

# **Q1 | OSAVUOSIKATSAUS**

**1. TAMMIKUUTA – 31. MAALISKUUTA 2026**



Suominen Oyj:n osavuositarkastus 7.5.2026 klo 9.30

Suominen Oyj:n osavuositarkastus 1.1.-31.3.2026:

## Kannattavuuden parannusohjelma käynnissä

### AVAINLUKUJA

	<b>1-3/ 2026</b>	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Liikevaihto, milj. euroa	<b>95,6</b>	117,5	412,4
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	<b>2,2</b>	4,1	12,6
Vertailukelpoinen käyttökate, %	<b>2,3</b>	3,5	3,1
Käyttökate, milj. euroa	<b>-0,3</b>	4,1	11,3
Käyttökate, %	<b>-0,3</b>	3,5	2,7
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio, milj. euroa	<b>-1,9</b>	-0,3	-4,2
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio, %	<b>-2,0</b>	-0,2	-1,0
Liikevoitto / -tappio, milj. euroa	<b>-4,4</b>	-0,3	-5,9
Liikevoitto / -tappio, %	<b>-4,4</b>	-0,2	-1,4
Raportointikauden voitto / tappio, milj. euroa	<b>-5,7</b>	-2,2	-12,1
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	<b>4,5</b>	-0,4	12,2
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	<b>0,08</b>	-0,01	0,21
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	<b>-0,10</b>	-0,04	-0,21
Sijoitetun pääoman tuotto, rullaava 12 kuukautta, %	<b>-5,4</b>	-0,9	-3,3
Velkaantumisaste (gearing), %	<b>84,3</b>	60,0	80,7

Tässä osavuositarkastuksessa sulkeissa esitetyt luvut viittaavat viime vuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei muuta ole mainittu.

### Tammi–maaliskuu 2026 lyhyesti:

- Liikevaihto laski 18,6 % ja oli 95,6 milj. euroa (117,5)
- Vertailukelpoinen käyttökate laski 2,2 milj. euroon (4,1)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 4,5 milj. euroa (-0,4)

### Näkymät vuodelle 2026

Suominen odottaa, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2026 paranee vuodesta 2025. Vuonna 2025 Suominen vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa.

## **TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS:**

"Kuitukangasmarkkina pysyi vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä pääosin vakaana. Lähi-idän konflikti vaikutti tarkastelujaksolla vain rajallisesti Suominen liiketoimintaan, mutta seuraamme etenkin raaka-aineiden ja energian kustannusten kehitystä tarkasti. Olemme ottaneet käyttöön ketterän hinnoittelumallin suojataksemme katteitamme tuotantopanosten kustannusten noustessa. Hallinnoimme myös aktiivisesti raaka-aineiden saatavuutta ja pidentyneitä toimitusaikoja, jotta voimme varmistaa keskeytymättömän tuotanto- ja toimituskyvyn.

Suominen liikevaihto oli 95,6 milj. euroa (117,5 milj. euroa vertailukaudella), mikä heijastaa pienempiä volyymeja ja epäedullisia valuuttakurssivaikutuksia. Myyntiin vaikuttivat edelleen merkittävät häiriötilanteet Yhdysvaltain tuotantolaitoksillamme vuonna 2025, minkä seurauksena osa asiakkaista lisäsi tuontia. Lisäksi volyymeihin vaikuttivat Euroopassa vuoden 2025 puolivälissä käynnistetyt kapasiteettimuutokset.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 2,2 milj. euroa (4,1 milj. euroa). Käyttökatteeseen vaikuttivat kielteisesti pääasiassa pienemmät volyymit ja epäedullinen tuotemix, mitä kustannussäästöt osittain kompensoivat. Vuoden 2025 puolivälissä käynnistetyn kustannussäästöohjelman toteutus eteni suunnitelman mukaisesti. Ohjelman tavoitteena on 10 miljoonan euron kustannusvähennys 24 kuukauden aikana.

Koska taloudellinen tuloksemme ja toimitusvarmuutemme eivät ole viime vuosina vastanneet odotuksia, ilmoitimme tammikuun lopussa kolmivuotisen kannattavuuden parantamishjelman käynnistämisestä. Ohjelman tavoitteena on 10 %:n EBITDA-marginaali. Vahvistaaksemme kykyämme toteuttaa tämä kunnianhimoinen muutos otimme käyttöön uuden funktionaalisen toimintamallin, jonka tarkoituksena on vahvistaa osaamista ja tehokkuutta sekä varmistaa keskittyminen asiakkaisiin ja valmistukseen.

Priorisoimme parannuksia tuotantoon ja toimituskykyyn, operatiiviseen tehokkuuteen sekä kaupallisiin kyvykkyyksiin, jotta voimme tuottaa enemmän arvoa asiakkaillemme ja osakkeenomistajillemme. Olemme aloittaneet tehdastuotantomme kehittämisen, jatkuvan parantamisen menetelmien käyttöönoton kaikissa prosesseissa ja vahvemman vastuunottamisen kulttuurin rakentamisen. Lisäksi uusi tuotantolinjamme Espanjan Alicantessa on valmis kaupalliseen tuotantoon tämän vuoden toisen neljänneksen aikana.

On ollut rohkaisevaa nähdä, miten sitkeästi ja sitoutuneesti organisaatiomme toimii haastavassa toimintaympäristössä. Vahvojen toimenpidesuunnitelmien ja uudistetun, kurinalaisen toimeenpanon ansiosta olen luottavainen, että suoritumisemme paranee vuoteen 2025 verrattuna.

### **Charles Héaulmé**

Toimitusjohtaja

## **LIKEVAIHTO**

Suominen liikevaihto laski ensimmäisellä vuosineljänneksellä 18,6% edellisvuoden vastaavasta jaksosta ja oli 95,6 milj. euroa (117,5). Myyntivolyymi pieneni vertailukaudesta, samoin kuin myyntihinnat, jotka seurasivat raaka-ainehintojen kehitystä. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 5,6 milj. euroa.

Amerikat-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 55,6 milj. euroa (73,6) ja EMEA-liiketoiminta-alueen 40,0 milj. euroa (43,9).

## **KÄYTTÖKATE, LIIKEVOITTO/ -TAPPIO JA TULOS**

Vertailukelpoinen käyttökate oli 2,2 milj. euroa (4,1). Käyttökate oli -0,3 milj. euroa (1,3). Suurin syy käyttökateen heikkenemiseen oli myyntimäärien lasku ja tuotemix. Myyntihinnat olivat myös alemmat, mutta tämän vaikutuksen kumosi raaka-aineiden alempi hinta. Valuuttakurssien positiivinen vaikutus oli 0,1 milj. euroa. Lisäksi ensimmäisen neljänneksen tulokseen sisältyi 0,5 milj. euron vakuutuskorvaus, joka liittyi Yhdysvaltain tehtailla vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä sattuneeseen vahinkoon.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa ja liikevoitossa/-tappiossa vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä olivat -2,5 milj. euroa (0,0), ja ne liittyivät toukokuussa 2025 käynnistettyyn säästöohjelmaan sekä Suomisen tammikuussa 2026 ilmoittamaan kolmivuotiseen kannattavuuden parantamisohjelmaan. Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio laski -1,9 milj. euroon (-0,3). Liikevoitto/-tappio oli -4,4 milj. euroa (-0,3).

Tulos / tappio ennen tuloveroja oli -5,4 milj. euroa (-2,2) ja raportointikauden tulos -5,7 milj. euroa (-2,2). Tuloverot olivat -0,3 milj. euroa (+0,0).

## **RAHOITUS**

Konsernin korolliset nettovelat olivat katsauskauden lopussa 78,0 milj. euroa (67,4). Velkaantumisaste oli 84,3 % (60,0 %) ja omavaraisuusaste 33,9 % (37,2 %).

Nettorahoituskulut olivat tammi-maaliskuussa -1,0 milj. euroa (-1,9) eli -1,0 % (-1,6 %) liikevaihdesta. Valuuttakurssien vaihtelu kasvatti nettorahoituskuluja +0,5 milj. eurolla (+0,6).

