeista ja äänistä.

Ilmoitusvelvolliset	Osakkeita kpl
Jorma Eloranta, hallituksen puheenjohtaja	117 201
Risto Anttonen, jäsen 4.4.2012 asti, varapuheenjohtaja 4.4.2012 alkaen	81 828
Heikki Mairinoja, hallituksen jäsen	156 863
Monaccio Oy	9 900
Suvi Hintsanen, hallituksen jäsen	74 856
Hannu Kasurinen, hallituksen jäsen 4.4.2012 alkaen	49 523
Nina Kopola, toimitusjohtaja	
Heikki Lassila, päävastuullinen tilintarkastaja	
<b>Yhteensä</b>	<b>490 171</b>

Konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

#### Muut lähipiiritapahtumat

1 000 €	2013	2012
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	16 439	19 653
Tavaroiden ja palveluiden ostot	62 342	54 191
Myynti- ja muut lyhytaikaiset saamiset	1 396	1 049
Osto- ja muut lyhytaikaiset velat	2 073	2 165

Muut lähipiiritapahtumat ovat liiketoimia Ahlstrom Oyj:n sekä sen tytär- ja osakkuusyhtiöiden kanssa.

# Emoyhtiön tuloslaskelma

1.1.–31.12. 1 000 €	Liitetieto	2013	2012
<b>Liikevaihto</b>		<b>15 208</b>	13 161
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-782	-1 020
<b>Bruttokate</b>		<b>14 426</b>	12 141
Liiketoiminnan muut tuotot	2	177	129
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-1 073	-94
Tutkimus ja kehitys		-2 301	-3 057
Hallinnon kulut		-8 513	-7 162
Liiketoiminnan muut kulut	2	-18 790	-393
<b>Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä</b>		<b>-16 075</b>	1 564
Arvon alentumiset pysyvistä vastaavista			-8 778
<b>Liikevoitto</b>		<b>-16 075</b>	-7 214
Rahoitustuotot	6	18 164	14 520
Rahoituskulut	6	-7 465	-9 955
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-5 376</b>	-2 648
Konserniavustukset		34	28
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-5 342</b>	-2 620
Poistoeron muutos		-140	-437
Verot		-29	
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-5 511</b>	-3 058

# Emoyhtiön tase

31.12. 1 000 €	Liitetieto	2013	2012
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	5, 7	8 003	8 868
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5, 8	164	127
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	115 416	131 241
Muut sijoitukset	9	923	9
Lainasaamiset			
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä		39 898	77 384
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>164 403</b>	<b>217 629</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Lainasaamiset		131	
Muut lyhytaikaiset saamiset	10	66 301	35 383
Rahavarat		15 945	10 983
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>82 377</b>	<b>46 366</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>246 780</b>	<b>263 995</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	12	11 860	11 860
Ylikurssirahasto	11	24 681	24 681
Muu oma pääoma	11	79 251	84 693
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>115 791</b>	<b>121 234</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero		1 341	1 201
<b>Pakolliset varaukset</b>	14		280
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	13	65 862	85 291
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>65 862</b>	<b>85 291</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
<b>Pääomalaina</b>	13		920
Korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	13	23 486	20 071
Lainat konserniyhtiöiltä	13	36 541	31 834
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	15	3 758	3 164
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>63 786</b>	<b>55 989</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>129 648</b>	<b>141 280</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>246 780</b>	<b>263 995</b>

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1.1.–31.12.

1 000 €	Liitetieto	2013	2012
<b>Liiketoiminta</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>		-5 511	-3 058
Oikaisut tilikauden tulokseen:	17	9 185	5 737
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		3 674	2 679
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		705	8 154
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		1 344	-2 058
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		5 723	8 775
Maksetut ja saadut korot		-2 240	-1 680
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>3 483</b>	<b>7 095</b>
<b>Investoinnit</b>			
Investoinnit	7, 8, 9	-1 884	-4 245
Tytäryhtiösakkeet		-8 234	-2 500
Myydyt konserniyhtiöt		6 223	
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos		37 486	2 721
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos		-31 753	-2 563
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>1 838</b>	<b>-6 587</b>
<b>Rahoitus</b>			
Pitkäaikaisten lainojen muutos		-19 429	-49 639
Pääomalainojen muutos		-920	-920
Lyhytaikaisten lainojen muutos		3 415	143
Osinkotuotot tytäryhtiöltä		11 869	6 245
Muut rahoituksen rahavirrat		4 706	17 714
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-359</b>	<b>-26 457</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>4 962</b>	<b>-25 949</b>
Rahavarat 1.1.		10 983	36 932
Rahavarojen muutos		4 962	-25 949
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>15 945</b>	<b>10 983</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Suominen Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS).