Liiketoiminnan rahavirta oli +4,5 milj. euroa (-0,4) ja osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta 0,08 euroa (-0,01). Liiketoiminnan rahavirran rahoituseriin, -1,4 milj. euroa (-1,1), vaikuttivat merkittävimpinä erinä katsauskaudella maksetut korot. Vuoden alusta nettokäyttöpääoman muutos oli 6,2 milj. euroa positiivinen (2,8 milj. euroa negatiivinen) johtuen pääasiassa siitä, että saamisista ja vaihto-omaisuudesta vapautettiin pääomaa.

Suominen sopi kesäkuun 2025 lopussa uudesta kolmivuotisesta syndikoidusta lainajärjestelystä, joka koostuu 50 milj. euron määräaikaisesta lainasta sekä 50 milj. euron luottolimiittijärjestelystä (revolving credit facility). Sopimuksen eräpäivää on mahdollista jatkaa vuodella. Lainasopimus on solmittu Danske Bank A/S:n ja Nordea Bank Abp:n kanssa. Uuden lainajärjestelyn taloudelliset kovenantit ovat nettovelkojen suhde käyttökatteeseen (leverage ratio) sekä velkaantumisaste (gearing), ja se korvaa Suomisen aiemman, 100 milj. euron suuruisen syndikaattilainajärjestelyn, jonka luotonantajina olivat Danske Bank A/S ja Nordea Abp.

Suominen seuraa lainojen kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Varmistaakseen, että kovenanttiehtoja ei rikota, Suominen on neuvotellut lainanantajien kanssa kovenanttiehtojen tasojen muuttamisesta.

## **INVESTOINNIT**

Suomisen bruttoinvestoinnit olivat tammi-maaliskuussa 4,3 milj. euroa (5,8), ja suurimmat investoinnit kohdistuivat kasvuinvestointeihin Yhdysvaltojen Bethunessa sekä Espanjan Alicantessa. Muut investoinnit koostuivat pääosin ylläpitoinvestoinneista.

Katsauskauden poistot olivat 4,1 milj. euroa (4,4) ja arvonalentumistappiot 0,0 milj. euroa (0,0).

## **EDISTYMINEN VASTUULLISUUDESSA**

Suominen lähestyy vastuullisuusasioita kokonaisvaltaisesti. Yritysvastuuohjelmamme vuosille 2025–2030 määrittää painopisteemme ja niiden mittarit (KPI). Tuotevalikoimamme sisältää kestäviä kuitukankaita, ja kehitämme jatkuvasti uusia innovatiivisia ratkaisuja, joiden ympäristövaikutukset ovat pienemmät.

Tavoitteemme on, että yli kaksi kolmasosaa käyttämistämme raaka-aineista on kasvipohjaisia ja että yli puolet uusista tuotekehityshankkeista keskittyy kestävien tuotteiden kehittämiseen. Keskitymme vahvasti turvallisuuteen ja tapaturmien ennaltaehkäisyyn. Tavoitteemme on nolla poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Tammi-maaliskuussa 2026 Suomisella ei ollut yhtään (Q1 2025: 1) poissaoloon johtanutta työtapaturmaa.

Maaliskuussa 2026 Suominen Nakkilan tehdas sai Vision Zero Forumilta tason 1 – World Leading -luokituksen. Tämä on foorumin myöntämä korkein mahdollinen tunnustus, ja se kertoo Nakkilan tehtaan pitkäjänteisestä ja järjestelmällisestä turvallisuustyöstä sekä jatkuvasta sitoutumisesta turvallisuuteen. Taso 1 -luokituksen lisäksi Nakkilan tehdas oli yksi 60 työpaikasta, jotka saavuttivat vuoden 2025 arvioinnissa nolla tapaturmaa -tavoitteen.

Suomen Työterveyslaitoksen koordinoima Vision Zero Forum kokoaa eri puolilta Suomea yhteen lähes 600 työpaikkaa, jotka ovat sitoutuneet kehittämään työturvallisuutta ja jakamaan parhaita käytäntöjä.

Maaliskuun 2026 lopulla Suominen Paulinian tehdas juhlisti 5 000:tä päivää ilman poissaoloon johtaneita työtapaturmia. Saavutus kuvastaa vuosikausien yhteistä sitoutumista, kurinalaisuutta ja välittämistä ihmisten hyvinvoinnista.

Suominen on sitoutunut parantamaan tuotannon tehokkuutta ja resurssien käyttöä sekä vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Scope 1, 2 ja 3 -päästöjen osalta Pariisin ilmastopimuksen 1,5 °C tavoitteen mukaisesti. Tavoitteenamme on myös saavuttaa nollataso kaatopaikalle päätyvässä kuitukangastuotantojätteessä vuoteen 2030 mennessä.

1,5 °C:n ilmastoskenaarion mukaisesti absoluuttinen päästövähennystavoitteemme on 42 % Scope 1–3-kokonaispäästöistä. Tavoitejakso on 2025–2030, ja vertailuvuosi 2024.

Suominen raportoi yksityiskohtaisesti edistymisestään vastuullisuustyössä 20.3.2026 julkaistussa kestävyysraportissaan, joka sisältyi Suominen vuoden 2025 vuosikertomuksessa julkaistuu hallituksen toimintakertomukseen. Kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain, EU:n kestävyysraportointistandardien (ESRS) ja EU:n taksonomia-asetuksen mukaisesti.

## **OSAKETIEDOT**

### **Osakepääoma**

Suominen Oyj:n kaupparekisteriin rekisteröityjen osakkeiden määrä 31.3.2026 oli 58 259 219 osaketta ja osakepääoma oli 11 860 056,00 euroa.

### **Vaihto ja kurssi**

Suominen Oyj:n osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingissä 1.1.–31.3.2026 oli 334 957 osaketta eli 0,6 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä ilman omia osakkeita. Osakkeen ylin kurssi oli 1,96 euroa, alin

1,10 euroa ja kaupankäyntivolyymilla painotettu keskimurssi 1,50 euroa. Katsauskauden päätöskurssi oli 1,15 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita 31.3.2026 oli 66,4 milj. euroa.

### Omat osakkeet

Suominen Oyj:n hallussa oli 486 744 omaa osaketta 31.3.2026.

### Hallituksen palkkioiden osakkeina maksettava osuus

Suomisen 15.4.2026 pidetty yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % maksetaan Suominen Oyj:n osakkeina.

Osakkeet luovutetaan hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista kahden viikon kuluessa yhtiön tammi-maaliskuun 2026 osavuositarkastuksen julkistamisesta.

### Johdon ja avainhenkilöiden osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Suomisen johto ja avainhenkilöt kuuluvat yhtiön osakeperusteiseen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään. Kannustinjärjestelmiä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksessä sekä palkitsemisraportissa, joka on saatavana yhtiön verkkosivuilta osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

Yhtiön osakepalkkiojärjestelmä on kolme kolmivuotista ansaintajaksota, kalenterivuodet 2024–2026, 2025–2027 ja 2026–2028. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien sekä johdon ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon lisäämiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen, yhtiön osakkeiden ansaitsemiseen ja kerryttämiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Suominen ilmoitti 29.1.2026, että Suomisen hallitus on päättänyt johdon ja avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän uudesta ansaintajaksosta, joka kattaa vuodet 2026–2028.

Ansaintajaksion 2026–2028 ansaintakriteerit on sidottu osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (painoarvo 40 %) vuosina 2026–2028, liikevoittoon (EBIT) (painoarvo 40 %) vuotena 2025–2028, sekä vuoden 2028 osalta toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoitteeseen (painoarvo 20 %) koskien raaka-ainetehokkuuden parantamista.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 1 500 000 Suomisen osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ansaintajaksion 2026–2028 kohderyhmään kuuluu 28 avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Suomisen osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

### Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä: meneillään olevat ansaintajaksot

Jakso	2024–2026	2025–2027	2026–2028
Palkkion peruste	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (40 %), suhteellinen	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (40 %), suhteellinen	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (40 %), liikevoitto (EBIT) (40 %)

	kokonaistuotto (40 %) ja toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoite (20 %)	kokonaistuotto (40 %) ja toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoite (20 %)	ja toiminnan tehostamis- ja vastuullisuustavoite (20 %)
Mahdollinen palkkion maksu	Maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain rahana keväällä 2027	Maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain rahana keväällä 2028	Maksetaan osittain Suominen osakkeina ja osittain rahana keväällä 2029
Osallistujat	22 henkilöä	27 henkilöä	28 henkilöä
Osakkeiden maksimimäärä	845 191	1 375 431	1 500 000

Suominen toimitusjohtajan on omistettava puolet järjestelmistä saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä hänen yhden vuoden bruttovuosipalkkaansa. Johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella saamastaan netto-osakemäärästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä puolta hänen vuotuisesta bruttopalkastaan. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan työ- tai toimosuhde konserniyhtiöön jatkuu.