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Pysyvien vastaavien poistoajat ovat:	
Kuljetusvälineet	4 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	4–10 vuotta

Tilikauden aikana hankitun käyttöomaisuuden poistot on laskettu käyttöönnotosta lähtien.

### Liikevaihto

Myyntituotoista on vähennetty myynnin välilliset verot sekä myynnin kurssierot. Liikevaihto muodostuu konsernipalveluiden myynnistä.

### Eläkemenojen jaksotus

Yhtiön palveluksessa olevien henkilöiden lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastamaan suoriteperusteisia palkkoja.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaa keskikurssia. Kurssierot on merkitty tuloslaskelmaan. Myyntitulojen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten voitot ja tappiot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Muut rahoituksen kurssierot on kirjattu nettomääräisinä rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Johdannaissopimukset

Avoimet valuuttatermiinit arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset sekä lunastetut termiinit kirjataan välittömästi liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Sähkö- ja korkojohdannaiset arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu tilinpäätöspäivän markkinahintaa. Suojausinstrumentin erääntyessä osittain tai kokonaan korkotuotto tai -kulu kirjataan tuloslaskelmaan korkotuottoihin tai kuluihin ja sähköjohdannaisten selvitystulos sähkökuluja oikaisuksi.

### Sijoitukset

Sijoitukset tytäryhtiöihin arvostetaan hankintamenuon. Julkisesti noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Sijoituksista tehdään käyvän arvon alentuminen, kun on riittävä ulkopuolista näyttöä siitä, että sijoituksen käypä arvo on pysyvästi alentunut.

### Tuloverot

Veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero, joka perustuu paikalliseen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu.

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

1 000 €	2013	2012
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Palautuksia poistetuista saataavista	88	54
Takaisin haetut alv:t edelliseltä tilikaudelta		62
Voitot valuuttajohdannaisista	86	13
Muut	3	
<b>Yhteensä</b>	<b>177</b>	<b>129</b>

### Liiketoiminnan muut kulut

Käyttöomaisuuden myynti- ja romutustappiot	18 411	
Pakollisen varauksen purku	135	
Voitot ja tappiot valuuttajohdannaisista	230	383
Muut	14	10
<b>Yhteensä</b>	<b>18 790</b>	<b>393</b>

## 3. Henkilöstökulut

1 000 €	2013	2012
Palkat ja palkkiot	3 766	1 705
Eläkkeet		
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	382	350
Muut henkilöstösivukulut	270	41
<b>Yhteensä</b>	<b>4 418</b>	<b>2 096</b>

### Johdon palkat ja palkkiot

Hallitusten jäsenet ja toimitusjohtaja 580 491  
Yhtiön toimitusjohtajalla on lakisääteinen eläkevakuutus sekä maksuperusteinen lisäeläke, johon varattava summa on 11,5% toimitusjohtajan kyseisen vuoden työeläkelain mukaisesta palkasta.

**Henkilöstö keskimäärin** 22 9

## 4. Tilintarkastajien palkkiot

1 000 €	2013	2012
Tilintarkastus	101	86
Muut palvelut	74	77
<b>Yhteensä</b>	<b>175</b>	<b>163</b>

## 5. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 €	2013	2012
<b>Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset</b>		
Tuotanto	1	
Tutkimus ja kehitys	1 593	1 017
Hallinto	143	70
Arvonalentumiset, hallinto		8 778
<b>Yhteensä</b>	<b>1 737</b>	<b>9 865</b>

## Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Koneet ja laitteet	37	10
Muut aineettomat hyödykkeet	1 700	1 077
Arvonalentumiset tytäryhtiöosakkeista		8 778
<b>Yhteensä</b>	<b>1 737</b>	<b>9 865</b>

## 6. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2013	2012
Korkotuotot	6 295	7 489
Osinkotuotot	11 869	6 246
Valuuttakurssierot (netto)	-318	786
Korkokulut	-5 671	-7 225
Muut rahoituskulut	-1 476	-2 730
<b>Muut rahoituskulut</b>	<b>-1 476</b>	<b>-2 730</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>10 699</b>	<b>4 566</b>

## 7. Aineettomat hyödykkeet

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Ennakkom. ja keskener.	Yhteensä 2013	Yhteensä 2012
Hankintameno 1.1.	9 655	640	10 295	6 162
Lisäykset	133	702	835	4 133
Siirrot erien välillä	341	-341		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>10 129</b>	<b>1 001</b>	<b>11 130</b>	<b>10 295</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-1 427		-1 427	-350
Tilikauden poistot	-1 700		-1 700	-1 077
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-3 127</b>		<b>-3 127</b>	<b>-1 427</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 002</b>	<b>1 001</b>	<b>8 003</b>	<b>8 868</b>



## 8. Aineelliset hyödykkeet

1 000 €	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2013	Yhteensä 2012
Hankintameno 1.1.	340	16	356	244
Lisäykset	75		75	112
Romutukset	-2		-2	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>413</b>	<b>16</b>	<b>429</b>	<b>356</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-229		-229	-219
Tilikauden poistot	-37		-37	-10
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-266</b>		<b>-266</b>	<b>-229</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>147</b>	<b>16</b>	<b>164</b>	<b>127</b>

## 9. Sijoitukset

1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut sijoitukset	Yhteensä 2013	Yhteensä 2012
Hankintameno 1.1.	131 241	9	131 250	137 528
Lisäykset	8 218	914	9 132	2 500
Vähennykset ja myynnit	-24 043		-24 043	-3 778
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>115 416</b>	<b>923</b>	<b>116 339</b>	<b>131 250</b>

## Konserniyritykset

## Osuus yhtiön osakkeista ja äänimäärästä %

Suominen Kuitukankaat Oy, Nakkila	100,0
Suominen Joustopakkaukset Oy, Tampere	100,0
Suominen Polska Sp. z o.o., Grodzisk Mazowiecki, Puola	100,0
Flexmer Oy, Tampere	100,0
Suominen Italy Holding, s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Suominen Spain Holding, S.A., Alicante, Espanja	100,0
Suominen US Holding, Inc., Windsor Locks, Yhdysvallat	100,0

## Tytäryhtiöiden kautta omistetut:

Suominen Flexible Packaging AB, Norrköping, Ruotsi	100,0
ZAO Suominen, Pietari, Venäjä	100,0
Suominen Ikamer Oy, Tampere	100,0
Cressa Nonwovens s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Mozzate Nonwovens s.r.l., Mozzate, Italia	100,0
Alicante Nonwovens S.A.U., Alicante, Espanja	100,0
Bethune Nonwovens, Inc., Bethune, Yhdysvallat	100,0
Green Bay Nonwovens, Inc., Green Bay, Yhdysvallat	100,0
Windsor Locks Nonwovens, Inc., Windsor Locks, Yhdysvallat	100,0

**Kiinteistöyhtiöt**

(Sisältyvät taseessa riville  
Muut osakkeet ja osuudet)

	Osuus yhtiön osakkeista ja äänimää- räästä %	Osakkeiden määrä kpl	Osakkeiden nimellisarvo 1 000 €	Osakkeiden kirjanpitoarvo 1 000 €	Yhtiön oman pääoman määrä 1 000 €	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto/tappio 1 000 €
<b>Kiinteistöosakeyhtiö</b>						
Kiinteistö Oy Virtanen Inkantie 62, Virrat	100,0	5 000	0	0	949	
<b>Omistusyhteisyritykset</b>						
Kiinteistö Oy Killinpolku, Virrat	25,0	1	8	8	112	

**10. Muut lyhytaikaiset saamiset**

1 000 €	2013	2012
<b>Myyntisaamiset</b>		18
<b>Muut saamiset</b>	228	158
<b>Siirtosaamiset</b>		
Kela, työterveyshuollon korvaukset	2	3
Välilliset verot	71	25
Voitto valuuttajohdannaisista	9	28
Lainojen järjestelypalkkiot	3 031	4 091
Muut	504	25
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	3 617	4 172

**Saamiset saman konsernin yrityksiltä**

Korolliset saamiset	60 943	29 320
Korottomat saamiset	1 513	1 715
<b>Yhteensä</b>	62 456	31 035

**Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä**

	66 301	35 383
--	--------	--------

**11. Oma pääoma**

1 000 €	2013	2012
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	11 860	11 860
Ylikurssirahasto 1.1. ja 31.12.	24 681	24 681
Omien osakkeiden rahasto 1.1. ja 31.12.	-44	-44
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	97 054	97 054
Omat osakkeet	69	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	97 123	97 054
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	-12 318	-9 260
Tilikauden voitto / tappio	-5 511	-3 058
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	115 791	121 234

**Laskelma jakokelpoisista varoista**

Edellisten tilikausien voitto 31.12.	-12 318	-9 260
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	97 123	97 054
Omat osakkeet	-44	-44
Vapaa oma pääoma 31.12.	84 762	87 750
Tilikauden voitto	-5 511	-3 058
<b>Jakokelpoiset varat</b>	79 251	84 693

**12. Osakepääoma**

Ks. Konsernitilinpäätöksen liitetieto 15.

**13. Korolliset velat**

1 000 €	2013	2012
<b>Lyhytaikaiset*</b>		
Pääomalainojen lyhennykset		920
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		
Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset	22 915	19 500
Eläkelainojen seuraavan vuoden lyhennykset	571	571
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset yhteensä	23 486	20 071
Lyhytaikaiset lainat		
Lainat konserniyrityksiltä	36 541	31 834
<b>Yhteensä</b>	60 027	52 825
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	65 291	83 720
Eläkelainat	571	1 143
Lainat konserniyrityksiltä		428
<b>Yhteensä</b>	65 862	85 291
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	125 888	138 116

\*Taseessa lyhytaikaisissa veloissa.

Lyhennykset

1 000 €	2014	2015	2016	2017	2018-
<b>Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset lähivuosina</b>					
Rahoituslaitoslainat	22 915	7 500	57 790		
Eläkelainat	571	571			
<b>Yhteensä</b>	<b>23 486</b>	<b>8 071</b>	<b>57 790</b>		

14. Pakollinen varaus

1 000 €	2013	2012
Varaus 1.1.	280	280
Varauksen pieneneminen	-280	
<b>Varaus 31.12.</b>		<b>280</b>

Vuonna 2009 kirjattu varaus myydyin liiketoiminnan vuokratarkaukseen liittyvien arvioitujen vastaisten menetysten varalta purettiin vuonna 2013.

15. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

1 000 €	2013	2012
<b>Ostovelat</b>	<b>852</b>	<b>954</b>
<b>Muut lyhytaikaiset velat</b>	<b>89</b>	<b>64</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Korot	812	960
Palkka- ja sosiaalikulut	1 460	413
Tappio valuuttajohdannaisista	66	
Muut jaksotetut kulut	383	200
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>2 721</b>	<b>1 573</b>
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Muut velat	96	573
<b>Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 758</b>	<b>3 164</b>

16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

1 000 €	2013	2012
<b>Lainatakaukset</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta	5 033	5 670
<b>Muut takaukset</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta	5 904	4 583
Muiden puolesta		1 199
<b>Yhteensä</b>	<b>10 937</b>	<b>11 452</b>
<b>Pantit</b>		
Pantatut tytäryhtiöosakkeet, tytäryhtiölainat ja yritysikiinnitykset	215 560	232 319
<b>Yhteensä</b>	<b>215 560</b>	<b>232 319</b>

Leasingvastuut

Seuraavana vuonna erääntyvät vuokrat	113	87
Myöhempinä vuosina erääntyvät vuokrat	147	221
<b>Yhteensä</b>	<b>260</b>	<b>308</b>

Vuokravastuut

Seuraavana vuonna erääntyvät vuokrat	203	13
Myöhempinä vuosina erääntyvät vuokrat	176	
<b>Yhteensä</b>	<b>379</b>	<b>13</b>

17. Rahavirtalaskelman oikaisut

Liiketoiminnan rahavirran oikaisut  
1.1.–31.12.