#### Toimitusjohtaja Charles Héaulmén osakeperusteinen kannustinjärjestelmä

Toimitusjohtajalla on oikeus osallistua yhtiön käynnissä oleviin pitkän aikavälin osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin 2024–2026, 2025–2027 ja 2026–2028. Mahdollinen maksu kannustinjärjestelmistä suhteutetaan pro ratan mukaisesti. Hänen osallistumisensa näihin järjestelmiin on sisällytetty ylläolevaan taulukkoon.

Toimitusjohtajalla on oikeus aloitusbonukseen, joka koostuu 200 000 yhtiön osakkeesta. Bonus maksetaan osakkeina vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä, mikäli toimitusjohtajasopimus on tuolloin edelleen voimassa. Mahdolliset verot maksaa palkkion saaja.

Vuoden 2026 kannustinjärjestelmän mukaisesti toimitusjohtajan odotetaan hankkivan enintään 100 000 Suominen Oyj:n osaketta Nasdaq Helsingin julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Suominen vastaa sijoitukseen siten, että toimitusjohtaja saa vastikkeetta:

- 100 000 osaketta, mikäli vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) on vähintään 20 milj. euroa
- 300 000 osaketta tavoitetasolla, mikäli vertailukelpoinen käyttökate on 25 milj. euroa
- 500 000 osaketta enimmäistasolla, mikäli vertailukelpoinen käyttökate on 30 milj. euroa.

Yhtiö siirtää osakkeet seuraavan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä hallituksen päätöksen mukaisesti. Vuoden 2027 kannustinjärjestelmän osalta suunnitelman ensimmäinen puolisko on ehdoton ja toinen puolisko perustuu hallituksen asettamiin suoritusavoitteisiin, edellyttäen että toimitusjohtajan palvelussuhde yhtiössä on voimassa palkkioiden maksun ajankohtana.

Jakso	2025–2026; Aloitusbonus	Vuosittainen osakepalkkio 2026	Vuosittainen osakepalkkio 2027 – ehdoton osuus
Palkkion peruste	Työssäolovelvoite	Omistusvelvoite, vertailukelpoinen käyttökate	Omistusvelvoite,
Mahdollinen palkkion maksu	Maksetaan Suominen osakkeina syyskuussa 2026	Maksetaan Suominen osakkeina keväällä 2027	Maksetaan Suominen osakkeina keväällä 2028
Osallistujat	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja
Osakkeiden maksimimäärä	200 000	500 000	250 000

### ARVOPAPERIMARKKINALAIN 9. LUVUN 5 § MUKAISET ILMOITUKSET

Suominen ei saanut katsauskaudella arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5 § mukaisia ilmoituksia.

### LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Iranin konfliktilla oli rajallinen vaikutus Suominen liiketoimintaan tammi–maaliskuussa 2026. Pitkittynyt konflikti vaikuttaisi todennäköisesti energian ja raaka-aineiden kustannuksiin ja saatavuuteen. Suominen seuraa tilannetta tarkasti lieventääkseen mahdollisia vaikutuksia.

Suominen hallitsee mahdollisia kustannusten nousuja hinnoittelumekanismien avulla. Tavoitteena on minimoida haitalliset vaikutukset Suominen kannattavuuteen.

Pyyhintätuotemarkkinalla kysyntä on historiallisesti ollut melko vakaata myös häiriötilanteiden aikana. Suominen ei odota olennaista kulutuksen vähenemistä, mutta inflaatio tulee todennäköisesti vaikuttamaan myös pyyhintätuotemarkkinaan.

Muita Suominen riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat muun muassa valmistukseen, kilpailuun, raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen liittyvät riskit, asiakaskohtaiset myyntimäärät ja luotot, lainsäädännön muutokset, poliittinen ympäristö tai taloudellinen tilanne ja investoinnit sekä taloudelliset riskit.

Tarkempi kuvaus riskeistä löytyy Suominen vuosikertomuksesta 2025 osoitteesta [suominen.fi/fi/sijoittajille](https://suominen.fi/fi/sijoittajille).

### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suominen valmistamia kuitukankaita käytetään pääosin kuluttajille suunnatuissa päivittäistavaroissa, kuten erilaisissa pyyhintätuotteissa sekä hygienia- ja terveydenhuollon tuotteissa. Näillä Suominen kohdemarkkinoilla yleinen taloudellinen tilanne säätelee kulutuskysynnän kehitystä, vaikka päivittäistavaroiden kysyntä ei luonteeltaan ole kovin syklistä. Suominen suurimmat markkina-alueet ovat Pohjois-Amerikka ja Eurooppa. Lisäksi yhtiö toimii Etelä-Amerikan markkinoilla. Kuitukankaiden kysynnän kasvu on tyypillisesti ylittänyt bruttokansantuotteen kasvun muutamalla prosenttiyksiköllä.

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä Suominen toimintaympäristöä leimasivat edelleen makrotaloudellinen epävarmuus ja geopoliittiset jännitteet.

Jatkuvat geopoliittiset jännitteet, mukaan lukien Iranin sota, lisäsivät epävarmuutta maailmanlaajuisesti. Öljyn ja kaasun hintojen nousu vaikutti energian sekä öljypohjaisten materiaalien hinnoitteluun.

Lisäksi kilpailukykyyn vaikuttavana keskeisenä tekijänä säilyvät kansainvälisen kauppapolitiikan mahdolliset muutokset. Tullipolitiikan lisäheilahtelut voivat johtaa tilapäisiin häiriöihin toimitusketjuissa.

## **KANNATTAVUUDEN PARANTAMISOHJELMA, UUSI TOIMINTAMALLI JA JOHTORYHMÄ**

Suominen julkisti 29.1.2026 käynnistävänsä kolmivuotisen ohjelman yhtiön kannattavuuden parantamiseksi. Full Potential -ohjelman tavoitteena on saavuttaa 10 %:n käyttökate (EBITDA) vuoteen 2028 mennessä. Lisäksi Suominen ottaa käyttöön uuden, funktionaalisen toimintamallin. Asiakas- ja tehdaslähtöisen toimintamallin tavoitteena on vahvistaa osaamista ja tehokkuutta.

Samalla kun lyhyen aikavälin prioriteettina on kannattavuuden parantaminen, Suominen kehittää myös pitkän aikavälin strategiaansa ja taloudellisia tavoitteitaan, joilla yhtiölle määritellään selkeä ja johdonmukainen suunta seuraavaan kehitysvaiheeseen. Näistä viestitään tarkemmin vuoden 2026 aikana.

Full Potential -ohjelman tavoitteena on saavuttaa 10 %:n käyttökate (EBITDA) ja 2–3-kertainen velkaantumisaste (nettovelka/EBITDA) vuoteen 2028 mennessä. Ohjelmaan sisältyy arviolta noin 30 miljoonan euron investoinnit kolmen vuoden aikana, joista muutuskustannusten osuus on noin 10 miljoonaa euroa ja tuotantokyvyn kehittämiseen liittyvien investointien (capex) osuus noin 20 miljoonaa euroa.

### **Uusi toimintamalli 1.2.2026 alkaen**

Suominen otti 1.2.2026 alkaen käyttöön uuden toimintamallin, joka vahvistaa strategisten prioriteettien toteutusta, selkeyttää vastuita ja tiivistää asiakastarpeiden, teknologian kehityksen ja operatiivisen suorituskyvyn välistä yhteyttä.

Uudessa mallissa kaupalliset toiminnot tuotiin yhteen, mikä vahvistaa keskittymistä kasvuun ja liiketoiminnan kehitykseen sekä varmistaa tuotekehityksen ja asiakassuhteiden strategisen yhtenäisyyden. Myyntiorganisaatio rakentaa syvää globaalia osaamista, samalla kun yhtiö säilyttää kaikilla markkinoilla vahvan paikallisen läsnäolon lähellä asiakkaita. Kaupallisia toimintoja johtaa Kaupallinen johtaja (Chief Commercial and Technology Officer, CCTO).