1 000 €	2013	2012
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistoeron muutos	140	437
Konserniavustukset	-34	-28
Rahoitustuotot ja -kulut	-10 699	-4 566
Verot	29	
Poistot	1 737	1 087
Arvon alentumiset pysyvistä vastaavista		8 778
Käyttöomaisuuden myynnit ja tappiot	17 820	
Liiketoiminnan kassavirran oikaisut	192	28
<b>Yhteensä</b>	<b>9 185</b>	<b>5 737</b>

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

## Varojenjakoehdotus

Yhtiön hallituksen varojenjakoehdotus 26.3.2014 pidettävälle yhtiökokoukselle:

Emoyhtiön tulos 1.1.–31.12.2013	-5 510 970,60 €
Emoyhtiön edellisten tilikausien voittovarot	-12 317 795,44 €
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	97 123 011,31 €
Omat osakkeet	-43 619,21 €
Jakokelpoiset varat yhteensä	79 250 626,06 €
Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta	0,00 €
Jätetään vapaaseen omaan pääomaan	79 250 626,06 €

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Helsingissä 30. päivänä tammikuuta 2014

Jorma Eloranta  
puheenjohtaja

Heikki Mairinoja

Risto Anttonen

Suvi Hintsanen

Hannu Kasurinen

Nina Kopola  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä 30. päivänä tammikuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Heikki Lassila  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Suominen Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Suominen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 30. päivänä tammikuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Heikki Lassila  
KHT

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2013

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänimäärästä
1-100	270	8,4 %	16 706	0,0 %
101-500	634	19,7 %	194 709	0,1 %
501-1 000	517	16,1 %	431 297	0,2 %
1 001-5 000	1 129	35,1 %	2 923 052	1,2 %
5 001-10 000	289	9,0 %	2 278 157	0,9 %
10 001-50 000	293	9,1 %	6 008 926	2,4 %
50 001-100 000	39	1,2 %	2 850 776	1,1 %
100 001-500 000	22	0,7 %	4 852 291	2,0 %
yli 500 000	26	0,8 %	226 433 573	91,3 %
	3 219	100,0 %	245 989 487	99,2 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			1 924 367	0,8 %
Yhteistilillä			20 268	0,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>3 219</b>		<b>247 934 122</b>	<b>100,0 %</b>
joista hallintarekisteröity	7		359 482	0,1 %

Omistajaryhmit 31.12.2013	Omistajien lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänimäärästä
Yritykset	168	5,2 %	110 091 477	44,4 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,2 %	22 473 865	9,1 %
Julkisyhteisöt	6	0,2 %	67 137 497	27,1 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	24	0,7 %	15 332 490	6,2 %
Kotitaloudet	3 001	93,4 %	29 486 772	11,9 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	7	0,2 %	1 107 904	0,4 %
	3 212	100,0 %	245 630 005	99,1 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	7		359 482	0,1 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			1 924 367	0,8 %
Yhteistilillä			20 268	0,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>3 219</b>		<b>247 934 122</b>	<b>100,0 %</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013

Osakas	Osakemäärä kpl	% osakkeista ja äänimäärästä
1. Ahlstrom Oyj	66 666 666	26,9 %
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	26 422 103	10,7 %
3. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	22 500 000	9,1 %
4. Suomen Teollisuussijoitus	22 212 575	9,0 %
5. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	20 759 500	8,4 %
6. Lähi Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	14 123 255	5,7 %
7. Oy Etra Invest Ab	12 223 320	4,9 %
8. Nissi Evald ja Hilda Säätiö	6 943 646	2,8 %
9. Heikki Bergholm	4 885 562	2,0 %
10. Sitra	4 444 444	1,8 %
11. Juhani Majjala	3 286 743	1,3 %
12. Mikko Majjala	3 017 337	1,2 %
13. Onninen-Sijoitus	2 500 000	1,0 %
14. Yleisradion Eläkesäätiö	2 222 222	0,9 %
15. Suomen Kulttuurirahasto	2 018 588	0,8 %
16. Apteekkien Eläkekassa	1 820 934	0,7 %
17. Eeva Majjala	1 793 635	0,7 %
18. Harald Relander	1 290 000	0,5 %
19. Oy Chemec Ab	1 216 112	0,5 %
20. Veikko Laine Oy	1 110 400	0,4 %