Operatiivisen johtajan (COO) roolia laajennettiin kattamaan kaikki tehtaat, turvallisuus, tuotantotekniikka, hankinta ja toimitusketju. Muutoksen tavoitteena on vahvistaa Suomisen operatiivista luotettavuutta ja tuotannon suorituskykyä. Samalla varmistetaan parhaiden käytäntöjen, jatkuvan parantamisen ja yhtenäisten prosessien järjestelmällinen käyttöönotto koko organisaatiossa.

Muutokset on suunniteltu vahvistamaan tulosvastuuta, parantamaan toimeenpanon kurinalaisuutta ja kehittämään päätöksentekoa sekä operatiivisissa että kaupallisissa toiminnoissa.

### **MUUTOKSIA SUOMISEN JOHTORYHMÄSSÄ**

Tukeakseen yhtiön muutosohjelmaa ja uuden toimintamallin käyttöönottoa Suominen on nimittänyt Kimmo Raunion (DI, tuotantotalous) talusjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 18.5.2026 alkaen.

Siihen asti nykyinen talusjohtaja Janne Silonsaari jatkaa tehtävässään. Janne Silonsaari on päättänyt jättää yhtiön ja tukee siirtymää kesäkuun puoliväliin asti.

Kimmo Raunio on kokenut talousjohtaja, jolla on vahva tausta teollisen valmistuksen alalta ja kokemusta muutos- ja tuottavuushankkeiden johtamisesta sekä konserni- että tehdastasolla. Hän siirtyy Suomiselle Fortaco Groupista, jossa hän on työskennellyt 13 vuotta erilaisissa taloushallinnon tehtävissä, viimeksi talousjohtajana ja varatoimitusjohtajana.

Markku Koivisto, joka toimii tällä hetkellä EMEA-alueen johtajana ja teknologiajohtajana, nimitettiin kaupalliseksi johtajaksi, Chief Commercial and Technology Officer, 1.2.2026 alkaen.

Mark Ushpol, Amerikka-alueen johtaja, jätti Suomisen johtoryhmän 1.2.2026.

Marika Väkiparta, OTM, joka toimi aiemmin Suomisen liiketoiminnan muutosjohtajana, nimitettiin Strategia- ja transformaatiojohtajaksi sekä vt. lakiasiaintoimintajohtajaksi 1.2.2026 alkaen.

Suominen tiedotti 26.2.2026, että Suomisen henkilöstö- ja viestintäjohtaja Minna Rouru oli päättänyt jättää yhtiön siirtyäkseen tehtävään toisessa yrityksessä. Hän jatkaa Suomisella viimeistään 15.6.2026 asti varmistaen sujuvan siirtymän.

## **NÄKYMÄT VUODELLE 2026**

Suominen odottaa, että sen vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) vuonna 2026 paranee vuodesta 2025. Vuonna 2025 Suomisen vertailukelpoinen käyttökate oli 12,6 milj. euroa.

## **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

### **Varsinainen yhtiökokous (15.4.2026)**

Suominen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2026 etäkokouksena ilman kokouspaikkaa. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2025 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025.

Yhtiökokous päätti hyväksyä vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa vahvistetun palkitsemispolitiikan mukaisen yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2025. Yhtiökokouksen tekemä päätös on neuvoa-antava.

### **Taseen osoittaman voiton käyttäminen**

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella ei makseta osinkoa ja jakokelpoiset varat jätetään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan.

### **Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen**

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen palkkiot pysyvät ennallaan ja ovat seuraavat: hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio on 45 000 euroa ja muiden jäsenten vuosipalkkio 35 000 euroa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10 000 euron lisäkorvaus. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkioita kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta seuraavasti: 500 euroa kokouksesta, joka pidetään hallituksen jäsenen kotimaassa, 1 000 euroa kokouksesta, joka pidetään muualla kuin hallituksen jäsenen kotimaassa ja 500 euroa jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelimitse tai muulla sähköisellä välineellä.

Vuosipalkkioista 75 % maksetaan rahana ja 25 % Suominen Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen päätöksellä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista kahden viikon kuluessa yhtiön tammi–maaliskuun 2026 osavuositarkastuksen julkaisupäivästä.

Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti.

### **Hallituksen kokoonpano**

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6).

Yhtiökokous valitsi Suominen Oyj:n hallituksen jäseniksi uudelleen Andreas Ahlströmin, Gail Ciccionen, Maija Joutsenkosken, Nina Linanderin ja Laura Remeksen. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Ville Vuori.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Ville Vuori.

Kaikki valitut henkilöt ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki valitut henkilöt ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Andreas Ahlströmiä ja Maija Joutsenkoskea. Suominen Oyj:n suurin osakkeenomistaja, Ahlstrom Capital B.V., on osa A. Ahlström -konsernia. Andreas Ahlström toimii tällä hetkellä toimitusjohtajana Ahlström Invest B.V:ssä, joka on A. Ahlström -konsernin osakkuusyhtiö. Maija Joutsenkoski toimii tällä hetkellä sijoitusjohtajana A. Ahlström Oy:llä, joka on Ahlstrom Capital B.V:n emoyhtiö.

### **Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinta ja palkkio**

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab yhtiöjärjestyksen mukaiseksi toimikaudeksi. KPMG Oy Ab on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Anders Lundinin. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab toimikaudelle, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. KPMG Oy Ab on ilmoittanut, että päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii KHT, KRT Anders Lundin. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

### **Valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta**

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastaa noin 1,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsun päivämäärällä. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeita hankitaan käytettäväksi yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin, hallituksen jäsenyyspalkkioiden maksamiseksi, vastikkeena liiketoimintaan liittyvissä hankinnoissa tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa 30.6.2027 saakka ja se kumoaa kaikki aiemmat omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

### **Valtuutus päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta**

Hallitus valtuutettiin päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita enintään 8 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 13,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsun päivämäärällä. Optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien nojalla annettavat osakkeet sisältyvät edellä määriteltyyn enimmäismäärään. Optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia ei voi antaa osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää.

Osakeanti voi olla maksullinen tai maksuton ja se voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen. Valtuutus oikeuttaa toteuttamaan annin myös suunnattuna. Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön palkitsemisjärjestelmää tai hallituksen jäsenten palkkioiden osakeosuuden suorittamiseksi taikka muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat osakeantia sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset. Hallitus päättää kaikista muista valtuutukseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2027 saakka.

### **Hallituksen järjestäytymiskokous**

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi hallituksen varapuheenjohtajaksi Andreas Ahlströmin.

Hallitus valitsi keskuudestaan myös tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Nina Linander, ja Laura Remes sekä Majja Joutsenkoski valittiin uudelleen jäseniksi. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Ville Vuori, ja Andreas Ahlström sekä Gail Ciccione valittiin uudelleen jäseniksi. Hallitus päätti lakkauttaa hallituksen 13.12.2023 perustaman väliaikaisen strategiavalioikunnan.

### **Nimitys Suominen johtoryhmässä**

Suominen ilmoitti 16.4.2026 nimittäneensä Liisa Pursiheimon (KTM, taloustiede ja kansainvälinen liiketoiminta; Suomen ja Yhdysvaltojen kansalainen) henkilöstöjohtajaksi (CHRO) ja johtoryhmän jäseneksi 21.4.2026 alkaen.

Liisa Pursiheimolla on vuosikymmenten kansainvälinen johtamiskokemus. Hän on toiminut suuren osan urastaan Yhdysvalloissa ja johtanut globaaleja henkilöstöaloitteita erilaisilla markkinoilla ja eri kulttuureissa. Viimeksi hän työskenteli neljä vuotta SACHEM, Inc.:ssä, jossa hän toimi globaalina HR-johtajana (Global Director, Human Resources).

### **Suominen johtoryhmä 18.5.2026 alkaen:**

**Charles Héaulmé**, toimitusjohtaja

**Kimmo Raunio**, talousjohtaja

**Markku Koivisto**, kaupallinen johtaja

**Francois Guetat**, operatiivinen johtaja

**Liisa Pursiheimo**, henkilöstöjohtaja

**Marika Väkiparta**, strategia- ja transformaatiojohtaja, vt. lakiasiaintohtaja

### **SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ SEKÄ PALKITSEMISRAPORTTI**

Suominen on laatinut vuodelta 2025 erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Selvitykset kattavat myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Ne on julkaistu erillään hallituksen toimintakertomuksesta Suominen verkkosivuilla osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

## AUDIOCAST-LÄHETYS JA PUHELINKONFERENSSI

Suomisen toimitusjohtaja Charles Héaulmé ja talousjohtaja Janne Silonsaari esittelevät tuloksen analyytikoille, sijoittajille ja medialle englanninkielisessä audiocast-lähetyksessä ja puhelinkonferenssissa samana päivänä klo 11.00. Lähetystä on mahdollista seurata osoitteessa <https://suominen.events.inderes.com/q1-2026>. Lähetyksen tallenne ja esitysaineistot ovat saatavilla tilaisuuden jälkeen osoitteessa [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi).

Tilaisuuteen voi osallistua myös puhelinkonferenssin kautta rekisteröitymällä osoitteessa <https://events.inderes.com/suominen/q1-2026/dial-in>. Rekisteröidyttäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen osallistuaksesi konferenssiin. Kysymykset tulee esittää englanniksi.

## SEURAAVA TALOUDELLINEN KATSAUS

Suominen julkaisee vuoden 2026 puolivuosisikatsauksensa 7.8.2026 noin klo 9.30.

## SUOMINEN-KONSERNI 1.1.–31.3.2026

Tämä osavuosisikatsaus on laadittu noudattaen kansainvälisten tilinpäätöstandardien (IFRS) IAS 34 Osavuosisikatsaukset -standardin mukaisesti. Tässä osavuosisikatsauksessa on noudatettu pääosin samoja IFRS-laatumisperiaatteita kuin tilikaudelta 2025 laaditussa konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta uusien kirjanpitostandardien ja -tulkintojen vaikutusta, joita on sovellettu 1. tammikuuta 2026 alkaen.

Uusilla tai uudistetuilla standardeilla tai tulkinnoilla, jotka tulivat voimaan 1. tammikuuta 2026, ei ole merkittävää vaikutusta Suomisen konsernitilinpäätökseen.

Tässä osavuosisikatsauksessa esitettävät luvut on pääosin esitetty tuhansina euroina. Pyörityseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

Tässä osavuosisikatsauksessa esitettävät tiedot ovat tilintarkastamattomia.

IFRS-standardien mukaisesti osavuosisikatsauksen laatiminen edellyttää johdon tekemiä arvioita ja oletuksia. Ne heijastavat johdon parasta näkemystä raportointipäivänä, mutta toteutuneet tulokset voivat poiketa arvioituista määristä.

## TASE

1 000 euroa	<b>31.3.2026</b>	31.3.2025	31.12.2025
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	<b>15 496</b>	15 496	15 496
Aineettomat hyödykkeet	<b>895</b>	2 265	1 150
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	<b>127 779</b>	120 022	124 844
Käyttöoikeusomaisuuserät	<b>8 349</b>	10 479	8 617
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	<b>421</b>	421	421
Muut pitkäaikaiset saamiset	<b>130</b>	152	155
Laskennalliset verosaamiset	<b>3 309</b>	2 611	3 595

<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>156 379</b>	151 447	154 278
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	<b>41 786</b>	47 979	40 443
Myyntisaamiset	<b>34 998</b>	62 961	38 077
Muut lyhytaikaiset saamiset	<b>7 609</b>	5 452	6 869
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	<b>708</b>	542	660
Rahavarat	<b>31 423</b>	34 198	32 064
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>116 524</b>	151 131	118 112
<b>Varat yhteensä</b>	<b>272 903</b>	302 578	272 391
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	<b>11 860</b>	11 860	11 860
Ylikurssirahasto	<b>24 681</b>	24 681	24 681
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	<b>75 692</b>	75 692	75 692
Arvonmuutos- ja muut rahastot	<b>553</b>	436	553
Kurssierot	<b>-4 489</b>	160	-6 751
Kertyneet voittovarot	<b>-15 769</b>	-363	-9 933
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>92 529</b>	112 466	96 102
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	<b>4 358</b>	7 074	4 278
Velat etuusperusteisista järjestelyistä	<b>173</b>	191	173
Pitkäaikaiset varaukset	<b>598</b>	582	579
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	<b>6 467</b>	8 736	6 829
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	<b>49 838</b>	-	49 825
Joukkovelkakirjalainat	<b>49 805</b>	49 645	49 765
Pitkäaikaiset velat yhteensä	<b>111 238</b>	66 228	111 448
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset varaukset	-	137	-
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	<b>2 943</b>	2 910	2 837
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	-	40 000	-
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	<b>129</b>	390	5
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	<b>66 065</b>	80 447	61 998
Lyhytaikaiset velat yhteensä	<b>69 136</b>	123 884	64 840
<b>Velat yhteensä</b>	<b>180 375</b>	190 112	176 289

<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>272 903</b>	302 578	272 391
-------------------------------------	----------------	---------	---------

**TULOSLASKELMA**

1 000 euroa	<b>1-3/2026</b>	1-3/2025	1-12/2025
<b>Liikevaihto</b>	<b>95 596</b>	117 501	412 433
Hankinnan ja valmistuksen kulut	<b>-91 480</b>	-109 157	-386 153
<b>Bruttokate</b>	<b>4 116</b>	8 344	26 280
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>975</b>	908	2 619
Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	<b>-8 836</b>	-8 202	-31 503
Tutkimus- ja kehityskulut	<b>-637</b>	-959	-2 811
Liiketoiminnan muut kulut	<b>-7</b>	-385	-489
<b>Liikevoitto / -tappio</b>	<b>-4 390</b>	-292	-5 904
Nettorahoituskulut	<b>-991</b>	-1 874	-7 467
<b>Voitto / tappio ennen tuloveroja</b>	<b>-5 381</b>	-2 166	-13 370
Tuloverot	<b>-342</b>	-6	1 300
<b>Raportointikauden voitto / tappio</b>	<b>-5 724</b>	-2 172	-12 070
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>			
Laimentamaton	<b>-0,10</b>	-0,04	-0,21
Laimennettu	<b>-0,10</b>	-0,04	-0,21

**LAAJA TULOSLASKELMA**

1 000 euroa	<b>1-3/2026</b>	1-3/2025	1-12/2025
<b>Raportointikauden voitto / tappio</b>	<b>-5 724</b>	-2 172	-12 070
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
<b>Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>			
Kurssierot	<b>2 505</b>	-3 645	-11 513
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot	<b>-242</b>	493	1 449
<b>Yhteensä</b>	<b>2 263</b>	-3 152	-10 064
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Etuuspoijaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	5
<b>Yhteensä</b>	-	-	5

<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>2 263</b>	-3 152	-10 059
<b>Raportointikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-3 461</b>	-5 324	-22 129

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto	Kurssierot
<b>Oma pääoma 1.1.2026</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>-6 751</b>
Raportointikauden voitto / tappio	-	-	-	-
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	2 263
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	-	-	-	<b>2 263</b>
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	-
<b>Oma pääoma 31.3.2026</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>-4 489</b>

1 000 euroa	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2026</b>	<b>553</b>	<b>-9 933</b>	<b>96 102</b>
Raportointikauden voitto / tappio	-	-5 724	-5 724
Muut laajan tuloksen erät	-	-	2 263
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	-	<b>-5 724</b>	<b>-3 461</b>
Osakeperusteiset maksut	-	-112	-112
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-
<b>Oma pääoma 31.3.2026</b>	<b>553</b>	<b>-15 769</b>	<b>92 529</b>

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto	Kurssierot
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>3 312</b>
Raportointikauden voitto / tappio	-	-	-	-
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-3 152
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	-	-	-	<b>-3 152</b>

Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	-
<b>Oma pääoma 31.3.2025</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>160</b>

1 000 euroa	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>436</b>	<b>1 626</b>	<b>117 608</b>
Raportointikauden voitto / tappio	-	-2 172	-2 172
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-3 152
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-2 172</b>	<b>-5 324</b>
Osakeperusteiset maksut	-	186	186
Omien osakkeiden luovutus	-	-3	-3
<b>Oma pääoma 31.3.2025</b>	<b>436</b>	<b>-363</b>	<b>112 466</b>