# Tunnusluvut

## Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009
Tulos/osake ennen kertaluonteisia eriä, €, jatkuvat toiminnot	0,01	0,00	-0,08	-0,15	0,01
Tulos/osake jatkuvista toiminnoista, €	0,01	-0,02	-0,12	-0,32	-0,01
Tulos/osake lopetetuista toiminnoista, €	-0,08	-0,03	0,01	-0,02	0,03
Tulos/osake, €	-0,07	-0,05	-0,11	-0,34	0,02
Tulos/osake ennen osakeantia, €					0,04
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	0,09	0,10	-0,03	-0,06	0,74
Liiketoiminnan rahavirta/osake ennen osakeantia, €					1,13
Oma pääoma/osake, €	0,32	0,39	0,44	0,70	1,01
Oma pääoma/osake ennen osakeantia, €					1,55
Osinko/osake, €					0,02
Osinko/tulos, %					84,4
Osinko/tulos ennen osakeantia, %					55,2
Osinko/liiketoiminnan rahavirta, %					2,7
Osinko/liiketoiminnan rahavirta ennen osakeantia, %					1,8
Efektiivinen osinkotuotto, %					1,3
Hinta/voittosuhte (P/E)	-7,32	-7,25	-3,51	-1,51	67,0
Hinta/voittosuhte (P/E) jatkuvista liiketoiminnoista ennen osakeantia					43,8
Tilikauden					
alin kaupantekokurssi, €	0,34	0,33	0,36	0,48	0,65
ysin kaupantekokurssi, €	0,61	0,47	0,64	1,74	1,93
keskikurssi, €	0,48	0,39	0,49	0,79	1,27
viimeinen kaupantekokurssi, €	0,48	0,35	0,39	0,52	1,59
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. €	118,1	86,1	95,9	24,6	37,7
Osakkeiden lukumäärä, ulkona olevat					
keskimäärin vuoden aikana	245 907 846	245 873 824	85 887 023	35 532 883	23 707 065
vuoden lopussa	246 009 755	245 873 824	245 873 824	47 226 209	23 709 430
osakeantioikaistu, keskimäärin (kerroin 1,53)				41 768 853	36 254 774
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä					
% keskimääräisestä osakemäärästä	4,6	1,5	4,6	18,7	13,9
% keskimääräisestä osakeantioikaistusta osakemäärästä				15,9	9,1

Tilikaudella ei ole kirjattu osinkoja.

# Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010	IFRS 2009
Liikevaihto, milj. €, jatkuvat toiminnot	433,1	410,4	164,1	122,7	121,5
Vienti ja ulkomaantoiminnot, milj. €, jatkuvat toiminnot	405,5	386,4	136,5	95,6	91,7
% liikevaihdosta	93,6	94,2	83,2	77,9	75,4
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä, milj. €, jatkuvat toiminnot	18,3	12,9	-2,6	-2,7	5,3
% liikevaihdosta	4,2	3,2	-1,6	-2,2	4,4
Liikevoitto, milj. €, jatkuvat toiminnot	17,4	7,4	-6,3	-9,7	4,7
% liikevaihdosta	4,0	1,8	-3,8	-7,9	3,9
Voitto ennen veroja, milj. €	10,2	-3,0	-11,4	-14,3	-0,7
% liikevaihdosta	2,4	-0,7	-6,9	-11,7	-0,6
Tilikauden voitto jatkuvista liiketoiminnoista, milj. €	2,5	-5,2	-10,6	-13,4	-0,4
% liikevaihdosta	0,6	-1,3	-6,4	-10,9	-0,3
Tilikauden voitto lopetetuista liiketoiminnoista, milj. €	-18,7	-6,6	1,0	-1,0	1,2
% liikevaihdosta	-4,3	-1,6	0,6	-0,8	1,0
Tilikauden voitto, milj. €	-16,1	-11,9	-9,5	-14,4	0,9
% liikevaihdosta	-3,7	-2,9	-5,8	-11,7	0,7
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	21,3	24,9	-2,9	-2,5	26,8
Taseen loppusumma, milj. €	238,9	278,9	338,1	119,4	122,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-18,6	-11,2	-20,9	-37,3	2,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-0,6	0,4	-3,7	-10,6	6,4
Omavaraisuusaste, %	32,9	34,4	32,2	27,9	29,9
Omavaraisuusaste, %, pääomalainat omana pääomana	32,9	34,8	32,8	32,9	36,4
Velkaantumisaste, %	96,2	101,0	111,0	174,0	161,2
Velkaantumisaste, %, pääomalainat omana pääomana	96,2	98,8	107,5	132,1	114,4
Bruttoinvestoinnit, milj. €, jatkuvat toiminnot	5,6	3,3	3,6	5,6	3,5
% liikevaihdosta	1,3	0,8	2,2	4,6	2,9
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. €, jatkuvat toiminnot	3,3	3,6	1,6	1,8	1,7
% liikevaihdosta	0,8	0,9	1,0	1,5	1,4
Henkilöstö keskimäärin	1 037	1 220	907	901	944