1 000 euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto	Kurssierot
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>3 312</b>
Raportointikauden voitto / tappio	-	-	-	-
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-10 064
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10 064</b>
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-	-
<b>Oma pääoma 31.12.2025</b>	<b>11 860</b>	<b>24 681</b>	<b>75 692</b>	<b>-6 751</b>

1 000 euroa	Arvonmuutos- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>436</b>	<b>1 626</b>	<b>117 608</b>
Raportointikauden voitto / tappio	-	-12 070	-12 070
Muut laajan tuloksen erät	-	5	-10 059
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-12 065</b>	<b>-22 129</b>
Osakeperusteiset maksut	-	562	562
Omien osakkeiden luovutus	-	61	61

Siirrot erien välillä	117	-117	-
<b>Oma pääoma 31.12.2025</b>	<b>553</b>	<b>-9 933</b>	<b>96 102</b>

**RAHAVIRTALASKELMA**

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Raportointikauden voitto / tappio	-5 724	-2 172	-12 070
Oikaisut raportointikauden voittoon / tappioon yhteensä	5 614	6 000	23 977
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-110	3 829	11 906
Nettokäyttöpääoman muutos	6 231	-2 817	8 348
Rahoituserät	-1 446	-1 107	-6 123
Tuloverot	-212	-338	-1 913
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>4 462</b>	<b>-432</b>	<b>12 218</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 011	-5 154	-25 588
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	-	3	120
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-5 011</b>	<b>-5 150</b>	<b>-25 468</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Pitkäaikaisten korollisten velkojen nostot	-	-	50 000
Lyhytaikaisten korollisten velkojen nostot	-	40 000	88 000
Lyhytaikaisten korollisten velkojen takaisinmaksut	-	-40 000	-128 000
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-732	-690	-2 848
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-732</b>	<b>-690</b>	<b>7 152</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 281</b>	<b>-6 273</b>	<b>-6 098</b>
Rahavarat raportointikauden alussa	32 065	41 340	41 340
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	639	-869	-3 177
Rahavarojen muutos	-1 281	-6 273	-6 098
<b>Rahavarat raportointikauden lopussa</b>	<b>31 423</b>	<b>34 198</b>	<b>32 064</b>

**TUNNUSLUVUT**

	<b>1-3/ 2026</b>	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Liikevaihdon muutos, % *	<b>-18,6</b>	3,4	-10,8
Bruttokate, osuus liikevaihdosta, %	<b>4,3</b>	7,1	6,4
Vertailukelpoinen käyttökate, osuus liikevaihdosta, %	<b>2,3</b>	3,5	3,1
Käyttökate, osuus liikevaihdosta, %	<b>-0,3</b>	3,5	2,7
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio, osuus liikevaihdosta, %	<b>-2,0</b>	-0,2	-1,0
Liikevoitto / -tappio, osuus liikevaihdosta, %	<b>-4,6</b>	-0,2	-1,4
Nettorahoituskulut, osuus liikevaihdosta, %	<b>-1,0</b>	-1,6	-1,8
Voitto / tappio ennen tuloveroja, osuus liikevaihdosta, %	<b>-5,6</b>	-1,8	-3,2
Raportointikauden voitto / tappio, osuus liikevaihdosta, %	<b>-6,0</b>	-1,8	-2,9
Bruttoinvestoinnit, 1 000 euroa	<b>4 322</b>	5 804	26 289
Poistot ja arvonalentumistappiot, 1 000 euroa	<b>4 078</b>	4 352	17 201
Oman pääoman tuotto, rullaava 12 kuukautta, %	<b>-15,5</b>	-5,5	-11,4
Sijoitetun pääoman tuotto, rullaava 12 kuukautta, %	<b>-5,6</b>	-0,9	-3,3
Omavaraisuusaste, %	<b>33,9</b>	37,2	35,3
Velkaantumisaste (gearing), %	<b>84,3,9</b>	60,0	80,7
Henkilöstö keskimäärin (FTE - kokoaikaisiksi muutettuina)	<b>666</b>	720	695
Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton	<b>-0,10</b>	-0,04	-0,21
Osakekohtainen tulos, euroa, laimennettu	<b>-0,10</b>	-0,04	-0,21
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	<b>0,08</b>	-0,01	0,21
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	<b>1,60</b>	1,95	1,66
Osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa, ilman omia osakkeita	<b>57 772 475</b>	57 727 103	57 772 475
Osakekurssi raportointikauden lopussa, euroa	<b>1,15</b>	2,03	1,79
Alin osakekurssi raportointikaudella, euroa	<b>1,10</b>	1,91	1,56
Ylin osakekurssi raportointikaudella, euroa	<b>1,96</b>	2,73	2,73
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskimurssi, euroa	<b>1,50</b>	2,18	1,89
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	<b>66,4</b>	117,2	103,4
Vaihnettujen osakkeiden lukumäärä	<b>334 957</b>	208 458	1 096 086
Vaihnettujen osakkeiden lukumäärä, % keskimääräisestä osakemäärästä	<b>0,6</b>	0,4	1,9

\* Edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna.

	<b>31.3.2026</b>	31.3.2025	31.12.2025
<b>Korolliset nettovelat, 1 000 euroa</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat, nimellisarvo	<b>106 467</b>	58 736	106 829
Lyhytaikaiset korolliset velat, nimellisarvo	<b>2 943</b>	42 910	2 837
Rahavarat	<b>-31 423</b>	-34 198	-32 064

Korolliset nettovelat	<b>77 987</b>	67 448	77 602
-----------------------	---------------	--------	--------

---

## TUNNUSLUKUJEN JA VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTA

Osakekohtaiset tunnusluvut ovat joko IFRS-tunnuslukuja (osakekohtainen tulos), Valtiovarainministeriön asetuksen edellyttämiä tunnuslukuja tai vaihtoehtoisia tunnuslukuja (osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta).

Osa Suominen esittämistä muista tunnusluvuista on vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS tilinpäätösstandardeissa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Suominen käsityksen mukaan vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttö antaa esimerkiksi sijoittajille hyödyllistä tietoa konsernin taloudellisesta toiminnasta ja tilasta ja helpottaa raportointikausien välistä vertailua.

Konsernitilinpäätöksen ja osakekohtaisten tunnuslukujen komponenttien välinen yhteys on esitetty vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä. Konsernitilinpäätöksen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen komponenttien välinen yhteys on esitetty Suominen vuoden 2025 vuosikertomuksessa.

### Osakekohtaisten tunnuslukujen laskenta

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta raportointikauden aikana ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistulla keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet.

Laskettaessa laimennettua osakekohtaista tulosta oikaistaan osakemäärää osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutuksella.

### **Osakekohtainen tulos**

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Raportointikauden voitto / -tappio verojen jälkeen}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Raportointikauden voitto / -tappio}}{\text{Keskimääräinen laimennettu osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$

1 000 euroa	<b>31.3.2026</b>	<b>31.3.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
Raportointikauden voitto / -tappio	-5 724	-2 172	-12 070

Keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103	57 760 108
Keskimääräinen laimennettu osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita	57 845 711	57 733 276	57 949 178

### Osakekohtainen tulos

#### euroa

Laimentamaton	-0,10	-0,04	-0,21
Laimennettu	-0,10	-0,04	-0,21

### Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta

		Liiketoiminnan rahavirta
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita}}$

	<b>31.3.2026</b>	<b>31.3.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	4 462	-432	12 218
Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103	57 772 475
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	0,08	-0,01	0,21

### Osakekohtainen oma pääoma

		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita}}$

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä, tuhatta euroa	92 529	112 466	96 102
Osakeantioikaistu osakemäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103	57 772 475
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	1,60	1,95	1,66

### Osakekannan markkina-arvo

Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita x raportointikauden viimeinen pörssikurssi

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103	57 772 475
Raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	1,15	2,03	1,79
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	66,4	117,2	103,4

### Osakkeiden vaihto

Osakkeiden vaihto = Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä raportointikaudella	334 957	208 458	1 096 086
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman omia osakkeita	57 772 475	57 727 103	57 760 108
Osakkeiden vaihto, %	0,6	0,4	1,9

### Tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskenta

#### Liikevoitto / -tappio ja vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio

Liikevoitto / -tappio (EBIT) = Voitto / tappio ennen tuloveroja + nettorahoituskulut

Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio (EBIT) = Voitto /tappio ennen tuloveroja + nettorahoituskulut oikaistuna tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

Eri raportointikausien tuloksen vertailukelpoisuuden parantamiseksi Suominen esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna vertailukelpoisen liikevoiton / -tappion. Liikevoittoa /-tappiota oikaistaan merkittävästi liiketapahtumilla, joiden katsotaan vaikeuttavan eri raportointikausien välistä vertailua. Tällaisia eriä ovat muun muassa arvonalentumistappiot tai niiden peruutukset, merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot sekä uudelleenjärjestelykulut.

#### Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio

1 000 euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
<b>Liikevoitto / -tappio</b>	<b>-4 390</b>	<b>-292</b>	<b>-5 904</b>
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat irtisanomiskulut	628	-	781
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat ennallistamiskulut / kuluvarausten peruutukset	-	-	-85
+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	1 884	-	650
+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-49
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumistappiot	-	-	426
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio</b>	<b>-1 878</b>	<b>-292</b>	<b>-4 182</b>

#### Käyttökate (EBITDA) ja vertailukelpoinen käyttökate

Käyttökate kuvaa yrityksen liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja tuloveroja. Käyttökate on tärkeä tunnusluku kuvatessaan kuinka paljon yhtiön liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään toiminnan kulut.

Käyttökate (EBITDA) = Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset)

Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) = Liikevoitto / -tappio+ poistot ja arvonalentumiset, oikaistuna tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä

1 000 euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Liikevoitto / -tappio	-4 390	-292	-5 904
+ Poistot ja arvonalentumiset	4 078	4 352	17 201

<b>Käyttökate</b>	<b>-312</b>	<b>4 060</b>	<b>11 298</b>
Käyttökate	-312	4 060	11 298
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat irtisanomiskulut	628	-	781
+ Tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat ennallistamiskulut / kuluvarausten peruutukset	-	-	-85
+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	1 884	-	650
+ Muut tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-49
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>2 200</b>	<b>4 060</b>	<b>12 594</b>

### Bruttoinvestoinnit

1 000 euroa	<b>31.3.2026</b>	<b>31.3.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	13	46	160
Lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4 309	5 757	26 130
Bruttoinvestoinnit	4 322	5 804	26 289

### Korolliset nettovelat

Suominen katsoo, että korollisten velkojen ilmoittaminen paitsi jaksotettuun hankintamenuun, myös nimellisarvostaan, antaa sijoittajille hyödyllistä lisätietoa Suominen velkaantumisesta.

Korolliset nettovelat = Korolliset velat nimellisarvoon – korolliset saamiset – rahavarat

1 000 euroa	<b>31.3.2026</b>	<b>31.3.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
Korolliset velat	109 052	101 291	109 256
Joukkovelkakirjalainojen lunastus- ja liikkeellelaskukulut	358	355	408
Rahavarat	-31 423	-34 198	-32 064
Korolliset nettovelat	77 987	67 448	77 602
Korolliset velat	109 052	101 291	109 256
Joukkovelkakirjalainojen lunastus- ja liikkeellelaskukulut	358	355	408
Korollisten velkojen nimellisarvo	109 410	101 646	109 666

**Oman pääoman tuotto (ROE), %**

Oman pääoman tuotto (ROE), % =  $\frac{\text{Raportointikauden voitto /-tappio (rullaava 12 kuukautta)} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä (vuosineljännten keskiarvo)}}$

1 000 euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Raportointikauden voitto / -tappio (rullaava 12 kuukautta)	-15 622	-6 458	-12 070
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.3.2025 / 31.3.2024 / 31.12.2025	112 466	126 045	117 608
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 30.6.2025 / 30.6.2024 / 31.3.2025	101 577	118 081	112 466
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 30.9.2025 / 30.9.2024 / 30.6.2025	100 153	110 781	101 577
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.12.2025 / 31.12.2024 / 30.9.2025	96 102	117 608	100 153
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä 31.3.2026 / 31.3.2025 / 31.12.2025	92 529	112 466	96 102
Keskiarvo	100 565	116 996	105 581
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-15,5	-5,5	-11,4

**Sijoitettu pääoma**

Sijoitettu pääoma = Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä + korolliset velat - rahavarat

1 000 euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	92 529	112 466	96 102
Korolliset velat	109 052	101 291	109 256
Rahavarat	-31 423	-34 198	-32 064
Sijoitettu pääoma	170 158	179 559	173 294

**Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %**

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), \%} = \frac{\text{Liikevoitto / -tappio (rullaava 12 kuukautta)} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma, vuosineljännesten keskiarvo}}$$

1 000 euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Liikevoitto / -tappio (rullaava 12 kuukautta)	-10 001	-1 648	-5 904
Sijoitettu pääoma yhteensä 31.3.2025 / 31.3.2024 / 31.12.2024	179 559	174 706	178 028
Sijoitettu pääoma yhteensä 30.6.2025 / 30.6.2024 / 31.3.2025	188 099	174 218	179 559
Sijoitettu pääoma yhteensä 30.9.2025 / 30.9.2024 / 30.6.2025	175 792	173 650	188 099
Sijoitettu pääoma yhteensä 31.12.2025 / 31.12.2024 / 30.9.2025	173 294	178 028	175 792
Sijoitettu pääoma yhteensä 31.3.2026 / 31.3.2025 / 31.12.2025	170 158	179 559	173 294
Keskiarvo	177 380	176 032	178 954
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-5,6	-0,9	-3,3

### Omavaraisuusaste, %

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

1 000 euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	92 529	112 466	96 102
Taseen loppusumma	272 903	302 578	272 521
Saadut ennakot	-161	-122	-212
	272 742	302 456	272 309
Omavaraisuusaste, %	33,9	37,2	35,3

### Velkaantumisaste, %

Velkaantumisaste, % =  $\frac{\text{Korolliset nettovelat} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä}}$

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä

1 000 euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Korolliset nettovelat	77 987	67 448	77 602
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	92 529	112 466	96 102
Velkaantumisaste, %	84,3	60,0	80,7

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Suomi	<b>794</b>	1 001	3 725
Muu Eurooppa	<b>37 693</b>	40 551	147 322
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	<b>56 954</b>	75 745	260 942
Muut maat	<b>155</b>	204	444
Yhteensä	<b>95 596</b>	117 501	412 433

### LIKEVAIHTO LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN NELJÄNNESVUOSITTAIN

1 000 euroa	2026	2025			
	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Amerikat	55 629	58 839	60 279	59 874	73 577
EMEA	39 979	36 504	39 497	39 981	43 935
Kohdistamattomat kurssierot ja konserni-eliminoinnit	-13	-5	-10	-29	-11
Yhteensä	95 596	95 338	99 767	99 827	117 501

### KEHITYS NELJÄNNESVUOSITTAIN

1 000 euroa	2026	2025			
	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Liikevaihto	95 596	95 338	99 767	99 827	117 501
Vertailukelpoinen käyttökate	2 200	1 890	3 428	3 217	4 060

% liikevaihdosta	2,3	2,0	3,4	3,2	3,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2 512	-558	-102	-636	-
Käyttökate	-312	1 331	3 326	2 581	4 060
% liikevaihdosta	-0,3	1,4	3,3	2,6	3,5
Vertailukelpoinen liikevoitto / -tappio	-1 878	-2 249	-675	-966	-292
% liikevaihdosta	-2,0	-2,4	-0,7	-1,0	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2 512	-984	-102	-636	0
Liikevoitto / -tappio	-4 390	-3 233	-777	-1 602	-292
% liikevaihdosta	-4,6	-3,4	-0,8	-1,6	-0,2
Nettorahoituskulut	-991	-1 365	-1 341	-2 888	-1 874
Voitto / tappio ennen	-5 381	-4 598	-2 117	-4 489	-2 166
% liikevaihdosta	-5,6	-4,8	-2,1	-4,5	-1,8

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on kuvattu tarkemmin kohdassa " Tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskenta" sivuilla 22–23.