# Tunnuslukujen laskentaperusteet

Tulos/osake	$\frac{\text{voitto ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{konsernin osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä (keskimäärin)}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta rahavirtalaskelmasta}}{\text{konsernin osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä (keskimäärin)}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{konsernin osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{tilikauden osinko/osake}}{\text{tilikauden jälkeän tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{tulos/osake}}$
Osinko/liiketoiminnan rahavirta, %	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{liiketoiminnan rahavirta/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	konsernin osakkeiden lukumäärä x osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} - \text{tuloverot}) (\text{viimeinen 12 kuukautta}) \times 100}{\text{oma pääoma (vuosineljännesten keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{(\text{voitto ennen veroja} + \text{voitto myydyistä liiketoiminnoista, ml. verot,} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}) (\text{viimeinen 12 kuukautta}) \times 100}{(\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}) (\text{vuosineljännesten keskiarvo})}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{oma pääoma} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste, %	$\frac{(\text{korollinen vieras pääoma} - \text{korolliset saamiset} - \text{rahavarat}) \times 100}{\text{oma pääoma}}$

# Tietoa osakkeenomistajille

## Taloudellinen tiedottaminen

Suominen Oyj julkaisee vuonna 2014 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 29.4.2014

Osavuositarkastus tammi–kesäkuu 18.7.2014

Osavuositarkastus tammi–syyskuu 24.10.2014

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2013 julkaistiin 30.1.2014. Suominen julkaisee taloudelliset katsaukset ja muut pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Ne ovat luettavissa heti ilmestymisen jälkeen yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi). Internetsivuilla voi myös ilmoittautua Suomisen tiedotteiden postituslistalle. Tiedotteet toimitetaan sähköpostitse.

## Yhtiökokous 2014

Suominen Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona 26.3.2014 klo 10.00 alkaen Finlandia-talossa (Kongressisiiven B-sali) osoitteessa Mannerheimintie 13 e, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen aloitetaan klo 9.00.

Yhtiökokouskutsu julkaistiin pörssitiedotteena 5.2.2014. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät materiaalit ovat saatavilla Suomisen internetsivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 14.3.2014 rekisteröity Euroclear Finland Oyj:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 21.3.2014 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen tulee olla perillä. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- a) sähköpostilla osoitteeseen [agm@suominencorp.com](mailto:agm@suominencorp.com)
- b) puhelimitse numeroon 010 214 3551 arkipäivisin klo 8.00–16.00
- c) kirjeitse osoitteeseen Suominen Oyj, Itämerentori 2, 00180 Helsinki
- d) faksilla numeroon 09 773 1109

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, henkilötunnus, osoite, puhelinnumero sekä mahdollisen avustajan tai asiamiehen nimi sekä asiamiehen henkilötunnus.

## Osingonmaksu

Suominen Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2013 ei makseta osinkoa.

## Sijoittajayhteydet

Suominen Oyj:n sijoittajasuhteista vastaa viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja Anu Heinonen, puh. 010 214 3555.

Johdon tapaamispyynnöt voi osoittaa toimitusjohtajan assistentti Eeva Oinoselle, puh. 010 214 3551.

Sähköpostiosoitteet ovat muotoa [etunimi.sukunimi@suominencorp.com](mailto:etunimi.sukunimi@suominencorp.com).

Suomisen ns. silent period -jakso alkaa tuloskauden päättymisestä ja päättyy tuloskaudesta koskevan osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamiseen. Silent period -jaksolla ei järjestetä sijoittajatapaamisia eikä kommentoida konsernin tulosta ja kehitystä.

**SUOMINEN OYJ**

**Pääkonttori**

Itämerentori 2  
00180 Helsinki  
communications@suominencorp.com  
www.suominen.fi  
Puh. 010 214 300

Suomisen kaikkien toimipisteiden yhteystiedot on esitetty osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