## LÄHIPIIRITIEDOT

Suominen on määritellyt yhtiön lähipiiriin kuuluviksi tahoiksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja muut johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt. Suomisella ei ole osakkuusyhtiöitä tai yhteisyrityksiä. Liiketoimissaan lähipiiriin kuuluvien kanssa Suominen noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

## AINEELLISTEN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN, AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN JA KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN MUUTOKSET

1 000 euroa	31.3.2026		31.3.2025		31.12.2025	
	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet
Kirjanpitoarvo kauden alussa	124 844	1 150	120 356	2 754	120 356	2 754
Investoinnit ja lisäykset	4 309	13	5 757	46	26 130	160
Myynnit ja vähennykset	0	-	-	-	-46	-
Poistot ja arvonalentumiset	-3 096	-269	-3 075	-534	-12 569	-1 761
Kurssierot ja muut muutokset	1 722	2	-3 017	-1	-9 028	-4
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	127 779	895	120 022	2 265	124 844	1 150

Aineettomat hyödykkeet on esitetty ilman liikearvoa.

1 000 euroa	<b>31.3.2026</b> <b>Käyttöoikeus-</b> <b>omaisuuserät</b>	31.3.2025 Käyttöoikeus- omaisuuserät	31.12.2025 Käyttöoikeus- omaisuuserät
Kirjanpitoarvo kauden alussa	<b>8 617</b>	11 003	11 003
Lisäykset	<b>450</b>	485	1 195
Myyntit ja vähennykset	<b>-37</b>	-88	-202
Poistot ja arvonalentumiset	<b>-710</b>	-743	-2 872
Kurssierot ja muut muutokset	<b>29</b>	-177	-506
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	<b>8 349</b>	10 479	8 617

### KOROLLISTEN VELKOJEN MUUTOS

1 000 euroa

	<b>1-3/2026</b>	1-3/2025	1-12/2025
<b>Korolliset velat yhteensä kauden alussa</b>	<b>109 256</b>	<b>101 760</b>	<b>101 760</b>
<b>Lyhytaikaiset lainat kauden alussa</b>	<b>2 837</b>	<b>42 877</b>	<b>42 877</b>
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksu, rahavirtavaikutteiset	<b>-732</b>	-690	-2 848
Muiden lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu, rahavirtavaikutteiset	-	-40 000	-128 000
Lyhytaikaisten lainojen nostot, rahavirtavaikutteiset	-	40 000	88 000
Lyhytaikaisten lainojen lisäykset, ei vaikutusta rahavirtaan	<b>149</b>	150	376
Lyhytaikaisten lainojen vähennykset, ei vaikutusta rahavirtaan	<b>-22</b>	-29	-108
Siirrot pitkäaikaisista lainoista	<b>668</b>	665	2 735
Kurssiero, ei vaikutusta rahavirtaan	<b>42</b>	-63	-194
<b>Lyhytaikaiset lainat kauden lopussa</b>	<b>2 943</b>	<b>42 910</b>	<b>2 837</b>
<b>Pitkäaikaiset lainat kauden alussa</b>	<b>56 654</b>	<b>9 277</b>	<b>9 277</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot, rahavirtavaikutteiset	-	-	50 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset, ei vaikutusta rahavirtaan	<b>263</b>	335	819
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset, ei vaikutusta rahavirtaan	<b>0</b>	-63	-91
Siirrot lyhytaikaisiin lainoihin	<b>-668</b>	-665	-2 735
Pitkäaikaisten korollisten lainojen jaksotus jaksotettuun hankintamenoön, ei vaikutusta rahavirtaan	<b>12</b>	-	-175
Kurssiero, ei vaikutusta rahavirtaan	<b>43</b>	-148	-442
<b>Pitkäaikaiset lainat kauden lopussa</b>	<b>56 304</b>	<b>8 736</b>	<b>56 654</b>
<b>Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat kauden alussa</b>	<b>49 765</b>	<b>49 606</b>	<b>49 606</b>
Joukkovelkakirjalainojen jaksotus jaksotettuun hankintamenoön, ei vaikutusta rahavirtaan	<b>40</b>	39	159
<b>Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat kauden lopussa</b>	<b>49 805</b>	<b>49 645</b>	<b>49 765</b>

<b>Korolliset velat yhteensä kauden lopussa</b>	<b>109 052</b>	<b>101 291</b>	<b>109 256</b>
---	----------------	----------------	----------------

**VASTUUSITOUMUKSET**

1 000 euroa	<b>31.3.2026</b>	31.3.2025	31.12.2025
<b>Muut vastuut</b>			
Vuokravastuut	<b>516</b>	433	401
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimukselliset sitoumukset	<b>3 509</b>	13 329	3 699
Alkamattomat vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu	<b>330</b>	–	458
<b>Takausvastuut ja muut vastuut</b>			
Takaukset omista sitoumuksista	<b>1 108</b>	1 744	1 088
Muut omat vastuut	<b>18 730</b>	16 310	24 345
<b>Yhteensä</b>	<b>19 838</b>	18 054	25 433

**RAHOITUSVAROJEN LUOKITTELU**

- Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvarat
- Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat
- Kirjanpitoarvo
- Käypä arvo

	<b>Luokittelu</b>			
1 000 euroa	<b>a.</b>	<b>b.</b>	<b>c.</b>	<b>d.</b>
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	421	421	421
Myyntisaamiset	34 998	–	34 998	34 998
Korko- ja muut rahoitussaamiset	231	–	231	231
Rahavarat	31 423	–	31 423	31 423
<b>Yhteensä 31.3.2026</b>	<b>66 652</b>	<b>421</b>	<b>67 073</b>	<b>67 073</b>

1 000 euroa	<b>a.</b>	<b>b.</b>	<b>c.</b>	<b>d.</b>
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	–	421	421	421
Myyntisaamiset	38 077	–	38 077	38 077
Korko- ja muut rahoitussaamiset	239	–	239	239
Rahavarat	32 064	–	32 064	32 064
<b>Yhteensä 31.12.2025</b>	<b>70 380</b>	<b>421</b>	<b>70 801</b>	<b>70 801</b>

Suominen on käyttänyt vuonna 2026 samoja käyvän arvon määrittämisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessään 2025.

## RAHOITUSVELAT

1 000 euroa	31.3.2026			31.12.2025		
	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Nimellis- arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	49 805	46 965	50 000	49 765	46 530	50 000
Pitkäaikaiset rahoituslaitoslainat	49 838	50 000	50 000	49 825	50 000	50 000
Vuokrasopimusvelat	6 467	6 467	6 467	6 829	6 829	6 829
Yhteensä pitkäaikaiset rahoitusvelat	106 109	103 432	106 467	106 419	103 359	106 829
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Vuokrasopimusvelat	2 943	2 943	2 943	2 837	2 837	2 837
Korkovelat	614	614	614	426	426	426
Muut lyhytaikaiset velat	270	270	270	312	312	312
Ostovelat	53 125	53 125	53 125	49 192	49 192	49 192
Yhteensä lyhytaikaiset rahoitusvelat	56 952	56 952	56 952	52 768	52 768	52 768
<b>Yhteensä</b>	<b>163 061</b>	<b>160 384</b>	<b>163 419</b>	159 187	156 127	159 597

Suominen on käyttänyt vuonna 2026 samoja käyvän arvon määrittämisperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessään 2025.

## KÄYPIEN ARVOJEN LUOKITTELUPERUSTEET

1 000 euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	-	-	421
<b>Yhteensä 31.3.2026</b>	-	-	<b>421</b>

Suominen on käyttänyt vuonna 2026 samoja käypien arvojen luokitteluperusteita kuin konsernitilinpäätöksessään 2025.

Tasojen välillä ei ole tapahtunut muutoksia katsauskaudella.

SUOMINEN OYJ  
Hallitus

Lisätietoja antavat:

Charles Héaulmé, toimitusjohtaja, puh. 010 214 3268

Janne Silonsaari, talousjohtaja, puh. 050 409 9264

*Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin. Visiomme on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa. Suomisen kuitukankaista valmistetut lopputuotteet ovat läsnä ihmisten jokapäiväisessä elämässä ympäri maailmaa. Suomisen liikevaihto vuonna 2025 oli 412,4 milj. euroa ja työllistämme lähes 700 ammattilaista Euroopassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Suomisen osake noteerataan Nasdaq Helsingissä. Lue lisää: [www.suominen.fi](http://www.suominen.fi)*

Jakelu:

Nasdaq Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.suominen.fi](http://www.suominen.fi)